



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO

MEMORIA 2009



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO
MEMORIA 2009

Índice

Memoria 09

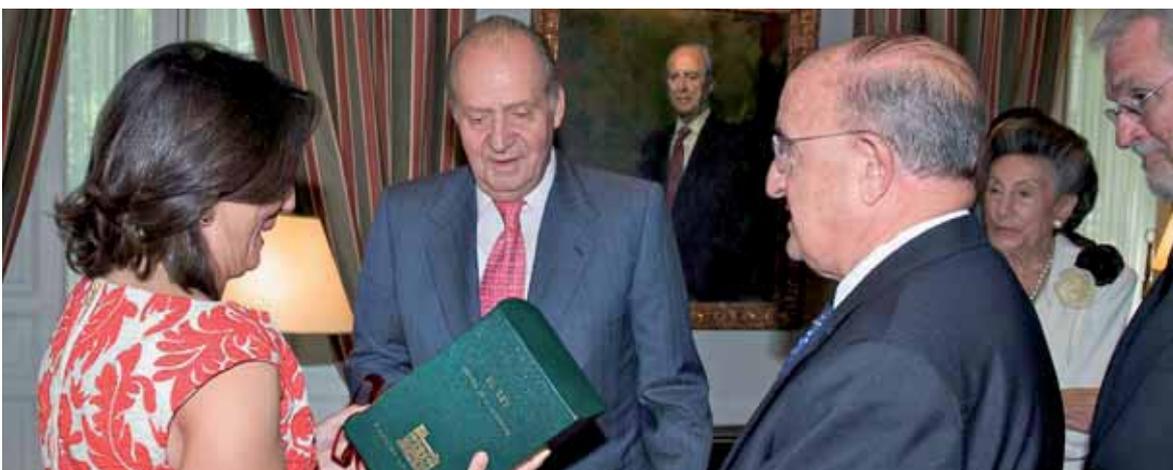
Visita de S.M. el Rey	4
Galardones y Reconocimientos	6
Carta de la Presidenta	8
Carta del Director	10
Órganos de Gobierno y de Gestión	12
Presentación y Planteamiento Estratégico	13
Actividades desarrolladas en el año 2009	15
Formación de Dirigentes	16
Becas	16
• Becas para Estudios de Posgrado	16
• Cátedras Rafael del Pino	18
Otras Becas	19
• Becas para Jóvenes Líderes Iberoamericanos	19
• Becas de Bachillerato Internacional	20
• Becas de Investigación Oncológica Rafael del Pino	21
• Becas de Arquitectura	21
• Becas <i>Alumni</i> para la Formación de Profesores	22
• Becas de Formación en Dirección de Fundaciones	22
Programas de Formación	23
• Máster de Liderazgo en Ingeniería Civil	23
• Programa de Formación de Expertos en Economía Internacional	25
• Programa de Liderazgo para la Gestión Pública	26
• Programa de Liderazgo para Jóvenes de Alta Capacidad	26
• Programa de Formación de Microempresarios en el Ámbito de la Inmigración	27
• Programa Superior Mujer y Liderazgo	29
• Programa de Formación de Formadores de Orientación Familiar	28
• La Compañía: Empresa Solidaria. Socio por un Día. Graduate Programme	28
• Programa de Liderazgo en los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado	30
Seminarios para Docentes	31
• Administración de Empresas. Seminarios para Docentes en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard	31
• Análisis Económico del Derecho. Seminarios para Docentes y Profesionales Españoles en Madrid y en la Universidad de Harvard	32
• Regulación Económica, Competencia y Reforma del Sector Público. Seminarios para Docentes y Profesionales Españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard	34
• Economía Pública. Seminarios para Docentes y Responsables Públicos en Madrid y en la Universidad del Estado de Georgia	35
Conferencias	37
Programa de Conferencias Magistrales	37
<i>Robert Solow; Richard Schmalensee; Mauro F. Guillén; Stephen S. Roach; Xavier Sala-i-Martin; Rodrigo de Rato; Fernando del Pino, Miguel Boyer, Alberto Recarte (debate); Moisés Naím; Carlos Espinosa de los Monteros; José Luis Feito; George Akerlof.</i>	
Programa de Temas de Actualidad	46
<i>José Manuel González-Páramo; Jonathan Story; Marianne Bertrand. Juergen B. Donges; Jaime Mayor Oreja; Parag Khanna.</i>	
Reuniones de Expertos	51
• Europa ante los Cambios Universitarios	51
• IV Foro Mujer y Liderazgo	52
• XX Aniversario de SECOT	52

• IV Jornadas Internacionales de Macroeconomía	53
• <i>Clinton Global Initiative</i>	54
• Debate “Turquía en Europa. Rompiendo el Círculo Vicioso”	54
• IV Encuentro de la <i>Association of Competition Economics</i>	55
• III Congreso de Jóvenes con Valores: Lo que de Verdad Importa	56
• El Derecho de la Competencia en Tiempos de Crisis	57
• Los Territorios Europeos de la Monarquía de España	58
• Presentaciones de libros	58
• Otros encuentros albergados por la Fundación Rafael del Pino	60
Foro de la Libre Empresa	61
Programas de Investigación	62
Economía y Empresa	62
• Proyecto de Predicción y Análisis Macroeconómico	62
• Mejorar la Regulación para hacerla Menos Onerosa	62
• El Papel del Capital Intelectual en la Innovación Tecnológica	62
• Modelización Macroeconómica y Economía Regional	63
• La Escuela de Gobierno Europea para la Formación de Directivos Públicos	64
• Multinacionales Emergentes: Las Empresas Españolas en la Economía Global	64
Derecho	66
• La Defensa de la Competencia	66
• Diez Años de Jurisprudencia de la Audiencia Nacional en Materia de Derecho de la Competencia	67
Historia	67
• Cortes de Cádiz y Constitución de Cádiz. 200 años	67
• The Lost Empire. An Unorthodox History of the United States	67
• La Historia de la Vida y el Hombre	68
• Premio “Virrey del Pino”	69
• Enciclopedia del Románico en la Península Ibérica	69
Salud y Bienestar	70
• Investigación de Células TumORAles Circulantes en Cáncer de Mama	70
• Incidencia, Diagnóstico Rápido y Anticipación Terapéutica de la Neumonía Asociada a la Ventilación Mecánica en Adultos	70
• Predicción y Pronóstico del Cáncer de Mama	71
• Terapia Ocupacional y Realidad Aumentada (TOYRA)	72
Proyectos de Investigación en Curso	72
Obras y Servicios Sociales	73
• Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo	73
Exposiciones	74
• El Hilo de la Memoria. Trescientos Años de Presencia Española en Estados Unidos	74
Publicaciones	75
Colección Economía y Empresa	75
Colección Derecho	76
Colección Historia	77
Otras Publicaciones	77
Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino	79
• Presentaciones de Centros y Programas de Formación	79
• Premio Liderazgo Joven Rafael del Pino	80
• Foro de Emprendedores	80
Promoción y Seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas	81
Información Financiera e Informe de Auditoría	83



VISITA DE S.M. EL REY

El día 10 de junio de 2009, la *Fundación Rafael del Pino* tuvo el honor de recibir, por segunda vez desde el inicio de sus actividades, la visita de Su Majestad el Rey D. Juan Carlos I. Tras la firma en el libro de honor de la Fundación, la Presidenta de la misma, *María del Pino y Calvo-Sotelo*, hizo entrega de una edición especial a S. M. el Rey de la obra "El Rey. Historia de la Monarquía" patrocinada por la *Fundación Rafael del Pino* y que ha sido galardonada con el Premio Nacional de Historia de España del año 2009.



GALARDONES Y RECONOCIMIENTOS

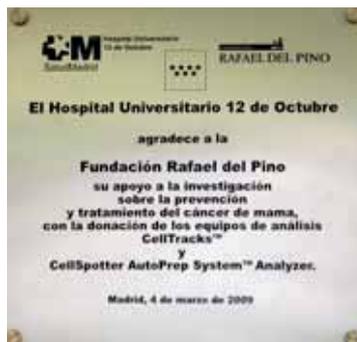
Placa de Oro de la Sanidad Madrileña



El 15 de Diciembre del año 2009, la *Fundación Rafael del Pino* fue galardonada con la **Placa de Oro de la Sanidad Madrileña** "por su desinteresada colaboración con la sanidad madrileña en la promoción y

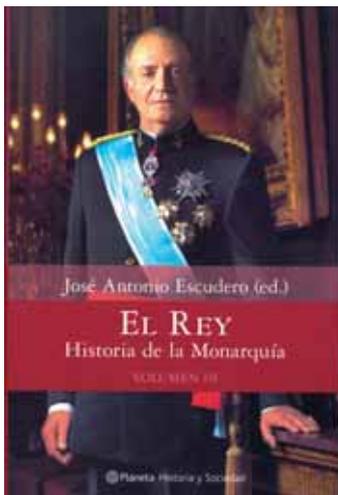
protección de la salud". La Excm. Señora D^a. *Esperanza Aguirre Gil de Biedma*, Presidenta de la Comunidad de Madrid, hizo entrega de la placa a la Presidenta de la Fundación, *María del Pino y Calvo-Sotelo*.

Placa Conmemorativa en el Hospital 12 de Octubre



El Excmo. Sr. D. Juan José Güemes, Consejero de Sanidad de la Comunidad de Madrid, descubrió, el 5 de marzo de 2009, la placa conmemorativa que el Hospital 12 de Octubre dedicó a la *Fundación Rafael del Pino* por "su apoyo a la investigación sobre la prevención y tratamiento del cáncer de mama con la donación de los equipos de análisis *CellTracks™ AutoPrep System* y *CellSpotter™ Analyzer*". Al acto asistieron, además del Consejero, *María del Pino y Calvo-Sotelo*, Presidenta de la Fundación; *Joaquín Martínez Hernández*, Director Gerente del Hospital 12 de Octubre; *Hernán Cortés Funes*, Jefe del servicio de Oncología Médica; y *Luis Manso*, Facultativo del servicio de Oncología del citado centro hospitalario.

Premio Nacional de Historia de España



El libro “*El Rey. Historia de la Monarquía*”, patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino* y publicado por Editorial Planeta, fue galardonado con el **Premio Nacional de Historia de España del año 2009**, que concede el Ministerio de Cultura. El profesor *José Antonio Escudero* ha coordinado la obra, con el objetivo de analizar el papel de la Corona en la Historia de España. En la redacción de la obra han participado 33 profesores e investigadores.

Premio Actualidad Económica a una de las Mejores Ideas del Año

La *Fundación Rafael del Pino*, junto a la empresa Indra y la Fundación para la investigación y la Integración del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo, recibió, en el año 2009, el **Premio Actualidad Económica a una de las Mejores Ideas del Año**, en la categoría de Salud, por el proyecto TOYRA (Terapia Ocupacional y Realidad Aumentada). Este proyecto, patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino*, también ha recibido el **Premio Computing 2009**, en la categoría I+D+i, concedido por la revista Computing, especializada en tecnologías de la información.





CARTA DE LA PRESIDENTA

Año tras año, a lo largo de su breve pero intensa vida, la Fundación Rafael del Pino va realizando uno de los grandes sueños del Fundador: contribuir a mejorar la formación de los dirigentes españoles del futuro y fomentar la transmisión del conocimiento. Tales sueños, fruto de una reflexión profunda y elaborada a lo largo de su vida, se apoyaban en una sólida convicción: “con iniciativa, tenacidad y esfuerzo se pueden alcanzar lugares de excelencia en todos los campos del saber y de la actividad profesional y empresarial”.

Nuevos tiempos y nuevas circunstancias exigen nuevas reflexiones y el desarrollo de nuevos programas, debidamente articulados, que respondan al núcleo de las preocupaciones que dieron lugar a la creación de la Fundación. La crisis, por otro lado, con su consecuente impacto negativo en los recursos de la Fundación, ha exigido una adaptación de los programas ya existentes y acometer un importante ahorro de costes; a pesar de lo cual y gracias a una eficiente gestión y asignación de recursos más escasos se han podido mantener todos los programas con impacto, comenzar otros nuevos y gestionar mejor el conjunto.

Sobre la base de estas reflexiones quiero destacar este año tres grandes programas, además de todos los destinados a mejorar la formación de nuestros dirigentes mediante la concesión de becas y cátedras Rafael del Pino, que han orientado desde el principio las actividades de la Fundación y el trabajo de quienes dedicamos una parte importante de nuestra vida a materializar el proyecto del Fundador.

El primero tiene que ver con la crisis económica que está golpeando el bienestar de todos los ciudadanos y, en particular, las condiciones de vida de los españoles. En relación con esta cuestión, la Fundación, convencida de que la actual crisis se prolongaría en el tiempo y tendría importantes efectos económicos y sociales, organizó un potente ciclo de conferencias, con la participación de conferenciantes de primer nivel mundial, con el objetivo de ofrecer criterios sólidos y bien sustentados acerca de cómo serán nuestras sociedades después de la crisis. Dicho ciclo fue concebido como el prelude de otros que se extenderán en el tiempo, coincidiendo con el protagonismo de la crisis económica entre nosotros.

El segundo se refiere a las iniciativas relacionadas con la salud y el bienestar de nuestros conciudadanos. En relación con estos programas cabe destacar la terminación de las obras del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en las inmediaciones del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo que comenzaron el año pasado. El Complejo, por su diseño arquitectónico y concepción, será una referencia europea y un instrumento para contribuir a mejorar el bienestar de quienes han tenido la desgracia de sufrir una lesión medular. Una vez equipado, confiamos que esté en funcionamiento a finales del año próximo.

Las investigaciones patrocinadas por la Fundación en el campo de la promoción y protección de la salud, relacionadas con la lucha contra el cáncer –especialmente, el cáncer de mama– la prevención de los daños relacionados con la neumonía asociada a la ventilación mecánica, la investigación sobre el glaucoma y la contribución a la mejora de las condiciones de la vida de los lesionados medulares, han recibido este año el reconocimiento de la Comunidad de Madrid mediante la concesión de la Placa de Oro de la Sanidad Madrileña; también el Premio Actualidad Económica a una de las Mejores Ideas del Año y el Premio Computing 2009 en la categoría I+D+i.

Por último, quiso el Fundador que la Fundación dedicara sus esfuerzos a la promoción y defensa del Patrimonio cultural hispánico. La Fundación ha colaborado en este campo con un conjunto de actividades entre las que destacan su participación en el desarrollo de la Exposición “El hilo de la memoria. Trescientos años de presencia española en Estados Unidos” con la SEACEX; el patrocinio de una magna investigación colectiva sobre las Cortes y la Constitución de Cádiz, y la publicación del libro de divulgación, pero de alto rigor científico, “La historia de la vida y el hombre”, coordinada por el profesor Juan Luis Arsuaga.

Mención especial merece la visita con la que nos honró S.M el Rey Juan Carlos I el 10 de junio a la Fundación, en la que tuve el honor de entregarle una edición especial encuadernada en piel de los tres volúmenes de la publicación “El Rey. Historia de la Monarquía”. Esta publicación, patrocinada por la Fundación y coordinada por el profesor José Antonio Escudero, que ha recibido el Premio Nacional de Historia de España del año 2009, analiza el papel que la institución monárquica ha desempeñado en la Historia de España.

En otro orden de cosas, y para mostrar su apoyo y compromiso con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, la Fundación organizó un encuentro en su sede con los representantes de la Red del Pacto Mundial en España al que asistió el Secretario General de la Organización de Naciones Unidas, Sr. Ban Ki-moon.

Con estas iniciativas, forzosamente resumidas, quiero destacar que quienes con ilusión y tenacidad trabajamos en la Fundación, lo hacemos movidos por el deseo de llevar a cabo el objetivo que, con su ejemplo y voluntad, nos indicó el Fundador. Haber recibido premios y reconocimientos por esta labor sólo nos anima a proseguirla, si cabe, con más ilusión y empeño.

Esta tarea común de la Fundación es llevada a cabo con eficacia por un pequeño pero responsable y entusiasta equipo de personas, organizadas en torno a su Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Asesor. Todas ellas saben que tienen mi más afectuoso agradecimiento.



María del Pino y Calvo-Sotelo
Presidenta



CARTA DEL DIRECTOR

La crisis económica ha impactado, en muchos aspectos, sobre la actividad de las Fundaciones europeas. En unos casos, sobre sus rendimientos financieros. En otros, sobre los temas de reflexión. Incluso, ha tenido efectos sobre ambas cuestiones, simultáneamente. Tras la crisis nuestras sociedades no serán iguales. Ya no lo son, ahora, mientras la crisis todavía nos golpea. Cuando el transcurso del tiempo nos permita disponer de datos agregados podremos precisar cuál ha sido efectivamente la magnitud del impacto. De momento, sólo podemos sostener que la crisis económica es una de las grandes referencias que ha guiado la acción de las Fundaciones en el año 2009. Y con el desconocimiento del impacto general como referencia y la imaginación

como instrumento, las Fundaciones se han adaptado a la nueva situación con la esperanza de que, como ocurre con tantos aspectos de nuestras vidas, el impacto negativo de la crisis tenga una vida efímera.

La mejor forma de abordar los problemas es conocerlos con la mayor precisión posible y divulgar con rigor el oportuno conocimiento adquirido. Todo ello con un marco conceptual como faro orientador. En el caso de la Fundación Rafael del Pino, este marco combina la formación de dirigentes con el impulso a la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa. Con dichas referencias, la Fundación decidió organizar un conjunto de ciclos de conferencias –cuyo número y extensión dependerán del tiempo de duración de la crisis– con el objetivo de abordar el problema desde la perspectiva de la reflexión intelectual de primer nivel, rigurosa, rica en conocimiento y exquisita en la forma. En consecuencia, dentro del marco del programa de Conferencias magistrales se organizó un primer ciclo, compuesto de 11 conferencias, con el título “¿Cómo serán nuestras sociedades después de la crisis?”. El ciclo se complementó con otro conjunto de conferencias sobre temas de actualidad y los debates en el Foro de la Libre Empresa.

Pero un ciclo sobre la crisis, aún siendo necesario y de gran nivel, no es suficiente. En cualquier circunstancia, resulta necesario complementar las actividades de naturaleza coyuntural con la consolidación y desarrollo de actividades troncales que contribuyan a definir la personalidad de la Fundación sobre la base de un programa robusto que responda a la voluntad del Fundador desarrollada por su Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Asesor. Sobre esta cuestión cabe destacar algunas iniciativas, elegidas entre el conjunto de las actividades de la Fundación, que por su singularidad o impacto reflejan su sensibilidad ante nuevos hechos u oportunidades.

En primer lugar, deseo destacar el programa de retorno de talento docente e investigador, magnífico complemento del programa de becas cuyo nacimiento coincidió con el de la Fundación y que contabiliza 166 becarios al cierre del año 2009. El programa pretende contribuir a recuperar docentes y científicos españoles de excelencia diseminados por Centros docentes e investigadores extranjeros y aprovechar el efecto multiplicador de su experiencia sobre las nuevas generaciones. En el año 2009, se firmaron los oportunos Convenios con las Universidades Pompeu Fabra, Carlos III y la Fundación Investigación Oftalmológica.

En segundo lugar, deben mencionarse los programas de formación de docentes y profesionales desarrollados, desde hace años, en Estados Unidos. Dichos programas se han complementado con el *First Workshop in International Economics*, cuyo objetivo es ofrecer conocimientos de actualidad en el campo de la Economía internacional y sus destinatarios son, fundamentalmente, Técnicos Comerciales y Economistas del Estado.

En tercer lugar, a los programas habituales de formación de dirigentes en el campo del liderazgo dirigidos a profesionales de distintas especialidades se ha sumado uno nuevo adaptado a las necesidades específicas de los profesionales de los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado.

Complementariamente, por decisión del Fundador, la Fundación ha impulsado diferentes programas relacionados con la salud y el bienestar de los ciudadanos que han recibido público reconocimiento, como la Placa de Oro de la Sanidad Madrileña concedida por la Comunidad de Madrid.

En este apartado debe destacarse la finalización, antes del plazo establecido, de la construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en los alrededores del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo. Se trata de una obra de referencia en la práctica deportiva que, en su día, de acuerdo con lo convenido, será donado a la Comunidad de Castilla-La Mancha. Todo ello, sin olvidar la colaboración de la Fundación en destacados proyectos relacionados con la ventilación asistida, el cáncer de mama o el glaucoma.

Por último, las actividades anteriores han sido rubricadas por la publicación de algunos libros, no muy numerosos pero de indudable calidad, que han merecido público reconocimiento. Sobresale en este aspecto el libro coordinado por el profesor Juan Luis Arsuaga "La historia de la vida y el hombre" impulsado en su día por el Fundador. También debe mencionarse, porque brilla con luz propia, el hecho de que el libro "El Rey. Historia de la Monarquía" patrocinado por la Fundación, haya sido galardonado con el Premio Nacional de Historia de España del año 2009, imponiéndose a otras obras de mérito. Sobre todo deseo subrayar que tuvimos la gran satisfacción de poder entregar personalmente a Su Majestad el Rey D. Juan Carlos I una edición especial de la obra en el marco de su segunda visita a la Fundación.

No se completaría el panorama de la Fundación sin hacer referencia a las iniciativas de la Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino, cada vez más imaginativas. Tras sus primeros pasos en busca de su propia personalidad, su actividad se ha consolidado y su gestión ha alcanzado cotas de excelencia, asentadas sobre unos cimientos sólidos. Sus dirigentes demuestran capacidad de liderazgo y talento y sus componentes revelan la fortaleza de los conocimientos adquiridos en los mejores centros docentes y de investigación del mundo. La organización del Foro de Emprendedores o del Premio Liderazgo Joven Rafael del Pino demuestra el potencial de la Asociación y su capacidad para contribuir al proceso de renovación de ideas de la Fundación mirando, permanentemente, al futuro.

En definitiva, la Fundación cumple un nuevo año de vida. A lo largo del mismo se ha ido completando el proyecto inicial y también se ha ido mejorando el núcleo duro del mismo contribuyendo a definir, día a día, la personalidad de la Fundación. Todo ello con la inestimable ayuda de su Patronato, Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor y el eficiente equipo de trabajo y colaboradores voluntarios que contribuyen a consolidar un proyecto iniciado con ilusión y empeño con voluntad de proyección hacia el futuro y con la excelencia como guía. A todos ellos, mi gratitud y la del Director Adjunto, Vicente J. Montes, sin cuya inestimable colaboración la Fundación no habría alcanzado el lugar que ocupa actualmente en el panorama de las Fundaciones españolas.



Amadeo Petitbò Juan
Director

ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN

PATRONATO

- D^a. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
- D^a. ANA MARÍA CALVO-SOTELO Y BUSTELO
- D. RAFAEL DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. JOAQUÍN DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. LEOPOLDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. FERNANDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO
- D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS
- D^a. LUISA DURÁN CASADO
- D. EDUARDO TRUEBA CORTÉS
- D. EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ
- D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS, Secretario
- D. JOSÉ IGNACIO YSASI-YSASMENDI Y PEMÁN, Vicesecretario, no patrono

Asisten a las reuniones del Patronato, con voz pero sin voto, D. *Amadeo Petitbò Juan*, Director de la Fundación, y D. *Vicente José Montes Gan*, Director Adjunto de la Fundación.

COMISIÓN EJECUTIVA

- D^a. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
- D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS
- D. EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ

De acuerdo con lo previsto en los estatutos, D. *Amadeo Petitbò Juan*, Director de la Fundación, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva. Asimismo, asisten, especialmente invitados por la Presidenta, D. *José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán*, Vicesecretario del Patronato, y D. *Vicente José Montes Gan*, Director Adjunto de la Fundación.

La Comisión Ejecutiva de la Fundación se reunió los días 20 de enero, 10 y 17 de febrero, 11 y 16 de marzo, 1 y 29 de abril, 19 de mayo, 15 y 18 de junio, 27 de julio, 30 de septiembre, 21 de octubre, 24 de noviembre y 11 de diciembre.

CONSEJO ASESOR

- D^a. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
- D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Secretario
- D. GONZALO ANES Y ÁLVAREZ DE CASTRILLÓN
- D. VICENTE BOCETA ÁLVAREZ
- D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA
- D. JUERGEN BERNHARD DONGES
- D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS
- D^a. CARMEN IGLESIAS CANO
- D^a. MÓNICA DE ORIOL E ICAZA
- D. RODRIGO DE RATO FIGAREDO
- D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO

Asiste a las reuniones del Consejo Asesor, especialmente invitado, D. *Vicente José Montes Gan*, Director Adjunto de la Fundación.

El Consejo Asesor se reunió los días 28 de mayo y 25 de noviembre.

EQUIPO DE GESTIÓN

D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Director
 D. VICENTE JOSÉ MONTES GAN, Director Adjunto
 D^a. JOSEFINA T. SÁEZ-ILLOBRE MARTÍN, Área de Becas
 D^a. MARÍA PILAR SAINZ DE AJA CUEVAS, Comunicación Interna
 D^a. BEATRIZ LOBATÓN SORIANO, Reuniones de Expertos y Publicaciones
 D^a. ALMUDENA DÍEZ BARTOLOMÉ, Formación e Investigación
 D^a. ANA FERNÁNDEZ-LADREDA VIGÓN, Área de Conferencias
 D. VÍCTOR M. MÁRQUEZ MOYA, Director de Comunicación

Apoyo General a Proyectos:

D^a. HELGA AYUGA HERNÁNDEZ
 D. MIGUEL ÁNGEL ARTIGAS EMBID
 D^a. MARÍA JOSÉ LÓPEZ CALERO

La Fundación reconoce y agradece la inestimable y eficaz colaboración del equipo de Casa Grande de Cartagena S.L.

PRESENTACIÓN Y PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO

La *Fundación Rafael del Pino* está clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, con el número de registro 479. Está incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General. Los principios que inspiran a la *Fundación Rafael del Pino* son:

- Libertad
- Defensa de los intereses generales
- Espíritu innovador
- Transparencia
- Rigor
- Vocación de servicio

La *Fundación Rafael del Pino* ha definido como objetivos:

FORMAR DIRIGENTES

La Fundación pretende contribuir a la formación de los dirigentes, actuales y futuros, para que puedan desarrollar con éxito sus iniciativas y capacidades.

La Fundación no limita el concepto de dirigente al mundo empresarial. También considera importantes otros campos del saber como la economía, el derecho y la justicia, la salud, los medios de comunicación, la política y la gestión pública, las relaciones internacionales, la historia o la educación.

IMPULSAR LA INICIATIVA INDIVIDUAL, LOS PRINCIPIOS DEL LIBRE MERCADO Y LA LIBERTAD DE EMPRESA

En un tiempo caracterizado por la globalización de los mercados y la nueva economía de la información, la Fundación quiere contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes sobre la base de los principios de la libre iniciativa individual, del libre mercado y de la libertad de empresa.

CONTRIBUIR A MEJORAR LA SALUD Y LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS

El Patronato, a iniciativa del Fundador, consideró que la defensa de la salud debía ocupar un lugar relevante entre las dedicaciones de la Fundación con el objetivo de contribuir a mejorar las condiciones de vida de nuestros conciudadanos.

PROMOCIONAR Y CONSERVAR EL PATRIMONIO HISTÓRICO Y CULTURAL ESPAÑOL

El conocimiento del pasado ayuda a proyectar el futuro. Por ello, la Fundación desea complementar los objetivos anteriores contribuyendo al conocimiento de la Historia, a la defensa del patrimonio cultural español y a favorecer la creciente importancia de la lengua española como vehículo de comunicación en el mundo.

Para alcanzar estos objetivos, la *Fundación Rafael del Pino* prevé el desarrollo, protección y apoyo a iniciativas educativas, culturales, sociales, de cooperación, de fomento de la economía y de la investigación científica, mediante la organización de conferencias, cursos y seminarios, la convocatoria de becas y premios, el apoyo a proyectos de investigación y otras actividades divulgativas, entre las que destaca su colección de publicaciones.

La *Fundación Rafael del Pino*, tras hacer un balance de las actuaciones llevadas a cabo con el fin de proyectar el futuro de acuerdo con sus fines fundacionales, concluyó que sus objetivos estratégicos exigen la construcción de un marco conceptual robusto y flexible que dote de coherencia y continuidad a sus actividades. Para ello, es necesario tomar en consideración la cultura dominante y sus aspectos diferenciales, los conocimientos adquiridos y aplicados por la sociedad española y el marco regulador.

Entiende la Fundación que la creación de riqueza y el dinamismo de un país se apoyan, esencialmente, sobre la competitividad de sus empresas y que ésta depende, fundamentalmente, de la educación de sus ciudadanos y de la formación y capacidad de sus dirigentes. Los cambios registrados en los últimos años permiten sostener la idea de que si, en el pasado, la ventaja competitiva de las empresas se ha basado en la disponibilidad de capital, tecnología e insumos básicos, ahora, cuando los mercados globalizados permiten obtener cuanto se requiere para la producción de bienes y servicios, las empresas se diferencian por sus conocimientos, en su mayoría tácitos, reflejados en sus sistemas de información y de resolución de problemas, por sus activos intangibles y por las capacidades de sus dirigentes para crear y desarrollar conocimientos y estrategias.

La Fundación considera que el bienestar de las sociedades modernas requiere que sus empresas sean prósperas y eficientes pues su futuro depende, en buena medida, de sus resultados en mercados progresivamente globalizados y competitivos. En consecuencia, es necesario contribuir a incentivar la creación empresarial y la vitalidad emprendedora, acumular conocimientos en relación con la dirección empresarial, fomentar el papel de las instituciones encargadas de facilitar la creación y el desarrollo empresarial, proteger los derechos de los inversores e impulsar decididamente la competencia y la transparencia de los mercados.

De acuerdo con las directrices de su Patronato, su Comisión Ejecutiva y su Consejo Asesor, la Fundación prioriza los programas propios, sin que de ello deba deducirse que deje de tomar en consideración las propuestas de terceros. De esta forma, se pretende continuar el proceso de articulación entre los principios generales que deben inspirar el quehacer de la Fundación y el desarrollo de sus actividades.

FORMACIÓN DE DIRIGENTES

BECAS

BECAS PARA ESTUDIOS DE POSGRADO

Después de nueve años de sucesivas convocatorias, la reputación del programa de becas de la Fundación ha ido en aumento, no sólo por su relevancia económica sino, además, porque la exigencia del proceso de selección ha revelado que los becarios seleccionados por la Fundación son de indudable calidad como estudiantes y como potenciales dirigentes, con una proyección profesional innegable, como ya demuestran los hechos. Sólo en un caso la Fundación ha cancelado la beca concedida. La causa fue que los resultados alcanzados por el becario no lograron el nivel exigido.

A continuación se refleja la evolución cuantitativa del programa de becas de estudios de posgrado.

Becas de posgrado. Fundación Rafael del Pino. 2001-2009.

Año	Solicitudes	Becas ofrecidas	Becas concedidas	Becarios cursando estudios
2001	108	22	20	9
2002	211	22	22	23
2003	366	15	16	36
2004	230	15	21	33
2005	301	15	25	39
2006	223	15	19	40
2007	232	15	17	32
2008	318	10	15	26
2009	368	10	11	20

La Fundación ha concedido, entre los años 2001 y 2009, un total de 166 becas de posgrado que, sumadas a las becas de prórroga de estudios, se cifran en 270; es decir, un promedio de 30 becas de posgrado cada año. Asimismo, el número de becarios cursando estudios supera, en número, a las becas anuales concedidas, dado que la mayoría de éstas tienen una duración superior a un curso académico.

El número de estudiantes españoles de posgrado becados por la Fundación que, el día 31 de diciembre de 2009 cursaban sus estudios (curso 2009-2010), era de 20: 19 en el extranjero y 1 en España.

El resultado alcanzado en todas las convocatorias ha sido inequívocamente positivo ya que se ha mantenido el elevado nivel de cualificación de los solicitantes y los beneficiarios de las becas. Cabe destacar, como se ha hecho en años anteriores, el elevado promedio de las calificaciones obtenidas por los becarios de la Fundación, que se ha traducido, en muchos casos, en la publicación de sus nombres en las *Dean's List* o en la obtención de premios y distinciones.



A continuación se relacionan las universidades de destino y de origen de los becarios seleccionados en la convocatoria correspondiente al año 2009:

<u>Universidades de destino:</u>		<u>Universidades de origen:</u>	
Berkeley Haas School of Business:	2	ICADE:	2
Emory University:	1	Universidad de Barcelona:	1
Harvard Business School:	1	Universidad Complutense de Madrid:	1
London Business School:	1	Universidad de Extremadura:	1
New York University:	3	Universidad Pompeu Fabra:	2
University of Chicago Booth School of Business:	1	Universidad Pontificia de Comillas:	3
University of Columbia Business School:	1		

Aunque se concedieron once becas en la convocatoria del año 2009, uno de los becados finalmente renunció a la suya.

CÁTEDRAS RAFAEL DEL PINO

En el año 2009, con el objetivo de atraer hacia España el talento docente e investigador diseminado por las Universidades y Centros de investigación en el extranjero, la *Fundación Rafael del Pino* decidió poner en marcha un Programa de atracción de talento docente en colaboración con las principales Universidades españolas. Esta iniciativa se ha hecho realidad con la creación de sendas Cátedras *Rafael del Pino* en la Universidad Pompeu Fabra y en la Fundación Investigación Oftalmológica, a las que seguirán las Cátedras *Rafael del Pino* en la Universidad Carlos III de Madrid, en fase de decisión.

La Fundación firmó, el día 30 de marzo de 2009, un Convenio de colaboración con la Universidad Pompeu Fabra en virtud del cual se otorgó una Cátedra *Rafael del Pino* en dicha Universidad a la profesora *Nagore Iriberry*. La profesora *Iriberry* analiza el efecto de la comparación social en el ámbito de la educación con el objetivo de profundizar en el análisis del efecto que tiene la información sobre el rendimiento laboral relativo en el rendimiento individual cuando los incentivos son por trabajo realizado, así como el efecto que tiene la provisión de información sobre rendimiento relativo en el tiempo y su duración.



La Cátedra *Rafael del Pino* en la Fundación Investigación Oftalmológica la ocupa el Dr. *Miguel Coca-Prados*. La firma del Convenio de colaboración entre ambas instituciones tuvo lugar el día 17 de junio de 2009. El profesor *Coca-Prados* lidera un grupo de investigación con el objetivo de establecer y desarrollar un programa de excelencia en investigación del glaucoma en la sede de la Fundación Investigación Oftalmológica, en Oviedo. El trabajo de investigación se dirige a comprender la estructura y función del gen miocilina y las alteraciones celulares y moleculares que se asocian con el glaucoma cuando este gen presenta una mutación.

La Fundación decidió constituir las *Cátedras Rafael del Pino*, dirigidas a profesores españoles de reconocido prestigio con experiencia internacional que, como norma general, disfruten de un año sabático. Estas Cátedras no se asignan a ningún centro específico, sino a un profesor que elige el centro en el que desea llevar a cabo sus actividades.

El objetivo de las Cátedras es el apoyo, complementando la remuneración ofrecida por el centro, al profesor que disfruta de la misma y a una investigación de primer nivel que, inexcusablemente, debe ser publicada en inglés por una editorial comercial, o debe dar lugar a publicaciones en las mejores revistas especializadas del mundo.

La Fundación ha otorgado cuatro cátedras cuyos titulares han sido los profesores *Mauro F. Guillén*, *Germà Bel*, *Leandro Prados de la Escosura* y *Amando de Miguel*.

OTRAS BECAS

BECAS PARA JÓVENES LÍDERES IBEROAMERICANOS

La Fundación *Rafael del Pino* colabora con el Programa jóvenes líderes iberoamericanos desde su puesta en marcha. Este programa está organizado por la Fundación Carolina, dirigida por Rosa Conde, con el apoyo del Banco Santander.

Además de aportar sus instalaciones y apoyo logístico, la *Fundación Rafael del Pino* financia la incorporación de 5 becarios españoles y 2 portugueses. El objetivo de las becas es que los estudiantes seleccionados puedan potenciar su capacidad de liderazgo humano y profesional así como establecer lazos con líderes emergentes de otros países. Asimismo, el Programa contribuye a mejorar el conocimiento de este grupo selecto de licenciados iberoamericanos sobre España, Portugal y las instituciones europeas. En la edición de 2009, han participado 43 estudiantes iberoamericanos, 2 portugueses y 5 españoles seleccionados entre los mejores expedientes presentados por las universidades colaboradoras del proyecto. Las becas cubren el viaje a España, el alojamiento con pensión completa, los gastos académicos y los desplazamientos durante el curso.



Como objetivos específicos del programa pueden citarse los siguientes:

- Proporcionar a los líderes emergentes de Iberoamérica y de España un conocimiento más preciso de la realidad española;
- Crear lazos entre los líderes iberoamericanos y España con la finalidad de que en el futuro puedan traducirse en un mayor acercamiento de sus países de origen a España;
- Promover una nueva visión de las relaciones entre Iberoamérica y España, destacando más lo que nos une que lo que nos separa;
- Potenciar la capacidad de liderazgo humano y profesional de los participantes;
- Crear, a medio y largo plazo, una red de líderes iberoamericanos conscientes de la necesidad de fortalecer y potenciar las relaciones entre los países iberoamericanos y, de éstos, con Portugal y España.

Los ponentes fueron protagonistas de la sociedad española y profesores universitarios. El Programa correspondiente a la VIII Edición del Programa se inició el día 1 y finalizó el día 17 de julio de 2009.

Los becarios y las entidades organizadoras fueron recibidos en audiencia por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias el día 14 de julio de 2009.

En el Programa participaron, como ponentes: *Bibiana Aído*, Ministra de Igualdad; *Joaquín Almunia*, Comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la Unión Europea; *José Álvarez Junco*, Catedrático de Historia de la Universidad Complutense de Madrid; *Isidoro Álvarez*, Presidente de El Corte Inglés; *Pablo Arias*, eurodiputado del Grupo Parlamentario Popular Europeo; *José Manuel Blecuá*, Secretario de la Real Academia Española; *Carmen Caffarel*, Directora del Instituto Cervantes; *María Emilia Casas*, Presidenta del Tribunal Constitucional; *Manuel Chaves*, Vicepresidente Tercero del Gobierno y Ministro de Política Territorial; *Rosa Conde*, Directora de la Fundación Carolina; *Fuensanta Coves*, Presidenta del Parlamento Andaluz; *Javier Doz*, Secretario Internacional de la Confederación Sindical de CC.OO.; *Joaquín Estefanía*, Director de la Escuela de Periodismo del diario El País; *Gabriele Finaldi*, Director Adjunto de Conservación e Investigación del Museo del Prado; *Arturo González*, Director de relaciones institucionales y Responsabilidad Corporativa de Repsol-YPF; *Esteban González Pons*, Vicesecretario General de Comunicación del Partido Popular; *Francisco González Rodríguez*, Presidente del BBVA; *José Antonio Griñán*, Presidente de la Junta de Andalucía; *Maruja Gutiérrez Díaz*, Jefa de unidad de la Dirección General de Educación y Cultura de la Comisión Europea; *Enrique V. Iglesias*, Secretario General Iberoamericano; *Juan Pablo de Laiglesia*, Secretario de Estado para Iberoamérica; *Emilio Lamo de Espinosa*, Catedrático de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid; *Eneko Landáburu*, Director General de Asuntos Exteriores de la Comisión Europea; *José María López Navarro*, Oficial de información para España y Portugal de la OTAN; *Francisco Luzón*, Presidente de la División América del Banco Santander y Vicepresidente Mundial de Universia (Grupo Santander); *Elena Madrazo*, Directora de la Agencia Española de Cooperación al Desarrollo; *Manuel Marín*, Presidente de la Fundación Iberdrola; *Alicia Montalvo*, Directora General para la Oficina del Cambio Climático; *José Manuel Moreno Alegre*, Subdirector general y Director Coordinador de Santander Universidades; *Micaela Navarro*, Consejera de Igualdad y Bienestar Social de la Junta de Andalucía; *Guilherme d'Oliveira Martins*, Presidente del Tribunal de Cuentas de Portugal; *Emilio Ontiveros*, Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Autónoma de Madrid; *Leire Pajín*, Secretaria de Organización del PSOE; *Amadeo Petitbò*, Director de la *Fundación Rafael del Pino*; *Ignacio Polanco*, Presidente del Grupo Prisa; *Borja Prado*, Presidente de Endesa; *Javier Rojo*, Presidente del Senado; *Marius Rubiralta*, Secretario General de Universidades; *Antolín Sánchez Presedo*, eurodiputado del Grupo Socialista; *Julián Santamaría*, Catedrático de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Complutense de Madrid; *Carmen de la Serna*, Directora de coordinación y estrategia de la Fundación Telefónica; *Rui Vilar*, Presidente de la Fundación Calouste Gulbenkian; y *Miguel Ángel Villanueva*, Delegado del Área de Gobierno de Economía y Empleo del Ayuntamiento de Madrid.

BECAS DE BACHILLERATO INTERNACIONAL

La colaboración de la *Fundación Rafael del Pino* con la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido ha permitido la dotación cada año, durante el periodo 2001-2009, de una beca destinada a cubrir los costes de los estudios de un estudiante de bachillerato internacional durante dos años.

Estas becas tienen como objetivo fundamental contribuir al acercamiento de jóvenes de distintos países, credos y culturas con el objetivo de formarles en los ideales de la armonía y el entendimiento universales.

La alumna becada por la *Fundación Rafael del Pino* para el bienio 2009-2011 es *Diana Conde Moure*, quien está realizando sus estudios en el Colegio del Mundo Unido de Costa Rica.

Los *United World Colleges* se fundaron en 1963 por el pedagogo *Kurt Hahn*. Actualmente agrupan a doce centros repartidos por todo el mundo en los que acogen, durante dos años, a estudiantes de distintos países en edad preuniversitaria para cursar juntos el bachillerato internacional. Estos estudios permiten la obtención de un diploma para acceder a las universidades de todo el mundo.

Además del desafío académico y del reto que supone la convivencia con estudiantes de otros países y culturas, los alumnos de los *United World Colleges* deben asumir un compromiso comunitario prestando servicios de interés social y humanitario.

Dado el interés del programa y su adecuación a los objetivos de la *Fundación Rafael del Pino*, ésta ha decidido continuar con su apoyo a los *United World Colleges* durante el periodo 2010-2012.

BECA DE INVESTIGACIÓN ONCOLÓGICA RAFAEL DEL PINO

La *Fundación Rafael del Pino* renovó el Convenio de colaboración suscrito con la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC) para el apoyo a la Fundación Científica de esta Asociación mediante la dotación de una Beca de Investigación Oncológica que lleva el nombre del Fundador, *Rafael del Pino*.

La Beca ha correspondido, en el año 2009, a la Doctora *Antonia Ávila Flores*, investigadora del Centro Nacional de Biotecnología del Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Su proyecto de investigación lleva por título "*Papel de la enzima DGK α en la transformación tumoral: supresión tumoral o proto-oncogen*".

S.A.R. la Princesa de Asturias hizo entrega de la beca a la Doctora *Ávila*, acompañada por el Director de la Fundación, *Amadeo Petibò*, en un acto organizado por la AECC, en el Palacio de Congresos y Exposiciones de Castilla y León, en Salamanca, el día 17 de septiembre de 2009.

BECAS DE ARQUITECTURA

BECA DE ARQUITECTURA RAFAEL DEL PINO EN RESTAURACIÓN DEL PATRIMONIO ARTÍSTICO Y CULTURAL EN LA ACADEMIA DE ESPAÑA EN ROMA

La *Fundación Rafael del Pino* y la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación firmaron un Convenio para crear la *Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural* adscrita a la Academia de España en Roma.

La Academia de España en Roma es la encargada de realizar la Convocatoria de la beca. Son elegibles para su adjudicación aquellos solicitantes que estén en posesión del título de Arquitecto Superior en la fecha de adjudicación de la misma. La beca tiene una duración de 9 meses.

La beneficiaria de la beca correspondiente al curso 2009-2010 ha sido la arquitecta *María Dolores Montalvo*. El proyecto a desarrollar lleva por título "*Pragmatismo y Utopía. Urbanismo y arquitectura en las reducciones jesuíticas del río Paraná, 1609-1767*".

OTRAS BECAS DE ARQUITECTURA

Adicionalmente, dentro del ámbito de la arquitectura, la *Fundación Rafael del Pino* decidió apoyar, el día 17 de julio de 2009, a *Sergio Pardo López* con una beca con la que finalizará sus estudios en la Escuela de Arquitectura del Illinois Institute of Technology en la ciudad de Chicago, en virtud de sus demostradas aptitudes de liderazgo.

BECAS ALUMNI PARA LA FORMACIÓN DE PROFESORES

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación Tajamar firmaron un Convenio de colaboración dirigido a la concesión de las *Becas Alumni* para la formación de profesores con el objetivo de mejorar su labor docente y educativa.

Durante el curso académico 2009-2010, cinco becarios realizarán prácticas como profesores y se les dotará de recursos y asesoramiento para establecer un proyecto personal de formación y mejora que favorezca su bilingüismo, capacidad pedagógica, investigadora, educativa y formativa. De este modo, al terminar su formación, estarán en condiciones de incorporarse como profesores a distintos centros educativos y de enseñanza

BECAS DE FORMACIÓN EN DIRECCIÓN DE FUNDACIONES

La *Fundación Rafael del Pino* y la Asociación Española de Fundaciones firmaron un Convenio de colaboración, renovado el día 1 de julio de 2009, en virtud del cual la Fundación convocó doce becas para el VI Curso de Especialización en Dirección de Fundaciones.

El objetivo de este Curso es contribuir a la mejora de la formación y profesionalización del personal directivo de las fundaciones. El programa de este VI Curso proporciona las nociones y las herramientas necesarias para el conocimiento del entorno económico, financiero, jurídico y socio-político de las fundaciones. Asimismo, aporta la metodología necesaria para mejorar la visión estratégica y la capacidad de dirigir y administrar los recursos económicos y humanos.



El Curso, organizado por la Asociación Española de Fundaciones y la Universidad CEU San Pablo, tuvo lugar en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de esta universidad, entre los días 6 de octubre y 17 de diciembre de 2009. Al mismo asistieron 36 alumnos.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

MÁSTER DE LIDERAZGO EN INGENIERÍA CIVIL

La finalidad de este Máster es contribuir a ampliar la formación, fundamentalmente técnica, que han recibido los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, con otra que refuerce sus habilidades de liderazgo y de gestión innovadora de la empresa de ingeniería civil en la que ejerzan su profesión. En definitiva, se pretende formar líderes en ingeniería civil capaces de ejercer funciones directivas, organizativas o ejecutivas en cualquier tipo de empresa y ámbito de la ingeniería civil donde sean requeridas habilidades de liderazgo.

El V Máster de liderazgo en ingeniería civil, desarrollado en el año 2009, se ha organizado en 9 módulos de especialización (160 horas en total), complementados con un mes de prácticas en grandes empresas de ingeniería civil. Cada uno de los módulos consta de cursos básicos impartidos por especialistas de instituciones, empresas de ingeniería civil y profesores de universidades españolas y extranjeras, sesiones de evaluación y un trabajo dirigido.

Los módulos se enumeran a continuación:

- Comportamiento organizativo;
- Fundamentos y estilos de liderazgo;
- Bases de la negociación: cooperación, conflicto y negociación;
- Dirección de empresas en ingeniería civil;
- Dirección estratégica, emprendedores y Plan de negocio;
- Gestión de la innovación y dirección tecnológica en ingeniería civil;
- Reingeniería de procesos. Cuadro de mando integral;
- Comunicación e inteligencia emocional;
- Gestión del conocimiento. *Mentoring y coaching*. Gestión del talento.

El Máster fue organizado por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Castilla-La Mancha, con la colaboración de 25 profesores y profesionales de otras universidades y organizaciones.



El claustro estuvo compuesto por: *Paul Lambert de Diesbach*, École Hôtelière de Lausanne; *Stuart Walesh*, Universidad de Wisconsin; *Enrique Viaña Remis*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Jose M^a Ureña Francés*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Javier Conde Collado*, Universidad Nacional de Educación a Distancia; *José María Menéndez*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Juan Ramón Páramo*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Raúl Calvo*, Universidad de Gerona; *Alfred Font Barrot*, Universidad Pompeu Fabra; *Anna Castells*, Consultoría de Comunicación; *Antonio Sánchez*, IBM España; *Antonio Linares Sevillano*, Iberia; *Gloria de la Torre*, Aertec España; *Manuel García*, Aertec España; *Francisco Rivas*, Endesa; *Daniel Maguire*, Northwestern University; *Jill Andrei*, Motis Coaching; *Gonzalo Ruiz López*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Isabel Cuadrado*, Universidad Nacional de Educación a Distancia; *Antonio Monfort*, Ineco-Tifsa; *Jaime del Barrio*, Roche España; *Antonio Gómez*, Aertec Málaga; *Luis Arroyo Zapatero*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Casimiro Iglesias*, Ministerio de Fomento; y *Luis Javier Conde Londoño*, Empresa Municipal de Transportes de Madrid.

Las organizaciones que acogieron a los alumnos del Máster para la realización de la fase de prácticas fueron: Ferrovial, Acciona, Intecsa, Ineco-Tifsa, Isolux-Corsan y la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.

El Premio de honor otorgado al mejor Proyecto Fin de Máster correspondió a *Pol Adarve Panicot* por su proyecto titulado "*Liderazgo, estrategia, negociación, comunicación y propuestas de mejora en la Dirección General de Instalaciones y Sistemas Ferroviarios de la empresa Ineco-Tifsa*".

La clausura del Máster tuvo lugar el día 14 de diciembre de 2009. En la misma participaron el Vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación al Desarrollo de la Universidad de Castilla-La Mancha, *José María Menéndez*; el Director de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Castilla-La Mancha, *Gonzalo Ruiz*; el Director Académico del Máster, *Javier Conde Collado*; y el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, *Amadeo Petitbò*. La lección de clausura fue impartida por *Joaquín Ayuso*, Vicepresidente de Ferrovial.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE EXPERTOS EN ECONOMÍA INTERNACIONAL

La *Fundación Rafael del Pino*, la Fundación CECO y la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado firmaron, el día 27 de julio de 2009, un Convenio de colaboración para el desarrollo de un programa de formación intensivo en el área de la economía mundial.

Fruto de este Convenio, entre los días 14 y 17 de septiembre de 2009, se celebró, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard (EE.UU.), el *First Workshop in International Economics*, bajo la dirección de *Pol Antràs*, Profesor del Departamento de Economía de dicha Universidad. Al Taller asistieron 30 alumnos, entre los que se contaban profesores, investigadores y miembros del Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. El curso, de 20 horas de duración, tenía como objetivo ofrecer una visión actualizada de las cuestiones más relevantes en el ámbito de la economía internacional, y se desarrolló de acuerdo al siguiente programa:

Pol Antràs (Universidad de Harvard), *Presentación*;

Gita Gopinath (Harvard University), *The long and short of exchange rate pass-through*;

Roberto Rigobon (Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology), *Asset prices and exchange rates*;

Ricardo Caballero (Massachusetts Institute of Technology), *Financial crises*;

Marc Melitz (Princeton University), *Firms and international trade: theory and evidence*;

Elhanan Helpman (Harvard University), *Trade and labor markets*;

Jeffrey Frankel (Harvard Kennedy School), *Exchange rate regimes*;

Ricardo Hausmann (Harvard Kennedy School), *Productive transformation and the evolution of comparative advantage*;

Dani Rodrik (Harvard Kennedy School), *Growth after the crisis*;

Robert Barro (Harvard University), *Stock-Market crashes and depressions*;

Pol Antràs (Harvard University), *Perspectives on offshoring*.

Vicente J. Montes Gan, Presidente de la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y Director Adjunto de la *Fundación Rafael del Pino*, intervino en la sesión de clausura y en el acto de entrega de diplomas acreditativos a los asistentes.

PROGRAMA DE LIDERAZGO PARA LA GESTIÓN PÚBLICA

La *Fundación Rafael del Pino* y el IESE de la Universidad de Navarra renovaron, el día 14 de septiembre de 2009 el Convenio de colaboración dirigido a la realización de un Programa de liderazgo para la gestión pública para los cursos 2009-2010 y 2010-2011.

Dada la alta cualificación de los funcionarios públicos en España, favorecida por los sistemas de acceso basados en duros procesos competitivos de oposición, son escasas las instituciones que contribuyen a satisfacer la demanda de actualización de conocimientos de estos colectivos.

Gestionar profesionalmente los recursos públicos constituye un deber impuesto por la naturaleza misma de la función pública y refleja una demanda social creciente. Las administraciones deben realizar sus políticas siguiendo una cultura estratégica de las organizaciones, un modelo y un programa determinado. El Programa de liderazgo para la gestión pública pretende cubrir esas necesidades abordando las distintas áreas de interés para los directivos de la administración.

Para la V Edición del Programa, llevada a cabo durante el curso académico 2008-2009 sobre la base de más de 400 candidatos potenciales, el comité de admisiones seleccionó a 84 personas de las cuales terminaron eficientemente el programa 78, todas ellas con experiencia y alto potencial de desarrollo profesional en la gestión pública.

Las 34 sesiones desarrolladas versaron sobre análisis y toma de decisiones, dirección de personal y ética, contabilidad y finanzas para no financieros, dirección general y estrategia, operaciones y gestión de proyectos, entorno económico, negociación, negociación con agentes sociales y marketing público.

Antonio Núñez, Director de programas especiales de Executive Education del IESE, fue el responsable de la V Edición del Programa.

PROGRAMA DE LIDERAZGO PARA JÓVENES DE ALTA CAPACIDAD

La *Fundación Rafael del Pino* y CTY España, convencidas de la trascendencia que tendrá el desarrollo del talento en las sociedades del mañana, renovaron, el día 23 de abril del año 2009 un Convenio cuyo objetivo es contribuir al desarrollo del talento y de las actitudes de liderazgo de jóvenes de alta capacidad de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años.

Con una metodología propia de las escuelas de negocios, el tercer *Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad*, organizado conjuntamente por CTY España y la Fundación, se desarrolló bajo la denominación "*Campus Talento y Liderazgo 2009*", entre los días 5 y 25 de julio de 2009, en las instalaciones de la Universidad Francisco de Vitoria en Villaviciosa de Odón (Madrid). En el Campus, 31 jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años llevaron a cabo el programa "Talento y Liderazgo", destinado a potenciar el emprendimiento y la capacidad de liderazgo. Los niños de menor edad realizaron talleres de habilidades como toma de contacto de las materias que tratarán en años venideros.



Lamentablemente, el “*Campus Talento y Liderazgo 2009*” hubo de ser clausurado con anterioridad a la fecha prevista, por indicación de las autoridades sanitarias, debido a la aparición de un caso de Gripe “A” entre los asistentes. En consecuencia, el proyecto de ampliar las actividades del Campus fuera de los meses de verano tomó carta de naturaleza definitiva y se materializó, los días 28, 29 y 30 de diciembre de 2009, en el “Mini-Campus de Navidad”, desarrollado en la sede de la *Fundación*

Rafael del Pino. En el acto de clausura, *Javier Tourón*, fundador y directivo de CTY España y *Vicente J. Montes Gan*, Director Adjunto de la Fundación, hicieron entrega de los diplomas acreditativos de la realización del Programa a los 28 asistentes.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE MICROEMPRESARIOS EN EL ÁMBITO DE LA INMIGRACIÓN

El día 9 de marzo de 2009, la Fundación y la Consejería inauguraron los cursos II y III del primer Programa de formación de microempresarios en el ámbito de la inmigración. Los 29 alumnos inscritos recibieron formación específica a cargo de la empresa Makeateam sobre gestión estratégica, análisis financiero, gestión comercial, de recursos humanos y de marketing y planificación de empresa.

Los objetivos fundamentales de este Programa son: adiestrar a potenciales microempresarios en la utilización de herramientas básicas de planificación estratégica y operativa; favorecer su comprensión sobre la importancia de la correcta gestión financiera como fuente de éxito a medio y largo plazo; producir un proceso de *benchmark* natural y de asimilación de la realidad del entorno; favorecer su aprendizaje social sobre modelos de gestión comercial y de mercadotecnia que les permitan diseñar planes de comercialización; analizar los sistemas de gestión más indicados y facilitar su utilización de forma eficiente como puntos de guía de gestión; y, por último, formar en la gestión y dirección de equipos de trabajo.

Este Programa es fruto del Protocolo General firmado por la *Fundación Rafael del Pino*, la Consejería de Inmigración y Cooperación de la Comunidad de Madrid y la Fundación Manpower para el desarrollo de actividades de formación de microempresarios en el ámbito de la población inmigrante.

PROGRAMA SUPERIOR MUJER Y LIDERAZGO

El *Programa superior mujer y liderazgo* es fruto del Convenio de colaboración firmado por la *Fundación Rafael del Pino* con la Escuela de Negocios Aliter renovado el día 4 de noviembre de 2009. El objetivo de este Programa es contribuir a la formación de mujeres directivas y potenciar su papel activo en la sociedad. El Programa, en el que participaron 34 alumnas, tuvo un carácter

eminentemente práctico y en él se impartió formación específica en habilidades directivas, liderazgo, responsabilidad corporativa y oratoria, entre otras cuestiones.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE FORMADORES DE ORIENTACIÓN FAMILIAR

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Iniciativas de Orientación Familiar (IIOF) firmaron un Convenio de colaboración renovado el día 22 de octubre de 2009, para el desarrollo de un Programa anual de formación de formadores de orientación familiar. Este Programa pretende servir de ayuda a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar, laboral... etc. El Programa, denominado FM 40, transmite criterios básicos de educación familiar basados en el desarrollo de valores y virtudes en un entorno de libertad y exigencia personal que, además, contempla las diferencias de carácter de hijos y alumnos según su edad.

La duración del Programa fue de 40 horas presenciales distribuidas entre clases teóricas y la discusión de 14 casos prácticos. Los participantes fueron profesores del sistema de enseñanza público y privado a los que se transmitieron criterios básicos de educación familiar basados en el desarrollo de valores en un ámbito de libertad y exigencia personal. Los ejercicios prácticos, junto a la realización de una prueba al final del curso, pusieron de manifiesto el aprovechamiento del mismo por parte de los participantes.

El Programa correspondiente al curso 2008-2009, en el que participaron más de 50 instituciones educativas, se inició el día 14 de octubre de 2008 y se clausuró el día 17 de marzo de 2009 en un acto en el que participaron el Presidente del IIOF, *José Antonio Sánchez*, *Lourdes García Rodríguez*, Vicepresidenta del Instituto de Estudios Familiares, y el Director Adjunto de la Fundación, *Vicente J. Montes Gan*. Tras la conferencia "Liderando a mi Familia", pronunciada por *Jaime Pereira García*, socio del Instituto del Liderazgo, se procedió a la entrega de diplomas acreditativos de la participación en el Programa.

LA COMPAÑÍA: EMPRESA SOLIDARIA. SOCIO POR UN DÍA. GRADUATE PROGRAMME

La *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Fundación *Junior Achievement*, renovado en años sucesivos, con el objetivo de apoyar diversas actividades de fomento de las actitudes de liderazgo entre los jóvenes. Dichas actividades persiguen, de igual forma, despertar en los alumnos valores emprendedores como el tesón, el esfuerzo continuado y el trabajo en equipo. En concreto, la Fundación participa en 3 programas: "*La Compañía: Empresa solidaria*", "*Socio por un día*" y "*Graduate Programme*".

El papel de la educación en el fomento de la libre iniciativa es indiscutible y las acciones complementarias desarrolladas en los entornos educativos, dirigidas a la formación en valores de emprendimiento, son un instrumento adicional para el desarrollo de los dirigentes de la

España del futuro. Todas estas actividades tienen como fin despertar el espíritu emprendedor que les permita tomar decisiones adecuadas para alcanzar sus metas profesionales y personales en un marco de responsabilidad y de libertad.

La *Fundación Rafael del Pino* patrocina el desarrollo del Programa “*La Compañía: empresa solidaria*” apoyando a cuatro centros escolares de la Comunidad de Madrid, a saber: Colegio Corazón Inmaculado, Colegio Tajamar, IES Joaquín Rodrigo e IES Las Veredillas.

Las actividades desarrolladas en el curso 2008-2009, en las que participaron durante seis meses un total de 530 alumnos pertenecientes a 34 centros educativos de las Comunidades autónomas de Andalucía, Cataluña, Castilla-León, Castilla-La Mancha, Madrid y Valencia consistieron, principalmente, en la creación, organización y gestión de una empresa.

El Programa se clausuró con la presentación de los mencionados proyectos el día 17 de abril de 2009, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*. Una vez finalizado el acto, los estudiantes recibieron un diploma acreditativo del programa realizado.



El Colegio Nuestra Señora de Loreto obtuvo el primer puesto de la III Competición Nacional de miniempresas *Junior Achievement*.

La *Fundación Rafael del Pino* también participa en el Programa de Junior Achievement “Socio por un día”, mediante el que se pretende que jóvenes españoles puedan conocer directamente el trabajo de un dirigente durante una jornada completa, dotándoles de una información y una experiencia de gran interés para ayudarles a conformar su carrera profesional futura. La alumna del IES Joaquín Rodrigo, *Ana María Tatomir*, fue la *Socia por un día* de la *Fundación Rafael del Pino* el día 16 de noviembre de 2009.

En el marco del Convenio, la *Fundación Rafael del Pino* apoya el proyecto Graduate Programme cuyo objetivo es fomentar el espíritu emprendedor y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario. Este Programa se desarrolla en diez países europeos y se dirige a alumnos de los últimos cursos universitarios. *La Fundación* apoyó, durante el curso académico 2008-2009, los siguientes proyectos:

Universidad	Proyecto
Universidad de Alcalá	AQD
Universidad Complutense de Madrid	Future
Universidad San Pablo CEU	Marketing de imagen
Universidad Europea de Madrid	Soluciones de comunicación para PYMES

El proyecto "AQD", patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino* y desarrollado por alumnos de la Universidad de Alcalá, resultó ganador de la competición española, en la que participaron un total de 12 proyectos.

PROGRAMA DE LIDERAZGO PARA LOS CUERPOS Y FUERZAS DE SEGURIDAD DEL ESTADO

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto Universitario de Investigación sobre Seguridad Interior de la UNED organizaron el I Programa de liderazgo para los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado, al que asistieron, durante los días 30 de noviembre y 1 y 2 de diciembre de 2009, diez mandos de la Guardia Civil y otros tantos de la Policía Nacional.

El Programa se estructuró en cuatro módulos. El primero de ellos, "Capacidades de Liderazgo", fue impartido el profesor Paul Lambert de Diesbach, de la École Hôtelière de Lausanne (Suiza).

En el segundo módulo, impartido por Antonio Linares Sevillano, Jefe de Unidad de Empresa de Iberia, los asistentes recibieron formación específica sobre habilidades de liderazgo.

Negociación y resolución de conflictos fueron los contenidos del tercer módulo, dictado por Raúl Calvo, profesor de la Universidad de Girona.

El cuarto módulo se centró en las relaciones con los medios de comunicación y fue impartido por Anna Castells, periodista y consultora de comunicación.

SEMINARIOS PARA DOCENTES

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

XIII SEMINARIO PARA DOCENTES EN MADRID Y XII SEMINARIO PARA DOCENTES EN EL REAL COLEGIO COMPLUTENSE EN LA UNIVERSIDAD DE HARVARD

La *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Universidad Complutense de Madrid que fue renovado sucesivamente, cuyo objetivo es el patrocinio de las siguientes actividades:

- a) Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos en el área de la administración de empresas dirigidos, principalmente, a profesores españoles. El lugar de celebración es el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard. Los ponentes invitados son profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel;
- b) Realizar cursos y/o seminarios en el citado Real Colegio con el fin de promover el estudio de las metodologías de investigación en el área de la administración de empresas así como facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre cuestiones relacionadas con la empresa y;
- c) Organizar, al menos, un acto académico cada año, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con la economía de la empresa.

En el marco de este Convenio, el día 30 de junio de 2009 se organizó en la Fundación el XIII Seminario para docentes españoles de administración y dirección de empresas, dirigido por el profesor *Álvaro Cuervo* (Universidad Complutense de Madrid) y coordinado por la profesora *María Ángeles Montoro* (Universidad Complutense de Madrid) titulado *Investigación en economía de la empresa*. En el mismo, el catedrático de Derecho y Finanzas y Director de gobierno corporativo de la EDHEC Grande École Business School, *Florencio López de Silanes*, presentó las ponencias *The law and economics of self dealing* y *Economic consequences of legal origin and evolution*.



A este Seminario asistieron 39 personas procedentes de 21 universidades e instituciones españolas y extranjeras.

Entre los días 6 y 10 de julio de 2009 se organizó el XII Seminario sobre administración y dirección de empresas en el mencionado Real Colegio, en el que participaron 41 profesores procedentes de 23 universidades e instituciones, dirigido por el profesor *Álvaro Cuervo* y coordinado por los profesores *Mauro F. Guillén* (Wharton School, University of Pennsylvania) y *María Ángeles Montoro*. El curso fue impartido por los profesores que se relacionan a continuación:

Felix Oberholzer-Gee (Harvard Business School), *Bureaucrats as managers – evidence from China; Truth in giving: Experimental evidence on the Welfare effects of informed giving to the poor;*

Jordan Siegel (Harvard Business School), *Multinational firms and labor market adaptation: An empirical test of Becker's economic theory of discrimination; Labor market institutions and global strategic adaptation: Evidence from Lincoln Electric;*

Belén Villalonga (Harvard Business School), *Family control of firms and industries; Financial management of family and closely held firms;*

Juan Alcácer (Harvard Business School), *Global competitors as next-door neighbors: Competition and geographic co-location in the semiconductor industry; Patent citations as a measure of knowledge flows: The influence of examiner citations; Applicant and examiner citations in U.S. patents: An overview and analysis;*

Rebecca Henderson (MIT), *What do Managers do [to build competitive advantage]? The development of relational contracts and the origins of organizational capability;*

Emilio Castilla (MIT), *Gender, race, and meritocracy in organizational careers; Social networks and employee performance in a call center;*

Robert Gibbons (MIT) *Economic theories of internal organization: Pricing, politics, and path-Dependence;*

Mauro Guillén (Wharton School), *Home-country networks and foreign expansion: Evidence from the venture capital industry: The global crisis of 2007-2009: Markets, politics, and organizations; The scholarly publication process in the field of management;*

Thomas Eisenmann (Harvard Business School), *Managing networked businesses.*

ANÁLISIS ECONÓMICO DEL DERECHO

VI SEMINARIO EN LA UNIVERSIDAD DE HARVARD Y V SEMINARIO EN MADRID PARA DOCENTES Y PROFESIONALES ESPAÑOLES

En el Convenio de colaboración citado en el apartado anterior, se convino que se apoyarían las siguientes actividades relacionadas con el área de Análisis económico del derecho:

- a) Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos en el área del análisis económico del derecho, dirigidos a profesores y profesionales españoles, a celebrar en una universidad o institución de Estados Unidos con profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel;

- b) Realizar cursos y/o seminarios para el estudio de las metodologías de investigación en el área del análisis económico del derecho en una universidad o institución de los Estados Unidos, y facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre temas de análisis económico del derecho;
- c) Organizar anualmente, al menos, un acto académico en la sede de la Fundación dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con el análisis económico del derecho.

En el marco de este Convenio, el día 17 de abril de 2009, se celebró, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, el V Seminario de Análisis económico del derecho, en el que participaron 28 alumnos. El Seminario siguió el siguiente programa:

Presentación: *Vicente J. Montes Gan*, *Fundación Rafael del Pino*;

Nuno Garoupa (University of Illinois), *El síndrome de la eficiencia del derecho anglosajón*;

Iñigo Ortiz de Urbina (Universidad Pompeu Fabra), *La gravedad de los delitos en España. Un análisis jurisprudencial*;

Fernando Gómez (Universidad Pompeu Fabra), *Presentación del libro "The Economics of Courts and Litigation"*, de *Francisco Cabrillo* y *Sean Fitzpatrick*.

Asimismo, entre los días 19 y 23 de octubre de 2009, se organizó el VI Curso de análisis económico del derecho en el John M. Olin Center for Law, Economics and Business, con el apoyo del referido Real Colegio, en el que participaron 35 alumnos. El Curso fue impartido por los profesores que se relacionan a continuación:

Steven M. Shavell (Harvard Law School), *Tort law; Use of economic expertise in litigation; Law enforcement; Use of economic expertise in litigation*;

Kathryn Spier (Harvard Law School), *Topics in litigation and contracts*;

Lucian Bebchuck (Harvard Law School), *Current issues in corporate governance and financial regulation*;

Guhan Subramanian (Harvard Law School and Harvard Business School), *Deal process design in the financial crisis*;

Louis Kaplow (Harvard Law School), *Antitrust law*;

John J. Donohue III (Yale Law School), *Optimal control of drugs*.

El Director del curso fue el profesor *Francisco Cabrillo* (Universidad Complutense de Madrid). El Director técnico fue el profesor *Fernando Gómez* (Universitat Pompeu Fabra) y los coordinadores, los profesores *Rocío Albert* y *Rogelio Biazzi* (Universidad Complutense de Madrid).

REGULACIÓN ECONÓMICA, COMPETENCIA Y REFORMA DEL SECTOR PÚBLICO

VI SEMINARIO PARA DOCENTES Y PROFESIONALES ESPAÑOLES EN MADRID Y EN EL REAL COLEGIO COMPLUTENSE EN LA UNIVERSIDAD DE HARVARD

El día 1 de abril de 2009 se organizó, en la *Fundación Rafael del Pino*, un Seminario dirigido a docentes y profesionales españoles bajo el lema *Reforma del sector público: privatización, regulación y competencia*. El Seminario contó con la asistencia de 32 profesores y expertos en aspectos relacionados con la regulación. En el mismo se presentaron 17 pósteres. Las tres intervenciones principales corrieron a cargo de:

Antonio Cabrales (Catedrático del Departamento de Economía de la Universidad Carlos III de Madrid), *Política de competencia e innovación/productividad*;

Amadeo Petitbò (Director de la *Fundación Rafael del Pino*), *Reforma de los mercados y salida de la crisis*;

Luis Berenguer (Presidente de la Comisión Nacional de Competencia), *Retos de la política de competencia en un período de crisis económica*.

Entre los días 22 y 26 de junio de 2009, se organizó el VI Seminario sobre "*Reforma del Sector Público: Gobiernos y Mercados*" en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard. Este curso, en el que participaron 39 personas, fue impartido por los siguientes profesores:

Kenneth Button (School of Public Policy, George Mason University), *Deregulation and privatization of the air transport industry*;

Michael Crew (Rutgers University), *The universal services obligations and postal reform*;

Jack Donahue (Kennedy School of Government, Harvard University), *Anatomy of collaborative governance*;

Steve Wildman (Michigan State University), *Regulatory reform in the media sector*;

Rick Geddes (Cornell University), *Public-private partnerships in U. S. surface transportation*;

José A. Gomez Ibáñez (Kennedy School of Government, Harvard University), *Alternative strategies for regulating private infrastructure*;

Arial Pakes (Harvard University), *Techniques in Applied Industrial Organization. Using Econometric Analysis in Regulatory and Antitrust Cases*;

Mildred Warner (Cornell University), *Privatization of Local Services Delivery*.

Los directores de ambos cursos fueron los profesores *Antón Costas* y *Germà Bel* (Universidad de Barcelona). El coordinador fue el profesor *Xavier Fageda*, (Universidad de Barcelona).

Este Seminario es fruto de la colaboración entre la *Fundación Rafael del Pino* y la Universidad de Barcelona, que organizan actividades sobre temas relacionados con la regulación económica, la competencia y la reforma del sector público, dirigidas a la formación de dirigentes, profesores universitarios, directivos de empresas y entidades reguladoras. La participación de la Universidad

de Barcelona en esta iniciativa se articula a través de su Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial.

ECONOMÍA PÚBLICA

V SEMINARIO PARA DOCENTES Y RESPONSABLES PÚBLICOS EN MADRID Y EN LA UNIVERSIDAD DEL ESTADO DE GEORGIA

Durante los últimos años, España ha registrado un proceso de reforma del papel del Estado en relación con su intervención en la economía desde el punto de vista fiscal y financiero. Estas reformas han tenido impulsos propios pero también se han visto reforzadas por compromisos con los procesos de liberalización europeos. Todo ello ha motivado el especial interés de la Fundación por el conocimiento y divulgación de los últimos avances académicos en este campo.

El día 30 de julio de 2009 la *Fundación Rafael del Pino*, la Georgia State University y el Instituto de Estudios Fiscales renovaron el Convenio de Colaboración para la organización de sendos seminarios para docentes y responsables públicos sobre economía del sector que se desarrollaron en la Universidad del Estado de Georgia (Andrew Young School of Policy Studies) y en la sede de la Fundación.

Las actividades del Seminario celebradas en la Georgia State University tuvieron lugar entre los días 6 y 10 de julio de 2009.

El programa del Seminario, en el que participaron 27 profesores universitarios, investigadores y profesionales de las diversas administraciones públicas españolas relacionadas con los aspectos objeto de estudio, fue el siguiente:

Roger Gordon (Universidad de California, San Diego), *Investigación sobre el Impuesto de Sociedades*;

Barry Hirsh (Universidad del Estado de Georgia), *Diferencias salariales y desigualdad*;

Roy Bahl (Universidad del Estado de Georgia), *Investigación en descentralización fiscal*;

Fred Thompson (Universidad de Willamette, Oregón), *Investigación en gestión pública*;

Paul Ferraro y Spencer Banzhaf (Universidad del Estado de Georgia), *Investigación sobre bienes públicos globales*;

Hilary Hoynes (Universidad de California, Davis), *Investigación en fiscalidad y oferta de trabajo*;

Harvey Rosen (Universidad de Princeton), *Reforma de los fundamentos de política tributaria*;

Guido Imbens (Universidad de Harvard), *Avances en la evaluación de programas y otras áreas de la microeconomía*;

Jeffrey Grogger (Universidad de Chicago), *Investigación sobre programas de lucha contra la pobreza*;

Robert Inman (Universidad de Pennsylvania), *La economía política del federalismo fiscal: más allá del modelo del votante mediano*;

Geoffrey Turnbull (Universidad del Estado de Georgia), *Investigación sobre economía urbana*.

Posteriormente, el día 13 de noviembre de 2009, se celebró el Seminario en la sede de la Fundación, en el que tomaron parte 11 profesores y profesionales del ámbito de la economía pública. El encuentro tuvo como objetivo profundizar en las cuestiones y metodologías que fueron analizadas en el Seminario desarrollado en Atlanta.

El Director de ambos seminarios fue el profesor *Jorge Martínez-Vázquez* (Georgia State University).

CONFERENCIAS

PROGRAMA DE CONFERENCIAS MAGISTRALES

La *Fundación Rafael del Pino* organiza, desde el año 2001, un Programa de conferencias magistrales en el que participan personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Con el objetivo de analizar monográficamente aquellas cuestiones que se sitúan en el campo del debate, en el año 2009 la Fundación organizó el ciclo de conferencias titulado “*¿Cómo serán nuestras sociedades después de la crisis?*”, en el que participaron *Robert M. Solow, Richard Schmalensee, Juergen B. Donges, Mauro F. Guillén, Stephen S. Roach, Xavier Sala-i-Martin, Rodrigo de Rato, Fernando del Pino, Miguel Boyer, Alberto Recarte, Moisés Naím, Carlos Espinosa de los Monteros, José Luis Feito y George Akerlof*.

Asimismo, el día 21 de julio del año 2009, la Fundación y la Asociación Española de Directivos firmaron un Convenio de colaboración con el objetivo de organizar un ciclo de conferencias denominado “*La persona y su circunstancia*”, cuyo objetivo es conocer las experiencias vitales de personas de relevancia en diferentes áreas que, por su experiencia, deseen compartir sus reflexiones sobre lo que ha sido su vida, y lo que la propia vida les ha enseñado.

ROBERT M. SOLOW

“Políticas para hacer frente a la recesión”.

El profesor *Robert M. Solow*, Premio Nobel de Economía en 1987, pronunció en la sede de la Fundación, el día 4 de febrero de 2009, la conferencia magistral “*Políticas para hacer frente a la recesión*”. Durante su intervención sostuvo que:



“El colapso financiero ha agravado la recesión, pero a través de dos mecanismos distintos. Primero, la pérdida de riqueza hace que todos nos sintamos más pobres, que los consumidores quieran gastar menos y que las empresas se muestren reacias a invertir en mejorar su capacidad de producir bienes. Todo ello provoca que la demanda de los consumidores sea muy débil. Segundo, los riesgos asumidos por el sector financiero no tienen nada que ver con procesos económicos básicos como invertir, producir, vender o consumir”. Para el profesor Solow, “*la respuesta ante la recesión debe ser contundente, inmediata y coordinada*”.

“En la mayor parte del mundo, desde luego en España, yo defendería el gasto con fuerte componente laboral, para crear puestos de trabajo o mantener los existentes. Se ha dicho, y estoy de acuerdo, que en los Estados Unidos sería mejor pasarse de frenada que no llegar al objetivo. Porque cuanto más profunda es una depresión y cuanto más se extiende en el tiempo, más difícil es salir de ella. Dado que la incertidumbre y el pesimismo respecto al futuro hacen que el consumo privado, que tiene la clave para hacer remontar la economía, se muestre cauteloso, el

pasarse con las ayudas supone un mal menor. Un paquete de estímulos económicos que en Alemania suponga menos del 1,5% del PIB me parece poco adecuado, ya que hablamos de una economía que ha acelerado su contracción en el último trimestre de 2008. La administración Obama maneja cifras alrededor de los 0,85 billones de dólares en dos años o, lo que es lo mismo, el 3% del PIB cada año y parece más probable que esa cifra sea superior, no al contrario. En España podríamos hablar de algo parecido. Pero no se conoce la cifra. No es necesario en un momento como este”.

El profesor Solow recibió el Premio Nobel de Economía en el año 1987 “por sus aportaciones en el campo de la teoría del crecimiento económico”. Discípulo de Wassily Leontief, el profesor Solow ha desarrollado una intensa actividad investigadora. En el año 1956 publicó su famoso artículo titulado “*A contribution to the theory of economic growth*”, en el que exponía su aportación más conocida: un modelo neoclásico de crecimiento considerado la respuesta ortodoxa al modelo keynesiano de Harrod-Domar. Este trabajo, unido a otras relevantes aportaciones en el campo del crecimiento económico, terminarían por consagrarle como uno de los más significativos economistas de la llamada revolución neoclásica.

En la actualidad, *Robert M. Solow* desarrolla su actividad investigadora principal en la *Russell Sage Foundation* y la *Manpower Demonstration Research Corporation*, de la que es fundador y director. Asimismo, colabora con numerosas instituciones como el *Mackinsey Global Institute*.

RICHARD L. SCHMALENSSEE

“Motores de la destrucción creativa en el futuro. Los mercados multilaterales”

El profesor *Richard L. Schmalensee* pronunció la conferencia magistral “*Motores de la destrucción creativa en el futuro. Los mercados multilaterales*”. El acto se desarrolló en la *Fundación Rafael del Pino* el día 21 de mayo de 2009.

En su conferencia, el profesor Schmalensee explicó que “[...] *los mercados multilaterales son particularmente importantes a la hora de redefinir nuestras economías. La labor de dichos mercados es la de servir de punto de encuentro entre clientes y comerciantes, para que unos puedan comprar y otros vender, con un sistema de pago que, en parte, es físico (tarjetas, puntos de venta...) y, en parte, virtual (un complejo conjunto de normas y regulaciones). La clave del éxito de los mercados o plataformas multilaterales reside en la conexión de los distintos intereses de clientes, proveedores y demás actores en un solo plano, para que todos salgan ganando. Es el ejemplo de Iphone, que reúne a fabricantes, desarrolladores, clientes y compañías telefónicas, o de Facebook u otras plataformas de este tipo*”.



“Facebook va a cambiar muchísimo las interacciones sociales. Y por supuesto, el campeón, Google, que ha creado una fuente de información increíble. Google es, una vez más, una plataforma multilateral; usa las búsquedas para atraer usuarios y publicidad. En los últimos 15 ó 20 años ha habido multitud de ejemplos de estas plataformas”.

Richard L. Schmalensee es Catedrático “Howard W. Johnson” de Economía y Gestión empresarial y Decano Emérito “John C. Head III” en la *Sloan School of Management* del *Massachusetts Institute of Technology (MIT)*. Fue miembro del Consejo de Asesores Económicos del Presidente norteamericano, entre los años 1989 y 1991, durante el primer mandato de *George Bush*, y Decano de la *Sloan School of Management* en el MIT entre 1998 y 2000. En la actualidad, es miembro de la *International Academy of Management* y de la *National Commission on Energy Policy*, entre otras instituciones, así como Director del *International Securities Exchange* y del *International Data Group*.

A lo largo de su dilatada y prolífica carrera académica e investigadora ha centrado su atención en la economía industrial y su aplicación a la gestión de empresas y políticas públicas con especial énfasis en los asuntos relacionados con la competencia, la regulación y las políticas medioambientales.

MAURO F. GUILLÉN

“Bendita globalización, maldita globalización”

La Fundación Rafael del Pino acogió, el día 16 de junio de 2009, al profesor Mauro F. Guillén.

En su conferencia sostuvo que *“La globalización ha sido el escenario en el que se han dado los tres mecanismos de contagio de la crisis: la dependencia, cuando existen relaciones asimétricas entre dos países, como pueden ser México y los Estados Unidos; Cohesión, con relaciones equilibradas y muy estrechas entre dos países, como Alemania y Francia; y equivalencia de rol, entre los países que tienen papeles similares en el desarrollo de la economía global, como es el caso de México y China”*.



“La crisis nos ofrece una oportunidad para reevaluar la globalización. Podemos examinar las interacciones entre la economía financiera y la economía real, los efectos sistémicos a través de algunos países y las conexiones entre las distintas esferas de lo cultural, lo económico, lo político y lo social [...]. La globalización es un proceso de cambio que algunos identifican con una compresión del espacio y del tiempo, una especie de encogimiento del mundo. Mi definición es reflexiva y cognitiva: la globalización es la intensificación de la percepción del mundo como un conjunto o sistema”.

Mauro F. Guillén es Catedrático de Dirección Internacional de la Empresa y de Sociología en la Wharton School de la Universidad de Pennsylvania, donde ocupa la Cátedra Dr. Felix Zandman. El profesor Guillén ha sido miembro del Instituto de Estudios Avanzados de Princeton y Guggenheim Fellow. Ha sido galardonado con el President’s Book Award de la Social Science History Association y con el Premio Fundación Banco Herrero al mejor investigador menor de cuarenta años en los campos del conocimiento económico, empresarial y social.

STEPHEN S. ROACH

“Liderazgos esenciales en el mundo después de la crisis”.

La *Fundación Rafael del Pino* recibió al Presidente de Morgan Stanley Asia, *Stephen S. Roach*, el día 22 de junio de 2009.



En su conferencia señaló que *“Durante los próximos años, los factores macroeconómicos a nivel mundial estarán caracterizados por dos aspectos; el primero, los problemas duraderos en el sector financiero, donde queda aún mucho camino para recuperar y reparar el daño en las instituciones financieras y los mercados; el segundo, la recuperación especialmente anémica de la economía mundial [...]. El impacto de primer orden de la crisis, a través de los derivados y estructurados financieros, ha sido la reducción del apalancamiento y de la asunción de riesgos. A través de la dependencia de los activos que sufre la economía estadounidense, el impacto de segundo orden se ha manifestado en la consolidación del menor nivel de consumo y de la construcción de vivienda. Por último, el impacto de tercer orden ha evidenciado los riesgos de financiación para exportadores y productores a través de los flujos de comercio y de capital”.*

“Esta crisis es un aviso para todos nosotros, para que tomemos decisiones difíciles que llevábamos evitando demasiado tiempo y que si no tenemos la voluntad política y el liderazgo suficiente para tomar decisiones, llevarán a una nueva repetición de esta crisis, pero con peores consecuencias que las que vivimos actualmente”.

Stephen S. Roach, Doctor en Economía por la Universidad de Nueva York y Licenciado en Economía por la Universidad de Wisconsin, desempeña, como Presidente de Morgan Stanley Asia, la función de primer responsable de la firma para clientes, gobiernos y reguladores de toda la región. Anteriormente, fue Jefe del Departamento Económico de Morgan Stanley y dirigió un equipo global de prestigiosos economistas ubicados en Nueva York, Londres, Frankfurt, París, Tokyo, Hong Kong y Singapur.

XAVIER SALA-I-MARTÍN

“Tres soluciones para salir de la crisis: competitividad, competitividad, competitividad”

Xavier Sala-i-Martín, Catedrático de Economía de la Universidad de Columbia y de la Universidad Pompeu Fabra, pronunció, el día 8 de julio de 2009, en la *Fundación Rafael del Pino*, la conferencia titulada *“Tres soluciones para salir de la crisis: competitividad, competitividad, competitividad”*.

Durante la misma señaló que *“La crisis es del sistema financiero, no del sistema económico. Las causas de esta crisis financiera hay que buscarlas en las deficientes políticas económicas estadounidenses: Greenspan y el abaratamiento de los tipos de interés, el Congreso y el mantenimiento del ‘American Dream’; la deficiente –que no falta de– regulación, con el problema*

de que, ahora, los reguladores no saben de dónde va a venir la próxima crisis; el comportamiento de las agencias de calificación de riesgo, incapaces de entender los productos sofisticados; y los sueldos y los incentivos de los directivos, que los hacían incapaces de estimar el riesgo sistémico y de comprender los nuevos productos financieros”.



“¿Qué no pueden considerarse políticas de innovación?

No lo son las ayudas a la innovación y desarrollo (no estaríamos incentivando a las personas correctas). No lo son los planes y las políticas industriales dirigidas por inteligentes burócratas; los burócratas y los políticos no saben qué aspecto tiene el futuro. No lo es la agenda de Lisboa. No consisten en promover ‘parques tecnológicos’ (¡Todos quieren ser la segunda edición de Silicon Valley!).

¿Qué pueden considerarse políticas de innovación?

La consolidación de un entorno que promueva la creación de ideas y su materialización en productos reales, servicios y procesos”.

Xavier Sala-i-Martin es Catedrático “Jerome H. & Matthew S. Grossman” de Economía del Desarrollo en la Universidad de Columbia y es considerado uno de los máximos expertos en el área del crecimiento económico. Se doctoró en Economía en la Universidad de Harvard en el año 1990 y ha sido consultor del FMI y del Banco Mundial, así como profesor en las universidades de Yale y Harvard. Es, además, *Senior Economic Advisor del World Economic Forum, Faculty Research Fellow del NBER* y Director Asociado del *Journal of Economic Growth* así como Fundador y Director de *Umbele* y *Presidente y Fundador de CEOs Without Borders*.

En su destacada trayectoria académica, ha escrito numerosos libros y monografías publicadas en las más importantes revistas de análisis económico, entre las que cabe destacar la publicación, junto a *Robert Barro*, del libro “*Economic Growth*”, considerado en la mayoría de universidades del mundo como el mejor manual sobre este tema; y sus libros “*Apuntes de crecimiento económico*” y “*Economía liberal para no economistas y no liberales*”.

RODRIGO DE RATO

“La crisis y la nueva realidad”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 15 de septiembre de 2009, a *Rodrigo de Rato*, Director General Senior de *Lazard Asesores Financieros*.

En su conferencia, sostuvo que: “*En los últimos 30 años, cada crisis económica ha sido provocada por las medidas que se tomaron para salir de la anterior. Cabe preguntarse entonces: ¿Cuál será la siguiente crisis?; ¿Será una crisis de deuda?; ¿Será una crisis de los países emergentes? Y lo más importante: ¿Es inevitable esa próxima crisis? Habrá que sacar el aire del sistema y ajustar el timing, los tiempos de la economía. El coste del reajuste será el coste del desapalancamiento*”.

“Durante años los norteamericanos han dicho, con cierto humor pero también con cierta satisfacción, que cuando ellos estornudaban, el mundo cogía una pulmonía. Una frase ingeniosa que, además era verdad. Pues bien, los Estados Unidos tienen una pulmonía y el mundo estornuda, que es bien distinto; no necesariamente va a ser así siempre pero de momento es así. Los nuevos motores de crecimiento del mundo, de donde todos esperamos la recuperación económica, no son los consumidores americano o europeo, sino el consumidor asiático. Eso es una nueva transformación, una nueva realidad: son países ricos, con ciudadanos pobres”.



Rodrigo de Rato se licenció en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Obtuvo un Máster en administración de empresas por la Universidad de California, Berkeley y se doctoró en Economía por la Universidad Complutense de Madrid. En los ocho años de gobierno del Partido Popular, fue Vicepresidente Segundo del Gobierno y Ministro de Economía, desde mayo de 1996 hasta septiembre de 2003, y Vicepresidente Primero del Gobierno y Ministro de Economía, desde septiembre de 2003 hasta abril de 2004. Fue el noveno Director Gerente del Fondo Monetario Internacional desde el año 2004 hasta octubre de 2007.

MIGUEL BOYER, ALBERTO RECARTE Y FERNANDO DEL PINO

“Tres visiones diferentes sobre la crisis”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 7 de octubre de 2009, este debate-coloquio que contó con la participación de *Miguel Boyer*, *Alberto Recarte* y *Fernando del Pino*.

Durante el coloquio se repasaron las causas de la recesión y se expuso el diagnóstico de la situación actual tanto en España como en otros países de Europa y en Estados Unidos. Asimismo, se analizaron las respuestas de los diferentes gobiernos y lo que de ellas pueda derivarse para nuestro futuro.

Miguel Boyer ha sido uno de los Ministros de Economía y Hacienda que más huella ha dejado en España, habiendo sido testigo de excepción de la gran crisis que asoló nuestro país a principios de los años ochenta. Además, posee una dilatada experiencia en el sector privado.

Alberto Recarte, Presidente de Libertad Digital, Consejero Delegado de CENTUNION y autor de “El Informe Recarte”, es un economista, empresario y comunicador de reconocido prestigio, miembro del Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado.

Fernando del Pino, Patrono de la *Fundación Rafael Del Pino*, es un inversor internacional muy cercano a la realidad de los Estados Unidos y, como organizador del debate, jugó el doble papel de moderador y participante en el mismo.

MOISÉS NAÍM

“El Mundo después de la crisis”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 19 de octubre de 2009, a *Moisés Naím*, Director de la revista *Foreign Policy* (FP) y Presidente del G-50.

Durante su intervención sostuvo que *“Van a cambiar menos cosas de las que anticipábamos. Los expertos que no supieron ver la llegada de la crisis financiera tampoco han sabido anticipar la rápida recuperación que ha habido. El mundo se ha recuperado más rápidamente de lo previsto. Los grandes ganadores de la crisis, en sentido relativo, ya que todos perdieron algo, han sido China, India, Brasil y los mismos Estados Unidos, que salen mejor de lo que se anticipaba. Países como Rusia, Irán, Venezuela... no salen tan bien parados de esta crisis”*.



“Las políticas de Estados Unidos nunca cambian 180 grados. Siempre hay elementos de continuidad. También hay discontinuidades. Hemos visto que Obama tiene una actitud diferente respecto a trabajar con otros países, a trabajar con organismos multilaterales y lo está intentando, pero estas iniciativas no han tenido las respuestas que Obama anticipaba. Su intento de trabajar coordinadamente con Irán no le ha ido bien”.

Doctor en Ciencias Económicas por el Massachusetts Institute of Technology, *Moisés Naím* fue incluido por el *World Economic Forum* como miembro del *International Media Council* y es miembro de la junta directiva del *National Endowment for Democracy* y de *Population Action International*. Asimismo, ha sido Ministro de Fomento, Industria y Comercio de Venezuela y Director Ejecutivo del Banco Mundial. *Moisés Naím* es experto en asuntos de política y economía mundial. La revista *Foreign Policy*, que dirige desde hace una década, es considerada una de las publicaciones más influyentes del planeta. Ha sido ganadora de los principales premios de la industria editorial, incluyendo el *National Magazine Award*.

CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS

“¿Cómo serán nuestras sociedades después de la crisis?”

Carlos Espinosa de los Monteros y *Bernaldo de Quirós* pronunció su conferencia, en la *Fundación Rafael del Pino*, el día 2 de noviembre de 2009.

En la misma dijo que *“[...] estamos viviendo un proceso doloroso de ajuste. Nuestra riqueza después de la crisis será mucho menor, por mucho que nos neguemos a admitirlo. Tardaremos en salir de la crisis y las heridas serán más profundas que lo pronosticado [...]. Negando la realidad lo que se hace es prologar la duración de la crisis [...]. Saldremos de la crisis con el liderazgo de Estados Unidos, aunque se disfrace como cooperación internacional a través de las conferencias del G-7, G-10 o G-20”*.

“Las energías alternativas vivirán una década de esplendor, con crecimientos de dos dígitos. Empieza, eso sí, a pasar de moda lo verde. Ahora, lo más novedoso es lo sostenible. Para la mayoría, el término se asocia con equilibrio, integridad, salud, oportunidad y futuro. Sólo un tercio de la opinión pública cree que lo sostenible se asocia a esfuerzo, precios más elevados... ¿Cómo no van a verse tentados los gobiernos con el término?”.



Carlos Espinosa de los Monteros ha sido durante más de veinte años Presidente del Consejo de Administración de DaimlerChrysler España Holding y Presidente y Consejero Delegado de Mercedes Benz España S. A. En la actualidad es Consejero de Acciona, Vicepresidente de Inditex, Presidente de la Junta Directiva de Fraternidad Muprespa y Patrono de la *Fundación Rafael del Pino*. Anteriormente fue Presidente de Iberia y AVIACO.

Es miembro del Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y ha desempeñado los cargos de Presidente del Círculo de Empresarios y Director Comercial y Vicepresidente del INI.

JOSE LUIS FEITO

“La salida de la crisis”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió la conferencia de Jose Luis Feito el día 11 de noviembre de 2009.

En su conferencia, José Luis Feito afirmó que

“En la economía mundial se están haciendo políticas que permitirán una recuperación en el transcurso de los próximos meses, y quizás todavía más sólida en el transcurso del año 2011. Sin duda. Y esa recuperación va a servir para tirar de la economía española y que, en su momento, ésta llegue a tasas de crecimiento positivas. Ahora bien, no creo que el tirón de la economía mundial sea suficiente, ni mucho menos, para que si no se llevan a cabo las reformas que he mencionado antes [ajustes del gasto público, de los costes laborales...], podamos conseguir reducir la tasa de paro y, en definitiva, aumentos del nivel de empleo como demanda la sociedad española”.



“Para salir de la crisis, hay que hacer reformas duras, que tienen costes políticos a corto plazo, que no son siempre bien entendidas por la sociedad en su conjunto y que a los políticos les tiembla la mano al adoptarlas [...]. Sin estas medidas, la sociedad española no va a salir de la crisis, [...] no va a crear los suficientes puestos de trabajo en los próximos años para recortar sustancialmente el paro. Si no se adoptan estas medidas, [...] estamos condenados a vivir un periodo muy dilatado con tasas de paro muy elevadas”.

Jose Luis Feito es Presidente de la Comisión de Política Económica y Financiera de la CEOE, Presidente de la Asociación de Sociedades Españolas Concesionarias de Autopistas, Túneles, Puentes y Vías de Peaje (ASETA) y Presidente de la Asociación de Autopistas Europeas (ASECAP), Miembro del Consejo Editorial de Expansión (Grupo Recoletos) y Patrono de la Fundación Ortega y Gasset. A finales del año 2009 fue nombrado presidente del Instituto de Estudios Económicos. Asimismo es miembro del Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y ha desempeñado a lo largo de su carrera profesional diversos cargos públicos, entre los que destacan haber sido Embajador de España ante la OCDE (1996-2000) y Socio y miembro del Consejo de Administración de Morgan Stanley (1986-1996).

GEORGE AKERLOF

“Animal Spirits”

George Akerlof, Premio Nobel de Economía 2001, pronunció su conferencia magistral, en la *Fundación Rafael del Pino*, el día 17 de noviembre de 2009.

En su intervención mantuvo, respecto a las subidas que experimentaron los mercados financieros durante las semanas previas a su conferencia, que *“hay al menos tres buenas razones para explicar por qué las bolsas están tan altas; primero, en esta recesión, cosa bastante poco frecuente, la productividad ha subido en lugar de descender, lo que unido a unos salarios controlados hace pensar en que los beneficios empresariales deberían subir; segundo, los tipos de interés están bajos; y tercero, hay preocupación por la inflación y la inversión en bolsa es una buena manera de compensar el riesgo de inflación. Yo no espero ver niveles elevados de inflación, especialmente en este entorno de altas tasas de desempleo”*.

“Los paquetes de ayudas económicas son aún necesarios. En los Estados Unidos, la tasa de paro está por encima del 10%, más de lo que debería. Por eso aún hay necesidad de paquetes de estímulo a la economía, y me parece que los necesitaremos hasta estar más cerca del pleno empleo, una de las tareas del Gobierno”.



George Akerlof se doctoró en el Massachusetts Institute of Technology en 1966, año en el que se incorporó a la Universidad de California, Berkeley, donde actualmente es titular de la Cátedra “Koshland” de Economía y donde ha desarrollado la mayor parte de su carrera docente e investigadora, con un paréntesis de 2 años (1978-1980) en los que ostentó la Cátedra “Cassel” de la London School of Economics. El profesor Akerlof fue galardonado con el *Premio Nobel de Economía* en el año 2001 “por sus análisis de los mercados con información asimétrica”. En el año 1970, cuando contaba tan sólo con 30 años, publicó su famoso artículo titulado *“The market for lemons: quality uncertainty and the market mechanism”* en el que expone un modelo de información asimétrica que definiría el mercado de automóviles de segunda mano. Además, *George Akerlof* fue miembro del Consejo de Asesores Económicos del Presidente de los Estados Unidos en los años 1973 y 1974, durante el mandato de *Richard Nixon*.

PROGRAMA DE TEMAS DE ACTUALIDAD

JONATHAN STORY

“Situación económica en Europa y el mundo: repercusiones y perspectivas a medio plazo para España”

La *Fundación Rafael del Pino*, con la colaboración de su Asociación de Becarios, acogió, el día 21 de enero de 2009, al profesor *Jonathan Story*, profesor emérito de Economía Política Internacional de INSEAD. Su conferencia tuvo por título *“Situación económica en Europa y el mundo: repercusiones y perspectivas a medio plazo para España”*.

En su ponencia, el profesor Story señaló que *“Los Estados Unidos aún ocupan el centro del escenario; son los protagonistas. Pero ese protagonismo está siendo socavado por las características de sus actuales líderes. A pesar de los pesares, Alemania sigue siendo la locomotora europea, pero la propia Europa está cambiando. Rusia es ya un estado “europeo” de hecho [...]. En el debate de ideas, las opiniones están muy alejadas unas de otras. Socialdemócratas y neoliberales dominan el escenario del debate, pero no saben cómo salir de la crisis, lo que deja espacio para que aparezcan los profetas”*.



El profesor Story ha trabajado como asesor para corporaciones internacionales, bancos, compañías de servicios y diferentes gobiernos en temas relacionados con la política y los mercados, mundiales y europeos. Antes de incorporarse a la escuela de negocios INSEAD, desarrolló su actividad profesional en Bruselas y Washington, donde obtuvo su doctorado en la Johns Hopkins School of Advanced International Studies. Su último libro lleva por título *“China: The race to market”* (Pearsons, 2003). En su publicación *“The frontiers of fortune”* (Pitman's, 1999) trató temas de estrategia empresarial en la economía mundial. Ha sido co-autor, junto con *Ingo Walter*, de la Universidad de Nueva York, del libro *“The political economy of financial integration in Europe: The battle of the systems”* (MIT Press, 1998) que versa sobre la unión monetaria y los mercados financieros en la UE.

JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ PÁRAMO

“La crisis financiera: el papel del BCE y el nuevo entorno regulatorio”

La *Fundación Rafael del Pino*, con la colaboración de su Asociación de Becarios y el London Business School Spain Alumni Club, acogió, el día 26 de febrero de 2009, a *José Manuel González Páramo*, miembro del Comité Ejecutivo del Banco Central Europeo.

José Manuel González Páramo destacó en su conferencia que *“La innovación financiera ha permitido que el apetito por el riesgo al que da lugar el nivel tan bajo de tipos de interés pudiera encontrar formas de materializarse a través de productos crecientemente complejos, los llamados productos estructurados, de los que algunos conocemos solamente las iniciales: CDO’s... etcétera, canalizados a través de las SIV’s... Hay una nueva jerga de la que nos hemos ido enterando durante los últimos años, pero que tiene como trasfondo la innovación financiera. Pero cuando esta se produce en un contexto en el que la complejidad de los productos que se generan es creciente, hasta el punto de que no son entendidos por quienes invierten en ellos, entonces empezamos a entrar en un terreno más complejo”.*



“A partir de la caída de Lehman Brothers, el mundo cambia. No sólo el financiero. También el mundo real [...]. Fue tan inmenso lo que supuso aquella caída que, en realidad, el último trimestre del año 2008 es de los peores que uno puede encontrar en la historia de la bolsa en todo el mundo, no solamente en Europa. Pero a partir de la caída de Lehman Brothers, se genera una percepción de riesgo sistémico; es la transición de lo que llamamos ‘riesgo’ a lo que llamamos ‘incertidumbre’...”

José Manuel González-Páramo es doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid (1985) y por la Universidad de Columbia (1986). En 1988 obtuvo la plaza de catedrático de Hacienda Pública en la Universidad Complutense. Sus publicaciones e investigaciones se han centrado principalmente en la política presupuestaria, los efectos económicos del gasto público y de los impuestos, y los costes y beneficios de la desinflación. Desde 1985 hasta 1994 desempeñó cargos de asesor económico y consultor de diferentes instituciones públicas y privadas; entre ellas, el Ministerio de Economía y Hacienda, la Fundación Fondo para la Investigación Económica y Social, el Banco de España, la Comisión Europea y el Banco Mundial. Ha participado en diversos grupos de trabajo en materia económica y financiera del Banco de Pagos Internacionales y de la OCDE.

En 1994 fue nombrado miembro del Consejo de Gobierno del Banco de España y, en 1998, también, de su Comisión Ejecutiva. Como miembro de estos órganos rectores, ha sido responsable del establecimiento de las directrices relacionadas con la política monetaria, el análisis económico, los preparativos para la Unión Económica y Monetaria y la supervisión financiera. En 2004 se incorporó al Comité Ejecutivo del Banco Central Europeo.

MARIANNE BERTRAND

“Porqué Laura no es Consejero Delegado”

La *Fundación Rafael del Pino*, con la colaboración de su Asociación de Becarios, acogió, el día 3 de marzo de 2009, la conferencia de *Marianne Bertrand*, profesora de Economía de la *Chicago Booth School of Business*, titulada *“Porqué Laura no es Consejero Delegado”*.

La profesora Bertrand destacó que “*hay diferencias entre los géneros, tanto en los gustos a la hora de desarrollar una carrera profesional o académica, como en las habilidades para ello. Se pone el ejemplo de que las mujeres estudian MBA de marketing y los hombres, MBA de finanzas. Las mujeres, además, se ven menos atraídas por los entornos de alta competitividad, donde sólo cuenta ser el primero. Tampoco están dispuestas a negociar agresivamente para conseguir mejores salarios o un ascenso. Las mujeres están más sujetas a los problemas que supone desarrollar una carrera profesional con la vida familiar. Además, hay que contar con la discriminación por género, sea esta implícita o explícita*”.



La profesora Bertrand está especializada en microeconomía aplicada, principalmente en los campos de la discriminación racial, la remuneración e incentivos de los Consejeros Delegados y los efectos de la reglamentación sobre el empleo, así como en temas relacionados con la economía laboral y las finanzas corporativas.

En el año 2004 fue galardonada con el Premio de Investigación *Elaine Bennet*, concedido por el Comité de evaluación del estatus de la mujer entre los economistas. El premio reconoce a jóvenes investigadoras destacadas en cualquier campo de la economía y se concede a una economista de la American Economic Association. En 2003 obtuvo una beca de investigación Alfred P. Sloan.

Obtuvo la licenciatura en 1991 y un Máster en econometría por la Universidad Libre de Bruselas. La profesora Bertrand se doctoró en Economía por la Universidad de Harvard en 1998. Tras un periodo de dos años como docente en la Universidad de Princeton, se incorporó a la Universidad de Chicago en el año 2000. Actualmente es investigadora en el *National Bureau of Economic Research*, el *Center for Economic Policy Research* y el *Institute for the Study of Labor*.

PARAG KHANNA

“El segundo mundo. Imperios e influencias en el nuevo orden mundial”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 1 de abril de 2009, a Parag Khanna, que pronunció la conferencia “*El segundo mundo. Imperios e influencia en el nuevo orden mundial*”. *Parag Khanna* es Director de la Iniciativa de Gobierno Global del Programa de Estrategia Estadounidense de la *New America Foundation*.

En la conferencia, basada en su obra del mismo título, *Parag Khanna* explicó cómo la preeminencia estadounidense en la escena internacional se ha visto reemplazada, repentinamente, por un mercado geopolítico en el que la Unión Europea y China compiten con Estados Unidos para redefinir, en sus propios términos, el mapa de las relaciones internacionales.

Parag Khanna exploró la evolución de la geopolítica a través de la historia reciente de países tan fascinantes, complejos y que reciben tan poca atención como Azerbaiyán, Uzbekistán, Colombia, Libia, Vietnam y Malasia, naciones cuyos recursos determinarán a la postre el destino de las tres

superpotencias, pero cuyos futuros siempre son inciertos mientras se debaten entre ascender al primer mundo y evitar sumirse en el tercero. Al mismo tiempo, explicó cómo el arabismo y el islamismo se disputan el espíritu árabe, reveló el modo en que Irán y Arabia Saudí enfrentan a las superpotencias entre sí, desveló el papel inspirador de Singapur en Asia oriental y analizó los gobernantes del segundo mundo cuyas decisiones están cambiando el equilibrio de poder.

“En el Siglo XXI, la globalización es el principal campo de batalla en el que Estados Unidos corre el riesgo de pasar a engrosar el segundo mundo si no se renueva y redefine su papel”.



Licenciado en Relaciones Internacionales y Máster en Seguridad por la Universidad de Georgetown, Parag Khanna fue, durante el año 2007, asesor en geopolítica del Mando de Operaciones Especiales del Ejército de los Estados Unidos. Entre los años 2000 y 2007 trabajó para el Foro Económico Mundial y del año 1999 al 2000 en el Consejo de Relaciones Exteriores en Nueva York. Fue miembro del Consejo asesor en política exterior de Barack Obama durante la última campaña presidencial.

Fue miembro del Consejo asesor en política exterior de Barack Obama durante la última campaña presidencial.

JUERGEN B. DONGES

“Políticas económicas en la crisis y después ¿Va a ir todo mejor?” y “Ante una ardua recuperación económica, con riesgos”

La Fundación Rafael del Pino acogió, los días 28 de mayo y 26 de noviembre de 2009, al profesor Juergen B. Donges, Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia, Alemania.

En la segunda de las dos conferencias pronunciadas, anunció que “[...] en el mercado de trabajo, lo peor está por llegar. El año que viene, en todos los países de la Unión Europea, en EEUU y en Japón va a subir la tasa de paro. También en España. Las políticas macroeconómicas ultra expansivas de los últimos meses tienen fecha de caducidad, que va a ser a lo largo del año 2010 y, entonces, desaparecerán estos estímulos. Y no sabemos si hasta entonces tenemos suficiente fuerza propia en la economía para tirar de ella”.

“¿Puede darse por concluida la situación de alarma? Me temo, que no. Una cosa es constatar la incipiente recuperación; otra, la de dar por asegurada su robustez. La crisis financiera-económica no ha sido todavía superada. Podríamos decir que el enfermo ya no está en la UVI, pero sigue en el hospital, convaleciendo lentamente”.



Juergen B. Donges es Académico de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y de la Academia de Ciencias del Estado Federado de Renania del Norte-Westfalia, Asesor científico de diversas instituciones, Patrono de Fundaciones científicas y culturales y miembro del Consejo Asesor de la *Fundación Rafael del Pino*.

El profesor Donges ha sido Vicepresidente del Instituto de Economía Mundial de Kiel desde el año 1983 hasta 1989 y Presidente de la Comisión para la Desregulación de la Economía creada por el Gobierno Federal alemán entre los años 1988 y 1991, así como miembro de la Comisión del Gobierno Federal alemán sobre la reforma del sector público y, posteriormente, Presidente del Consejo alemán de Expertos Económicos -los conocidos como "Cinco Sabios"- entre los años 2000 y 2002.

JAIME MAYOR OREJA

"España y Europa más allá de la crisis"

Con motivo de la celebración de las elecciones europeas, el día 7 de junio del año 2009, la *Fundación Rafael del Pino* invitó a los candidatos de los dos principales partidos políticos de ámbito nacional a exponer su visión sobre Europa.

Jaime Mayor Oreja, Portavoz del Grupo Popular en el Parlamento Europeo y candidato del Partido Popular a las elecciones europeas, pronunció la conferencia *"España y Europa más allá de la crisis"*. El acto tuvo lugar en la *Fundación Rafael del Pino* el día 16 de abril de 2009.



Durante su ponencia señaló: *"vivimos tiempos de crisis, pero esta crisis tiene solución. Requerirá más España y más Europa [...]. Es necesario, en primer lugar, regenerar el concepto de España. Volver a creer en la fortaleza del concepto de Nación frente a la concepción residual del Estado del actual Gobierno [...] un Estado, una Nación, no puede ser un mercadillo de intereses regionales [...]. Es la suma y no la resta lo que hace fuerte a una Nación"*.

"Necesitamos cada vez más una Unión Europea real, unos aliados fieles que puedan confiar en nosotros, una presencia por derecho propio en los foros internacionales de toma de decisiones, un sentido de cooperación y solidaridad internacional más allá del efectismo propagandístico o de caprichos veleidosos".

Jaime Mayor Oreja es Ingeniero agrónomo e inició su carrera política en el año 1977, tras su ingreso en la Unión de Centro Democrático. En el año 1996 fue nombrado Ministro del Interior, cargo que ocupó hasta el año 2001. Desde el año 2004 es eurodiputado y, actualmente, entre otros cargos, ocupa la vicepresidencia del Grupo Popular Europeo-Demócratas Cristianos (PPE-DE). Asimismo, *Jaime Mayor Oreja* es Jefe de la Delegación Española y Portavoz del Partido Popular en el Grupo Popular Europeo así como Presidente de Honor del Partido Popular del País Vasco.

La conferencia del candidato del Partido Socialista Obrero Español, *Juan Fernando López Aguilar*, no pudo celebrarse debido a problemas de agenda.

REUNIONES DE EXPERTOS

EUROPA ANTE LOS CAMBIOS UNIVERSITARIOS

La Presidenta de la Fundación, *María del Pino y Calvo-Sotelo* y la Presidenta del Patronato de la Fundación Conocimiento y Desarrollo (Fundación CYD), *Ana Patricia Botín*, firmaron un Convenio de colaboración cuyo objetivo es el desarrollo del Ciclo de conferencias "*Europa ante los cambios universitarios*".

En este Ciclo, inaugurado por el Comisario Europeo de Educación, Formación, Cultura y Juventud, *Ján Figel*, participan responsables gubernamentales y universitarios en materia de educación superior de los países europeos y de Estados Unidos. El objetivo de esta iniciativa es promover el análisis de las reformas orientadas a una mejor adaptación de las universidades a su nuevo entorno, con el convencimiento de que una mirada comparada ayuda a dimensionar los desafíos, a elegir los mejores caminos para abordarlos y a emprender nuevas reformas.

La segunda conferencia del Ciclo, que contó con la presencia de *Carmen Garmendia*, Ministra de Ciencia e Innovación de España, la Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*, *María del Pino*, y el Presidente del Comité ejecutivo de la Fundación CYD, *Javier Monzón*, fue pronunciada por *Annette Schavan*, Ministra de Educación e Investigación de la República Federal de Alemania, el día 18 de febrero de 2009, bajo el título "*El cometido de las Universidades en la sociedad del conocimiento. Investigación y docencia en el siglo XXI*". Durante la misma, *Annette Schavan*, destacó que "*la creatividad, el afán por aprender y la curiosidad creadora son la base para la innovación, que es decisiva de forma creciente en más y más ramas de la economía*".



La tercera conferencia del Ciclo se celebró el día 25 de marzo de 2009 y fue pronunciada por *Ulla Mäkeläinen*, Consejera del Ministro de Educación de Finlandia, que analizó las transformaciones del modelo académico finés. Al analizar la 'Universities Act' de Finlandia, afirmó que "*ha sido muy anhelada, pues nace de un manifiesto publicado por el Consejo de Rectores de Universidades de Finlandia en 2005, en el que reclamaban un estatus legal más autónomo y una mayor independencia financiera. La reforma supone la transformación más relevante en la historia de nuestro sistema universitario y ha sido impulsada por el Ministerio de Educación con el objetivo de hacer de cada universidad finlandesa el mejor lugar para estudiar, enseñar y dedicarse a la investigación o al arte.*"

En el acto también intervinieron *Amadeo Petitbò*, Director de la *Fundación Rafael del Pino*, y *Francesc Santacana*, Vicepresidente de la Fundación CYD, quien presentó a la ponente.

IV FORO MUJER Y LIDERAZGO

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 2 de junio de 2009, en colaboración con la Escuela Internacional del Negocios Aliter, el IV Foro mujer y liderazgo.

Este encuentro anual pretende reconocer el papel de la mujer en el desarrollo económico y social de España y contribuir a potenciar su participación activa en la sociedad en general y en el mundo de la empresa en particular.

Al final de la jornada se entregó el Premio Mujer Líder 2009 a *Margarita Salas*, Investigadora del Centro de Biología Molecular del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, quien lo recogió de manos de la Presidenta de la Fundación, *María del Pino y Calvo-Sotelo*. El galardón reconoce la trayectoria profesional, claridad humana y compromiso con el bienestar de la sociedad española de la persona galardonada.

XX ANIVERSARIO DE SECOT

El día 10 de junio de 2009, Su Majestad el Rey D. Juan Carlos I presidió, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, el Acto conmemorativo del XX Aniversario de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT), patrocinado por la Fundación y la Fundación Repsol. SECOT es una asociación sin ánimo de lucro, declarada de Utilidad Pública, encaminada al fomento de la iniciativa empresarial y la creación de empleo. Se constituyó en el año 1989, gracias a la iniciativa del Círculo de Empresarios y el apoyo del Consejo Superior de Cámaras de Comercio, Industria y Navegación de España y Acción Social Empresarial.

Al acto asistieron, además, la Ministra de Ciencia e Innovación, *Cristina Garmendia*, así como los presidentes y los primeros ejecutivos de las empresas que forman parte del Consejo Protector de SECOT, los representantes de diferentes entidades e instituciones públicas y privadas, y los socios de esta organización.



José Joaquín Ysasi-Ysasmendi, Presidente de honor de SECOT, realizó el discurso de apertura del acto. En el mismo intervinieron *Mónica de Oriol e Icaza*, Vicepresidenta de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica y miembro del Consejo Asesor de la *Fundación Rafael del Pino* y los representantes de SECOT *Antonio Calatayud Correcher* y *Eugenio Julio Rico García*. A continuación tomaron la palabra *Rosario Marín Pinilla*, de Anagrama Comunicación y Marketing; *Jaime Sanz* y *Fernández-Soto*, de SAFE Abogados; y *José Antonio Ibáñez Pinilla*, de Veringer, empresas asesoradas por SECOT.

En el discurso de clausura del acto, Su Majestad el Rey D. Juan Carlos I afirmó: *"Vuestra asociación apoya con mano experta a empresas y emprendedores en su presente y su futuro; también en tiempos de grave crisis económica, como los que vivimos, cuando arrecian y se ponen de proa los vientos de la vida empresarial. Por ello, vuestro consejo ha dado alas tanto a la iniciativa empresarial como a la necesaria asunción de riesgos y a la búsqueda de la más alta calidad posible en cada caso. En realidad, no sólo habéis transmitido útiles técnicas, conocimientos y experiencias, sino un modo de hacer, presidido por virtudes claras y exigentes, honradez y lealtad. Laboriosidad y tarea siempre bien acabada. En suma, vuestro afán en estos veinte primeros años de esfuerzos y logros merece mi más cordial enhorabuena"*.

IV JORNADAS INTERNACIONALES DE MACROECONOMÍA

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia organizaron, los días 19 y 20 de septiembre de 2009, en la sede de la Fundación, las IV Jornadas internacionales de macroeconomía.

La conferencia inaugural de las Jornadas corrió a cargo de *Joaquín Almunia*, Comisario Europeo de Asuntos Económicos y Monetarios. El título de su conferencia fue *"La Unión Europea y el G20. Estrategias para una recuperación sostenida"*.



Los trabajos académicos presentados abordaron aspectos relacionados con el análisis de distintas magnitudes macroeconómicas. En las jornadas participaron 27 profesores universitarios y analistas económicos, de acuerdo con el siguiente programa:

Apertura: *Joaquín Almunia*, Comisario Europeo de Asuntos Económicos y Monetarios;

Florin O. Bilbiie (HEC Paris Business School y ParisTech) y *Roland Straub* (BCE), Asset markets participation, monetary policy rules and the great inflation;

Alejandro Cuñat (University of Vienna y CEP) y *Holger Breinlich* (University of Essex y CEP), Trade liberalization and heterogeneous firm models: An evaluation using the Canada - US Free Trade Agreement;

Eran Yashiv (Tel Aviv University), On the joint behavior of hiring and investment;

Eric Leeper (Indiana University) y *Troy Davig* (Federal Reserve Bank of Kansas City), Monetary-fiscal policy interactions and fiscal stimulus;

Kai Christoffel, *Keith Kuester* y *Tobias Linzert* (BCE), The role of labour markets for Euro area monetary policy;

Carlos Thomas (Banco de España), *Óscar Arce* (Oficina Económica del Presidente del Gobierno) y *Javier Andrés* (Universidad de Valencia), *Collateral constraints, banking competition and optimal monetary policy*;

Antonio Ciccone (CREI, UPF, CEPR y CESifo) y *Marek Jarocinski* (BCE), *Determinants of economic growth: Will data tell?*;

Los coordinadores de las jornadas fueron los profesores: *Javier Andrés* (Universidad de Valencia), *Alejandro Cuñat* (Essex University), *Rafael Doménech* (Universidad de Valencia), *Jesús Fernández-Villaverde* (Penn University) y *Campbell Leith* (Glasgow University).

CLINTON GLOBAL INITIATIVE

La *Fundación Rafael del Pino* participó, por cuarto año consecutivo, en la reunión de la *Clinton Global Initiative (CGI)*, que tuvo lugar en Nueva York entre los días 22 y 25 de septiembre de 2009. El objetivo de esta iniciativa es reunir a un conjunto de profesionales de muy diversos ámbitos para poner en común sus experiencias y consolidar una red de personas que, en palabras del ex Presidente Clinton “*pasan a la acción para construir un mundo mejor*”.

Los participantes en la CGI deben demostrar su compromiso social mediante la presentación de propuestas concretas. La organización de esta iniciativa realiza un seguimiento posterior de su cumplimiento.

La *Fundación Rafael del Pino* estuvo presente en esta iniciativa con varios proyectos – explicados en los apartados: Salud y bienestar y Obras y servicios sociales- dirigidos a mejorar la calidad de vida de los lesionados medulares: Investigación en sistemas de simulación para tetraplégicos (proyecto TOyRA); Complejo Polideportivo Rafael del Pino; y equipamiento del Centro de Rehabilitación de Lesionados Medulares.

DEBATE “TURQUÍA EN EUROPA. ROMPIENDO EL CÍRCULO VICIOSO”



La *Fundación Rafael del Pino*, el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad San Pablo CEU y el Real Instituto Elcano organizaron, el día 5 de noviembre de 2009, el debate titulado “Turquía en Europa. Rompiendo el círculo vicioso”, celebrado en el Auditorio Rafael del Pino. Los participantes en el mismo fueron *Marti Ahtisaari*, presidente de la Comisión Independiente sobre Turquía y Premio Nobel de la Paz 2008; la Vicepresidenta del Senado de Italia, Ex Ministra de Comercio Internacional y Asuntos Europeos de Italia y Ex Comisaria Europea, *Emma Bonino*; el Ex Ministro de Asuntos Exteriores, Ex Secretario General del Consejo de Europa y Ex Comisario

Europeo, *Marcelino Oreja*; y el Ex Secretario General de Asuntos Exteriores de Austria, *Albert Rohan*. El debate fue moderado por el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, *Amadeo Petitbò*. *Marti Ahtisaari* afirmó que “*Lo importante es que [Turquía] ha de ser tratada como cualquier candidato. Debemos seguir con el proceso negociador a lo largo de sus 35 capítulos y al final ver el resultado del proceso. Turquía tiene además un papel muy importante por razones económicas y políticas, y actúa como puerta de entrada en la región. Turquía sería una incorporación muy positiva para la Unión Europea*”.

La *Comisión Independiente sobre Turquía* se estableció en marzo del año 2004 y, nueve meses después, aplaudió la decisión del Consejo Europeo de abrir las negociaciones de adhesión con este país. Las reacciones posteriores de los líderes políticos en Europa y las dudas de los ciudadanos de la Unión respecto a nuevas ampliaciones han creado en Turquía la opinión de que no es bienvenida, aun en el caso de cumplir todos los requisitos para su entrada, en la Unión Europea. El proceso de adhesión se ha visto obstaculizado, además, por el bloqueo efectivo de más de la mitad de los capítulos de negociación.

En opinión de la Comisión, la prosperidad de Turquía ha hecho de este país una referencia para las economías de su entorno. Una Turquía integrada en la Unión Europea puede contribuir a la estabilidad en la región del Cáucaso y en Oriente próximo.

La *Fundación Rafael del Pino* acogió este acto en su afán de contribuir al análisis de cuestiones relevantes de la actualidad económica, política y social, así como fomentar un debate respetuoso con el disenso y apoyado en argumentos.

IV ENCUENTRO EN ESPAÑA DE LA ASSOCIATION OF COMPETITION ECONOMICS

La *Fundación Rafael del Pino* y el Centro Sector Público-Sector Privado del IESE organizaron el IV Encuentro en España de la *Association of Competition Economics* (ACE) que tuvo lugar en la sede de la Fundación el día 10 de noviembre de 2009.

El comité organizador de dicho Encuentro estuvo formado por: *Inmaculada Gutiérrez* (CNC), *Íñigo Herguera* (CMT), *Massimo Motta* (European University Institute), *Jorge Padilla* (LECG), *George Siotis* (Universidad Carlos III y Dirección General de la Competencia de la Unión Europea) y *Xavier Vives* (Director del Centro Sector Público-Sector Privado del IESE Business School y Universitat Pompeu Fabra).

El IV Encuentro se centró en el análisis de diversas cuestiones sobre economía del comportamiento, restricciones verticales y política de competencia y ayudas del estado al sector bancario.

El programa del seminario fue el siguiente:

Apertura: *Xavier Vives* y *Amadeo Petitbò*;

Behavioural economics

Jordi Brandts, Universidad Autónoma de Barcelona; *Eliana Garcés*, Dirección General de Consumo de la Comisión Europea; *Miguel de la Mano*, Dirección General de Competencia de la Comisión Europea.

Moderadora: *Elena Zoido*, LECG;

Vertical restraints

Eric Gippini, Servicio Jurídico de la Comisión Europea; *Joaquín López Vallés*, Comisión Nacional de la Competencia; *Massimo Motta*, Universidad Pompeu Fabra.

Moderadora: *Natalia Fabra*, Universidad Carlos III;

Competition policy and State aids in the banking sector

Juan Espinosa, Comisión Nacional de la Competencia; *Georges Siotis*, Dirección General de Competencia de la Comisión Europea; *Xavier Vives*.

Moderador: *Santiago Carbó*, Universidad de Granada.

III CONGRESO DE JÓVENES CON VALORES: LO QUE DE VERDAD IMPORTA

El día 29 de abril de 2009, la Fundación Educación Activa y la *Fundación Rafael del Pino* renovaron su Convenio de colaboración para formalizar el patrocinio de la Fundación, junto con otras instituciones, del *III Congreso de Jóvenes con Valores: lo que de verdad importa 2009*. Su objetivo es fomentar los valores de los jóvenes españoles mediante la puesta en común de experiencias personales y despertar sus conciencias, mostrando ejemplos inspiradores que abrieran sus mentes hacia las posibilidades que tienen ante sus ojos, sus responsabilidades respecto a su entorno y su actitud ante la vida.



El *III Congreso de Jóvenes con Valores: lo que de verdad importa 2009* se celebró en Pamplona, el día 4 de mayo de 2009; en Barcelona, el día 8 de mayo de 2009; en Bilbao, el día 30 de octubre de 2009; en Valencia, el día 5 de noviembre de 2009; en Sevilla, el día 10 de noviembre de 2009; y en Madrid, el día 12 de noviembre de 2009. Un día antes se celebró, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, la rueda de prensa de presentación de dicho evento en Madrid.

El Congreso, organizado por la Fundación Educación Activa en colaboración con AD+ Proyectos Solidarios, congregó a más de 4.000 jóvenes en las ciudades mencionadas. En Madrid participaron como ponentes: *Tim Guenard*, autor del libro "Más fuerte que el odio"; *Pablo Pineda*, actor que ha conseguido la Concha de Plata en el Festival de Cine de San Sebastián por su interpretación en "Yo, también" y primer europeo con Síndrome de Down que obtiene un título universitario; *Sharon Blynn*, modelo estadounidense diagnosticada de un cáncer de ovario que decidió luchar contra la enfermedad y fundó en Estados Unidos la asociación "La calva es bella"; y *Carl Honoré*, conocido como el "Gurú Antiprisas", que predica la desaceleración de la vida moderna.

EL DERECHO DE LA COMPETENCIA EN TIEMPOS DE CRISIS

La *Fundación Rafael del Pino* organizó el VI Seminario de Derecho y Economía de la Competencia, que se desarrolló, el día 23 de noviembre de 2009, en la sede de la Fundación, bajo el título "*El Derecho de la Competencia en tiempos de crisis*". La jornada fue abierta por el presidente de la Comisión Nacional de la Competencia, *Luis Berenguer*, que afirmó:

"Es precisamente en los periodos de crisis cuando aumenta el riesgo de que se produzcan intervenciones administrativas contrarias a la competencia y de que las empresas incurran en prácticas anticompetitivas. Por ello nos oponemos a cualquier relajación de las normas de competencia y aumentaremos el potencial disuasorio de nuestras actuaciones".



Con este Seminario, la *Fundación Rafael del Pino* da continuidad a una iniciativa cuyo objetivo es analizar las cuestiones de mayor relevancia en relación con el derecho y la economía de la competencia y de los mercados. La dirección del Seminario, como en ediciones anteriores, corrió a cargo de *Santiago Martínez Lage* y *Amadeo Petitbò*.

El encuentro, que reunió a 44 especialistas, se desarrolló de acuerdo con el siguiente programa:

Introducción: El Derecho de la Competencia en tiempos de crisis, *Luis Berenguer*.

a) Liberalización y acuerdos en tiempos de crisis.

La transposición de la Directiva de servicios, *Isabel Sánchez*;
 Cánones de crisis, *Julio Costas Comesaña*;
 Política de sanciones en tiempos de crisis, *Fernando Castillo de la Torre*;
 Acuerdos verticales y distribución en tiempos de crisis, *Rafael Allendesalazar*.

b) Concentraciones en tiempos de crisis.

Procedimiento especial para la aprobación de concentraciones en tiempos de crisis, *Antonio Martínez Sánchez*;
 La supervivencia de compañías en crisis (The failing company doctrine), *Cani Fernández*;
 La aplicación de remedios en tiempos de crisis, *Marcos Araujo*;
 Campeones nacionales, europeos o mundiales, *Juan Delgado*.

c) Las ayudas públicas en tiempos de crisis.

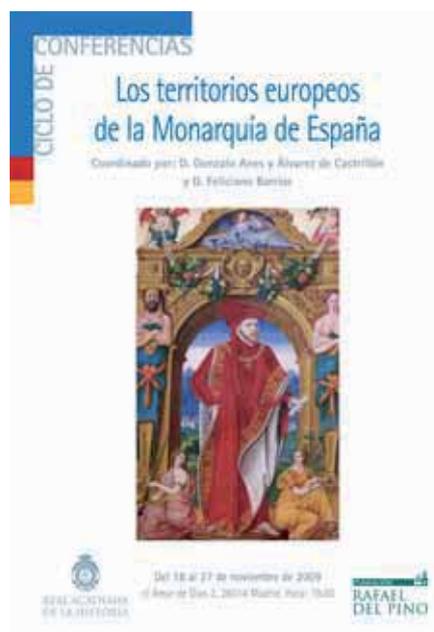
Simplificación y aceleración del procedimiento de aprobación de ayudas, *Edurne Navarro*;
 Ayudas como aportación de fondos (nuevos tipos), *Pedro Callol*;
 Ayudas en forma de medidas fiscales, *Jose Luís da Cruz Vilaça*;
 Ayudas en forma de garantías públicas, *Juan Jiménez-Laiglesia*;
 Las ayudas para la reestructuración empresarial, *Jaime Pérez-Bustamante*;
 Las ayudas de recapitalización y adquisición de activos depreciados en el sector financiero, *Francisco Uría*;

Los límites a las ayudas en el sector financiero, *Carlos Urraca*;
La recuperación de las ayudas ilícitas, *Antonio Creus*.

LOS TERRITORIOS EUROPEOS DE LA MONARQUÍA DE ESPAÑA

La Real Academia de la Historia, con el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino*, organiza un conjunto de ciclos de conferencias dedicado a los territorios que formaron parte de la Monarquía de España en los siglos XVI y XVII. En el año 2009, celebró, tras haber tratado sobre la Corona de Aragón, la Corona de Castilla, la Corona de Portugal -entre 1580 y 1640-, el Reino de Navarra y las provincias vascas, un nuevo ciclo dedicado a los territorios de Italia y los que formaron parte del Círculo de Borgoña.

El ciclo de conferencias se tituló “*Los territorios europeos de la Monarquía de España*” y tuvo lugar entre los días 18 y 27 de noviembre de 2009 en la sede de la Real Academia de la Historia. Los coordinadores del ciclo fueron: *Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón*, Director de la Real Academia de la Historia y *Feliciano Barrios Pintado*, Académico de la Real Academia de la Historia y Catedrático de Historia del Derecho. Las conferencias fueron pronunciadas por los siguientes académicos y expertos: *Miguel Ángel Echevarría Bacigalupe*, *Feliciano Barrios*, *Joseph Pérez*, *Juan Gómez y González de la Buelga*, *Antonio Álvarez-Ossorio Alvariño*, *Luis Ribot García*, *Luis Miguel Enciso Recio* y *María Ángeles Pérez Samper*.



En las distintas sesiones del ciclo, se prestó atención a las dieciséis provincias de los Países Bajos, al Franco Condado, a los Virreinos de Sicilia y Nápoles y al Estado de Milán. También se dedicaron dos conferencias a símbolos de carácter emblemático, para comprender aspectos esenciales de la Monarquía: el gran complejo monástico-palaciego de El Escorial y la Insigne Orden del Toisón de Oro.

PRESENTACIONES DE LIBROS

El espejismo multilateral. El día 11 de febrero de 2009, se presentó el libro “*El espejismo multilateral*”, con la presencia de su autor, *Javier Rupérez*, Embajador del España. En su obra expone la teoría de la ruptura de la hegemonía estadounidense en el escenario internacional en favor de un mundo multipolar, lo que ha llevado a la reclamación multilateral como método decisorio, con la apertura de un proceso novedoso en el que las grandes cuestiones internacionales han de ser sometidas a consenso. En la presentación de esta obra intervinieron *María del Pino y Calvo-Sotelo*, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; *Josep Piqué*, ex Ministro de Asuntos Exteriores; y *Manuel Pimentel*, ex Ministro de Trabajo y Asuntos Sociales y editor.

Diez años de jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de Derecho de la Competencia.

El día 2 de diciembre tuvo lugar, en la sede de la Comisión Nacional de la Competencia, la presentación del libro “Diez años de jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de derecho de la Competencia”. *Ángel Juanes*, Presidente de la Audiencia Nacional; *Luis Berenguer Fuster*, Presidente de la Comisión Nacional de la Competencia; *Amadeo Petitbò*, Director de la *Fundación Rafael del Pino*; y los autores: *Juan Manuel Fernández López* y *Mercedes Pedraz*, presentaron la obra, publicada por la *Fundación Rafael del Pino* dentro de su Colección Derecho. El libro recopila las sentencias dictadas por la Sala de lo Contencioso-Administrativo de la Audiencia Nacional entre los años 1998 y 2007, periodo de tiempo en el cual se aplicó la Ley 16/1989, de Defensa de la Competencia. La obra reúne la doctrina emanada de la Audiencia Nacional en la aplicación de aquella Ley sobre las resoluciones del Tribunal de Defensa de la Competencia.



Los acuerdos horizontales entre empresas. El día 15 de diciembre de 2009, *Kris Dekeyser*, responsable de la División de Acuerdos de Concertación en la Dirección de Cárteles de la Dirección General de Competencia de la Comisión Europea, presentó el libro “*Los acuerdos horizontales entre empresas*” en la sede de la Comisión Nacional de la Competencia. La obra, publicada por la *Fundación Rafael del Pino* dentro de su Colección Derecho, es el resultado de los trabajos desarrollados en el V Seminario de Derecho y Economía de la Competencia, coordinado por *Santiago Martínez-Lage* y *Amadeo Petitbò*.

OTROS ENCUENTROS ALBERGADOS POR LA FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

Seminario “Cierre contable 2008 para fundaciones”. El día 25 de febrero de 2009 se realizó, en la *Fundación Rafael del Pino*, el Seminario “Cierre contable 2008 para fundaciones”, organizado por la Asociación Española de Fundaciones y el Centro de Estudios Financieros. Impartido por el profesor *Eduardo García Mauriño*, el Seminario versó sobre diversas materias contables como los gastos de constitución, los inmovilizados material e inmaterial, los contratos de arrendamiento, las inversiones financieras, las subvenciones, donaciones y legados, ingresos y gastos propios de las entidades sin fines lucrativos, la contabilización del impuesto sobre beneficios y la elaboración de las cuentas anuales según los modelos propuestos por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas para las entidades sin ánimo de lucro.

“Estado laico; ¿Estado neutro?”. El día 25 de marzo de 2009 se celebró, en el Auditorio Rafael del Pino, el acto de inauguración del Encuentro Madrid 2009 bajo el título “Estado laico; ¿Estado neutro?”. En el mismo intervinieron como invitados *Esperanza Aguirre Gil de Biedma*, Presidenta de la Comunidad de Madrid y *Roberto Formigioni*, Presidente de la región de Lombardía (Italia). El acto fue presentado por *José Miguel Oriol*, Presidente de Honor de la Compañía de las Obras-España.

Master Honoris Causa de la Escuela Internacional de Negocios Aliter. El día 21 de abril de 2009, la *Fundación Rafael del Pino* acogió el acto de entrega del Master Honoris Causa de la Escuela Internacional de Negocios Aliter, recibido por D. *Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón*. En el acto intervinieron el Director General de Aliter, *Martín Hernández Palacios*, la Directora académica de la Escuela, *Marta Gálvez-Cañero* y el profesor *Feliciano Barrios*, que pronunció la Laudatio.

NEREC Reserach Conference on Electronic Communications. Los días 11 y 12 de septiembre de 2009 se celebró, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, la *Research Conference on Electronic Communications de la Network for Economic Research on Electronic Communications* (NEREC). Esta conferencia tuvo como objetivo la creación de un foro internacional para la presentación y debate de investigaciones económicas de alto nivel en el campo de la comunicación electrónica en Europa. Un total de 52 profesionales del sector de las telecomunicaciones expusieron sus ideas. La apertura corrió a cargo de *Guillermo de la Dehesa*, Presidente del *Centre for Economic Policy Research*. También intervino el Presidente de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones, *Reinaldo Rodríguez*.

European professional women's network's Career day. El día 17 de septiembre, la *Fundación Rafael del Pino* acogió el *Career day de la European Professional Women's Network*. La Presidenta de la Fundación, *María del Pino y Calvo-Sotelo*, dio la bienvenida a las 21 profesionales, de las cuales 18 eran directivas europeas y españolas, que ofrecieron testimonios de su trayectoria profesional y experiencia. Los talleres desarrollaron cuestiones relacionadas con el liderazgo, la negociación y el *networking*.

Generación “Y”. Torneo Pasarela 2009. El día 20 de noviembre de 2009 se celebró, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, la final del Torneo Pasarela. El torneo consistió en un debate que aglutinó a 120 de los mejores universitarios españoles ante un jurado compuesto por especialistas del área de recursos humanos de las empresas que más empleados de procedencia universitaria reclutan. Los temas de debate fueron: “¿Debe existir un tope en la retribución de los directivos?” y “¿Cambiará la crisis la mentalidad de los jóvenes respecto de la búsqueda de empleo?”. El ganador de esta competición fue el equipo de la Universidad CEU San Pablo. El acto de clausura corrió a cargo de *Manuel Campo Vidal*, Presidente de la Academia de las Ciencias y las Artes de Televisión.

FORO DE LA LIBRE EMPRESA

La *Fundación Rafael del Pino* organiza reuniones dedicadas a la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Estos encuentros se denominan *Foro de la libre empresa*. Hasta la fecha se han celebrado 60 reuniones, de las cuales siete se han desarrollado durante el año 2009.

4 de enero de 2009

Robert M. Solow

Premio Nobel de Economía 1987

25 de marzo de 2009

Ulla Makeläinen

Consejera del Ministro de Educación de Finlandia

21 de mayo de 2009

Richard Schmalensee

Catedrático "Howard W. Johnson" de Economía y gestión empresarial. MIT Sloan School of Management

22 de junio de 2009

Stephen S. Roach

Presidente de Morgan Stanley Asia

8 de julio de 2009

Xavier Sala-i-Martin

Catedrático de Economía del Desarrollo. Universidad de Columbia

19 de octubre de 2009

Moisés Naím

Director de la revista Foreign Policy. Presidente del G-50

17 de noviembre de 2009

George Akerlof

Premio Nobel de Economía 2001

PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN

ECONOMÍA Y EMPRESA

PROYECTO DE PREDICCIÓN Y ANÁLISIS MACROECONÓMICO

En febrero de 2009 finalizó el Convenio de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica firmado entre el Director de la *Fundación Rafael del Pino* y el Vicerrector de Investigación e Innovación de la Universidad Carlos III de Madrid, *José Manuel Torralba*, cuyo objetivo general era regular la participación de la Fundación como patrocinadora del proyecto de predicción y análisis macroeconómico del Instituto Flores de Lemus. El responsable del proyecto fue el Catedrático de Econometría, profesor *Antoni Espasa*, Director del Instituto Flores de Lemus e investigador responsable del Laboratorio de Predicción y Análisis Macroeconómico de la citada Universidad.

El proyecto se plasma en la publicación con carácter mensual, en versión española e inglesa, del Boletín de Inflación y Análisis Macroeconómico (BIAM).

MEJORAR LA REGULACIÓN PARA HACERLA MENOS ONEROSA

El día 17 de marzo de 2009, los profesores *Enrique Argullol* y *Andrés Betancor* finalizaron la investigación "*Mejorar la regulación para hacerla menos onerosa*", desarrollada gracias al Convenio de Investigación firmado, en su día, entre el Rector de la Universidad Pompeu Fabra y el Director de la *Fundación Rafael del Pino*.

El resultado de este trabajo se ha visto plasmado en la publicación del libro "*Mejorar la regulación. Una guía de razones y medios*", firmado por el profesor *Andrés Betancor* e incluido en la *Colección Economía y Empresa* de la *Fundación Rafael del Pino*. La obra afronta el análisis de la regulación para mejorarla y reducirla a la estrictamente necesaria, de acuerdo con los principios de proporcionalidad, subsidiariedad y claridad. El libro expone los principios jurídicos fundamentales de la racionalización de la regulación y no excluye la posibilidad de intervención pública en los mercados, pero siempre de manera excepcional y en aras de mejorar su eficacia.

EL PAPEL DEL CAPITAL INTELECTUAL EN LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

El día 30 de marzo de 2009, el Director de la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de investigación con los profesores *Gregorio Martín*, *Pedro López* y *Miriam Delgado* para el desarrollo de la última parte de un estudio titulado "*El papel del capital intelectual en la innovación tecnológica*", que persigue los siguientes objetivos:

- Desarrollar un modelo teórico que analice el fenómeno de la innovación tecnológica a partir, fundamentalmente, de los activos intelectuales de las empresas;
- Analizar los procesos de innovación tecnológica sobre productos y procesos productivos,

además de su carácter incremental y/o radical;

- Conocer las dotaciones de activos o capital intelectual de las empresas industriales españolas intensivas en I+D;
- Ofrecer evidencia empírica estadísticamente significativa sobre el fenómeno de la innovación tecnológica y el capital intelectual, que permita extraer conclusiones tanto para profesionales y expertos del sector de la manufactura intensiva en I+D en España, como para académicos e investigadores;
- Desarrollar relaciones científicas y académicas con la *Manchester Business School* y su centro de innovación, con el objeto de mejorar el nivel de las investigaciones y docencia de este grupo de profesores universitarios españoles.

MODELIZACIÓN MACROECONÓMICA Y ECONOMÍA REGIONAL

El Rector de la Universidad de Valencia y el Director de la *Fundación Rafael del Pino* firmaron un Convenio de investigación cuyo objetivo es regular la participación de la Fundación en el desarrollo del Proyecto de Investigación titulado *Modelización macroeconómica y economía regional* (modelo REMS, acrónimo de "*Rational Expectations Model for the Spanish Economy*"), financiado por el Ministerio de Economía y Hacienda (con cargo a los fondos del FEDER) y la Fundación.

El REMS es un modelo dinámico de equilibrio general diseñado para la simulación y la evaluación de políticas macroeconómicas. En él, se describen minuciosamente las decisiones de los consumidores, de los trabajadores, de las empresas, del Gobierno y del sector exterior que caracterizan a la economía española, así como las decisiones que se ven condicionadas por las expectativas de los agentes económicos sobre la evolución futura de las variables macroeconómicas.

Este modelo permite analizar los efectos a corto y a largo plazo de cambios en el entorno internacional o de un amplio abanico de medidas de política económica, tanto permanentes como transitorias, como, por ejemplo, los efectos macroeconómicos de variaciones de los tipos de interés por parte del BCE, cambios en los precios del petróleo, variaciones en la estructura fiscal (IVA, cotizaciones sociales, IRPF, impuesto sobre sociedades, etc.), aumentos en la dotación de infraestructuras públicas, etc.

El modelo REMS está siendo profusamente utilizado por las distintas unidades del Ministerio de Economía y Hacienda para la evaluación de los efectos de las políticas públicas. También se compara con otros sistemas de modelización usados en la Unión Europea.

El trabajo del Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia, que lleva a cabo esta investigación, se ha visto reflejado en tres documentos de trabajo publicados por la Dirección General de Presupuestos del Ministerio de Economía y Hacienda. Estos documentos son:

- *Regional aspects of the productivity slowdown: An analysis of Spanish sectoral data from 1980 to 2003* (abril 2009).

- *Effects of human capital and infrastructures on business sector investment in Spanish regions* (mayo 2009).
- *Tax reforms and labour-market performance: An evaluation for Spain using REMS* (mayo 2009).

Adicionalmente, el análisis de la economía y la política económica española a partir del modelo REMS y las bases de datos BD REMS y BD MORES se traducirá en la publicación de un libro editado por *Palgrave Macmillan*.

LA ESCUELA DE GOBIERNO EUROPEA PARA LA FORMACIÓN DE DIRECTIVOS PÚBLICOS

El día 1 de junio de 2009 finalizó el estudio titulado *“La Escuela de Gobierno Europea para la formación de directivos públicos”*, desarrollado por *Antonio Núñez* tras la firma de un Convenio de Investigación con el Director de la *Fundación Rafael del Pino*. La investigación versa sobre la metodología, objetivos y contenidos de la formación de los directivos públicos en España y en Europa y pretende responder a la necesidad formativa del sector público para que pueda contribuir a la competitividad de su entorno.

La investigación comienza definiendo el perfil formativo del directivo público para, a continuación, analizar las características de la Escuela de Negocios Europea: programa, organización, claustro, alumnado, fortalezas, debilidades, y los factores de éxito, etc.

El trabajo del profesor Núñez ofrece una definición de directivo público basada en unas características formales y en un conjunto de funciones. Esta definición establece el conjunto de requisitos que ha cumplir y permite definirlo por las funciones que cumple, funciones que le encuadran dentro de la familia de los directivos y que, además, no son rígidas en el tiempo, o que permite dejar abierta la definición a las posibles variaciones legislativas de sus funciones.

MULTINACIONALES EMERGENTES: LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS EN LA ECONOMÍA GLOBAL

El día 30 de diciembre de 2009 finalizó el estudio titulado *Multinacionales emergentes: las empresas españolas en la economía global*, que los Catedráticos *Mauro F. Guillén* (Wharton School, University of Pennsylvania) y *Esteban García* (Universidad de Oviedo) llevaron a cabo tras la firma de un Convenio de Investigación con el Director de la *Fundación Rafael del Pino*. La finalidad de la investigación fue analizar las capacidades competitivas distintivas de las empresas españolas frente a las llamadas multinacionales emergentes de países como Corea del Sur, Taiwán, Singapur, Méjico, Brasil, Chile, Emiratos Árabes Unidos e India. El trabajo tiene la siguiente estructura y contenidos:

- El primer capítulo se ha centrado en el análisis de las pautas de internacionalización de las empresas multinacionales emergentes.

- El segundo capítulo determina las características distintivas de dichas multinacionales, sus capacidades competitivas y sus pautas de crecimiento internacional.
- El capítulo tercero versa sobre las multinacionales emergentes en los sectores tradicionales (agricultura, bebidas y alimentación). Una parte fundamental del análisis se refiere a la interacción entre ventajas comparadas de país y capacidades competitivas específicas a las empresas.
- El capítulo cuarto se ocupa del sector de bienes de consumo (confección, artículos de lujo, aparatos eléctricos y electrónica de consumo) estableciendo comparaciones con empresas coreanas, taiwanesas y chinas.
- El capítulo quinto analiza las empresas de los sectores de bienes intermedios y de capital (metal, químico, maquinaria y material de transporte). Al igual que en el capítulo anterior, se realizan comparaciones pertinentes con las empresas de otros países emergentes.
- El capítulo sexto se refiere a las empresas de sectores regulados y de infraestructura (banca, seguros, electricidad, petróleo y gas, agua, transporte, telecomunicaciones y atención sanitaria).
- El capítulo séptimo se centra en el sector de servicios a las empresas, uno de los más dinámicos: software, consultoría, ingeniería, servicios de apoyo y asesoramiento legal.
- Finalmente, el capítulo octavo incluye las conclusiones del estudio y presenta un marco conceptual que integra las distintas experiencias de empresas en sectores diversos con el objetivo de perfilar cuáles han sido los factores responsables del éxito de algunas empresas en ciertos sectores y el fracaso o retraso de otras.

El resultado de la investigación se plasmará en la redacción de un libro publicado en versión inglesa, por *Cambridge University Press*, y española, ya sea en la Colección Economía y Empresa de la *Fundación Rafael del Pino*, o por una editorial comercial.

DERECHO

LA DEFENSA DE LA COMPETENCIA

El día 29 de julio de 2009 finalizó el estudio *“La Defensa de la Competencia”*, desarrollado por los investigadores *Luis Berenguer* y *Cesar Giner* cuatro años después de la firma de un Convenio de Investigación con el Director de la *Fundación Rafael del Pino*.

Esta investigación estudia la evolución de la aplicación del Derecho de la Competencia, de los estudios jurídicos y económicos en este campo, y de la percepción que tienen ciudadanos y emprendedores de la idea de la Competencia. Defiende esta investigación que la política de la competencia debe situarse en el marco de la política económica general del Estado y ha de responder a la pluralidad de fines que demande el interés general de la sociedad.

El resultado de este trabajo se materializará en la publicación del libro *“La nueva legislación española ante la evolución del Derecho de la Competencia”*, dentro de la Colección Derecho de la *Fundación Rafael del Pino*.

DIEZ AÑOS DE JURISPRUDENCIA DE LA AUDIENCIA NACIONAL EN MATERIA DE DERECHO DE LA COMPETENCIA

El Director de la *Fundación Rafael del Pino* y los investigadores *Mercedes Pedraz* y *Juan Manuel Fernández* firmaron un Convenio de investigación para llevar a cabo la publicación de las 420 sentencias dictadas por la Sala de lo Contencioso-Administrativo de la Audiencia Nacional en materia de Derecho de la Competencia en un libro titulado *“Diez años de jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de Derecho de la Competencia”*, publicado en la Colección Derecho de la Fundación.



Los trabajos preparatorios de la edición de dicha obra finalizaron el 13 de mayo de 2009. El día 2 de diciembre tuvo lugar, en la sede de la Comisión Nacional de la Competencia, el acto de presentación del libro.

HISTORIA

CORTES DE CÁDIZ Y CONSTITUCIÓN DE CÁDIZ. 200 AÑOS



El profesor *José Antonio Escudero* y el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, firmaron un Convenio con el objetivo de llevar a cabo la investigación titulada "*Cortes de Cádiz y Constitución de Cádiz. 200 años*".

La finalidad de la investigación es el desarrollo de un estudio riguroso, pormenorizado y actualizado, de ámbito internacional, sobre la Constitución española de 1812, coincidiendo con la celebración de su bicentenario. En lo que respecta a América, la investigación

tendrá el valor añadido de clarificar hasta qué punto la Constitución de Cádiz inspiró a los ideólogos de los movimientos independentistas, en una etapa en la que diversos países americanos van a celebrar los doscientos años de independencia y de conversión en naciones soberanas.

El acuerdo contempla, además, la elaboración de un libro que se publicará coincidiendo con la fecha del bicentenario. A lo largo del año 2009, los investigadores involucrados en este proyecto han entregado un total de 29 trabajos, lo que supone un tercio del total de los artículos previstos, lo que hace pensar que la obra definitiva podría aparecer incluso antes del 12 de marzo de 2012, fecha del bicentenario de la Constitución. Está proyectado como un libro internacional, con colaboraciones de investigadores españoles pero también de investigadores europeos y americanos. En él, se abordarán los antecedentes históricos -crisis del Antiguo Régimen y sus Cortes-, se analizarán las Cortes de Cádiz en su contexto ideológico y social, sus características generales, su contenido, y, por último, la influencia de la Constitución de 1812 en Europa e Hispanoamérica.

THE LOST EMPIRE. AN UNORTHODOX HISTORY OF THE UNITED STATES

El Director de la Fundación y el profesor *Felipe Fernández Armesto* firmaron un Convenio de investigación cuyo objetivo es desarrollar la investigación titulada "*The lost Empire. An unorthodox History of the United States*".

La finalidad de la investigación, y de su publicación, al menos en versión inglesa y española, es destacar y difundir el papel relevante de España en la Historia de América, cuyos estudios tradicionales reflejan, casi exclusivamente, la identidad anglosajona, sin integrar a los distintos agentes que participaron en la construcción de la historia americana. Esta investigación viene a cubrir este espacio y tratará de aportar a la historiografía la influencia que tuvieron las distintas procedencias, lenguas y culturas que conformaron y construyeron la historia de América y mostrar que hay otra historia; en particular, una historia española.

La obra plasmará esta larga historia compartida, en la que la acción hispana significó la incorporación de casi todo el continente americano a los valores culturales y científicos y a los planteamientos políticos y económicos de la civilización occidental.

LA HISTORIA DE LA VIDA Y EL HOMBRE

A lo largo del segundo trimestre del año 2009, los investigadores *Alfonso Esquivel*, *Víctor Villasante* y *Milagros Algaba*, coordinados por *Juan Luis Arsuaga*, entregaron los trabajos destinados a la edición del libro *“La historia de la vida y el hombre”*, publicado por Lunwerg Editores e ilustrado por Fernando Fueyo, autor de los citados paneles. El libro analiza la historia del universo, la vida, el hombre y la civilización occidental desde el Big Bang hasta el desarrollo de las últimas tecnologías. La obra explica la evolución del universo, de los seres vivos y de nuestra cultura con un texto accesible y riguroso destinado a divulgar el conocimiento de un conjunto de fenómenos caracterizados por su interés y complejidad.



La obra es fruto del Convenio de colaboración firmado por el Fundador, *Don Rafael del Pino y Moreno*, con la Fundación para la Cooperación y Salud Internacional “Carlos III”, entre cuyos objetivos se incluyó la elaboración de un libro que comentase los paneles ilustrativos sobre la evolución y el comportamiento humanos expuestos en la *Fundación Rafael del Pino*.

PREMIO “VIRREY DEL PINO”

El día 12 de agosto de 2009, la Fundación Rafael del Pino concedió el premio “Virrey del Pino”, convocado por la Academia Nacional de la Historia de Argentina, a *Romina Zamora* y *Javier Barrientos Grandon* por sus respectivos trabajos, titulados “*Una sociedad no consiste en la tierra ni en el suelo... La construcción social del espacio urbano de San Miguel de Tucumán 1750-1812*” y “*Un Virrey del Río de la Plata, entre guerra e Ilustración*”.

ENCICLOPEDIA DEL ROMÁNICO EN LA PENÍNSULA IBÉRICA



El día 29 de diciembre de 2009, el Director de la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Fundación Santa María la Real para la formación integral de historiadores y arquitectos jóvenes, que pretendan profundizar en la investigación, restauración y divulgación del arte románico. La *Fundación Rafael del Pino* contribuye así al proyecto Enciclopedia del Románico en la Península Ibérica, promovido por la Fundación Santa María la Real, que preside el arquitecto y dibujante *José María Pérez, “Peridis”*.

Este acuerdo de colaboración vincula a ambas entidades por un año, renovable, en su caso, por dos años. El proyecto implica de manera directa a 60 personas entre investigadores, arquitectos y restauradores, aunque son más de 500 los colaboradores que han participado en el mismo. La *Fundación Rafael del Pino* patrocina el programa de “*Formación en el puesto de trabajo de jóvenes licenciados en Arquitectura e Historia del Arte*”, dentro del proyecto Enciclopedia del Románico en la Península Ibérica.

La obra pretende ser un completo catálogo de todos los testimonios artísticos del estilo románico que hay en España. Su objetivo es dar a conocer y poder rehabilitar y revitalizar los ejemplos de este arte, con efectos económicos y laborales, más allá de los meramente académicos. La Enciclopedia del Románico ya recibió en el año 2003 el Premio Europa Nostra a la mejor labor editorial sobre el Patrimonio Cultural.

SALUD Y BIENESTAR

El Patronato de la *Fundación Rafael del Pino* acordó, en el año 2008, contribuir a la investigación y a la formación avanzada de especialistas en el campo de la salud. Esta decisión viene a reforzar la iniciativa del Fundador de impulsar las actividades de la Fundación dirigidas a fomentar la investigación en este campo entre las que destacan las dirigidas a mejorar la calidad de vida de los lesionados medulares.

INVESTIGACIÓN DE CÉLULAS TUMORALES CIRCULANTES EN CÁNCER DE MAMA

El día 10 de septiembre de 2009, la *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Oncología de Vall d'Hebron firmaron un Convenio de colaboración para el desarrollo del proyecto de investigación "*Células tumorales circulantes en Cáncer de Mama*". Este proyecto, que se encuentra en su fase inicial, pretende validar el uso del análisis secuencial de muestras de sangre para detectar células tumorales circulantes como método de diagnosticar tumores cancerígenos mamarios, en contraposición con otras técnicas de detección más invasivas como la aspiración de médula ósea.

Los objetivos iniciales del proyecto incluyen la exploración de pacientes con cáncer de mama en diferentes estados evolutivos de su enfermedad. La evaluación se realizará en serie con el fin de determinar la importancia de la correlación entre las células tumorales circulantes aislables en cada paciente y diversos parámetros clínicos.

En su primera etapa de evaluación de técnicas y procedimientos, el equipo que dirige el Doctor *José Baselga Torres* ha analizado setenta muestras de sangre y ha determinado que la técnica usada hasta el momento sólo es capaz de detectar con frecuencia la presencia de células circulantes tumorales en la sangre periférica de aquellas pacientes en las que el cáncer se encuentra en un estado avanzado, metastático o en progresión. Los investigadores estiman conveniente que los siguientes pasos del proyecto se dirijan a observar la presencia y caracterización de células tumorales circulantes en estos casos.

INCIDENCIA, DIAGNÓSTICO RÁPIDO Y ANTICIPACIÓN TERAPÉUTICA DE LA NEUMONÍA ASOCIADA A LA VENTILACIÓN MECÁNICA EN ADULTOS

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón de Madrid apoyan financieramente, en virtud de un Convenio de colaboración, una investigación sobre la incidencia, diagnóstico rápido y anticipación terapéutica de la neumonía asociada a la ventilación mecánica (NAVIM) en personas adultas.

La NAVIM es una de las principales complicaciones infecciosas que se diagnostican en los pacientes ingresados en Servicios de Medicina Intensiva (UCI) y constituye una de las principales causas de infección hospitalaria y de muerte por infección dentro de una institución sanitaria.

Tradicionalmente esta complicación se ha asociado con una importante morbilidad y mortalidad, motivo por el que, en los últimos años, han sido numerosos los estudios realizados para conocer mejor su epidemiología, fisiopatogenia, etiología y factores de pronóstico, así como para valorar distintas medidas profilácticas y/o estrategias terapéuticas. El factor esencial de lucha consiste en el establecimiento de medidas de prevención y estrategias de diagnóstico rápido y tratamiento preciso. El procedimiento desarrollado permite acortar a 18-24 horas el tiempo en que puede obtenerse información preliminar sobre patógenos causantes de NAVM y su antibiograma.

Del mismo modo, se ha estimado el valor de la aspiración subglótica continua en la prevención de la NAVM tras Cirugía Cardíaca Mayor para lo que se ha llevado a cabo el diseño de un tubo traqueal con una luz que permite la aspiración incesante de secreciones subglóticas. Los resultados de este último estudio han sido publicados, en el año 2009, por la prestigiosa revista *Chest*, y ha merecido un elogioso editorial en la misma, lo que, a juicio de los investigadores, hará que esta práctica se asiente en la literatura médica y se reduzca la incidencia de la NAVM. La Revista *Current Opinion in Infectious Diseases* también se ha hecho eco de este trabajo de investigación, publicando sus resultados.

Asimismo, se ha evaluado la eficacia de un equipo de vigilancia que periódicamente instruya y alerte sobre la implantación de las medidas de prevención recomendadas por la *American Thoracic Society* y el *Center for Disease Control*. Este proyecto se encuentra en pleno desarrollo y consiste en evaluar la incidencia de la NAVM en todas las unidades de Cuidados Intensivos de Adultos del Hospital Gregorio Marañón. Tras finalizar el proceso de recogida de datos, la fase de campo se desarrollará a lo largo del año 2010.

La investigación está dirigida por el Dr. *Emilio Bouza Santiago*, Catedrático de Microbiología Médica, Jefe del Servicio de Microbiología Clínica y Enfermedades Infecciosas del Hospital Universitario Gregorio Marañón y está formado por anestesiólogos, radiólogos, intensivistas, neumólogos, especialistas en enfermedades infecciosas y microbiología y enfermeras de dichas unidades.

PREDICCIÓN Y PRONÓSTICO DEL CÁNCER DE MAMA

La *Fundación Rafael del Pino* donó, el día 5 de mayo de 2009, los equipos de análisis *Celltracks Autoprep System* y *Celltracks Analyzer II* a la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario 12 de Octubre. El Consejero de Sanidad de la Comunidad de Madrid, *Juan José Güemes*, descubrió, en dicha fecha, una placa conmemorativa en el Hospital Universitario 12 de Octubre de Madrid.

Esta donación se enmarca en el Convenio de colaboración firmado entre la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario 12 de Octubre para apoyar la investigación titulada "*Factores predictivos de respuesta y pronóstico en mujeres con cáncer de mama que presentan recidiva local en pared torácica*". El cáncer de mama es la neoplasia más frecuente en las mujeres y se estima que cada año se diagnostican entre 16.000 y 17.000 nuevos casos de este tipo de cáncer en España. El equipo investigador está dirigido por el Dr. *Hernán Cortés-Funes*, Jefe de Servicio Oncología Médica del Hospital Universitario 12 de Octubre.

TERAPIA OCUPACIONAL Y REALIDAD AUMENTADA (TOYRA)

La *Fundación Rafael del Pino*, la Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos para la Investigación y la Integración (FHNPAIIN) y el Grupo Indra firmaron un Convenio de Colaboración para investigar conjuntamente nuevas tecnologías para la mejora de la calidad de vida de los afectados por lesiones medulares.

La intención de las tres entidades es desarrollar sucesivos proyectos autosostenibles, asegurando su viabilidad económica a largo plazo, de forma que los frutos derivados de la gestión eficaz de los mismos, orientada al mercado, permita obtener beneficios que serán reinvertidos en el desarrollo de nuevos proyectos.

El primer proyecto puesto en marcha, el proyecto TOYRA, tiene como objetivo el desarrollo de un sistema de terapia ocupacional y realidad aumentada consistente en el diseño de una plataforma terapéutica que permita la gestión de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilite la adecuada gestión automatizada de la evolución de cada uno de ellos.

Se entiende por “terapia ocupacional” la técnica aplicada a los procesos de rehabilitación de pacientes encaminada a facilitar su reintegración en la vida cotidiana mediante la utilización de dispositivos o juegos diseñados para favorecer la movilidad articular, desarrollar fuerza muscular y fortalecer la precisión en los movimientos. Por su parte, la “realidad aumentada” es la simulación virtual de situaciones reales con el fin de reforzar las actividades de rehabilitación de los pacientes.

Durante el año 2009, el proyecto TOYRA ha dado un salto cualitativo en cuanto a las herramientas que se utilizan actualmente en la rehabilitación de lesionados medulares. Se ha desarrollado una terapia hospitalaria, a partir de la cual se podrá deslocalizar el tratamiento y seguir remotamente los resultados de su aplicación, uno de los objetivos últimos del proyecto. Las cámaras, sensores y demás elementos tecnológicos de captura y seguimiento de los movimientos de los lesionados medulares han alcanzado la madurez suficiente, con lo que actualmente se trabaja en la identificación de nuevos ejercicios para aumentar los contenidos del programa de rehabilitación y el estudio de los procesos clínicos que vayan a sustentarlos.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN CURSO

Título de la investigación	Investigadores	Inicio
Empresas y Empresarios en España, 2008. La mujer en la actividad emprendedora	<i>Antonio García/ José Luis Crespo</i>	2008
Análisis competitivo de los mercados	<i>Jordi Jaumandreu</i>	2004
Comparación de la eficiencia entre empresa pública y privada: el caso de las empresas de limpieza viaria y recogida de residuos sólidos en España	<i>Gustavo Sanchez</i>	2006
La Gobernación de la Monarquía en España, 1555-1700	<i>Feliciano Barrios</i>	2006

OBRAS Y SERVICIOS SOCIALES

COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO EN EL HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS DE TOLEDO

En octubre del año 2009 y con un mes de anticipación sobre lo estimado inicialmente, la empresa Ferrovial terminó las obras de construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en los terrenos del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo, tal y como contemplaba el Convenio de colaboración firmado entre la *Fundación Rafael del Pino*, la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha y la Fundación Hospital Nacional de Paraplégicos para la Investigación y para la Integración.



En virtud de este convenio, la Fundación se comprometió a ejecutar la construcción del Complejo Polideportivo en los mencionados terrenos, con un aportación de 9,5 millones de euros y, una vez ejecutadas las instalaciones, a entregarlas al patrimonio de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha para que sean gestionadas por la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos para la Investigación y la Integración a través del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM).

Por su parte, el Gobierno de Castilla-La Mancha, a través del SESCAM, participó en la financiación de la mencionada obra con una aportación de 2,5 millones de euros y se comprometió a facilitar las labores de construcción del polideportivo, además de hacerse cargo del acondicionamiento de los terrenos y del acceso y las obras de rehabilitación de las zonas anejas al mismo. Además, el SESCAM se comprometió a dotar el equipamiento básico necesario para la plena operatividad de las instalaciones deportivas ubicadas en el polideportivo.

Tras la donación del Polideportivo por parte de la *Fundación Rafael del Pino*, la Consejería de Economía y Hacienda adscribirá el inmueble resultante al SESCAM y tramitará la correspondiente licencia de apertura del mismo.

El Complejo Polideportivo Rafael del Pino, diseñado por el arquitecto *Salvador Pérez*, cuenta con una superficie total construida de 12.417 metros cuadrados distribuidos en tres plantas más sótano. Las instalaciones disponen, entre otros servicios, de una piscina deportiva cubierta, un vaso independiente para rehabilitación en medio acuático, una pista polideportiva, dos consultorios médicos y uno de fisioterapia, así como un gimnasio y un área de rehabilitación. Las dependencias se completan con zonas generales y de servicios (vestuarios, aseos, almacenes) así como despachos de administración para la dirección del Complejo.

Con la construcción y donación de esta instalación la *Fundación Rafael del Pino* quiere contribuir a la rehabilitación de los lesionados medulares, facilitar el acceso al deporte como instrumento terapéutico y potenciar la integración social de los discapacitados y los lesionados medulares. Tras su puesta en funcionamiento será, además, el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para el uso de personas con y sin discapacidad.

EXPOSICIONES

EL HILO DE LA MEMORIA. TRESCIENTOS AÑOS DE PRESENCIA ESPAÑOLA EN ESTADOS UNIDOS

El día 23 de diciembre de 2009, la *Fundación Rafael del Pino* se comprometía con la Sociedad Estatal para la Acción Cultural Exterior a patrocinar la primera edición de la exposición “*El hilo de la memoria. Trescientos años de presencia española en Estados Unidos*”, que tendrá lugar en la ciudad estadounidense de Santa Fe, entre los meses de octubre de 2010 y enero de 2011. El objetivo de esta exposición es difundir el conocimiento sobre los fondos documentales que conserva el Archivo General de Indias sobre las tierras del sur y el oeste de lo que ahora son los Estados Unidos. La exposición mostrará el alcance e influencia de la herencia colonial española en aquel país y del apoyo prestado a su lucha por la independencia de la corona británica, declarada en 1776 y ratificada en 1783.

PUBLICACIONES

COLECCIÓN ECONOMÍA Y EMPRESA

Emprendedores y espíritu empresarial en España en los albores del Siglo XXI

Antonio García Tabuenca, Justo de Jorge Moreno y Federico Pablo Martí (2005)

Cinco lustros apenas. 25 años de economía y sociedad españolas

Leopoldo Calvo-Sotelo y Bustelo, Enrique Fuentes Quintana, Luis Ángel Rojo Duque, Miguel Boyer Salvador y Rodrigo de Rato y Figaredo (2005)

El auge de la empresa multinacional española

Mauro F. Guillén (2006)

Regulación, desregulación, liberalización y competencia

Gaspar Ariño Ortiz, Vicente Boceta, Francisco Cabrillo, Fernando Eguidazu, José Luis Feito, Fernando Fernández Méndez de Andrés, Philippe Gagnepain, Manuel Gala, Javier García Cuesta, María Gómez Agustín, Manuel Jesús González, Inmaculada Gutiérrez, Luis Lada Díaz, Javier Martínez Arévalo, Santiago Martínez-Lage, Pedro Mielgo, Chris Nash, L. Jacobo Rodríguez, Ginés de Rus, Joaquín Trigo y Josep C. Vergès (2006)

Economía y política de la privatización local

Germà Bel (2006)

El auge y declive de las ciudades

David Cuberes (2006)

Dinámicas de aprendizaje organizativo en empresas de alta tecnología. Un estudio comparado entre España y Estados Unidos

Gregorio Martín de Castro, Pedro López Sáez, José Emilio Navas López y Raquel Galindo Dorado (2007)

Los stakeholders y la acción social de la empresa

Juan Luis Martínez, María Carbonell y Ana Agüero (2007)



Factores explicativos de la empresa conjunta internacional: una aplicación al sector manufacturero español

Paloma Almodóvar (2007)

Externalidades de red en la economía digital. Introducción a la modelización de mercados de redes mediante la teoría de sistemas dinámicos

José Luis Arroyo Barrigüete (2007)

El milagro económico chino: mito y realidad

Jacinto Soler Matutes (2008)

La productividad de los factores en las empresas no financieras españolas. Su evolución como indicador del cambio de patrón productivo

Juan J. Fernández Cainzos y A. Javier Prado Domínguez (2008)

La actividad emprendedora. Empresas y empresarios en España, 1997-2006

Antonio García Tabuenca, José Luis Crespo Espert y Federico Pablo Martí (2008)

Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica

Luis Rubalcaba Bermejo (2008)

La productividad en el sector servicios de la economía española

Andrés Maroto Sánchez (2009)

Los servicios a empresas en el crecimiento económico europeo

Henk Kox y Luis Rubalcaba, Editores (2009)

Mejorar la Regulación. Una guía de razones y de medios

Andrés Betancor (2009)

Perlas en el barro. La incorporación de la base de la pirámide de ingresos al sistema de libre mercado

Juan Luís Martínez, María Carbonell y Manuel Bueno (2009)

COLECCIÓN DERECHO

La modernización del derecho de la competencia en España y en la Unión Europea

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores (2005)

El derecho internacional humanitario ante los retos de los conflictos armados actuales

José Luis Rodríguez-Villasante, Coordinador (2006)

El abuso de la posición de dominio

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores (2006)

El derecho de la competencia y los jueces

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores (2007)

Remedios y sanciones en el derecho de la competencia

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores (2008)

Los acuerdos horizontales entre empresas

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores (2009)



Diez años de jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de Derecho de la Competencia

Juan Manuel Fernández López y Mercedes Pedraz (2009)

COLECCIÓN HISTORIA

El Gobierno de las Indias

Javier Barrientos Grandon (2005)

La América hispana en los albores de la emancipación. Actas del IX Congreso de Academias Iberoamericanas de la Historia

Feliciano Barrios, Coordinador (2005)

Europa, América y el Mundo. Tiempos históricos

Antonio Feros y Roger Chartier, Directores (2006)

Doña Juana Reina de Castilla

Manuel Fernández Álvarez, Miguel Ángel Ladero, Luís Suárez, Julio Valdeón, Joseph Pérez y Bethany Aram (2006)

Amor al Real servicio. Don Joaquín del Pino y la organización del Uruguay hispánico

Ezequiel Abásolo (2006)



La ilustración española en la independencia de los Estados Unidos: Benjamín Franklin

Gonzalo Anes, Guillermo Céspedes, Thomas E. Chávez, John Elliott, Felipe Fernández-Armesto, Eduardo Garrigues, Robert Manzanares, Miguel Ángel Ochoa Brun, José María Pons Irazazábal y David Weber (2007)

OTRAS PUBLICACIONES

Jornadas virreinales del Río de la Plata

Feliciano Barrios, Coordinador (2002), Fundación Rafael del Pino

Un epistolario virreinal: cartas familiares de Don Joaquín del Pino y Rozas, VIII Virrey del Río de la Plata

José María Martínez Vivot (2001), Fundación Rafael del Pino

Los Vera Muxica en Santa Fe

Luis María Calvo (2001), Fundación Rafael del Pino

Don Jerónimo Luis de Cabrera, 1528 – 1574. Origen y descendencia

Alejandro Moyano Aliaga (2003), Alción Editora

El Gobierno de un mundo. Virreinos y Audiencias en la América hispánica

Feliciano Barrios, Coordinador (2004), Ediciones de la Universidad de Castilla-La Mancha

Diccionario del estudiante

Real Academia Española, (2005), Santillana Ediciones Generales

The rise of Spanish multinationals

Mauro F. Guillén (2005), Cambridge University Press

Microcrédito en países desarrollados: problemas, retos y propuestas

Begoña Gutiérrez Nieto y M^a Jesús Pérez Fernández (2005), Marcial Pons

Competition in the railway industry: An international comparative analysis

José A. Gómez-Ibáñez y Ginés de Rus, Directores (2006), Edward Elgar

Los conquistadores del horizonte: una historia mundial de la exploración

Felipe Fernández-Armesto (2006), Ediciones Destino

Pathfinders: a global history of exploration

Felipe Fernández-Armesto (2006), Oxford University Press

Pathfinders: a global history of exploration

*Felipe Fernández-Armesto (2006), Oxford W. Norton & Company **

Pathfinders: a global history of exploration

Felipe Fernández-Armesto (2006), Penguin Group Canada

Hoe de wereld werd ontdekt: geschiedenis van de ontdekkingstochten

Felipe Fernández-Armesto (2007), Het Spectrum

Esploratori: dai popoli cacciatori alla civiltà globale

Felipe Fernández-Armesto (2007), Paravia Bruno Mondadori

Os Desbravadores: uma História Mundial da Exploração da Terra

Felipe Fernández-Armesto (2007), Companhia Das Letras

¿Qué fue de la Constitución Europea?, El Tratado de Lisboa: un camino hacia el futuro

Iñigo Méndez de Vigo, Director (2007), Editorial Planeta

Aviation infrastructure performance. A study in comparative political economy

Clifford Winston y Ginés de Rus, Directores (2008), The Brookings Institution

The new service economy. Challenges and policy implications for Europe

Luis Rubalcaba (2007), Edward Elgar

Knowledge creation processes. Theory and empirical evidence from knowledge-intensive firms

Gregorio Martín de Castro, Pedro López Sáez, José Emilio Navas López y Raquel Galindo Dorado (2007), Palgrave Macmillan

Business services in european economic growth

Luis Rubalcaba (2007), Palgrave Macmillan

El Rey. Historia de la Monarquía (Volúmenes I, II y III) **

José Antonio Escudero, Director (2008), Editorial Planeta

The economics of courts and litigation

Francisco Cabrillo y Sean Fitzpatrick (2008), Edward Elgar

La historia de la vida y el hombre

Alfonso Esquivel, Víctor Villasante, Ignacio Martínez, Juan Luis Arsuaga, Milagros Algaba y Fernando Fueyo (2009), Lunwerg Editores

(*) Este libro fue galardonado en el año 2007 con el premio de la *World Historic Association*

(**) Este libro fue galardonado en el año 2009 con el Premio Nacional de Historia de España.

ASOCIACIÓN DE BECARIOS DE LA FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

La Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* fue constituida en Madrid, el 21 de julio de 2003 al amparo del artículo 22 de la Constitución Española y de la Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo. La Asociación integra a más de un centenar de miembros y tiene como fin principal el mantenimiento del contacto, fomento de la comunicación y apoyo mutuo, tanto en el ámbito académico como profesional, de los beneficiarios de becas y cátedras concedidas por la *Fundación Rafael del Pino*.

La Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* ha promovido el desarrollo de conferencias y encuentros, ha publicado y distribuido un libro de currícula de sus miembros entre las mejores empresas y cazatalentos españoles, ha colaborado con la Fundación en la elaboración del primer Directorio de Becarios y publica y mantiene un completo Portal en la red Internet (www.bfrdelpino.org) que ha potenciado el valor de la Asociación, así como sus relaciones con otros colectivos de becarios y alumnos de universidades y escuelas de negocio.

Las siguientes iniciativas de la Asociación han tenido lugar en la sede de la Fundación:

PRESENTACIONES DE CENTROS Y PROGRAMAS DE FORMACIÓN

La *Fundación Rafael del Pino* acoge a los centros educativos más prestigiosos del mundo. En las presentaciones, impulsadas por la Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino*, las más afamadas universidades y escuelas de negocios internacionales dan a conocer sus instalaciones, planes de estudios y programas de posgrado.

A las presentaciones acuden estudiantes que sobresalen por su nivel de excelencia académica que desean proseguir sus estudios y su formación en dichos prestigiosos centros educativos.

A lo largo del año 2009, se presentaron las siguientes universidades en la Fundación:

22 de enero de 2009

Insead Business School

16 de febrero de 2009

London Business School

21 de septiembre de 2009

Harvard Business School

24 de septiembre de 2009

The University of Chicago Booth School of Business

29 de septiembre de 2009

MIT Sloan School of Management

1 de octubre de 2009

Kellogg School of Management

5 de octubre de 2009

Wharton School. University of Pennsylvania

5 de noviembre de 2009

The University of California Haas School of Business (Berkeley)

Con el fin de mejorar, año a año, el perfil de los candidatos a las becas para estudios de posgrado de la Fundación, la Asociación organiza presentaciones del programa de becas a estudiantes universitarios de los últimos cursos, en las que antiguos becarios describen su experiencia personal. Durante el año 2009, la Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* celebró, a tal efecto, dos sesiones informativas: una en Madrid, el día 16 de marzo de 2009, en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad Politécnica; la segunda, en Barcelona, el día 16 de abril de 2009, en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Barcelona.

PREMIO LIDERAZGO JOVEN RAFAEL DEL PINO

La Asociación de Becarios ha puesto en marcha, en el año 2009, el Premio Liderazgo Joven Rafael del Pino que, en su primera edición, ha sido concedido a *Jesús Encinar*.

Abulense de 38 años, *Jesús Encinar* materializó su espíritu emprendedor con la creación, en el año 2000, de *idealista.com*, empresa que sigue presidiendo. Actualmente, *idealista.com* es el portal inmobiliario líder en España y una referencia del sector de los clasificados online. *Jesús Encinar* fue elegido en 2009, por segundo año consecutivo, como uno de "Los 25 españoles más influyentes de Internet" y, recientemente, ha sido seleccionado uno de "Los 50 jóvenes españoles más influyentes".

La entrega del I Premio Liderazgo Joven Rafael del Pino tuvo lugar el día 18 de junio de 2009 en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*.

FORO DE EMPRENDEDORES

La *Fundación Rafael del Pino* y su Asociación de Becarios han creado el Foro de Emprendedores, un nuevo espacio para el debate cuyo objetivo es favorecer el conocimiento de experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Los ponentes que han intervenido, en Madrid o Barcelona, en el Foro de Emprendedores en el año 2009 han sido:

22 de enero de 2009, Barcelona

Josep Sanfeliu

Socio y Fundador de Ysios Capital Partners

28 de octubre de 2009, Madrid

David Blanco

Fundador y Consejero delegado de Tractis

16 de abril de 2009, Barcelona

Igor y Osvald Martret

Fundadores de Drivania International

18 de noviembre de 2009, Madrid

Alejandro Zaera-Polo

Arquitecto. Fundador de Foreign Office Architects

29 de abril de 2009, Madrid

Julio Alonso

Fundador y Director General de Weblogs S.L.

30 de noviembre de 2009, Barcelona

Josep Prous

Fundador de Prous Institute y Prous Science

7 de mayo de 2009, Madrid

José López

Fundador de Netspira Networks

PROMOCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS

El Secretario General de la Organización de Naciones Unidas, *Ban Ki-moon*, se reunió en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, el día 28 de enero de 2009, con los representantes de la Red Española del Pacto Mundial, en el marco de las celebraciones del V Aniversario de la misma. En dicha reunión, el actual Secretario General de Naciones Unidas manifestó su respaldo y compromiso con los principios del Pacto Mundial. La Presidenta de la Fundación, *María del Pino y Calvo-Sotelo*, recibió a Ban Ki-moon con estas palabras:

“España tiene un elevado número de empresas integradas en la Red del Pacto Mundial que contribuyen activamente a la difusión de sus diez principios. Todavía hay un largo camino por recorrer, pero no debemos caer en el desánimo o el cansancio. Somos partícipes de una gran idea que ha de ser adecuadamente conducida. Secretario General, puede usted contar con nosotros, tal y como nosotros queremos contar con la Organización de Naciones Unidas. Un compromiso universal necesita de un esfuerzo universal. El convencimiento de que lo que hacemos es bueno, no sólo para la presente generación; también para las venideras, es lo que nos convoca y nos une. Sabe usted que puede confiar en nosotros”.



El Secretario General de la Organización de Naciones Unidas respondió con un discurso en el que afirmó:

“Tengo bien presente que gran parte de los progresos del Pacto en España se deben a la visión y el liderazgo de Rafael Del Pino, cuya Fundación ha tenido la amabilidad de recibirnos hoy. El Sr. Del Pino fue un pionero de la responsabilidad social de las empresas en España. Les pido que aprovechen su legado y difundan la idea de que lo que es bueno para la gente y para el planeta también es bueno para los negocios [...]. Al aumentar el temor de una recesión mundial, nos vemos enfrentados al desafío de encontrar soluciones. Para las empresas, esto significa restablecer la confianza en los mercados dando muestras de responsabilidad y rindiendo cuentas. También significa trabajar más para lograr un cambio de modelo, del aumento de los beneficios a corto plazo a la sostenibilidad a largo plazo”.

El Pacto Mundial es una iniciativa internacional dirigida a las empresas propuesta por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan, en el año 1999. Persigue la implantación de diez principios de conducta y acción relacionados con los derechos humanos, laborales y medioambientales así como con la lucha contra la corrupción.



Con el fin de asegurar el seguimiento de los compromisos derivados de la adhesión de empresas españolas al Pacto Mundial y fomentar nuevas adhesiones al mismo, la *Fundación Rafael del Pino* impulsó y apoyó financieramente, en el año 2001, la organización de una conferencia para presentar formalmente el Pacto Mundial en España y de un concierto en el Teatro Real de Madrid en honor al Secretario General así como la creación en España de una estructura organizativa responsable de dicho seguimiento.

La consolidación del Pacto Mundial en España quedó demostrada por el éxito alcanzado en la Jornada de Empresas y Entidades Firmantes del Pacto Mundial en España celebrada en el año 2003 y la constitución de la

Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió a título honorífico *Rafael del Pino y Moreno*.

Desde ese momento, el número de firmantes del Pacto Mundial de Naciones Unidas en España no ha hecho más que crecer y, en estos momentos, la Red Española del Pacto Mundial constituye la red más sólida en el mundo, como quedó puesto de manifiesto en la presentación de los Informes de Progreso del Pacto Mundial celebrada en la *Fundación Rafael del Pino* el día 19 de febrero de 2008. La reunión contó con la participación de *Juan José Barrera*, Director General de Economía Social, del Trabajo Autónomo y del Fondo Social Europeo y *Jeff Senne*, Director de Informes de Progreso de la oficina del Global Compact en la sede de Naciones Unidas en Nueva York. La Red Española del Pacto Mundial contaba, el 31 de diciembre de 2009, con más de 900 entidades firmantes, entre las que se cuentan empresas, diversos organismos públicos, instituciones educativas, sindicatos, asociaciones empresariales y organizaciones sin ánimo de lucro.

Entre los retos de la Red Española del Pacto Mundial se encuentran, aumentar el grado de conocimiento de los diez principios del Pacto Mundial, tanto por parte de los firmantes del mismo, como por el resto de la sociedad, e incrementar el número de adhesiones, prestando especial atención a las pequeñas y medianas empresas.

La Red Española del Pacto Mundial también se ocupa de tutelar la elaboración de Informes de Progreso por parte de los firmantes del Pacto. Estos informes, de carácter voluntario, tienen como objetivo evaluar cada año el compromiso de las entidades adheridas al Pacto Mundial. *La Fundación Rafael del Pino* ha presentado sus Informes de Progreso a la Red Española del Pacto Mundial desde el año 2006, habiendo sido publicados por dicha Asociación y por la Organización de Naciones Unidas, demostrando la profunda implicación de la Fundación en esta iniciativa desde su creación hasta la actualidad.

La *Fundación Rafael del Pino* sigue fiel a su compromiso de apoyar, implantar y difundir los principios que inspiran el Pacto Mundial de Naciones Unidas y a combatir, mediante el debate de ideas, las acciones contrarias a la libertad, haciendo hincapié en la importancia de considerar como un derecho humano el derecho a emprender.

INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El balance de situación y la cuenta de resultados que se presentan a continuación han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación Rafael del Pino* correspondientes al ejercicio de 2009, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 26 de abril de 2010, el Informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2009

ACTIVO	Datos en miles de euros
Inmovilizado	17.128,8
Mobiliario e instalaciones	2.467,3
Amortización acumulada del inmovilizado	-3.292,4
Deudores	1.100,3
Inversiones financieras	98.839,0
Tesorería	369,4
Total Activo	116.612,4
PASIVO	
Dotación fundacional	114.000,0
Reservas	2.713,3
Excedente del ejercicio 2008	-2.840,6
Ajustes por valoración	270,5
Acreedores	777,4
Beneficiarios acreedores	1.691,9
Total Pasivo	116.612,4

CUENTA DE EXPLOTACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2009

INGRESOS	Datos en miles de euros
Financieros	4.778,2
Patrocinadores y colaboraciones	258,5
Alquileres del edificio	415,7
Total Ingresos	5.452,5
GASTOS	
Ayudas monetarias (actividades)	2.572,0
Personal y cargas sociales	930,4
Gastos generales y de mantenimiento	756,6
Amortización del edificio e instalaciones	169,0
Deterioro de valor	3.865,2
Total Gastos	8.293,1
EXCEDENTE NEGATIVO DEL EJERCICIO 2008	-2.840,6

Se puede obtener una copia de esta Memoria en formato PDF en el portal de la Fundación en Internet: www.frdelpino.es.

Redacción: *Fundación Rafael del Pino*

Edición: *Fundación Rafael del Pino*

Dirección de Producción: See the change

Diseño: Álvaro Reyero Pita, See the change

Fotomecánica e impresión: Gráficas Monterreina.

D.L.: M- -2009

Todos los derechos reservados.

Fundación Rafael del Pino

Rafael Calvo, 39

28010 Madrid

España

Tel.: + 34 91 396 86 00

Fax: + 34 91 396 86 19

info@frdelpino.es

www.frdelpino.es



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
España

Teléfono + 34 91 396 86 00
Fax + 34 91 396 86 19
info@frdelpino.es

www.frdelpino.es



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO