



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO

MEMORIA 2008





FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO

MEMORIA 2008

Índice

Memoria 08

Carta de la Presidenta	4
Carta del Director	6
Órganos de Gobierno y de Gestión	8
Presentación y planteamiento estratégico	9
Actividades desarrolladas en el año 2008	
Formación de dirigentes	11
Becas	11
• Becas para estudios de postgrado	11
• Cátedras Rafael del Pino	13
• Becas para jóvenes líderes iberoamericanos	13
• Becas de bachillerato internacional	15
• Beca de investigación oncológica Rafael del Pino	15
• Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural en la Academia de España en Roma	16
• Becas <i>Alumni</i> para la formación de profesores	16
• Becas de formación en dirección de fundaciones	16
Programas de formación	17
• Máster de liderazgo en ingeniería civil	17
• Programa de liderazgo para la gestión pública	18
• Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad	19
• Programa de formación de microempresarios en el ámbito de la inmigración	20
• Programa superior mujer y liderazgo	20
• Programa de formación de formadores de orientación familiar	21
• La compañía: empresa solidaria. Socio por un día	21
• Programa de formación de periodistas de información económica	22
Seminarios para docentes	24
• Administración de empresas. Seminarios para docentes en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard	24
• Análisis económico del derecho. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en la Universidad de Harvard	25
• Regulación económica, competencia y reforma del sector público. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard	25
• Economía pública. Seminarios para docentes y responsables públicos en Madrid y en la Universidad del Estado de Georgia	27
Conferencias	28
Programa de conferencias magistrales	28
<i>William F. Sharpe, Eric S. Maskin, Muhammad Yunus, John Bruton, Thomas C. Schelling, Moisés Naím</i>	
Programa de temas de actualidad	31
<i>Paul Evans, Jean Pierre Benoit, Tyler Cowen, Tim Harford, David B. Audretsch, Juan Luis Arsuaga, Juergen B. Donges, Vicente Valero</i>	
Reuniones de expertos	36
• Los acuerdos horizontales entre empresas	36
• III Encuentro de la Association of Competition Economics	37
• III Jornadas internacionales de macroeconomía	38
• II Congreso de jóvenes con valores: lo que de verdad importa	39

• Gestión del talento como motor de la internacionalización	39
• Europa ante los cambios universitarios	40
• III Foro mujer y liderazgo	41
• <i>Clinton Global Initiative</i>	41
• El cambio climático a debate	42
• Presentación del modelo de expectativas racionales de simulación y evaluación de políticas para la economía española (REMS) y de la base de datos BDREMS	44
• Los territorios peninsulares de la Monarquía de España	44
• Presentaciones de libros	45
Foro de la libre empresa	47
Programas de investigación	48
Economía y empresa	48
• Empresas y empresarios en España 2008. La mujer en la actividad emprendedora	48
• Proyecto de predicción y análisis macroeconómico	48
• Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica	49
• Modelización macroeconómica y economía regional	49
• La Escuela de Gobierno Europea para la formación de directivos públicos	50
• Multinationales emergentes: las empresas españolas en la economía global	50
Derecho	52
• Costes de las dilaciones en una muestra de juzgados especializados	52
• Análisis económico de la administración de justicia y litigación	52
Historia	53
• El Rey. Historia de la Monarquía	53
• Cortes de Cádiz y Constitución de Cádiz. 200 años	53
• <i>The lost Empire. An unorthodox History of the United States</i>	54
Salud y bienestar	55
• Incidencia, diagnóstico rápido y anticipación terapéutica de la neumonía asociada a la ventilación mecánica en adultos	55
• Predicción y pronóstico del cáncer de mama	55
• Terapia ocupacional y realidad aumentada (TOyRA)	56
Proyectos de investigación en curso	57
Premios	58
• Premio Libre Empresa	58
Obras y servicios sociales	58
• Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo	58
Exposiciones	60
• Ilustración y Liberalismo. 1788-1814	60
Publicaciones	61
Colección Economía y Empresa	61
Colección Derecho	62
Colección Historia	62
Otras publicaciones	63
Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino	64
• Presentaciones de centros y programas de formación	64
• Foro de Emprendedores	65
Promoción y seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas	66
Información financiera e Informe de auditoría	67



Carta de la Presidenta

El Fundador no se encuentra ya entre nosotros. Pero su legado y sus deseos están -y estarán- presentes en el quehacer cotidiano de la Fundación sin que este principio tenga fin. Entre todos hemos construido, día a día, una organización diferenciada que, con la mirada en el mundo como una realidad global, pretende servir a nuestra sociedad de la mejor forma posible. Hemos procurado seguir la senda indicada, perfeccionándola y complementándola, transformando en realidades concretas los deseos del Fundador, que eran, sobre todo, fruto de su generosidad y de su profundo amor a España.

Se cumplen ya ocho años del primer acto público de la Fundación en España que tuvo lugar el 18 de mayo de 2001. La elección del Presidente W. J. Clinton como conferenciante era algo más que un gesto. Tenía relación con el objetivo primordial de la Fundación: contribuir a mejorar los conocimientos de los dirigentes españoles, actuales y del futuro. Y estaba enmarcada en una de las actividades programadas para ello: organizar conferencias y encuentros de primer orden con la participación de personas que hayan jugado un papel destacado en el mundo.

El aumento en el número de asistentes a nuestras conferencias magistrales nos animó a acometer la construcción de un nuevo Auditorio que, con cabida para trescientas personas, inauguró el Alcalde de Madrid el 3 de junio de este año. En uno de sus muros se pueden leer unas palabras que pronunció el Fundador en su investidura como Doctor Honoris Causa por la Universidad de Castilla-La Mancha: "Todos tenemos una gran tarea por delante: la de contribuir a que el conocimiento heredado de otros, junto con nuestro particular valor añadido, siga transmitiéndose a las siguientes generaciones en libertad. Todo ello desde el servicio a los demás y mediante nuestra entrega, nuestro esfuerzo y nuestro sacrificio. Y si aplicamos así nuestro conocimiento a mejorar el

bienestar de más gente, habremos cumplido con nuestro deber y habremos contribuido un poco a facilitar la convivencia de los habitantes de la Tierra”.

Las actividades de la Fundación han aumentado en número y mejoran, paso a paso, en calidad. Además, el propio desarrollo de la Fundación ha aconsejado ir adaptando sus proyectos a nuevos criterios buscando la máxima eficiencia en la asignación de sus recursos. Un ejemplo de dicha adaptación ha sido un reparto más equilibrado entre el número de becas y la asignación de los recursos destinados a atraer a España profesores españoles de reconocido prestigio que se encuentran en Universidades y centros de investigación extranjeros de primer nivel. Un segundo ejemplo ha sido la organización de un amplio ciclo de conferencias, con expertos reconocidos mundialmente, con el fin de ofrecer información de primera calidad relacionada con el actual debate sobre el cambio climático.

Asimismo, por deseo expreso del Fundador en la última etapa de su vida, y sobre la base de una aportación extraordinaria, la Fundación ha puesto en marcha algunos proyectos dirigidos a mejorar las condiciones de vida de los lesionados medulares, cuya expresión más visible es la construcción de un complejo polideportivo en el área del Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo. Otro de estos proyectos, el Toyra (terapia ocupacional y realidad aumentada), consiste en el diseño de una plataforma terapéutica que permita la gestión de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas, y que facilite la adecuada gestión automatizada de su evolución creando un sistema virtual para rehabilitación. Este proyecto, que se ha puesto en marcha en colaboración con dicho hospital y la empresa Indra, permitirá a los pacientes realizar los mismos movimientos de la terapia tradicional.

ASPAYM (Asociación de lesionados medulares y grandes discapacitados físicos) ha querido reconocer a la Fundación con uno de sus tres premios en su edición 2008; estos premios pretenden significar a aquellas personas e instituciones de toda España que se han destacado por favorecer la normalización de la vida de las personas con lesión medular.

Esta Memoria recoge todas y cada una de las actividades llevadas a cabo por la Fundación en el año 2008. Su análisis permite reconocer los criterios empleados y conocer la evolución seguida en estos últimos años. En el proceso han intervenido muchas personas: el Patronato, el Consejo Asesor, las personas que trabajan con entusiasmo y generosidad en la Fundación, y todos aquellos que nos animan y acompañan. La Fundación es la obra de todos.

Este trabajo conjunto que va dando sus frutos ha querido reconocerlo generosamente la Asociación Española de Fundaciones concediendo a la Fundación Rafael del Pino su Medalla de Honor 2008 que nos fue entregada por S.A.R. D. Carlos de Borbón, Infante de España.



María del Pino y Calvo-Sotelo
Presidenta



Carta del Director

Tras la creación de la Fundación, en el año 1999, el año 2008 ha sido el único año triste de su historia. La causa ha sido el fallecimiento del Presidente-Fundador.

Quedan atrás unos años duros tras un accidente cuyas consecuencias llevó con la entereza de los grandes hombres. En ningún momento dejó de preocuparse por la Fundación y de ocuparse de la misma. Siempre participó en el diseño de sus actividades. Todos cuantos hemos trabajado en la Fundación nos hemos beneficiado permanentemente de su experiencia, consejo permanente y maestrazgo. Y, sobre todo, de su inequívoca apuesta por la excelencia en el desarrollo de las actividades de la Fundación. Las cartas de la Presidenta y del Director, incluidas en la Memoria correspondiente al ejercicio 2007, dejaron manifiesta constancia de su dolor y sentimientos por el fallecimiento de Rafael del Pino.

Como escribió Rafael del Pino en la primera Memoria de la Fundación, correspondiente al año 2001, las organizaciones, “como ocurre con los edificios o las carreteras, se construyen paso a paso, con cierta prisa y, sobre todo, sin interrupciones”.

Fiel a este compromiso, la Fundación procedió -el día 21 de julio de 2008- a elegir nueva Presidenta en la persona de quien ya era Vicepresidenta, María del Pino, con la pretensión de que ni el quehacer cotidiano ni el ritmo de la marcha de la Fundación se vieran afectados.

Estos ocho años han sido unos años caracterizados por la ilusión y el trabajo creativo. También por la evolución de las ideas. Rafael del Pino, tras su voluntaria jubilación al frente de Ferrovial al cumplir 80 años, decidió dedicar toda su energía a contribuir a mejorar los conocimientos de los dirigentes de la España del futuro y a mejorar el bienestar de sus conciudadanos. Tras su accidente, decidió añadir a sus preocupaciones su voluntad de contribuir a ayudar a quienes han tenido la desgracia de sufrir una lesión medular y a colaborar en la lucha contra el cáncer.

2008 ha sido un año presidido por el impacto de la crisis económica que ha afectado a las organizaciones y a las empresas. La Fundación también ha recibido este impacto debido a la evolución negativa del mercado de valores sobre los rendimientos de la renta fija y variable.

La Fundación decidió convertir la situación en una oportunidad que ha permitido reconsiderar sus objetivos y su conducta. La primera reacción fue acentuar, aún más, el riguroso control del gasto y reforzar el objetivo de la eficiencia como guía en el proceso de selección de proyectos. Además, consciente de las consecuencias de la crisis económica sobre las finanzas de la Fundación, en la reunión del Patronato correspondiente al mes de mayo se tomó la decisión de reducir el gasto presupuestado aprobado por el Patronato en el mes de diciembre de 2007. Este hecho impidió el desarrollo de algunos proyectos pero es justo subrayar que muchos beneficiarios de los programas de la Fundación han contribuido a la reducción de dicho gasto. El resultado final ha sido la amortiguación del impacto de la crisis financiera.

De hecho, a pesar de los efectos de la crisis económica, la Fundación reforzó su programa de Conferencias magistrales y reuniones de expertos y mantuvo su programa de formación de dirigentes y de investigación, incluyendo iniciativas relevantes como el ciclo de conferencias sobre el cambio climático, la Exposición Ilustración y Liberalismo 1788-1814 o la magna investigación sobre las Cortes de Cádiz y la Constitución de Cádiz - 200 años.

Con estas referencias deben destacarse las siguientes innovaciones introducidas en la programación de las actividades de la Fundación.

En primer lugar, la preocupación por el retorno del talento. Tras muchos años de dedicar una parte relevante de los recursos de la Fundación a la concesión de Becas de postgrado, ésta ha decidido combinar el programa con otro cuyo objetivo es la atracción del talento docente e investigador. De esta forma, el proceso de formación de estudiantes españoles en las mejores Universidades y centros de investigación del mundo se complementará con el retorno a España de profesores e investigadores españoles que desarrollan su labor en aquellos centros.

En segundo lugar, la dedicación de una parte de los recursos de la Fundación a los programas dirigidos a mejorar las condiciones de vida de los lesionados medulares y a la lucha contra el cáncer. En efecto, de acuerdo con la iniciativa del Fundador, el Patronato de la Fundación acordó dedicar parte de sus recursos a la investigación y a la formación avanzada de especialistas en el campo de la oncología. Al mismo tiempo, decidió impulsar iniciativas dirigidas a mejorar la calidad de vida de los lesionados medulares, una de cuyas expresiones es la construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino, anexo al Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo que, en su día, será donado a la Comunidad de Castilla-La Mancha, financiado a partir de una aportación extraordinaria del Fundador.

Por último, cabe destacar el alto honor que ha supuesto la decisión de la Asociación Española de Fundaciones de conceder su Medalla de Honor a la Fundación en reconocimiento a la labor desarrollada por la misma desde su creación.

De acuerdo con la Memoria de 2008 de la Asociación Española de Fundaciones, la Medalla de Honor *“recompensa también el extraordinario trabajo del Patronato, del equipo de dirección y de todo el personal de la Fundación”*. Palabras a las que sólo se puede corresponder con gratitud y, si cabe, con más ilusión en el proyecto.



Amadeo Petitbò Juan
Director

Órganos de Gobierno y de Gestión

PATRONATO

D.^a MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
D.^a ANA MARÍA CALVO-SOTELO Y BUSTELO
D. RAFAEL DEL PINO Y CALVO-SOTELO
D. JOAQUÍN DEL PINO Y CALVO-SOTELO
D. LEOPOLDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
D. FERNANDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO
D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS
D.^a LUISA DURÁN CASADO
D. EDUARDO TRUEBA CORTÉS
D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS, Secretario
D. JOSÉ IGNACIO YSASI-YSASMENDI Y PEMÁN, Vicesecretario, no patrono

Asisten a las reuniones del Patronato, con voz pero sin voto, D. *Amadeo Petitbò Juan*, Director de la Fundación; D. *Eusebio Vidal-Ribas*, Director de Casa Grande de Cartagena, y D. *Vicente J. Montes Gan*, Subdirector de la Fundación.

El Patronato de la Fundación se reunió los días 26 de mayo y 11 de diciembre, en sesión ordinaria, y el día 21 de julio, en sesión extraordinaria. En esta última reunión, el Patronato designó a D.^a *María del Pino y Calvo-Sotelo* como Presidenta de la Fundación.

COMISIÓN EJECUTIVA

D.^a MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS

De acuerdo con lo previsto en los estatutos, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva, D. *Amadeo Petitbò Juan*, Director de la Fundación. Asimismo asisten, especialmente invitados por la Presidenta, D. *Eusebio Vidal-Ribas*, Director de Casa Grande de Cartagena; D. *José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán*, Vicesecretario del Patronato, y D. *Vicente J. Montes Gan*, Subdirector de la Fundación.

La Comisión Ejecutiva de la Fundación se reunió los días 30 de enero, 1 de abril, 11 de abril, 12 de mayo, 17 de septiembre, 11 de noviembre, 20 de noviembre y 1 de diciembre.

CONSEJO ASESOR

D.^a MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Secretario
D. GONZALO ANES Y ÁLVAREZ DE CASTRILLÓN
D. VICENTE BOCETA ÁLVAREZ
D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA
D. JUERGEN BERNHARD DONGES
D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS
D. VÍCTOR GARCÍA DE LA CONCHA
D.^a CARMEN IGLESIAS CANO
D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO

Asiste a las reuniones del Consejo Asesor, especialmente invitado, D. *Vicente J. Montes Gan*, Subdirector de la Fundación. El Consejo Asesor se reunió los días 27 de febrero, 22 de mayo y 27 de noviembre.

EQUIPO DE GESTIÓN

D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Director
 D. VICENTE JOSÉ MONTES GAN, Subdirector
 D.ª JOSEFINA T. SÁEZ-ILLOBRE MARTÍN, Secretaria Ejecutiva
 D.ª BLANCA M.ª MENDIGUCHÍA HERRERA, Responsable de Comunicación
 D.ª M.ª PILAR SAINZ DE AJA CUEVAS
 D.ª BEATRIZ LOBATÓN SORIANO
 D.ª ALMUDENA DÍEZ BARTOLOMÉ
 D.ª ANA FERNÁNDEZ-LADREDA VIGÓN
 D.ª HELGA AYUGA HERNÁNDEZ
 D. MIGUEL ÁNGEL ARTIGAS EMBID
 D.ª M.ª JOSÉ LÓPEZ CALERO

La Fundación ha contado con la inestimable ayuda y colaboración del equipo de Casa Grande de Cartagena S.L.

Presentación y planteamiento estratégico

La *Fundación Rafael del Pino* está clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Política Social y Deporte con el número de registro 479. Está incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General. Los principios que inspiran a la *Fundación Rafael del Pino* son:

- Defensa de los intereses generales
- Libertad
- Espíritu innovador
- Transparencia
- Rigor
- Vocación de servicio

La *Fundación Rafael del Pino* ha definido como objetivos:

Formar dirigentes

La Fundación pretende contribuir a la formación de los dirigentes, actuales y futuros, para que puedan desarrollar con éxito sus iniciativas y capacidades.

La Fundación no limita el concepto de dirigente al mundo empresarial. También considera importantes otros campos del saber como la economía, el derecho y la justicia, la salud, los medios de comunicación, la política y la gestión pública, las relaciones internacionales, la historia o la educación.

Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa

En un tiempo caracterizado por la globalización de los mercados y la nueva economía de la información, la Fundación quiere contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes sobre la base de los principios de la libre iniciativa individual, del libre mercado y de la libertad de empresa.

Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos

El Patronato, a iniciativa del Fundador, acordó que la defensa de la salud ocupara un lugar destacado entre los objetivos prioritarios de la Fundación.

Promocionar y conservar el patrimonio histórico y cultural español

El conocimiento del pasado ayuda a proyectar el futuro. Por ello, la Fundación desea contribuir al conocimiento de la historia, a la defensa del patrimonio cultural hispánico y a favorecer la creciente importancia de la lengua española como vehículo de comunicación en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino*, tras hacer un balance de las actuaciones llevadas a cabo con el fin de proyectar el futuro de acuerdo con sus fines fundacionales, concluyó que sus objetivos estratégicos exigen la construcción de un marco conceptual robusto y flexible que dote de coherencia y continuidad a sus actividades. Para ello, es necesario tomar en consideración la cultura dominante y sus aspectos diferenciales, los conocimientos adquiridos y aplicados por la sociedad española y el marco regulador.

Entiende la Fundación que el dinamismo económico y social de un país se apoya, esencialmente, sobre la competitividad de sus empresas y que ésta depende, fundamentalmente, de la educación de sus ciudadanos y de la formación y capacidad de sus dirigentes. Los cambios registrados en los últimos años permiten sostener la idea de que si la ventaja competitiva de las empresas se ha basado en la disponibilidad de capital, tecnología e insumos básicos, ahora, cuando los mercados globalizados permiten obtener cuanto se requiere para la producción de bienes y servicios, las empresas se diferencian por sus conocimientos, en su mayoría tácitos, reflejados en sus sistemas de información y de resolución de problemas, por sus activos intangibles y por las capacidades de sus dirigentes para crear y desarrollar innovaciones y estrategias.

La Fundación considera que el bienestar de las sociedades modernas requiere que sus empresas sean prósperas y eficientes pues su futuro depende, en buena medida, de sus resultados en mercados progresivamente globalizados y competitivos. En consecuencia, es necesario contribuir a incentivar la creación empresarial y la vitalidad emprendedora, acumular conocimientos en relación con la dirección empresarial, fomentar el papel de las instituciones encargadas de facilitar la creación y el desarrollo empresarial, proteger los derechos de los inversores e impulsar decididamente la competencia y la transparencia de los mercados.

De acuerdo con las directrices de su Patronato, su Comisión Ejecutiva y su Consejo Asesor, la Fundación prioriza los programas propios, sin que de ello deba deducirse que deje de tomar en consideración las propuestas de terceros. De esta forma, se pretende continuar el proceso de articulación entre los principios generales que deben inspirar el quehacer de la Fundación y el desarrollo de sus actividades.

Medalla de Honor de la Asociación Española de Fundaciones

La *Fundación Rafael del Pino* recibió la Medalla de Honor de la Asociación Española de Fundaciones (AEF) de manos de S.A.R. D. Carlos de Borbón, Infante de España y Presidente de Honor de la AEF. Dicha distinción fue concedida como reconocimiento a la importante y destacada labor desarrollada por la *Fundación Rafael del Pino* desde su creación en el año 1999.

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*, recogió la Medalla de Honor en un solemne acto celebrado el día 19 de noviembre de 2008, en el contexto de la Tercera Conferencia General de la AEF, presidida por S.M. la Reina.



Formación de dirigentes

Becas

Becas para estudios de postgrado

Después de ocho años de sucesivas convocatorias, la reputación del programa de becas de la Fundación ha ido en aumento, no sólo por su relevancia económica sino, además, porque la exigencia del proceso de selección ha revelado que los becarios seleccionados por la Fundación son de indudable calidad como estudiantes y como potenciales dirigentes, con una proyección profesional innegable, como ya demuestran los hechos. Sólo en un caso la Fundación ha cancelado la beca concedida. La causa ha sido que los resultados obtenidos por el becario no alcanzaron el nivel exigido.

A continuación se refleja la evolución cuantitativa del programa de becas para estudios de postgrado:

Becas para estudios de postgrado. Fundación Rafael del Pino. 2001-2008.

Año	Solicitudes	Becas ofrecidas	Becas concedidas	Becarios cursando estudios
2001	108	22	20	9
2002	211	22	22	23
2003	366	15	16	36
2004	230	15	21	33
2005	301	15	25	39
2006	223	15	19	40
2007	232	15	17	32
2008	318	10	15	26

La Fundación ha concedido, entre los años 2001 y 2008, un total de 155 becas de postgrado que, sumadas a las becas de prórroga de estudios, se cifran en 245; es decir, un promedio de 28 becas de postgrado cada año. Asimismo, el número de becarios cursando estudios supera, en número, a las becas concedidas, dado que la mayoría de éstas tienen una duración superior a un curso académico.

El número de estudiantes españoles de postgrado becados por la Fundación que, el día 31 de diciembre de 2008 cursaban sus estudios (curso 2008-2009), era de 26: 25 en el extranjero y 1 en España.

El resultado alcanzado en todas las convocatorias ha sido inequívocamente positivo ya que se ha mantenido el elevado nivel de cualificación de los solicitantes y los beneficiarios de las becas. Cabe destacar, como se ha hecho en años anteriores, el elevado promedio de las calificaciones obtenidas por los becarios de la Fundación, que se ha traducido, en muchos casos, en la publicación de sus nombres en las *Dean's Lists* o en la obtención de premios y distinciones.



A continuación se relacionan las universidades de destino y de origen de los becarios que realizarán sus estudios de postgrado gracias a la beca concedida por la *Fundación Rafael del Pino* en la convocatoria correspondiente al año 2008:

Universidades de destino:

Boston University	1
Columbia Business School	4
IESE Business School	1
Kellogg School of Management,	
Northwestern University	1
London Business School	1
London School of Economics	2
New York University	2
Wharton Business School	1

Universidades de origen:

CUNEF	1
ICAI	3
Universidad Autónoma de Madrid	1
Universidad Carlos III de Madrid	1
Universidad de Navarra	1
Universidad Politécnica de Madrid	3
Universidad Pompeu Fabra	1
Universidad de Valladolid	1
Universidad de Zaragoza	1

Cátedras Rafael del Pino

La Fundación decidió, en el año 2002, constituir las *Cátedras Rafael del Pino*, dirigidas a profesores españoles o extranjeros de reconocido prestigio con experiencia internacional que, como norma general, disfruten de un año sabático. Estas Cátedras no se asignan a ningún centro específico, sino a un profesor que elige el centro en el que desea llevar a cabo sus actividades.

El objetivo de las Cátedras es el apoyo, complementando la remuneración ofrecida por el centro del profesor que disfruta de la misma, a una investigación de primer nivel que, inexcusablemente, debe ser publicada en inglés por una editorial comercial, o debe dar lugar a publicaciones en las mejores revistas especializadas del mundo.

El día 5 de diciembre de 2007, la *Fundación Rafael del Pino* otorgó una nueva *Cátedra Rafael del Pino* al profesor *Amando de Miguel*, Catedrático de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, para que durante el año 2008 desarrollase su actividad docente e investigadora, como profesor visitante, principalmente, en la Universidad de Tejas en San Antonio (Estados Unidos). De acuerdo con el Convenio suscrito con el investigador, el objetivo de la Cátedra era el desarrollo de una investigación bajo el título *El Español de hoy y de mañana* centrada en el análisis de la lengua española en la actualidad.

El resultado de la investigación será un libro titulado "*Se habla español*", desarrollado en colaboración con el profesor *Francisco A. Marcos-Marín*, Catedrático de Lingüística Hispánica de la citada Universidad de Tejas, que será publicada por la editorial Biblioteca Nueva en el año 2009.



Becas para jóvenes líderes iberoamericanos

La *Fundación Rafael del Pino* colabora con el Programa para jóvenes líderes iberoamericanos desde su puesta en marcha en el año 2002. Este programa está organizado por la Fundación Carolina, dirigida por Rosa Conde, con el apoyo del Banco Santander.

El objetivo de las becas es que los estudiantes seleccionados puedan potenciar su capacidad de liderazgo humano y profesional así como establecer lazos con líderes emergentes de otros países. Asimismo, el programa contribuye a mejorar el conocimiento de este grupo selecto de licenciados iberoamericanos sobre España, Portugal y las instituciones europeas. En la edición de 2008, han participado 47 estudiantes iberoamericanos, 2 portugueses y 10 españoles seleccionados entre los mejores expedientes presentados por las universidades colaboradoras del proyecto. Las becas cubren el viaje a España, el alojamiento con pensión completa, los gastos académicos y los desplazamientos durante el curso.

Además de aportar sus instalaciones y apoyo logístico, la *Fundación Rafael del Pino* financia la incorporación de los 10 becarios españoles.

Como objetivos específicos del programa pueden citarse los siguientes:

- Proporcionar a los líderes emergentes de Iberoamérica y de España un conocimiento más preciso de la realidad española;
- Crear lazos entre los líderes iberoamericanos y España con la finalidad de que en el futuro puedan traducirse en un mayor acercamiento de sus países de origen a España;

- Promover una nueva visión de las relaciones entre Iberoamérica y España, destacando más lo que nos une que lo que nos separa;
- Potenciar la capacidad de liderazgo humano y profesional de los participantes;
- Crear, a medio y largo plazo, una red de líderes iberoamericanos conscientes de la necesidad de fortalecer y potenciar las relaciones entre los países iberoamericanos y, de éstos, con Portugal y España.

Los ponentes fueron protagonistas de la sociedad española y profesores universitarios. El curso, correspondiente a la VII Edición del Programa para jóvenes líderes iberoamericanos, se inició el día 7 y finalizó el día 25 de julio de 2008. Los becarios y las entidades organizadoras del programa fueron recibidos en audiencia por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias el día 8 de julio de 2008.



En el encuentro se dieron cita como ponentes: *Esperanza Aguirre*, Presidenta de la Comunidad de Madrid; *Bibiana Aído*, Ministra de Igualdad; *Joaquín Almunia*, Comisario europeo de Asuntos Económicos; *José Álvarez Junco*, Catedrático de Historia de la Universidad Complutense de Madrid; *Julián Ariza*, Adjunto a la Secretaría General de CC.OO.; *Carlos Berzosa*, Rector de la Universidad Complutense de Madrid; *Miguel Borja-Villel*, Director del Museo Reina Sofía; *Carmen Caffarel*, Directora del Instituto Cervantes; *Carlos Carnero*, Eurodiputado; *María Emilia Casas*, Presidenta del Tribunal Constitucional; *Rosa Conde*, Directora de la Fundación Carolina; *Antonio Costa*, Alcalde de Lisboa; *Concepción Dancausa*, Delegada del Área de Gobierno de Familia y Servicios Sociales del Ayuntamiento de Madrid; *José Manuel Entrecañales*, Presidente de ENDESA; *Guillermo Fernández Vara*, Presidente de la Junta de Extremadura; *Antonio Ferrer*, Secretario de Acción Sindical, UGT; *Víctor García de la Concha*, Director de la Real Academia de la Lengua; *Felipe González Márquez*, Ex Presidente del Gobierno de España; *Francisco González Rodríguez*, Presidente del BBVA; *Juan Pablo de Laiglesia*, Director de la AECID; *Javier de Lucas*, Director del Colegio de España; *Ramón de Miguel Egea*, Asesor para Asuntos Internacionales de Iberdrola; *María del Pino*, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; *Guilherme d'Oliveira Martins*, Presidente del Tribunal de Cuentas de Portugal; *Cristina Gutiérrez Cortines*, Eurodiputada; *Enrique V. Iglesias*, Secretario General Iberoamericano; *Trinidad Jiménez*, Secretaria de Estado para Iberoamérica; *Emilio Lamo de Espinosa*, Catedrático de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid; *Eneko Landaburu*, Director General de Asuntos Exteriores de la Comisión Europea; *Fernando Marías*, Escritor; *Miguel Martínez San Martín*, Jefe de la Oficina de Operaciones de Repsol-YPF; *José Manuel Moreno*, Director del Programa Universidades, Grupo Santander; *Javier Nadal*, Director General de Relaciones Institucionales y Fundación Telefónica; *Cristina Narbona*, Embajadora de España ante la OCDE; *José Antonio Pascual*, Subdirector de la Real Academia Española; *Marcos Peña*, Presidente del Consejo Económico y Social; *Amadeo Petitbò*, Director de la *Fundación Rafael del Pino*; *Ignacio Polanco*, Presidente del Grupo Prisa; *Carmen Posadas*, Escritora; *Eugenio Ravinet*, Secretario General de la Organización Iberoamericana de Juventud; *Teresa Ribera*, Secretaria de Estado de Cambio Climático; *Juan Carlos Rodríguez Ibarra*, Ex Presidente de la Junta de Extremadura; *Javier Rojo*, Presidente del Senado; *Marius Rubiralta*, Secretario de Estado de Universidades; *Antolín Sánchez Presedo*, Eurodiputado; *María Jesús San Segundo*, Embajadora de España ante la UNESCO; *Julián Santamaría*, Catedrático de Ciencia Política de la Universidad Complutense de Madrid; *David Vegara*, Secretario de Estado de Economía; y *Virgilio Zapatero*, Rector de la Universidad de Alcalá de Henares.

Becas de bachillerato internacional

La colaboración de la *Fundación Rafael del Pino* con la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido ha permitido la dotación, cada año durante el período 2001-2008, de una beca destinada a cubrir los costes de los estudios de un estudiante de bachillerato internacional durante dos años.

Estas becas tienen como objetivo fundamental contribuir al acercamiento de jóvenes de distintos países, credos y culturas con el objetivo de formarles en los ideales de la armonía y el entendimiento universales.

El alumno becado por la *Fundación Rafael del Pino* para el bienio 2008-2010 es *Jorge Hernández Barriuso*, quien está realizando sus estudios en el *United World College of the Atlantic* (Reino Unido).

Los *United World Colleges* se fundaron en el año 1963 por el pedagogo *Kurt Hahn*. La Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido fue constituida el día 11 de noviembre de 1996, bajo el Alto Patronazgo de S.S.MM. los Reyes de España y la Presidencia de S.A.R. D. Carlos de Borbón, Infante de España. Actualmente agrupan a doce centros repartidos por todo el mundo en los que acogen, durante dos años, a estudiantes de distintos países en edad preuniversitaria para cursar el bachillerato internacional. Estos estudios permiten la obtención de un diploma para acceder a las universidades de todo el mundo.

Además del desafío académico y del reto que supone la convivencia con estudiantes de otros países y culturas, los alumnos de los *United World Colleges* deben asumir un compromiso comunitario prestando servicios de interés social y humanitario.

Dado el interés del programa y su adecuación a los objetivos de la Fundación, la *Fundación Rafael del Pino* ha decidido continuar con su apoyo a los *United World Colleges* durante el período 2009-2011.

Beca de investigación oncológica Rafael del Pino

La *Fundación Rafael del Pino* ha renovado el Convenio de colaboración suscrito con la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC) para el apoyo a la Fundación Científica de esta Asociación mediante la dotación de una Beca de investigación oncológica que lleva el nombre del Fundador, Rafael del Pino. La beca fue entregada por primera vez en el año 2006.

La *Beca de investigación oncológica Rafael del Pino* ha correspondido, en el año 2008, a *Katerina Strati*, Doctora en Biología molecular y celular por el Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas de Madrid. Su proyecto de investigación lleva por título "*Papel de la telomerasa y la longitud telomérica en la reprogramación y función de células madre pluripotentes inducidas*".

S.A.R. la Princesa de Asturias hizo entrega de la beca a la Doctora *Strati*, acompañada por el Subdirector de la Fundación, en un acto organizado por la AECC, el día 18 de septiembre de 2008, en A Coruña.



Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural en la Academia de España en Roma

La *Fundación Rafael del Pino* y la Academia de España en Roma crearon, en el año 2006, la *Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural*, adscrita a la mencionada Academia.

La Academia de España en Roma es la encargada de realizar la convocatoria de la beca. Son elegibles para su adjudicación aquellos solicitantes que estén en posesión del título de Arquitecto Superior en la fecha de adjudicación de la misma. La beca tiene una duración de 9 meses.

El beneficiario de la Beca, correspondiente al curso 2008-2009, ha sido *Jorge Alberto Galindo Díaz*, Arquitecto y Profesor Asociado de la Universidad Nacional de Colombia. El proyecto a desarrollar lleva por título "*Puentes históricos de arco de ladrillo en la región del Alto Cauca, Colombia (siglos XVIII y XIX): técnicas de rehabilitación y conservación*".

En su primera convocatoria, correspondiente al curso 2007-2008, dado el interés y valía de los candidatos y proyectos presentados, se decidió otorgar dos becas en lugar de una. Los beneficiarios, *José María Sánchez García*, Arquitecto y Profesor de Proyectos en la Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid, y *Federico Wulff*, Arquitecto y Profesor de la Universidad de Granada, han participado en la exposición *Inventio. Becarios Roma 2007/2008*. La muestra tuvo lugar en la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando del día 17 de noviembre al día 14 de diciembre de 2008.

Becas Alumni para la formación de profesores

El día 15 de octubre de 2008, la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación Tajamar firmaron un Convenio de colaboración dirigido a la concesión de las *Becas Alumni* para la formación de profesores con el objetivo de mejorar su labor docente y educativa.

Los becarios realizarán prácticas como profesores y se les dotará de recursos y asesoramiento para establecer un proyecto personal de formación y mejora que favorezca su bilingüismo, capacidad pedagógica, investigadora, educativa y formativa. De este modo, al terminar su formación estarán en condiciones de incorporarse como profesores a distintos centros educativos y de enseñanza.

Becas de formación en dirección de fundaciones

La *Fundación Rafael del Pino*, a través de la Asociación Española de Fundaciones, convocó doce becas para el V Curso de Especialización en Dirección de Fundaciones.

El objetivo de este Curso es contribuir a la mejora de la formación y profesionalización del personal directivo de las fundaciones. El plan de estudios proporciona las nociones y las herramientas necesarias para el conocimiento del entorno económico, financiero, jurídico y socio-político de las fundaciones. Asimismo, aporta la metodología necesaria para mejorar la visión estratégica y la capacidad de dirigir y administrar los recursos económicos y humanos.

El Curso, organizado por la Asociación Española de Fundaciones y la Universidad CEU San Pablo, tuvo lugar en la Facultad de Derecho de esta universidad, entre los días 20 de octubre y 1 de diciembre de 2008. Al mismo asistieron 27 alumnos.

Programas de formación

Máster de liderazgo en ingeniería civil

La *Fundación Rafael del Pino* y la Universidad de Castilla-La Mancha acordaron, en el año 2004, el patrocinio de un Máster de liderazgo dirigido a los mejores alumnos recién graduados en ingeniería civil. El primer curso se puso en marcha en el año 2006.

La finalidad de este Máster es contribuir a ampliar la formación, fundamentalmente técnica, que han recibido los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, con otra que refuerce sus habilidades de liderazgo y de gestión innovadora en la empresa de ingeniería civil en la que ejerzan su profesión. En definitiva, se pretende formar líderes en ingeniería civil capaces de ejercer funciones directivas, organizativas o ejecutivas en cualquier tipo de empresa y ámbito de la ingeniería civil donde sean requeridas habilidades de liderazgo.



El Máster desarrollado en el año 2008 se organizó en 10 módulos de especialización (160 horas en total) complementados con un mes de prácticas en grandes empresas de ingeniería civil y otras organizaciones. Cada uno de los módulos constó de: cursos básicos impartidos por especialistas de instituciones, empresas de ingeniería civil y otras organizaciones así como profesores de universidades españolas y extranjeras; sesiones de evaluación; y un trabajo dirigido.

Los módulos se enumeran a continuación:

- Comportamiento organizativo
- Fundamentos y estilos de liderazgo
- Liderazgo en proyectos en ingeniería civil
- Bases de la negociación: cooperación, conflicto y negociación
- Dirección de empresas en ingeniería civil
- Dirección estratégica, emprendedores y Plan de negocio
- Gestión de la innovación y dirección tecnológica en ingeniería civil
- Reingeniería de procesos. Cuadro de mando integral
- Comunicación e inteligencia emocional
- Gestión del conocimiento. *Mentoring* y *coaching*. Gestión del talento.

El Máster fue organizado por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Castilla-La Mancha, con la colaboración de 25 profesores y profesionales de otras universidades y organizaciones. El claustro estuvo compuesto por: *Paul Lambert*, ESSEC Business School-IAE of Aix-en-Provence; *Raúl Calvo*, Universidad de Girona; *Alfredo Font Barrot*, Universidad Pompeu Fabra; *Stuart Walesh*, Universidad de Wisconsin; *Daniel Manrique*, *Jane Egmon* y *Alison Niederkorn*, Northwestern University; *José María Menéndez*, *José María Ureña*, *Enrique Viaña*, *Javier Conde*, *J. Ramón de Páramo* y *Gonzalo F. Ruiz*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Francisco Rivas Ródenas*, Endesa; *Antonio Linares Sevillano*, Iberia Lae; *Elena Peña del Cura* y *Jesús Rubio*, Ministerio de Fomento; *Jill Andrei*, MOTIS Coaching; *Anna Castells*, Consultoría de Comunicación; *Antonio Monfort*, Ineco-Tifsa; *Antonio Sánchez*, IBM Manager; *Luis J. Conde*, Empresa Municipal de Transportes; *Gloria de la Torre Muñoz* y *Antonio Gómez-Guillamón*, Aertec; y *Jaime del Barrio*, Roche España.

Las organizaciones que acogieron a los alumnos del Máster para la realización de la fase de prácticas fueron: Ferrovial-Agroman, Acciona, Aertec, Ineco-Tifsa, FCC, Cyopsa Sisocia S.A y Ayuntamiento de Madrid.

Asimismo, los 20 alumnos del Máster realizaron, el día 27 de octubre, una visita a la sede del Grupo Ferrovial. Durante la misma, los alumnos tuvieron la oportunidad de recorrer sus instalaciones y conocer las distintas funciones de los departamentos de la empresa.

El Premio de honor otorgado al mejor Proyecto Fin de Máster correspondió a *Fernando Pizarro Quintanar* por su proyecto titulado “*Emocionalidad, Liderazgo, Modelo de negocio y Propuestas de futuro en la Delegación de Ferrocarriles II de Ferrovial-Agroman*”.

La clausura del Máster tuvo lugar el día 18 de diciembre de 2008. En la misma participaron el Rector de la Universidad de Castilla-La Mancha, *Ernesto Martínez Ataz*; el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, *Amadeo Petitbò*; el Director de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, *José María Menéndez*; y el Director del Máster, *Javier Conde*.

Programa de liderazgo para la gestión pública

El día 28 de septiembre de 2005, la *Fundación Rafael del Pino* y el IESE de la Universidad de Navarra firmaron un Convenio de colaboración dirigido a la realización de un Programa de liderazgo para la gestión pública. El Convenio fue renovado el día 8 de octubre de 2007 para los cursos 2007-2008 y 2008-2009.

Dada la alta cualificación de los funcionarios públicos en España, favorecida por los sistemas de acceso basados en duros procesos competitivos de oposición, son escasas las instituciones que contribuyen a satisfacer la demanda de actualización de conocimientos de estos colectivos.

Gestionar profesionalmente los recursos públicos constituye un deber impuesto por la naturaleza misma de la función pública y refleja una demanda social creciente. Las administraciones deben realizar sus políticas siguiendo una cultura estratégica de las organizaciones, un modelo y un programa

determinado. El Programa de liderazgo para la gestión pública pretende cubrir esas necesidades abordando las distintas áreas de interés para los directivos de la administración.



Para la cuarta edición del programa, llevado a cabo durante el curso académico 2007-2008, sobre la base de 400 potenciales candidatos, el comité de admisiones seleccionó a 82 personas, de las cuales terminaron eficientemente el programa 72, todas ellas con experiencia y alto potencial de desarrollo profesional en la gestión pública.

Las 34 sesiones desarrolladas versaron sobre las principales facetas y vertientes del liderazgo en la administración. El trabajo en equipo, la puesta en común de situaciones reales, junto con la reflexión sobre el temario, conformaron el programa del curso.

Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad

La *Fundación Rafael del Pino* y CTY España, convencidas de la trascendencia que tendrá el desarrollo del talento en las sociedades del mañana, firmaron un Convenio, el día 15 de diciembre de 2006, prorrogado el día 1 de junio de 2008, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo del talento y de las actitudes de liderazgo entre jóvenes de alta capacidad de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años. Al programa asistieron 24 jóvenes.

Con una metodología propia de las escuelas de negocios, el segundo Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad se desarrolló bajo la denominación “Campus Talento y Liderazgo 2008”, entre los días 22 de junio y 16 de agosto de 2008, en las instalaciones de la Universidad Europea de Madrid.



Las sesiones abarcaron aspectos muy diversos, como la inteligencia emocional y las habilidades sociales, las técnicas de comunicación oral, la cooperación y la negociación, la asertividad y la empatía, el trabajo en equipo, la creación de empresas, el liderazgo y la orientación profesional.

El enfoque eminentemente práctico de las actividades y el uso del método del caso favorecieron la formación de los participantes en la toma de decisiones sobre situaciones ficticias pero basadas en la realidad.

Como complemento a las sesiones, los estudiantes, organizados en varios equipos, defendieron sus proyectos de creación de empresas innovadoras en la *Fundación Rafael del Pino* durante el acto de clausura del curso celebrado el día 11 de julio de 2008. El tribunal estuvo formado por responsables de la *Fundación Rafael del Pino* y CTY España -como organizadores- y Mercedes-Benz España, Acens Technologies y Deloitte -como colaboradores- a saber: *Vicente J. Montes Gan, Javier Tourón Figueroa, Julián Sanabria Vicente, José Cerdán y Luis López Sánchez.*

El proyecto ganador fue *Photobank*, una empresa dedicada a la compraventa de fotos e imágenes de fotografías no profesionales para su distribución a diversos canales de comunicación a través de una página Web.

En el acto de clausura se entregaron los diplomas acreditativos de la realización del Programa a los 24 alumnos participantes.

Programa de formación de microempresarios en el ámbito de la inmigración

La *Fundación Rafael del Pino*, la Consejería de Inmigración y Cooperación de la Comunidad de Madrid y la Fundación Manpower firmaron en Madrid, el día 20 de noviembre de 2007, un Protocolo General para el desarrollo de actividades de formación de microempresarios en el ámbito de la población inmigrante.

Los objetivos fundamentales de este programa son: adiestrar a potenciales microempresarios en la utilización de herramientas básicas de planificación estratégica y operativa; favorecer su comprensión sobre la importancia de la correcta gestión financiera como fuente de éxito a medio y largo plazo; producir un proceso de *benchmark* natural y de asimilación de la realidad del entorno; favorecer su aprendizaje social sobre modelos de gestión comercial y de mercadotecnia que les permitan diseñar planes de comercialización; analizar los sistemas de gestión más indicados y facilitar su utilización de forma eficiente como puntos de guía de gestión; y, por último, formar en la gestión y dirección de equipos de trabajo. Todo ello en el marco del objetivo de favorecer la integración de los inmigrantes.

El día 7 de octubre de 2008, la *Fundación Rafael del Pino*, la Fundación Manpower y Makeateam inauguraron el primer programa de capacitación de microempresarios. Al acto de apertura asistieron, además de los alumnos, *Amadeo Petitbò*, Director de la *Fundación Rafael del Pino*, *Montse Moliner*, Directora de la Fundación Manpower, y *Josep Maria Raventós*, Gerente de Makeateam.

La formación de los 12 primeros microempresarios participantes en el Programa ha corrido a cargo de la empresa Makeateam.

Programa superior mujer y liderazgo



El *Programa superior mujer y liderazgo* es fruto del Convenio de colaboración firmado por la *Fundación Rafael del Pino* con la Escuela de Negocios Aliter, el día 17 de septiembre de 2007 y renovado el día 29 de octubre de 2008, con el objetivo de contribuir a la formación de las mujeres directivas y potenciar su papel activo en la sociedad. El

Programa correspondiente al año 2008, en el que participaron 30 alumnas, tuvo un carácter eminentemente práctico y se estructuró en cuatro módulos presenciales: habilidades directivas y oratorias; liderazgo; responsabilidad corporativa; y protocolo y comunicación.

El claustro de profesores estuvo formado por profesionales con perfil de liderazgo: *Paloma Cabello*, SMS Partners; *David Cano*, Fundación Rafael Escolá; *Ana Céspedes Montoya*, Merk Serono España; *Germán Granda*, Forética; *Martín Hernández-Palacios*, Escuela de Negocios Aliter; *Diego Martos*, Di

Towanda; *Diego Mourín Mladinich*, Acrux Nova; *Miguel Ángel Recio Crespo*, Fundación Thyssen-Bornemisza; *Elisabeth Roux*, Penna España; *Inmaculada Sánchez Ramos*, Profesionales por la Ética; *Jaime Silos Leal*, Forética; *Jaime Olmedo Ramos*, Real Academia de la Historia; *Jesús Parra Ruiz*, Aderta; *Nuria Sáez*, Eurotalent; y *Alba de Vicente*, Carrefour; entre otros.

Programa de formación de formadores de orientación familiar

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Iniciativas de Orientación Familiar (IIOF) firmaron un Convenio de colaboración en el año 2007, renovado el día 8 de octubre de 2008, para el desarrollo de un programa piloto de formación de orientadores familiares.

La duración del curso fue de 40 horas presenciales distribuidas entre clases teóricas y la discusión de 14 casos prácticos. Los participantes fueron profesores provenientes del sistema de enseñanza público y privado, a los que se transmitieron criterios básicos de educación familiar basados en el desarrollo de valores en un ámbito de libertad y exigencia personal. Los ejercicios prácticos, junto a la realización de una prueba al final del curso, pusieron de manifiesto el aprovechamiento del mismo por parte de los participantes.

El programa, correspondiente al curso 2007-2008, en el que participaron más de 1500 formadores, se inició el día 24 de octubre de 2007 y se clausuró, el día 26 de marzo de 2008, en un acto en el que participaron el Presidente del IIOF, *José Antonio Sánchez*, el Director del curso, *José Miguel Cubillo* y el Subdirector de la Fundación, *Vicente J. Montes Gan*.

La compañía: empresa solidaria. Socio por un día

El día 7 de julio de 2004, la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Fundación *Junior Achievement* con el objetivo de apoyar diversas actividades de fomento de las actitudes de liderazgo entre los jóvenes, desarrolladas en colegios e institutos de enseñanza secundaria. Dichas actividades persiguen despertar en los alumnos valores como el tesón, el esfuerzo continuado y el trabajo en equipo.



El papel de la educación en el fomento de la libre iniciativa es indiscutible y las acciones complementarias desarrolladas en los entornos educativos, dirigidas a la formación en valores de emprendimiento, son un instrumento adicional para el desarrollo de los dirigentes de la España del futuro.

El Convenio mencionado ha sido renovado en años sucesivos. Las actividades desarrolladas en el curso

2007-2008, en las que participaron un total de 27 alumnos, consistieron, principalmente, en la creación, organización y gestión de una empresa.

El programa "La Compañía-Empresa Solidaria" se desarrolló durante 15 semanas, dos horas por semana, en los colegios Corazón Inmaculado, Tajamar e IES Joaquín Rodrigo.

Los proyectos empresariales desarrollados fueron:

Centro	Nombre de la Compañía	Producto
Corazón Inmaculado	The New Generation	broches
IES Joaquín Rodrigo	Flashbag	bolsos
Tajamar	Typos	periódico

El programa se clausuró con la presentación, el día 29 de mayo, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, de los mencionados proyectos. Una vez finalizado el acto, los estudiantes recibieron un diploma acreditativo del programa realizado.

El IES Joaquín Rodrigo llegó a la fase final de la II Competición Nacional de miniempresas *Junior Achievement*.

Por otra parte, la Fundación participa en el programa de *Junior Achievement* "Socio por un día", mediante el que se pretende que jóvenes españoles puedan conocer directamente el trabajo de un dirigente durante una jornada completa, dotándoles de una información y una experiencia de gran interés para ayudarles a conformar su carrera profesional futura.



La alumna del Instituto de Enseñanza Secundaria Villa de Vallecas, *Sandra Sebastián García*, fue la *Socia por un día* de la *Fundación Rafael del Pino*, el día 24 de noviembre de 2008.

Todas estas actividades tienen como fin despertar en los jóvenes el espíritu emprendedor que les permita tomar decisiones adecuadas para alcanzar sus metas profesionales y personales en un marco de responsabilidad y de libertad. En un reciente sondeo se ha demostrado que el 77 por ciento de los alumnos encuestados que participaron en este tipo de actividades consideraron la auto-contratación como una posible alternativa en su carrera profesional.

Programa de formación de periodistas de información económica

La *Fundación Rafael del Pino* y la Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE) firmaron un Convenio de colaboración, el día 1 de julio de 2008, con el objetivo de contribuir a la formación de los periodistas que desarrollan sus actividades en las secciones de economía de los principales medios de comunicación españoles mediante el desarrollo de encuentros con destacadas personalidades del ámbito del análisis económico.

Los encuentros se articulan mediante conferencias de alto nivel y de contenido aplicado con el objetivo de favorecer un contacto directo de los periodistas participantes con los expertos invitados como ponentes. En 2008, primer año de desarrollo del programa, se organizaron dos encuentros en

la sede de la Fundación; ambos bajo la dirección de *Ángel Laso*, Vicepresidente de la APIE, y *Javier García de la Vega*, Tesorero de la APIE.



La primera jornada, titulada “*Perspectivas del mercado de la vivienda en España*”, se desarrolló el día 9 de octubre de 2008. Los ponentes fueron: *Julio Rodríguez*, ex Presidente del Banco Hipotecario; *Guillermo Chicote*, Presidente de la Asociación de Promotores Constructores de España (APCE); *Pedro Pérez*, Presidente del G-14; y *Álvaro Echániz*, Director General del Grupo Ferrovial. La jornada fue clausurada por *Beatriz Corredor*, Ministra de Vivienda.

La segunda jornada tuvo lugar el día 10 de diciembre de 2008. El debate giró en torno a “*Los retos económicos en 2009*”. En él participaron: *David Vegara*, Secretario de Estado de Economía; *Luis Garicano*, Director de Investigación de la London School of Economics y Catedrático de Economía y Estrategia de la University of Chicago; *José Luis Escrivá*, Economista Jefe del Grupo BBVA; y *Cristóbal Montoro*, Coordinador de Economía del Partido Popular.

Seminarios para docentes

Administración de empresas

Seminarios para docentes en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard

El día 17 de octubre de 2001, la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Universidad Complutense de Madrid que fue renovado sucesivamente los días 25 de mayo de 2004 y 10 de septiembre de 2007. El objetivo del Convenio es el patrocinio de las siguientes actividades:

- a) Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos en el área de la administración de empresas dirigidos, principalmente, a profesores españoles. El lugar de celebración es el Real Colegio Complutense. Los ponentes invitados son profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel.
- b) Realizar cursos y/o seminarios en el citado Real Colegio con el fin de promover el estudio de las metodologías de investigación en el área de la administración de empresas así como facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre cuestiones relacionadas con la empresa; y
- c) Organizar, al menos, un acto académico cada año, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con la economía de la empresa.

En el marco de este Convenio, el día 5 de junio de 2008 se organizó en la Fundación un Curso dirigido a profesores españoles de dirección de empresas. El lema del Curso fue *Investigación económica de la empresa*. Las ponencias fueron impartidas por los profesores *Ramón Casadesús-Masanell* (Harvard Business School) y *María Guadalupe* (Columbia Business School).

A este Curso asistieron 94 personas procedentes de 25 universidades e instituciones españolas.

Posteriormente, se organizó otro Curso en el Real Colegio Complutense, entre los días 7 y 11 de julio de 2008.

La estructura del Curso y los profesores se detallan a continuación:

- Estrategia competitiva: *Juan Alcácer*, *Ramón Casadesús-Masanell*, *Félix Oberholzer-Gee* y *Jordan Siegel*, todos ellos profesores de la Harvard Business School;
- Cambio tecnológico: *Rebecca Henderson* (MIT) y *Mary Tripsas* (Harvard Business School);
- Comportamiento empresarial: *Emilio Castilla* (MIT), *Mauro Guillén* (Wharton School) y *Robert Gibbons* (MIT);
- Sesión académica: *Tom Eisenmann* (Harvard Business School).

El Curso fue impartido en 10 sesiones de tres horas de duración cada una. Al Curso asistieron 42 profesores procedentes de 22 universidades.

El Director de ambos cursos fue el profesor *Álvaro Cuervo* (Universidad Complutense de Madrid) y sus Coordinadores fueron los profesores *Mauro Guillén* (Wharton School, University of Pennsylvania) y *M^a Ángeles Montoro* (Universidad Complutense de Madrid).

Análisis económico del derecho

Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en la Universidad de Harvard

En el Convenio de colaboración citado en el apartado anterior, se convino que se apoyarían las siguientes actividades relacionadas con el área de análisis económico del derecho:

- a) Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos dirigidos a profesores y profesionales españoles, a celebrar en una universidad o institución de Estados Unidos con profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel;
- b) Realizar cursos y/o seminarios para el estudio de las metodologías de investigación en el área del análisis económico del derecho en una universidad o institución de los Estados Unidos, y facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre temas de análisis económico del derecho;
- c) Organizar anualmente, al menos, un acto académico en la sede de la Fundación dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con el análisis económico del derecho.

En el marco de este Convenio, el día 15 de febrero de 2008, se organizó un Seminario en la Fundación con el objetivo de analizar las conclusiones del Curso desarrollado en la Universidad de Harvard en el año 2007 y presentar las líneas de trabajo a desarrollar en el curso correspondiente al año 2008. En el acto, que contó con la asistencia de dieciséis participantes, intervinieron los profesores *Francisco Cabrillo* (Universidad Complutense de Madrid) y *Nuno Garoupa* (College of Law, Universidad de Illinois).

Entre los días 6 y 10 de octubre de 2008, se organizó un Seminario en el John M. Olin Center for Law, Economics and Business, con el apoyo del Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, en el que participaron 30 alumnos. El curso fue impartido por los profesores que se relacionan a continuación:

Steven M. Shavell (Harvard Law School), *Recent Topics in Economic Analysis of Law: the Appeals Process and IP Policy*;

Kathy Spier (Harvard Law School), *Litigation Contracts and Exclusion: An Economic Analysis*;

Cass Sunstein (Harvard Law School), *Behavioral Law and Economics*;

Guhan Subramanian (Harvard Law School and Harvard Business School), *Current Issues in the Economic Analysis of Corporate Law*;

Allen Ferrell (Harvard Law School), *The Law and Economics of Sub-prime Lending*;

John J. Donohue III (Yale Law School), *Empirical issues on criminal law: Gun Policy*.

El Director de ambos cursos fue el profesor *Francisco Cabrillo* (Universidad Complutense de Madrid). El Director técnico fue el profesor *Fernando Gómez* (Universitat Pompeu Fabra) y la coordinadora fue la profesora *Rocío Albert* (Universidad Complutense de Madrid).

Regulación económica, competencia y reforma del sector público

Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard

Desde el año 2004, la *Fundación Rafael del Pino* y la Universidad de Barcelona organizan actividades sobre temas relacionados con la regulación económica, la competencia y la reforma del sector público, dirigidas a la formación de dirigentes, profesores universitarios, directivos de empresas y entidades

reguladoras. La participación de la Universidad de Barcelona en esta iniciativa se articula a través de su Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial.

El día 16 de abril de 2008 se organizó, en la *Fundación Rafael del Pino*, un Seminario dirigido a docentes y profesionales españoles bajo el lema *Reforma del sector público: privatización, regulación y competencia*. El Seminario contó con la asistencia de 59 profesores y expertos en aspectos relacionados con la regulación. Las cinco intervenciones principales corrieron a cargo de:

Reinaldo Rodríguez (Presidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones), *Retos del sector de las telecomunicaciones: competencia y servicio universal*;

José García Montalvo (Catedrático de Economía Aplicada, Universitat Pompeu Fabra), *Perspectivas del mercado de la vivienda*;

Paulina Beato (Asesora, Secretaría General Iberoamericana), *La reforma de la regulación de los servicios de red*;

José Jesús López Tafall (Director de Relaciones Institucionales y Regulación, ONO), *Retos del sector de las telecomunicaciones: la visión de los operadores*.

Entre los días 23 y 27 de junio de 2008, se organizó una nueva edición del Seminario sobre “*Reforma del Sector Público: Gobiernos y Mercados*”, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, que fue impartido por los siguientes profesores:

Kenneth Button (School of Public Policy, George Mason University), *Deregulation and Privatization of the Air Transport Industry*;

Michael Crew (Rutgers University), *The Universal Services Obligations and Postal Reform*;

Jack Donahue (Kennedy School of Government, Harvard University), *The Anatomy of Collaborative Governance*;

Steve Wildman (Michigan State University), *Media Economics*;

Rick Geddes (Cornell University), *Public Private Partnerships in the USA*;

José A. Gómez Ibáñez (Kennedy School of Government, Harvard University), *Alternative Strategies for Regulating Private Infrastructure*;

Arial Pakes (Harvard University), *Techniques in Applied Industrial Organization. Using Econometric Analysis in Regulatory and Antitrust Cases*;

Mildred Warner (Cornell University), *Privatization of Local Services Delivery*.

Los profesores participantes que presentaron sus trabajos en el seminario fueron: *David Saal* (Aston University), *Pablo Arocena* (Universidad Pública de Navarra), *Joan-Ramon Borrell* y *Laura Fernández* (Universidad de Barcelona), *Francisco Cabrillo* y *Rogelio Biazzi* (Universidad Complutense de Madrid), *Melania Mur* (Universidad de Zaragoza), *Fernando Barreira* (Universidad Nacional de Educación a Distancia), *Laura Cabeza* (Universidad de León), *Silvia Gómez* (Universidad de Oviedo), *Ricardo Flores* (Universitat Rovira i Virgili), *Carlos Gutiérrez* (Universidad Miguel Hernández), *Nikolaos Georgantzís* (Universidad Jaume I), *Raquel Insa* (Universidad de Barcelona) y *Tim Coelli* (University of Queensland).

Los Directores de ambos cursos fueron los profesores *Antón Costas* y *Germà Bel*, de la Universidad de Barcelona. El coordinador fue el profesor *Xavier Fageda* de la Universidad de Barcelona.

Economía pública

Seminarios para docentes y responsables públicos en Madrid y en la Universidad del Estado de Georgia

Durante los últimos años, España ha registrado un proceso de reforma del papel del Estado en relación con su intervención en la economía desde el punto de vista fiscal y financiero. Estas reformas han tenido impulsos propios pero también se han visto reforzadas por compromisos con los procesos de liberalización europeos. Todo ello ha motivado el especial interés de la Fundación por el conocimiento y divulgación de los últimos avances académicos en este campo.

El día 25 de abril de 2008, la *Fundación Rafael del Pino*, la Georgia State University y el Instituto de Estudios Fiscales firmaron un Convenio de colaboración para la organización del Tercer Seminario para docentes y responsables públicos sobre economía del sector público.

Las actividades del Seminario se desarrollaron en la Andrew Young School of Policy Studies de la Georgia State University, en Atlanta (EEUU), entre los días 6 y 11 de julio de 2008.

El programa del curso, en el que participaron 25 profesores universitarios, investigadores y directivos de las diversas administraciones públicas españolas relacionadas con los aspectos objeto de estudio, fue el siguiente:

David Wildasin (University of Kentucky), *Research in fiscal federalism issues*;

Donald Kettl (University of Pennsylvania), *New trends in fiscal management and budgeting*;

David Sjoquist (Georgia State University), *Research in Urban Economics and Local Finance*;

Brian Erard (BE Associates and IRS Contractor), *Quantitative Techniques in Public Economics*;

Karl Scholz (University of Wisconsin), *Evaluating Public Policies: The case of work-based safety network*;

Alan Auerbach (University of California), *Research in Capital Taxation Issues*;

Andrés Rodríguez-Pose (London School of Economics), *Research in regional development and economic convergence*;

Bruce Seaman (Georgia State University), *Research in Cultural Economics*;

Jane Currie (Columbia University), *Research in Gender Issues*;

Jonathan Feinstein (Yale University), *Modeling creative development with an application to research in tax compliance*.

Posteriormente, el día 20 de octubre de 2008, se celebró un seminario en la sede de la Fundación. En él tomaron parte 15 profesores y profesionales del ámbito de la economía pública. El encuentro tuvo como objetivo profundizar en las cuestiones y metodologías que fueron analizadas en el curso desarrollado en Atlanta.

Los Directores de los cursos fueron los profesores *Emilio Albi* (Universidad Complutense de Madrid) y *Jorge Martínez-Vázquez* (Georgia State University). La coordinadora fue la profesora *Mercedes Sastre* (Universidad Complutense de Madrid).

Conferencias

Programa de conferencias magistrales

William F. Sharpe

“Riesgos y ganancias globales en los mercados de capital. Implicaciones para los inversores”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 5 de junio de 2008, al profesor *William F. Sharpe*, Premio Nobel de Economía en 1990. En su ponencia señaló que *“La crisis actual debería servir para darnos cuenta de que les hemos dado muchas competencias a los bancos de inversión, y que en muchos aspectos están menos regulados que los bancos comerciales. Esta extraordinaria libertad de la que han disfrutado, como se ha revelado en el caso de Bear Stearns Companies Inc., debe ser revisada. Hay que poner límites adecuados a todos los instrumentos e instituciones financieras para que así puedan gozar de las garantías necesarias y recuperar la confianza del mercado”*.

William F. Sharpe es Catedrático Emérito STANCO 25 de Economía Financiera del Graduate School of Business de la Universidad de Stanford. Licenciado en Ciencias Económicas en 1955 por la Universidad de California Los Ángeles, se doctoró en la misma universidad en 1961. Es, además, doctor Honoris Causa por las Universidades De Paul (1997), Alicante (2003) y Viena (2004).

Fundador y directivo de Financial Engines Inc., entre otras sociedades, el profesor Sharpe es un experto en gestión y análisis de inversiones. Ha sido asesor de numerosas empresas e instituciones. Es miembro de la *American Finance Association*, la *International Association of Financial Engineers*, la *Financial Management Association* y el *Institute for Quantitative Research in Finance*. Asimismo, ha sido editor del *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, del *Management Science*, del *Bell Journal of Economics and Management Science* y de *New Directions in Management and Economics Series*.



Eric S. Maskin

“El diseño de mecanismos económicos: cómo poner en práctica objetivos sociales”

El profesor *Eric S. Maskin*, Premio Nobel de Economía en 2007, pronunció una conferencia magistral en la sede de la *Fundación* el día 19 de junio de 2008. Durante su intervención sostuvo que *“La subida del petróleo es una clara señal de alarma de que necesitamos invertir de forma masiva en fuentes de energía alternativas. Es algo que vamos a tener que hacer de cualquier forma a largo plazo porque el petróleo no va a durar para siempre. Antes de que se acabe, el precio puede alcanzar niveles altísimos. Algunos expertos ya hablan de los 200 dólares por barril dentro de no mucho. La respuesta, sin duda, son las fuentes de energía alternativas. Con la tecnología actual quizás no puedan sustituir al petróleo pero hay grandes posibilidades de que con inversiones serias puedan llegar a ser, verdaderamente, energías alternativas”*.

El profesor *Eric S. Maskin* recibió el Premio Nobel de Economía, junto a los profesores *Leonid Hurwicz* y *Roger B. Myerson* “por establecer las bases de la teoría del diseño de mecanismos”. Esta teoría tiene



por objeto identificar mecanismos o instituciones que impliquen una asignación eficiente de recursos en aquellas circunstancias en las que el mercado no tiene éxito en este cometido.

Partiendo de la base conceptual de la teoría de juegos, la teoría del diseño de mecanismos permite identificar instrumentos óptimos de asignación para distintos ámbitos del análisis económico, especialmente en los campos de: diseño de subastas como mecanismos de determinación de precios; regulación y control de los monopolios y oligopolios, y toma de decisiones públicas.

Muhammad Yunus

“Hacia un mundo sin pobreza. Empresas con objetivo social”

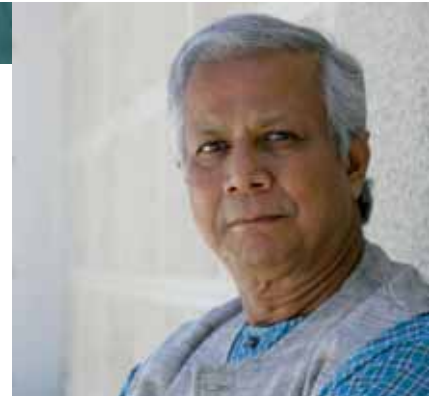
El Dr. *Muhammad Yunus*, Premio Nobel de la Paz en 2006, pronunció una conferencia magistral, en la sede de la Fundación, en el contexto de la publicación de su último libro titulado “Hacia un mundo sin pobreza. Empresas con objetivo social”. Su intervención tuvo lugar el día 3 de julio de 2008 en el Auditorio Rafael del Pino.

Durante su ponencia, a la que asistieron más de 400 personas, sostuvo que *“Una empresa social es una empresa que se mueve en el mercado y compite como cualquier otra, con lo que tiene incentivos de eficiencia. A medio plazo, devuelve el capital a los inversores, pero no beneficios, porque su objetivo es contribuir a una labor social, como reducir la pobreza o luchar contra una enfermedad. La ventaja sobre la filantropía es que el dinero se reinvierte y, por tanto, se puede reutilizar”*.

Muhammad Yunus se doctoró en la Universidad Vanderbilt y dirigió el Departamento de Economía Rural de la Universidad de Chittagong hasta 1989. Banquero y economista ha desarrollado el concepto de microcrédito. Para el Dr. Yunus, el crédito solidario concedido a aquellos que nunca han pedido un préstamo refleja el enorme potencial sin explotar que tiene cada ser humano.

En el año 1974 propuso una forma de organización social para las aldeas rurales denominada “Gram Sarker” (gobierno rural). La propuesta demostró ser practicable y útil, por lo que en el año 1980 fue adoptada oficialmente por el gobierno de Bangladesh. En el año 1976 fundó el Banco Grameen. Desde entonces, este “banco de los pobres” ha beneficiado, mediante la concesión de microcréditos, a siete millones de personas, en su gran mayoría mujeres.

Muhammad Yunus recibió el Premio Nobel de la Paz *“por sus esfuerzos para incentivar el desarrollo social y económico desde abajo”*. En el año 1998, el Dr. *Yunus* fue galardonado con el Premio Príncipe de Asturias de la Concordia y, en el año 1996, la UNESCO le concedió el Premio Simón Bolívar.



John Bruton

El “tigre Celta”: claves del desarrollo económico de Irlanda a través de la educación”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió al ex Primer Ministro de la República de Irlanda, *John Bruton*, el día 16 de octubre de 2008.

En su conferencia explicó los nueve factores que fomentaron el crecimiento económico irlandés y puso el énfasis en la educación como prioridad estratégica *“El éxito de la educación pasa por tres factores: profesores, profesores y profesores. Profesores bien pagados, profesores motivados y profesores respetados”*.



John Bruton es considerado el artífice del milagro económico irlandés de los años 90. Durante su mandato como Primer Ministro (1994-1997) la economía irlandesa registró una tasa de crecimiento medio anual del 8,7 por ciento, llegando, en el año 1997, a alcanzar el 11,1 por ciento. Anteriormente, ostentó los cargos de Ministro de Economía (1981-1982 y 1986-1987), Ministro de Industria y Energía (1982-1983) y Ministro de Comercio y Turismo (1983-1986).

En el año 1996 ocupó la Presidencia del Consejo Europeo y, más adelante, antes de su nombramiento como Jefe de la Diplomacia europea en los Estados Unidos en el año 2004, participó en la redacción del proyecto de Constitución Europea.

John Bruton estuvo directamente involucrado en el proceso de paz de Irlanda del Norte que culminó, en el año 1998, con la firma del “Acuerdo del Viernes Santo”.

Thomas C. Schelling

“Seis décadas sin utilizar las armas nucleares”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió al profesor *Thomas C. Schelling*, Premio Nobel de Economía en 2005, el día 17 de noviembre de 2008.

En su conferencia señaló que *“La actual crisis financiera se está viendo agravada por factores psicológicos y por la interdependencia de las expectativas. El mundo financiero es muy propenso a las expectativas que se auto-cumplen (self-fulfilling expectations): si todos piensan que un banco puede volverse insolvente, se volverá inevitablemente insolvente”*.

El profesor *Schelling* recibió el Premio Nobel de Economía en el año 2005, junto al profesor *Robert Aumann*, “por haber ampliado nuestra comprensión del conflicto y la cooperación mediante el análisis de la Teoría de Juegos”. Ha sido reconocido, además, con diversos honores a lo largo de su dilatada carrera docente e investigadora. En la actualidad, es Catedrático Emérito Distinguido de Economía en la Universidad de Maryland y Catedrático Emérito de Economía Política en la Universidad de Harvard.

El profesor *Schelling* ha sido Presidente de la *American Economic Association* y la *Eastern Economic Association* y es miembro de la *National Academy of Sciences*, el *Institute of Medicine* y la *American Academy of Arts and Sciences*. Entre los 200 libros y monografías que ha publicado, destacan: *“The Strategy of Conflict”*, considerado uno de los cien libros más influyentes publicados desde el año 1945, y su última obra, *“Strategies of Commitment”*.



Moisés Naím

“Elecciones estadounidenses, crisis financieras y otras sorpresas”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 20 de noviembre de 2008, a *Moisés Naím*, Director de la revista *Foreign Policy* (FP) y Presidente del G-50.

Durante su intervención sostuvo que *“La lista de retos internacionales que hereda Obama es larga y conocida: de la proliferación nuclear a la inestabilidad de Pakistán y de las guerras en*



Irak y Afganistán a los gruñidos de Rusia o las tragedias del Oriente Próximo. Una lista aún más preocupante es la de las amenazas que no están en la lista de nadie. Bill Clinton nunca imaginó que al comienzo de su presidencia tendría que sacar, con rapidez, de Somalia a sus marines derrotados por turbas armadas. George W. Bush tampoco imaginó que su primer gran reto como presidente serían los ataques del 11 de septiembre. A John F. Kennedy le tocó la crisis de Cuba y la posibilidad de un holocausto nuclear... La crisis económica mundial aumenta la lista de peligros que aún no vemos. La precariedad política de muchos países se va a ver exacerbada por las dificultades económicas”.

Doctor en Ciencias Económicas por el Massachusetts Institute of Technology, *Moisés Naím* fue incluido por el *World Economic Forum* como miembro del *International Media Council* y es miembro de la junta directiva del *National Endowment for Democracy* y de *Population Action International*. Asimismo, ha sido Ministro de Fomento, Industria y Comercio de Venezuela y Director Ejecutivo del Banco Mundial.

Moisés Naím es experto en asuntos de política y economía mundial. La revista *Foreign Policy*, que dirige desde hace una década, es considerada una de las publicaciones más influyentes del planeta. Ha sido ganadora de los principales premios de la industria editorial, incluyendo el *National Magazine Award*.

Moisés Naím colabora regularmente con los periódicos *Financial Times*, *El País*, *The New York Times*, *Newsweek*, *Corriere della Sera*, *Le Monde*, *Berliner Zeitung* y muchas otras publicaciones de alcance mundial. Ha escrito ocho libros, el más reciente titulado “*Ilícito. Cómo traficantes, contrabandistas y piratas están cambiando el mundo*” calificado como “libro del año” por *The Washington Post*.

Programa de temas de actualidad

Paul Evans

“Desarrollo del liderazgo en la madurez: nuevas perspectivas”

La *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con su Asociación de Becarios, acogió, el día 15 de enero de 2008, al profesor *Paul Evans*, Catedrático de Recursos Humanos y Desarrollo de Organizaciones de INSEAD y profesor de Economía en dicha escuela. Obtuvo su Doctorado en Dirección de Empresas y Psicología en el Massachusetts Institute of Technology y se graduó en Derecho por la Universidad de Cambridge. Ha sido asesor externo en organizaciones internacionales como el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial o la OCDE y ha desarrollado su labor docente en las universidades de Boston, Montreal, Zurich y el Massachusetts Institute of Technology.

Durante su conferencia señaló que “*La gente joven, al entrar en una compañía, se relaciona con su jefe, con su departamento y no con la compañía global. El empleado no abandona la empresa, abandona a sus jefes, que no dan oportunidades de crecer. Así que uno de los problemas más graves es el tipo de liderazgo empresarial*”.

El profesor *Evans* ha enfocado sus investigaciones al estudio de las capacidades de liderazgo y directivas, habiendo desarrollado planes de actuación para importantes empresas multinacionales. Los medios de comunicación y la prensa especializada le han descrito como uno de los especialistas más influyentes internacionalmente en el campo de la gestión de recursos humanos.



Jean Pierre Benoit

“La superación de crisis racionales: ¿por qué ocurren los desastres?”

La *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con su Asociación de Becarios, organizó, el día 18 de febrero de 2008, una conferencia pronunciada por el profesor *Jean Pierre Benoit*, Catedrático de Economía de la London Business School.

Durante su conferencia señaló que *“La ambición y la excesiva confianza en uno mismo no es un problema, pero puede derivar en una percepción errónea de tus habilidades, ya sea por exceso de confianza, ya sea por una absoluta ausencia de ésta. Si, por ejemplo, estoy buscando un trabajo y creo que lo estoy haciendo muy bien -mejor que el resto, incluso- suelo decir que puedo hacerlo mejor que la competencia, y esto puede parecer exceso de confianza. Pero en realidad no lo es. Lo que sucede es que la confianza en exceso se ha malinterpretado desde siempre... la ambición también puede ser buena, porque implica: intentar mejorar y hacerlo cada vez mejor, lo cual exige, de paso, tener muchísima confianza en uno mismo”*.

El profesor *Benoit* es experto en teoría de juegos, sistemas de votación y subastas, análisis económico del derecho y organización social e industrial. Obtuvo su Doctorado en Economía en la Universidad de Stanford y se licenció en Economía y Matemáticas en la Universidad de Yale. Ha desarrollado su labor docente en la London Business School, la Universidad de New York, la Universidad de Columbia y la Universidad de Pittsburgh.



Tyler Cowen

“Descubre al economista que llevas dentro”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 20 de febrero de 2008, al Catedrático y escritor *Tyler Cowen*. En su conferencia, coincidiendo con la presentación de su último libro publicado por la editorial Planeta, afirmó *“La claves del éxito de un pequeño negocio son dos: tratar a los empleados con respeto y celebrar menos reuniones. Respecto al primer punto, es necesario delegar la autoridad en los trabajadores, evitando agobiarlos con un control permanente. Y también creer en lo que uno hace y pensar en el cliente, no estar obsesionado con ganar dinero. Y como he dicho, el gran problema en las compañías es que hay demasiadas reuniones. Un estudio ha comprobado que son una pérdida de tiempo. No son productivas. Debería limitarse el tiempo, celebrarlas por teléfono o de pie. Acabarían antes”*.

Tyler Cowen es Catedrático de Economía en la Universidad George Mason. Su *blog* es el foro de debate y análisis económico más visitado del mundo. Escribe de forma regular para *The New York Times* y ha escrito para *Forbes*, *The Wall Street Journal*, *Newsweek*, *The Washington Post*, *The Los Angeles Times* y *The Wilson Quarterly*.



Tim Harford

“La lógica oculta de la vida”

El economista y periodista *Tim Harford* pronunció una conferencia, el día 25 de marzo de 2008, coincidiendo con la presentación de su último libro publicado por la editorial Temas de Hoy con el título “*La lógica oculta de la vida*”. En la introducción del libro *Tim Harford* sostiene “*El amor no tiene nada de irracional. De hecho, sin nuestras pasiones y principios, ¿de dónde vendría nuestra motivación para hacer elecciones racionales sobre cualquier cosa? Así que un mundo que se explica con fundamentos de economía, no es un mundo sin amor, odio o cualquier otra emoción; es, por el contrario, un mundo en el que se espera que la gente tome decisiones racionales, en el que esas decisiones racionales sugieren algunas explicaciones sorprendentes para muchos de los misterios de la vida. Es este mundo el que me gustaría mostrarte*”.



Tim Harford es el autor de “El economista camuflado”. Miembro del consejo de redacción de *Financial Times*, *Tim Harford* desarrolla su faceta de periodista a través de su columna: “The Undercover Economist”. En ella, analiza la lógica económica que subyace en las experiencias cotidianas. También se ocupa de una sección de consultas -“Dear Economist”- desde la que responde con ironía a las inquietudes de los lectores.

En el año 2006, recibió el premio *Bastiat* a la mejor labor en periodismo económico.

David B. Audretsch

“La sociedad empresarial”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 23 de abril de 2008, al profesor *David B. Audretsch*, considerado uno de los 100 economistas más prestigiosos de la última década, así como un experto en liderazgo empresarial.

En su conferencia afirmó que “*Las consecuencias de la actual crisis parecen ser las de una recesión global o incluso las de una depresión global. Casi ningún país puede aislarse de esta crisis del petróleo y de los mercados financieros. Al mismo tiempo, se debe aprender a hacer las cosas de forma diferente en el futuro, hay que innovar. Sería un error esperar a que los precios del petróleo vuelvan a lo que eran, y tampoco el sistema financiero volverá a ser lo que era. Lo positivo de esta crisis es que va a generar oportunidades significativas*”.



El profesor *Audretsch* se doctoró en Ciencias Económicas en la Universidad de Wisconsin en el año 1979. Actualmente, es Catedrático de Desarrollo Económico y Director del Instituto de desarrollo estratégico de la Universidad de Indiana, así como Director del departamento de investigación empresarial, desarrollo y políticas públicas del Instituto Económico Max Planck en Alemania y miembro investigador del Centro de investigación de política económica en Londres.

La *Fundación Sueca para la Investigación de Nuevos Negocios* le otorgó, en el año 2001, el premio internacional de “Iniciativa y Generación de Nuevas Empresas”.

La actividad investigadora del profesor Audretsch se concentra en los vínculos entre la sociedad empresarial y la política gubernamental, la innovación, el desarrollo económico y la globalización. *Audretsch* ha sido consultor del Banco Mundial, de la Academia Nacional de Ciencias de Estados Unidos, del Departamento de Estado, de la Comisión de Comercio Federal de Estados Unidos, de la Comisión de Comercio Internacional, así como de Naciones Unidas, de la Comisión de la Unión Europea, del Parlamento Europeo, de la OCDE y de numerosas entidades privadas y gobiernos europeos.

Juan Luis Arsuaga

“La historia más bella del mundo”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 20 de mayo de 2008, al profesor *Juan Luis Arsuaga*, Catedrático de Paleontología en la Universidad Complutense de Madrid.

El profesor *Arsuaga* dictó una conferencia en la que explicó que *“El hombre ya hablaba hace medio millón de años. Nosotros intentamos averiguar en qué momento aparece la mente consciente y cuándo surge el lenguaje. Tradicionalmente estas novedades evolutivas se asociaban con la aparición del Homo sapiens. En la Sima de los Huesos (Burgos) nuestras investigaciones nos llevan a que hace medio millón de años ya había unos humanos que tenían consciencia y lenguaje”*.

El profesor *Arsuaga* es miembro del Museo del Hombre de París, de la Asociación Internacional para el Estudio de la Paleontología Humana, Vicepresidente de la Comisión de Paleontología Humana y Paleoecología de la INQUA (*International Union for Quaternary Research*). Asimismo, es miembro del equipo de investigación de los Yacimientos Pleistocenos de la Sierra de Atapuerca (Burgos) desde el año 1982 y, desde el año 1991, co-director, junto con *José María Bermúdez de Castro* y *Eudald Carbonell Roura*, del equipo que ha sido galardonado con el Premio Príncipe de Asturias de Investigación Científica y Técnica en el año 1997 y el Premio Castilla y León de Ciencias Sociales y Humanidades en el año 1997.

Ha sido autor y editor de artículos en revistas científicas como *Nature*, *Science*, *Journal of Human Evolution*, *Journal of Archaeological Science* y *American Journal of Physical Anthropology*.



Juergen B. Donges

“Previsiones económicas en tiempos difíciles” y “¿Cómo salir de la crisis?. Retos económicos actuales y futuros”

Desde el año 2003, la *Fundación Rafael del Pino* ha programado una conferencia cada seis meses sobre la coyuntura económica impartida por el profesor *Juergen B. Donges*, Director del Instituto de Política Económica de Colonia y Ex-Presidente del Consejo de Expertos Económicos de Alemania.

Con esta iniciativa, la Fundación pretende ofrecer a los empresarios y estudiosos españoles una información periódica e ilustrada sobre la coyuntura económica en España, Europa y el mundo.



En el año 2008, el profesor *Donges* impartió dos conferencias, los días 22 de mayo y 27 de noviembre, cuyos títulos fueron: “*Previsiones económicas en tiempos difíciles*” y “*¿Cómo salir de la crisis?. Retos económicos actuales y futuros*”, respectivamente.

Durante su última conferencia señaló que “*No es la primera vez que una crisis financiera es precedida por una burbuja en el sector inmobiliario; éste ya fue el caso, hace diez años, en la crisis asiática, y a principios de los años noventa, en las crisis bancarias de Suecia y Japón. La historia podría repetirse en España si la banca tuviera que provisionar pérdidas significativas por el aumento de la morosidad y no consiguiera suficiente financiación exterior. Para los bancos esta lección significa que, al contrario de lo que muchos creían hasta ahora, los activos reales no son necesariamente garantías seguras a la hora de conceder préstamos. Y para los perceptores de créditos tiene que quedar claro que no es razonable endeudarse más allá de la capacidad de servir la deuda con arreglo a la renta disponible*”.

Vicente Valero

“Diagnóstico y tratamiento del cáncer de mama. Estado actual del tratamiento multidisciplinario, futuro de las terapias biológicas y papel de las nuevas herramientas genómicas”

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el día 13 de noviembre de 2008, al profesor *Vicente Valero*.

Durante su intervención explicó que “*La mayoría de las mujeres en Europa y Estados Unidos van a curarse del cáncer de mama. De aquellas a las que los ganglios dieron un resultado negativo, más del 90 por ciento va a sobrevivir. De aquellas a las que los ganglios dieron un resultado positivo, más del 75 por ciento se curará... Significa que vamos a tener un número muy alto de mujeres supervivientes. Las terapias que tenemos actualmente han llevado a reducir el número de recaídas. Por tanto, la posibilidad de que las mujeres desarrollen otro cáncer años después se ha minimizado considerablemente*”.



Vicente Valero desarrolla su actividad docente e investigadora en la Universidad de Texas, Houston, en la que ocupa la Cátedra de Medicina en el Departamento de Oncología Médica Mamaria del MD Anderson Cancer Center y la Cátedra de Medicina Interna en la Health Service Center Medical School. Asimismo, ha sido, hasta el año 2007, Jefe de los Servicios de Oncología en el Lyndon B. Johnson General Hospital de Houston.

El profesor *Valero* es conocido internacionalmente por sus trabajos sobre oncología clínica e investigación sobre el cáncer; en particular, sobre el cáncer de mama. Es miembro del *American College of Physicians*, la *American Association for Cancer Research*, la *European Society for Medical Oncology* y la *American Society of Clinical Oncology*. Asimismo, ha recibido numerosos premios y menciones honoríficas y es autor de innumerables investigaciones publicadas en las más importantes revistas científicas. Es, además, miembro de los consejos editoriales de la *American Journal of Oncology Review*, de la revista *Clinical Advances in Hematology & Oncology* y del *American Journal of Clinical Oncology*.

Reuniones de expertos

Los acuerdos horizontales entre empresas

La *Fundación Rafael del Pino* organizó el quinto seminario de derecho de competencia, el día 25 de noviembre de 2008, bajo el título “Los acuerdos horizontales entre empresas”. La jornada fue abierta por el Presidente de la Comisión Nacional de la Competencia, *Luis Berenguer*.

Con este seminario, la *Fundación Rafael del Pino* da continuidad a una iniciativa cuyo objetivo es analizar las cuestiones de mayor relevancia en relación con el derecho y la economía de la competencia y de los mercados. La dirección del seminario, como en ediciones anteriores, corrió a cargo de *Santiago Martínez Lage* y *Amadeo Petitbò*.



El encuentro, que reunió a 51 especialistas, se desarrolló de acuerdo con el siguiente índice:

Introducción:

La nueva ley de defensa de la competencia y los acuerdos horizontales entre empresas, *Luis Berenguer*;

Tipología de conductas colusorias y debate:

Perspectiva económica de la colusión, *Enrique Cañizares*;

Dimensión internacional de los cárteles, *Antonio Creus*;

Acuerdos, decisiones y otras conductas explícitas, *Ricardo Alonso Soto*;

Prácticas concertadas y conscientemente paralelas, *Helmut Brokelmann*;

Otro tipo de conductas: prácticas facilitadoras, acuerdos en T invertida, *Inmaculada Gutiérrez*;

Tipología de las restricciones horizontales a la competencia y debate:

Fijación de precios y otras condiciones de las transacciones comerciales, *Juan Manuel Fernández*;

Reparto de mercados, asignaciones de clientes y limitación de la producción, *Juan Jiménez Laiglesia*;

Intercambios de información, *Cani Fernández*;

Pujas fraudulentas, *Fernando Jiménez Latorre*;

El procedimiento sancionador de los acuerdos horizontales y debate:

Las facultades investigadoras de las Autoridades de Defensa de la Competencia, *Clara Guzmán*;
 Los límites a las facultades investigadoras de las Autoridades de Defensa de la Competencia, *Salomé Santos Lorenzo*;
 El procedimiento sancionador y sus garantías, *Luis Ortiz*;
 El control jurisdiccional sobre decisiones administrativas en materia de cárteles, *Santiago Soldevila*;

Modos de iniciación y terminación del procedimiento sancionador de los acuerdos horizontales y debate:

La política de clemencia en la UE y en España, *Patricia Vidal*;
 Perspectiva económica de la política de clemencia, *Nadine Watson*;
 Las decisiones pactadas en los procedimientos sancionadores de cárteles, *María Luisa Tierno Centella*.

III Encuentro de la Association of Competition Economics

La *Fundación Rafael del Pino* ha organizado, con el Centro Sector Público-Sector Privado del IESE, el III Encuentro en España de la Association of Competition Economics (ACE), que tuvo lugar en la sede de la Fundación, el día 23 de octubre de 2008.

El comité organizador de dicho encuentro estuvo formado por: *Ignacio Herguera* (CMT), *Massimo Motta* (European University Institute), *Jorge Padilla* (LECG), *George Stotis* (Universidad Carlos III) y *Xavier Vives* (IESE Business School y Universitat Pompeu Fabra).



El III Encuentro se centró en el análisis de los precios excesivos y los discriminatorios, el programa de clemencia, la colusión tácita y las conductas conscientemente paralelas, así como en el estado de la competencia en los mercados del gas y la electricidad. La conferencia inaugural fue impartida por *Reinaldo Rodríguez*, Presidente de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones.

El programa del encuentro fue el siguiente:

Apertura: *Xavier Vives* (Centro SP-SP, IESE Business School), *Reinaldo Rodríguez* (CMT), *Amadeo Petibò* (Fundación Rafael del Pino);

Precios excesivos y discriminatorios: las entidades de gestión colectiva: *Francisco Garzón* (CNC), *Rafael Allendesalazar* (Howrey Martínez Lage S.L.), *Enrique Cañizares* (PWC), *Alejandro Requejo* (LECG), *Fernando Jiménez* (NERA);

Programa de clemencia: lógica y resultados: *Isabel López Gálvez* (CNC), *Patrick Rey* (IDEL), *María Luisa Tierno* (Comisión Europea), *Xavier Mas* (Frontier Economics), *M. Paz Espinosa*, (Universidad del País Vasco);

Regulación y competencia en gas y electricidad: *Giulio Federico* (CRA International y Centro SP-SP, IESE Business School), *Xavier Vives* (Centro SP-SP, IESE Business School);

Colusión Tácita y prácticas conscientemente paralelas: *Inmaculada Gutiérrez* (CNC), *José María Jiménez Laiglesia* (DLA Piper), *Natalia Fabra* (Universidad Carlos III de Madrid) y *Elena Zoido* (LECG).

III Jornadas internacionales de macroeconomía

Fruto del acuerdo de colaboración entre el Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia y la *Fundación Rafael del Pino*, se organizaron las III Jornadas internacionales de macroeconomía, los días 19 y 20 de septiembre de 2008, en la sede de la Fundación.

La conferencia inaugural de las jornadas corrió a cargo de *Charles Goodhart*, Catedrático Emérito de Finanzas y Mercados de la London School of Economics. El título de su conferencia fue “La respuesta regulatoria a la actual crisis financiera”.



Los trabajos académicos presentados abordaron aspectos relacionados con el mercado de trabajo, las reglas fiscales en economías abiertas, las políticas monetarias ante apreciaciones o depreciaciones del tipo de cambio, la relevancia del déficit público para explicar el déficit exterior o la identificación de los efectos de las políticas monetarias sobre el ciclo económico. En las jornadas participaron 30 profesores universitarios y analistas económicos, de acuerdo con el siguiente programa:

Apertura: *Charles Goodhart* (London School of Economics), *Rafael Doménech* (Universidad de Valencia y Oficina Económica del Presidente del Gobierno) y *Vicente J. Montes Gan* (Fundación Rafael del Pino);

Martin Uribe (Columbia University), *What's News in Business Cycles*;

Miklos Koren (Central European University), *A Spatial Explanation for the Balassa-Samuelson Effect*;

Juan José Dolado (Universidad Carlos III), *Does immigration affect the Phillips Curve? Some Evidence from Spain*;

Stephanie Schmitt-Grohe (Columbia University); *Explaining the Effects of Government Spending Shocks on Consumption and the Real Exchange Rate*;

Fabio Ghironi (Boston College); *Monopoly Power and Endogenous Variety in Dynamic Stochastic General Equilibrium: Distortions and Remedies*;

Todd B. Walker (Indiana University Bloomington); *Fiscal Foresight: Analytics and Econometrics* y

Frank Smets (European Central Bank); *Downward wage rigidity and monetary policy in a monetary union*.

Los coordinadores de las jornadas fueron los profesores: *Javier Andrés* y *Rafael Doménech* (Universidad de Valencia), *Alejandro Cuñat* (Essex University) y *Campbell Leith* (Glasgow University).

II Congreso de jóvenes con valores: lo que de verdad importa

El día 19 de septiembre de 2008, la Fundación Educación Activa y la *Fundación Rafael del Pino* firmaron un Convenio de colaboración con el objetivo de formalizar el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino*, junto a otras instituciones, del *II Congreso de Jóvenes con Valores: lo que de verdad importa*. 2008, que tuvo lugar en Madrid, el día 25 de octubre de 2008 y en Sevilla, el día 21 de noviembre de 2008.

El Congreso, que fue organizado por la Fundación Educación Activa en colaboración con AD+ Proyectos Solidarios, congregó a más de 4.000 jóvenes. Su objetivo era fomentar los valores de los jóvenes españoles mediante la puesta en común de experiencias personales y despertar sus conciencias, mostrando ejemplos inspiradores que abrieran sus mentes hacia las posibilidades que tienen ante sus ojos, sus responsabilidades respecto a su entorno y su actitud ante la vida.



Participaron en el Congreso como ponentes: *William Rodríguez*, superviviente de la Torre Norte del *World Trade Center* y presidente de la Asociación de Víctimas Hispánicas; *Jaume Sanllorente*, fundador de la ONG Sonrisas de Bombay y autor del libro "El viaje que cambió mi destino"; *Pedro García Aguado*, campeón del mundo de Waterpolo y oro olímpico en Atlanta 96;

Emilio Calatayud, juez de menores de Granada; y, por último, el actor y productor mexicano *Eduardo Verástegui*, firme defensor de la vida y los valores familiares, quien, con su película "Bella", obtuvo el *People's Choice Award* en el Festival Internacional de Toronto en 2008.

Gestión del talento como motor de la internacionalización

La *Fundación Rafael del Pino* participó, por tercer año consecutivo, en el Congreso para la internacionalización empresarial *Exporta* organizado por el Instituto Español de Comercio Exterior. La Fundación se ocupó de la organización de la mesa redonda, desarrollada el día 4 de junio de 2008, titulada "Gestión del talento como motor de la internacionalización".

Además del Director de la Fundación, *Amadeo Petiibò*, intervinieron los siguientes ponentes:

Mauro Guillén (Director, Lauder Institute for Management & International Studies, Wharton School, University of Pennsylvania);

Hillary Sears (Chairman of the Board, Association of Masters of Business Administration, AMBA);

Gayle Allard (Vice-rectora de investigación e innovación, Instituto de Empresa).

En la mesa redonda se analizaron, entre otros aspectos, las alternativas actuales para la formación de los directivos desde una perspectiva internacional, las opciones para la formación del capital humano de las empresas orientadas al liderazgo y a la excelencia, la selección del talento en los recursos humanos, las actividades de pupillaje en la empresa, el aprendizaje basado en la experiencia, etc.

Las conclusiones expuestas fueron las siguientes:

- El talento es un bien escaso que guarda una relación directa con el valor añadido y la competitividad, y es el fundamento de una sociedad con altas tasas de productividad basada en el conocimiento.
- Ante la mayor apertura económica mundial en consonancia con la creciente internacionalización, la atracción y retención del talento se plantean como retos de futuro de nuestra sociedad.
- Para mejorar los niveles actuales de retención y atracción del talento de España, se deberían adoptar las siguientes medidas: mejorar el retorno de la inversión de la educación superior, sobre todo de tercer ciclo, y disminuir la tasa de abandono escolar, la cifra más alta de toda la zona Euro.

Finalmente, se realizó la siguiente recomendación: una de las áreas que afectan al talento es el nivel de calidad de las universidades y escuelas de negocios. Para conseguir una alta calidad, un aspecto de especial consideración es la adecuación continua del sistema educativo a las demandas de la sociedad en general y del mundo empresarial en particular, mediante su flexibilización y liberalización.

Europa ante los cambios universitarios

La Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*, *María del Pino*, y la Presidenta del Patronato de la Fundación Conocimiento y Desarrollo (Fundación CYD), *Ana Patricia Botín*, firmaron, el día 1 de febrero de 2008, un Convenio de colaboración cuyo objetivo es el desarrollo del Ciclo de conferencias “*Europa ante los cambios universitarios*”.



Con este Ciclo, en el que participan responsables gubernamentales y universitarios en materia de educación superior de los países europeos y de Estados Unidos, ambas fundaciones desean promover el análisis de las reformas orientadas a una mejor adaptación de las universidades a su nuevo entorno con el convencimiento de que una mirada comparada ayuda a dimensionar los desafíos, a elegir los mejores caminos para abordarlos y a emprender nuevas reformas.

La primera conferencia del Ciclo fue pronunciada por *Ján Figel*, Comisario europeo de Educación, Formación, Cultura y Juventud, el día 26 de junio de 2008, bajo el título “¿Por qué es necesaria la reforma de las universidades europeas?”. Durante la misma, *Ján Figel*, destacó que “la producción, difusión y uso del conocimiento deben ser el eje central del desarrollo económico”, añadiendo que “la evolución del sistema universitario español y su adecuación al Espacio Europeo de Educación Superior es una oportunidad para dar mejor respuesta a los problemas de la sociedad y la economía, y de este modo se pueden corregir algunas debilidades como la baja remuneración de los titulados españoles, una de las más bajas de la Unión Europea, o la temporalidad en el empleo”.

Asimismo, participaron en la conferencia la Ministra de Ciencia e Innovación, *Cristina Garmendia*; la Presidenta de la Fundación CYD, *Ana Patricia Botín*, y la Presidenta de la Fundación Rafael del Pino, *María del Pino*.

Durante su intervención, *Cristina Garmendia* destacó que la producción, difusión y uso del conocimiento deben ser el “eje central del desarrollo social y económico”. Además, la titular del Ministerio de Ciencia e Innovación puso de relieve que tanto la Comisión Europea como el Gobierno de España y los observadores privilegiados del sistema universitario comparten “los principios básicos sobre lo que debe ser la universidad en Europa y, en particular, en España”.

III Foro mujer y liderazgo

La Fundación Rafael del Pino acogió, el día 28 de mayo de 2008, en colaboración con la Escuela Internacional del Negocios Aliter, el III Foro mujer y liderazgo.



Este encuentro anual pretende reconocer el papel de la mujer en el desarrollo económico y social de España y contribuir a potenciar su papel activo en la sociedad en general y en el mundo de la empresa en particular.

Al final del foro, se entregó el Premio Mujer Líder 2008 a *Carmen Iglesias*, Presidenta de Unidad Editorial, quien lo recogió de manos de la Presidenta de la Fundación, *María del Pino*.

El objetivo del premio es reconocer la trayectoria profesional, calidad humana y compromiso con el bienestar de la sociedad española de la mujer galardonada.

Clinton Global Initiative

La Fundación Rafael del Pino, por tercer año consecutivo, participó en la reunión de la Clinton Global Initiative (CGI) que tuvo lugar en Nueva York, entre los días 23 y 26 de septiembre de 2008. El objetivo de esta iniciativa es reunir a un conjunto de profesionales de muy diversos ámbitos para poner en común sus experiencias y consolidar una red de personas que, en palabras del Ex Presidente Clinton “pasan a la acción para construir un mundo mejor”.

Los participantes en la CGI deben demostrar su compromiso social mediante la presentación de propuestas concretas. La organización de esta iniciativa realiza un seguimiento posterior de su cumplimiento.

La Fundación Rafael del Pino está presente en esta iniciativa con varios proyectos -explicados en los apartados: *Salud y bienestar* y *Obras y servicios sociales*- dirigidos a mejorar la calidad de vida de los lesionados medulares: Investigación en sistemas de simulación para personas tetrapléjicas (proyecto TOyRA); Complejo Polideportivo Rafael del Pino; y equipamiento del Centro de Rehabilitación de

Lesionados Medulares. Actualmente, la inversión directa e inducida de estos proyectos supera los 16 millones de euros.

El cambio climático a debate

En los últimos años, el debate sobre el cambio climático se ha intensificado como consecuencia de la mayor implicación en el mismo de los gobiernos y de la sociedad civil. Con el objetivo de retomar el análisis sobre el cambio climático y fomentar un debate abierto y riguroso acerca de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente, la *Fundación Rafael del Pino* organizó un Ciclo de conferencias sobre la ciencia, la economía y la política del cambio climático titulado “El cambio climático a debate”, en el que participaron invitados y personalidades del mundo académico y político así como del tercer sector. Con ello, la *Fundación Rafael del Pino* deseaba contribuir a fomentar la recuperación de un lenguaje común, apoyado en argumentos científicos.

Durante el mes de julio de 2008, se desarrolló un debate sobre estas cuestiones entre los profesores *Chris Horner*, Director de Estudios del European Enterprise Institute, y *Graciela Chichilnisky*, Catedrática Unesco de Economía y Matemáticas de la Universidad de Columbia.

En el Ciclo de conferencias, que se desarrolló entre los meses de octubre y diciembre de 2008, participaron los siguientes expertos:



Nicholas Stern (autor del Informe Stern sobre la economía del cambio climático), [Fundamentos económicos del debate sobre el cambio climático](#).

Durante su conferencia sostuvo que “El mayor éxito fue que la Unión Europea mantuviera su compromiso unilateral de reducir en un 20 por ciento respecto al año 1990 sus emisiones de gases en el año 2020. Es cierto que, por presiones de la industria, en la Directiva sobre comercio de derechos de emisión, se redujo la parte de los derechos de emisiones de gases que se asignarán gratuitamente, en vez de mediante subasta, a las empresas ya establecidas. Soy partidario de que los derechos de emisión se asignen íntegramente mediante subasta: las asignaciones gratuitas retrasan los ajustes y distorsionan la competencia, porque favorecen a las empresas establecidas”.



Mario Molina (Premio Nobel de Química en 1995), [Hacia el futuro: energía, economía y medio ambiente en el Siglo XXI](#).

Durante su conferencia señaló que “El problema es que el clima es menos claro que otros elementos, pero según el consenso de la comunidad científica se trata de un problema causado por la mano del hombre. El problema, además, es la noción de tiempo a corto plazo, el clima no es lo que vemos, sino que se trata de un sistema complejo. Los escépticos dirán que el clima cambió en las glaciaciones y en otros períodos; es verdad, pero hay claros indicios de que en el último siglo ha cambiado muy rápidamente”.



Christopher W. Monckton (escritor y ex asesor político de la Ex Primera Ministra británica *Margaret Thatcher*), [“¿Apocalipsis?, ¡No! ¿Por qué el calentamiento global no es una crisis global?”](#).

Christopher W. Monckton argumentó durante su conferencia que “sólo una pequeña minoría de científicos cree que el ser humano es capaz de afectar al cambio climático, una idea impulsada por la izquierda internacional para acabar con la hegemonía occidental”. Y añadió que “los extremistas climáticos pretenden que en Occidente se reduzcan las emisiones de dióxido de carbono -“un gas perfectamente inofensivo y presente en el mundo desde hace decenas de miles de años”- en un 80 ó 90 por ciento, lo que supone una reducción proporcional de las economías occidentales”.



Antón Uriarte (Doctor en Geografía por la Universidad de Zaragoza), **Cambio Climático, la duda ofende.**

Para el profesor Uriarte, los medios de comunicación ignoran sistemáticamente las voces críticas que cuestionan las tesis imperantes, “*¿Cómo va a ser malo el dióxido de carbono si es, junto al agua, la fuente principal de vida terrestre?*”.



Juan López de Uralde (Director ejecutivo de Greenpeace en España), **Revolución renovable. Una alternativa energética ante el cambio climático.**

Según su opinión, la madurez técnica y económica de las tecnologías de energía renovable varía de unas a otras pero fuentes como la energía eólica, la biomasa, la fotovoltaica, la termosolar, la geotérmica, la de las olas y la hidroeléctrica ofrecen opciones cada vez más atractivas. Algunas son ya competitivas y sus costes mejorarán aún más al desarrollarse técnicamente.



Richard Lindzen (Catedrático de Meteorología, Massachusetts Institute of Technology), **Calentamiento global: ¿de qué hablamos?**

El profesor Lindzen consideró que se trata de una simplificación echar la culpa al dióxido de carbono del incremento de la temperatura global. “*Existen multitud de factores relevantes en la formación del clima: la influencia del Sol o las posibles divergencias regionales que se dan en la Tierra, con los distintos vientos, temperaturas, lluvias o nubosidad*”. Asimismo, el profesor Lindzen defendió que “*no hacen falta factores externos para que el clima cambie*”.



Patrick J. Michaels (Catedrático de Ciencias Medioambientales, Universidad de Virginia), **Calentamiento global: hechos versus temores.**

El profesor Michales argumentó durante su conferencia que aún con la materialización de la hipótesis más alarmante, como el caso de la duplicación del dióxido de carbono en la atmósfera, los cálculos de los expertos apuntan que la temperatura se elevaría entre 1° y 1,5°: “*la temperatura ha aumentado un grado de media en los últimos cien años y la gente se ha adaptado a ello*”.



Fred Singer Presidente, Science and Environmental Policy Project y Catedrático Emérito de Ciencias Medioambientales, Universidad de Virginia, **La naturaleza, no la actividad humana, determina el clima.**

Durante su conferencia, el profesor Singer señaló que “*La cuestión más importante, si no la única, es si el calentamiento se debe a causas naturales o a la actividad humana, esa es la cuestión: si es natural, no hay mucho que podamos hacer y no tendría sentido controlar la emisión de dióxido de carbono o de cualquier otra cosa; sería todo un sinsentido*”.

A pesar de las dificultades encontradas para articular este ciclo en forma de debate, las conferencias celebradas permitieron a los asistentes debatir junto a expertos de primer nivel sobre los elementos nucleares y las claves de la controversia sobre el cambio climático. Un debate intenso e intelectualmente apasionante que se está manteniendo dentro y fuera de nuestras fronteras.

Presentación del modelo de expectativas racionales de simulación y evaluación de políticas para la economía española (REMS) y de la base de datos BDREMS

El Secretario de Estado de Hacienda y Presupuestos, *Carlos Ocaña y Pérez de Tudela*, participó en el acto de presentación de los dos documentos de trabajo resultado de la investigación sobre el REMS: “*La BDMores en base 2000: nuevas estimaciones y variables*” y “*A Rational Expectations Model for Simulation and Policy Evaluation of the Spanish Economy*”. La investigación ha sido financiada por el Ministerio de Economía y Hacienda (con cargo a los fondos del FEDER) y la *Fundación Rafael del Pino*.

En su intervención, el Secretario de Estado subrayó: “*Estoy seguro de que el modelo REMS va a ser muy útil para evaluar de manera sólida las diferentes alternativas de política económica y, por lo tanto, aportará información valiosa para la toma de decisiones que afectan a todos los ciudadanos y empresas de nuestro país*”.

En la presentación participaron, además del Secretario de Estado, los investigadores de la Universidad de Valencia *José Emilio Bosca, Javier Ferri, Javier Escribá y Luis Puch*, encabezados por el Director del equipo investigador *Rafael Domenech*, así como *Juan Varela, Antonio Díaz y Andrés de Bustos*, del Ministerio de Economía y Hacienda.

Aunque los fundamentos teóricos en los que se basa este modelo son aplicables a otras muchas economías, el REMS es un instrumento especialmente diseñado para la economía española, una economía de tamaño intermedio. Por esta razón, junto con el modelo, se ha construido una amplia base de datos trimestral desde 1980 hasta el presente, que permite adaptar el modelo a la realidad económica española, teniendo en cuenta sus regularidades empíricas durante las últimas décadas.

El modelo de simulación desarrollado puede ser utilizado por investigadores de servicios de estudios, centros de investigación y universidades, con los conocimientos técnicos apropiados. La base de datos, permanentemente actualizada, puede ser utilizada por cualquier economista interesado en realizar estudios en los que se analice la evidencia empírica de la economía española respecto a numerosos aspectos para los que necesite disponer de información trimestral sobre las cuentas nacionales, cuentas públicas, mercado de trabajo o sector exterior.

Los territorios peninsulares de la Monarquía de España

La Real Academia de la Historia, con el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino*, organiza un conjunto de ciclos de conferencias dedicado a los territorios que formaron parte de la Monarquía de España en los siglos XVI y XVII. En el año 2008, celebró, tras haber tratado sobre la Corona de Aragón, un nuevo ciclo referido a la Corona de Castilla, a la Corona de Portugal -entre 1580 y 1640-, al Reino de Navarra y a las provincias vascas.

El Ciclo de conferencias se tituló “*Los territorios peninsulares de la Monarquía de España*” y tuvo lugar entre los días 30 de octubre y 7 de noviembre de 2008, en la sede de la Real Academia de la Historia. Los coordinadores del ciclo fueron: *Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón*, Director de la Real Academia de la Historia y *Feliciano Barrios Pintado*, Catedrático de Historia del Derecho. Las conferencias fueron pronunciadas por los siguientes académicos y expertos: *Miguel Ángel Ladero Quesada, Manuel Fernández Álvarez, Luis Ribot García, Fernando Bouza Álvarez, Luis Miguel Enciso Recio, Fernando de Arvizu y Galárraga y Feliciano Barrios Pintado*.

En las distintas sesiones del ciclo, y por los mencionados especialistas, se presentó la estructura interna de la Monarquía y se analizó cómo se integraron en ella los distintos territorios y las interacciones que se produjeron en su conjunto. Además, se profundizó en el conocimiento de los mecanismos



institucionales de relación entre los territorios que compusieron la Monarquía de España -con especial atención a la participación de personas procedentes de cada uno de ellos- y la gobernación de la propia Monarquía. En cada caso, se incidió en el proceso de formación de los distintos conjuntos territoriales que integraron la institución monárquica.

Presentaciones de libros

Un Camino de Horizonte. Molledo-Pesquera. Último eslabón en las comunicaciones con la Meseta. El día 12 de marzo de 2008 tuvo lugar la presentación del libro titulado “*Un Camino de Horizonte. Molledo-Pesquera. Último eslabón en las comunicaciones con la Meseta*”. La presentación corrió a cargo de *Francisco Javier Criado Ballesteros*, Director General de Carreteras del Ministerio de Fomento; *Santiago Pérez-Fadón*, Director Técnico Ferrovial-Agromán y *José María Pérez González “Peridis”*, arquitecto y humorista. Asimismo, contó con la presencia de *Joaquín Ayuso*, Consejero Delegado del Grupo Ferrovial. La publicación fue editada por el Ministerio de Fomento y la empresa Ferrovial. El libro presentado refleja la relevante obra de ingeniería realizada en el último tramo de la llamada Autovía de la Meseta. La obra describe, con especial interés, el diseño, proyecto y construcción del Viaducto de Montabliz, realizado por la empresa Ferrovial, que permite el paso de la Autovía de la Meseta sobre el valle del río Bisueña en Cantabria.

Familia, Escuela y Sociedad. Responsabilidades compartidas en la educación. El día 15 de abril de 2008, el Rector de la Universidad Rey Juan Carlos, profesor *Pedro González-Trevijano*, presentó el libro “*Familia, Escuela y Sociedad. Responsabilidades compartidas en la educación*” que recoge el V Estudio Anual de la Fundación Acción Familiar. El libro incluye las reflexiones de un grupo de expertos de distintas disciplinas formado por *Agustín Domingo Moratalla*, *M.ª Teresa López López*, *Elena Martín Rasines*, *Raquel-Amaya Martínez González* y *M.ª Angustias Roldán Franco*, en torno al papel de la familia en el proceso educativo, haciendo especial referencia a los agentes que participan en el mismo: familia, escuela y sociedad. El Estudio cuenta con el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino*.

Remedios y sanciones en el derecho de la competencia. El día 17 de septiembre de 2008 tuvo lugar, en la *Fundación Rafael del Pino*, la presentación del libro titulado “*Remedios y sanciones en el derecho de la competencia*”, editado en la *Colección Derecho* de la Fundación. La obra, coordinada por *Santiago Martínez Lage* y *Amadeo Petibò*, incluye los trabajos desarrollados en el Cuarto seminario de derecho y economía de la competencia. La presentación de la obra corrió a cargo de *Carles Esteva-Mosso*, Director de Política y Estrategia de la Competencia en la Dirección General de Competencia de la Comisión Europea.



La actividad emprendedora. Empresas y empresarios en España, 1997-2006. El día 1 de diciembre se celebró, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, el acto de presentación del libro titulado “La actividad emprendedora. Empresas y empresarios en España, 1997-2006”, resultado del Segundo informe sobre la actividad emprendedora en España patrocinado por la Fundación y realizado por los investigadores: *Antonio García Tabuenca*, *José Luis Crespo Espert* y *Federico Pablo Martí* (Universidad de Alcalá de Henares). La presentación de la obra corrió a cargo de *Javier Gómez Navarro*, Presidente del Consejo Superior de Cámaras de Comercio. En el acto participó *Antonio García Tabuenca* en representación de los autores.



El milagro económico chino: mito y realidad. El día 16 de diciembre de 2008 se celebró en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, y el día 17 de diciembre en la sede del Círculo de Economía de Barcelona, la presentación del libro “*El milagro económico chino: mito y realidad*”, editado en la *Colección Economía y Empresa* de la Fundación, y cuyo autor es el profesor *Jacinto Soler Matutes*. La presentación de la obra en la *Fundación Rafael del Pino* corrió a cargo de *Amadeo Jensana*, Director de Programas Económicos y Cooperación de Casa Asia y del autor. En el acto de Barcelona, participaron en la presentación, junto al autor, *Amadeo Petitbò*, Director de la Fundación, y *Alfredo Pastor*, Catedrático de Economía del IESE Business School.

Al término de ambas presentaciones, el profesor *Mixin Pei*, Director del Programa de Asia de la *Carnegie Endowment for International Peace* y uno de los más reconocidos sinólogos del mundo, pronunció la conferencia: “China tras la Olimpiada: retos de futuro de un milagro económico sin democracia”. En sus intervenciones afirmó que “*el Gobierno chino, con millones de obreros en paro y forzados a volver a las aldeas en el país, debe cambiar su estrategia de inversiones en infraestructuras y dedicar esos fondos a programas sociales que calmen la inquietud reinante entre los 1.350 millones de habitantes del país*”.

Foro de la libre empresa

La *Fundación Rafael del Pino* organiza reuniones dedicadas a la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Estos encuentros se denominan Foro de la libre empresa. Hasta la fecha se han celebrado 53 reuniones del Foro, de las cuales trece se han desarrollado durante el año 2008.

22 de enero de 2008

Carlos Ocaña y Pérez de Tudela
Secretario de Estado de Hacienda y
Presupuestos

6 de febrero de 2008

Juan Verde Suárez
Director General de *Public Administration Strategy Solutions*

28 de febrero de 2008

Francisco Gil
Presidente de Telefónica México

10 de abril de 2008

Ana Patricia Botín
Presidente de Banesto

23 de abril de 2008

David B. Audretsch
Director del Instituto de Desarrollo Estratégico
de la Universidad de Indiana

5 de junio de 2008

William F. Sharpe
Premio Nobel de Economía en 1990

19 de junio de 2008

Eric Maskin
Premio Nobel de Economía en 2007

26 de junio de 2008

Ján Figel
Comisario europeo de Educación, Formación,
Cultura y Juventud

16 de octubre de 2008

John Bruton
Primer Ministro de la República de Irlanda
(1994-1997)

17 de noviembre de 2008

Thomas C. Schelling
Premio Nobel de Economía en 2005

20 de noviembre de 2008

Moisés Naím
Director de la revista *Foreign Policy* y
Presidente del G-50

25 de noviembre de 2008

Mario Molina
Premio Nobel de Química en 1995

15 de diciembre de 2008

Nicholas Stern
Presidente del *Grantham Research Institute on
Climate Change and the Environment*

Programas de investigación

Economía y empresa

Empresas y empresarios en España, 2008. La mujer en la actividad emprendedora

El día 12 de noviembre de 2008, la Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino* y el Rector de la Universidad de Alcalá, como presidente de la Fundación General de dicha Universidad, firmaron un Convenio de colaboración con el objetivo de realizar el Tercer Informe de la *Fundación Rafael del Pino* sobre la actividad emprendedora con el título: “*Empresas y empresarios en España, 2008. La mujer en la actividad emprendedora*”.

La investigación será llevada a cabo por el Instituto Universitario de Análisis Económico y Social, centro dedicado a la investigación aplicada integrado en la Universidad de Alcalá. Se trata de ofrecer un panorama descriptivo y analítico de la dinámica emprendedora y empresarial en España, haciendo especial mención al papel de la mujer en este ámbito.

Siguiendo la metodología de los informes anteriores, en el tercer informe se elaborará una encuesta que recogerá la opinión de una muestra representativa de empresarios, y profundizará en cuestiones relacionadas con los factores que inciden en el éxito y el fracaso de los proyectos empresariales, la creatividad competitiva y la actividad temprana. La investigación final recogerá un análisis descriptivo y comparativo de las encuestas realizadas en los años 2002, 2005 y 2008.

Proyecto de predicción y análisis macroeconómico

El día 28 de febrero de 2006, el Director de la Fundación y el Vicerrector de Investigación e Innovación de la Universidad Carlos III de Madrid, *José Manuel Torralba*, firmaron un Convenio de investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica, cuyo objetivo general es regular la participación de la Fundación como patrocinadora del proyecto de predicción y análisis macroeconómico del Instituto Flores de Lemus. Este Convenio fue prorrogado en los años 2007 y 2008. El responsable del proyecto es el Catedrático de Econometría, profesor *Antoni Espasa*, Director del Instituto Flores de Lemus e investigador responsable del Laboratorio de Predicción y Análisis Macroeconómico de la citada Universidad.

El proyecto se plasma en la publicación con carácter mensual, en versión española e inglesa, del Boletín de Inflación y Análisis Macroeconómico (BIAM).



El profesor *Espasa* definió el BIAM como: “*un proyecto universitario que aspira a realizar análisis periódicos rigurosos, basados plenamente en predicciones y resultados econométricos sólidos, sobre la economía española y sobre las de zonas económicas con las que España tiene una especial vinculación. Actualmente, la zona tratada con mayor profundidad es la euro área, sobre la que se realiza un análisis macroeconómico general y un análisis específico sobre inflación y política monetaria. Este último se extiende también a Estados Unidos, por la influencia que su economía tiene en el tipo de cambio del euro respecto al dólar, y a todos los países del grupo Euro15. Los análisis sobre la economía española se realizan, siempre que el soporte econométrico desarrollado lo permita, interrelacionando tres niveles de estudio -macroeconómico, sectorial y regional autonómico- e insertándolo en el contexto de la euro área*”.

Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica

Luis Rubalcaba, profesor de la Universidad de Alcalá de Henares, ha realizado la investigación “Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica” con el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino* en el marco del Convenio de investigación firmado por la Fundación y el investigador el día 23 de diciembre de 2004.

La investigación ha sido publicada por la Fundación en su *Colección Economía y Empresa*. El libro constituye una gran aportación al conocimiento y a la comprensión de la economía y la política de los servicios. El caso de los servicios europeos es estudiado en detalle, en particular en comparación con los Estados Unidos.

Al examinar la evidencia empírica disponible, explorar sus dimensiones claves y las implicaciones de política económica asociadas, el autor realiza una investigación sobre los nuevos desafíos y perspectivas a las que se enfrenta la economía europea en materia de empleo, productividad, innovación y competitividad.

Sobre la base de estos desafíos, la obra analiza las políticas de la Unión Europea relativas a los servicios -existentes y potenciales- incorporando discusiones sobre regulación, competencia, mercado interior y políticas regionales. El libro argumenta que la orientación de muchas de estas políticas se encuentra en sus etapas iniciales, por lo que el profesor *Rubalcaba* señala que “*aún hay mucho por hacer en términos de alcance, definición, coordinación y diseño para satisfacer las necesidades y la naturaleza heterogénea de las actividades de servicios*”. Un mercado de servicios integrado y fuerte constituye uno de los objetivos más importantes de la Unión Europea actual, cuya consecución requiere de ímpetus renovados y de ambición política.

Éste es un trabajo único que combina nueva evidencia sobre la economía de servicios y un amplio rango de implicaciones políticas a nivel europeo. Por tanto, resultará de interés a los investigadores, responsables de la política económica, profesionales de empresas de servicios, estudiantes y a todos los que consideran los servicios como una dimensión presente en cualquier actividad económica y empresarial.

Modelización macroeconómica y economía regional

El día 29 de septiembre de 2005, el Rector de la Universidad de Valencia y el Director de la Fundación firmaron un Convenio de investigación cuyo objetivo es regular la participación de la *Fundación Rafael del Pino* en el desarrollo del Proyecto de investigación titulado Modelización macroeconómica y economía regional (modelo REMS, acrónimo de “*Rational Expectations Model for the Spanish Economy*”), financiada por el Ministerio de Economía y Hacienda (con cargo a los fondos del FEDER) y la *Fundación Rafael del Pino*.

El REMS es un modelo dinámico de equilibrio general diseñado para la simulación y la evaluación de políticas macroeconómicas. En él, se describen minuciosamente las decisiones de los consumidores, de los trabajadores, de las empresas, del Gobierno y del sector exterior que caracterizan a la economía española, así como las decisiones que se ven condicionadas por las expectativas de los agentes económicos sobre la evolución futura de las variables macroeconómicas.

Este modelo permite analizar los efectos a corto y a largo plazo de los cambios en el entorno internacional o de un amplio abanico de medidas de política económica, tanto permanentes como transitorias, como por ejemplo, los efectos macroeconómicos de variaciones de los tipos de interés por parte del Banco Central Europeo (BCE), cambios en los precios del petróleo, variaciones en la estructura fiscal (IVA, cotizaciones sociales, IRPF, impuesto sobre sociedades, etc.), aumentos en la dotación de infraestructuras públicas, etc.

La Escuela de Gobierno Europea para la formación de directivos públicos

El día 18 de julio de 2008, el Director de la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de investigación con *Antonio Núñez Martín* para el desarrollo de una investigación titulada "*La Escuela de Gobierno Europea para la formación de directivos públicos*". La investigación versará sobre la metodología, objetivos y contenidos de la formación de los directivos públicos en España y en Europa y pretende responder a la necesidad formativa del sector público para que pueda contribuir a la competitividad de su entorno. Su estructura será la siguiente: las funciones del directivo, el directivo público, el caso español, la formación directiva y la formación de los directivos públicos.

La investigación comenzará definiendo el perfil formativo del directivo público para, a continuación, analizar las características de la escuela de negocios europea: programa, organización, claustro, alumnado, fortalezas, debilidades, y los factores de éxito, entre otras cuestiones.

Multinacionales emergentes: las empresas españolas en la economía global



El día 18 de abril de 2008, el Director de la *Fundación Rafael del Pino* y los Catedráticos *Mauro F. Guillén Rodríguez* (Wharton School, University of Pennsylvania) y *Esteban García Canal* (Universidad de Oviedo), firmaron un Convenio de investigación para la realización del estudio titulado "*Multinacionales emergentes: las empresas españolas en la economía global*". La finalidad de la investigación es analizar las capacidades competitivas distintivas de las empresas españolas frente a las llamadas multinacionales emergentes de países como Corea del Sur, Taiwán, Singapur, Méjico, Brasil, Chile, Emiratos Árabes Unidos e India.

El resultado de la investigación se plasmará en la redacción de un libro publicado en versión inglesa, por *Cambridge University Press*, y española, ya sea en la *Colección Economía y Empresa* de la *Fundación Rafael del Pino*, o por una editorial comercial.

La mencionada investigación constará de ocho capítulos, cuyo contenido se detalla a continuación:

- El primer capítulo se centrará en el análisis de las pautas de internacionalización de las empresas multinacionales emergentes.
- El segundo capítulo se destinará a determinar las características distintivas de dichas multinacionales, sus capacidades competitivas y sus pautas de crecimiento internacional.
- El capítulo tercero versará sobre las multinacionales emergentes en los sectores tradicionales (agricultura, bebidas y alimentación). Una parte fundamental del análisis se referirá a la interacción entre ventajas comparadas de país y capacidades competitivas específicas a las empresas.
- El capítulo cuarto se centrará en el sector de bienes de consumo (confección, artículos de lujo, aparatos eléctricos y electrónica de consumo) estableciendo comparaciones con empresas coreanas, taiwanesas y chinas.
- El capítulo quinto tendrá como objetivo analizar las empresas de los sectores de bienes intermedios y de capital (metal, químico, maquinaria y material de transporte). Al igual que en el capítulo anterior, se realizarán comparaciones pertinentes con las empresas de otros países emergentes.
- El capítulo sexto se referirá a las empresas de sectores regulados y de infraestructura (banca, seguros, electricidad, petróleo y gas, agua, transporte, telecomunicaciones y atención sanitaria).
- El capítulo séptimo se centrará en uno de los sectores más dinámicos, el de servicios a las empresas: software, consultoría, ingeniería, servicios de apoyo y asesoramiento legal.
- Finalmente, el capítulo octavo incluirá las conclusiones del estudio y presentará un marco conceptual que integre las distintas experiencias de empresas en sectores diversos con el objetivo de perfilar cuáles han sido los factores responsables del éxito de algunas empresas en ciertos sectores y el fracaso o retraso de otras.

Derecho

Costes de las dilaciones en una muestra de juzgados especializados



El día 21 de diciembre de 2006, el Consejo General del Poder Judicial y la *Fundación Rafael del Pino* suscribieron un Convenio de colaboración mediante el que ambas instituciones acordaron trabajar conjuntamente para la realización de la investigación titulada “*Estimación de los costes de las dilaciones en una muestra de juzgados especializados de familia*”. Este estudio, centrado en los juzgados de Madrid, fue adjudicado, de común acuerdo, a la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA).

La investigación ha consistido en la validación del modelo de cálculo de las duraciones reales de los diversos procesos judiciales a partir de los datos del Consejo General del Poder Judicial (Estadística Judicial) y los informes elaborados por el Servicio de Planificación y Análisis de la Actividad Judicial así como el desarrollo de un análisis muestral sobre los costes de las dilaciones judiciales comenzando por los juzgados de familia. Asimismo, se diseñó un modelo de evaluación de los costes de la justicia.

Las conclusiones alcanzadas han sido:

- La duración de los procesos de familia en los juzgados especializados es un 5 por ciento inferior a la duración que presentan los juzgados mixtos;
- La carga de trabajo en los juzgados de familia no es uniforme a lo largo del año. En el caso de los procesos contenciosos, los picos de ingreso de expedientes se producen en el último trimestre del año y los de mutuo acuerdo en el mes de julio;
- La carga de trabajo de los juzgados de familia se concentra en las demandas de mutuo acuerdo, en detrimento de las contenciosas;
- El análisis de los procesos de familia ha identificado una serie de hechos procesales o subprocesos, utilizando la terminología que emplea el estudio, que constituyen auténticos cuellos de botella. También ha permitido detectar variables que tienen una gran repercusión en el cómputo global de las duraciones de los procedimientos y que ponen de manifiesto la convivencia de hacer extensivo el análisis al conjunto de procedimientos judiciales.

Análisis económico de la administración de justicia y litigación

El día 20 de septiembre de 2004, el Director de la Fundación y el profesor *Francisco Cabrillo Rodríguez*, firmaron un Convenio de investigación cuyo objetivo es la realización del trabajo mencionado. La investigación, concluida en el año 2007, se ha plasmado en 2008 en un libro publicado por la editorial británica *Edward Elgar*, cuyos autores son *Francisco Cabrillo Rodríguez* y *Sean Fitzpatrick*.

Se trata de la primera obra de carácter general sobre una cuestión de actualidad como es el análisis económico de la administración de justicia y la litigación, centrado en los sistemas de administración de justicia de los países de tradición de derecho civil; es decir la mayor parte de Europa, casi toda Hispanoamérica y otros muchos países del mundo. Hasta ahora, la abrumadora mayoría de los estudios realizados se han centrado en el sistema judicial norteamericano. Y, aunque muchos de los problemas que se plantean son, lógicamente, los mismos en todas partes, existen diferencias importantes que explican tanto peculiaridades en la resolución de determinadas cuestiones como niveles de litigación o costes sociales distintos.

Historia

El Rey. Historia de la Monarquía



El día 2 de noviembre de 2005, *José Antonio Escudero*, Director del Instituto de Historia de la Intolerancia, y el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, firmaron un Convenio con el objetivo de llevar a cabo la investigación titulada *El Rey*.

Dicha investigación se ha materializado en la publicación del libro titulado "*El Rey. Historia de la Monarquía*" editado en tres volúmenes por la editorial Planeta. El primer volumen fue publicado en el año 2007. El segundo y el tercer volumen han sido publicados en el año 2008.

Todos ellos conforman un completo estudio,

realizado por 33 académicos y coordinado por el profesor *José Antonio Escudero*, acerca de la figura del monarca y sobre la entidad institucional que dicha figura encarna.

En el primer volumen se abordan las siguientes cuestiones: los antecedentes medievales -de la monarquía electiva visigótica a la hereditaria-; el rey príncipe; las titulaciones de los reyes de España; la reina; y, finalmente, el gobierno central de la monarquía en el Antiguo Régimen.

El segundo volumen se centra básicamente en las épocas moderna y contemporánea. En él se analizan: el papel del rey en el gobierno de los territorios de la monarquía; los asuntos de gracia y merced; el rey como cabeza de los ejércitos; la Corte y la Casa del Rey; y, el rey en la historia del Derecho Constitucional español. En el tercer volumen se trata acerca de las relaciones del rey con las Cortes, la religión y la Iglesia, la política internacional, los súbditos y los ciudadanos y la cultura. Los dos últimos capítulos están consagrados, respectivamente, a la pérdida de la Corona, tanto en los destronamientos violentos medievales como en las abdicaciones y renuncias en épocas más avanzadas; y a la muerte y sucesión en la Corona.

Cortes de Cádiz y Constitución de Cádiz. 200 años



El día 7 de enero de 2008, el profesor *José Antonio Escudero* y el Director de la *Fundación Rafael del Pino*, firmaron un Convenio con el objetivo de llevar a cabo la investigación titulada *Cortes de Cádiz y Constitución de Cádiz. 200 años*.

La finalidad de la investigación es el desarrollo de un estudio riguroso, pormenorizado y actualizado, de ámbito internacional, sobre la Constitución española de 1812, coincidiendo con la celebración de su bicentenario. En lo que respecta a América, la investigación tendrá el valor añadido de clarificar hasta qué punto la Constitución de Cádiz inspiró a los ideólogos de los movimientos independentistas, en una etapa en la que diversos países americanos van a celebrar los doscientos años de independencia y de conversión en naciones soberanas.

El acuerdo contempla, además, la elaboración de un libro que se publicará en el año 2012, coincidiendo con la fecha del bicentenario. Está proyectado como un libro internacional, con colaboraciones de investigadores españoles pero también de investigadores europeos y americanos. En él, se abordarán los antecedentes históricos -crisis del antiguo régimen y sus cortes-, se analizarán las Cortes de Cádiz en su contexto ideológico y social, sus características generales, su contenido, y, por último, la influencia de la Constitución de 1812 en Europa e Hispanoamérica.

The lost Empire. An unorthodox History of the United States

El día 4 de noviembre de 2008, el Director de la Fundación y el profesor *Felipe Fernández Armesto* firmaron un Convenio de investigación cuyo objetivo es desarrollar la investigación titulada "*The lost Empire. An unorthodox History of the United States*".

La finalidad de la investigación, y de su publicación, al menos en versión inglesa y española, es destacar y difundir el papel relevante de España en la Historia de América, cuyos estudios tradicionales reflejan, casi exclusivamente, la identidad anglosajona, sin integrar a los distintos agentes que



participaron en la construcción de la historia americana. Esta investigación viene a cubrir este espacio y tratará de aportar a la historiografía la influencia que tuvieron las distintas procedencias, lenguas y culturas que conformaron y construyeron la historia de América y mostrar que hay otra historia; en particular, una historia española.

La obra plasmará esta larga historia compartida, en la que la acción hispana significó la incorporación de casi todo el continente americano a los valores culturales y científicos y a los planteamientos políticos y económicos de la civilización occidental.

Salud y bienestar

El Patronato de la *Fundación Rafael del Pino* acordó, en el año 2008, contribuir a la investigación y a la formación avanzada de especialistas en el campo de la oncología. Esta decisión viene a reforzar la iniciativa del Fundador de impulsar las actividades de la Fundación dirigidas a fomentar la investigación en el campo de la salud, entre las que destacan las dirigidas a mejorar la calidad de vida de los lesionados medulares.

Incidencia, diagnóstico rápido y anticipación terapéutica de la neumonía asociada a la ventilación mecánica en adultos

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón de Madrid firmaron un Convenio de colaboración, el día 25 de enero de 2007, con el objetivo de apoyar financieramente una investigación sobre la incidencia, diagnóstico rápido y anticipación terapéutica de la neumonía asociada a la ventilación mecánica (NAVVM) en personas adultas.

La NAVVM es una de las principales complicaciones infecciosas que se diagnostican en los pacientes ingresados en Servicios de Medicina Intensiva (UCI) y constituye una de las principales causas de infección hospitalaria y de muerte por infección dentro de una institución sanitaria. Tradicionalmente, esta complicación se ha asociado con una importante morbilidad y mortalidad, motivo por el que, en los últimos años, han sido numerosos los estudios realizados para conocer mejor su epidemiología, fisiopatogenia, etiología y factores de pronóstico, así como para valorar distintas medidas profilácticas y/o estrategias terapéuticas. El factor esencial de lucha consiste en el establecimiento de medidas de prevención y estrategias de diagnóstico rápido y tratamiento preciso.

Durante el año 2008, se ha elaborado un protocolo sobre la prevención, diagnóstico y tratamiento de la neumonía a fin de poder realizar un seguimiento más exhaustivo de los resultados de los diferentes métodos utilizados. El nuevo procedimiento resultante permite acortar a 18-24 horas el tiempo en que puede obtenerse información preliminar sobre patógenos causantes de NAVVM y su antibiograma.

Asimismo, se ha estudiado el valor de un tratamiento anticipativo empírico de amplio espectro para pacientes con alto riesgo de NAVVM (pacientes ventilados mecánicamente más de 48 horas). El resultado de la investigación refleja que los pacientes tratados durante 3 días consecutivos con tratamientos antimicrobianos disminuyen significativamente el riesgo de desarrollo de NAVVM en los 10 días postoperatorios.

También se ha evaluado la eficacia de un equipo de vigilancia que periódicamente instruya y alerte sobre la implantación de las medidas de prevención recomendadas por la *American Thoracic Society* y el *Center for Disease Control*. Del mismo modo, se ha estimado el valor de la aspiración subglótica continua en la prevención de la NAVVM tras Cirugía Cardíaca Mayor para lo que se ha llevado a cabo el diseño de un tubo traqueal con una luz que permite la aspiración incesante de secreciones subglóticas. Los resultados de este último estudio serán publicados por la prestigiosa revista *Chest*.

La investigación está dirigida por el Dr. *Emilio Bouza Santiago*, Catedrático de Microbiología Médica, Jefe del Servicio de Microbiología Clínica y Enfermedades Infecciosas del Hospital Universitario Gregorio Marañón y el equipo investigador está formado por anestesiólogos, radiólogos, intensivistas, neumólogos, especialistas en enfermedades infecciosas y microbiología y enfermeras de dichas unidades.

Predicción y pronóstico del cáncer de mama

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario 12 de Octubre firmaron, el día 18 de julio de 2008, un Convenio de colaboración para apoyar la

investigación titulada “Factores predictivos de respuesta y pronóstico en mujeres con cáncer de mama que presentan recidiva local en pared torácica”. El cáncer de mama es la neoplasia más frecuente en las mujeres y se estima que cada año se diagnostican entre 16.000 y 17.000 nuevos casos de este tipo de cáncer en España.

En el marco de este convenio, la *Fundación Rafael del Pino* donó a la Fundación del Hospital el equipamiento necesario para que los investigadores puedan desarrollar los análisis de diagnóstico necesarios para la investigación. En concreto, los equipos de análisis donados fueron: *Celltracks Autoprep System*; y *Celltracks Analyzer II*.

El equipo investigador está dirigido por el Dr. *Hernán Cortés-Funes*, Jefe de Servicio de Oncología Médica del citado Hospital.

Terapia ocupacional y realidad aumentada (TOyRA)

La *Fundación Rafael del Pino*, la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos para la Investigación y la Integración (FHNPAIN) y el Grupo Indra firmaron, el día 21 de mayo de 2008, un Convenio de colaboración para investigar conjuntamente nuevas tecnologías para la mejora de la calidad de vida de los afectados por lesiones medulares.



La intención de las tres entidades es desarrollar sucesivos proyectos autosostenibles, asegurando su viabilidad económica a largo plazo, de forma que los frutos derivados de la gestión eficaz de los mismos, orientada al mercado, permita obtener beneficios que serán reinvertidos en el desarrollo de nuevos proyectos.

Las líneas de investigación previstas en el convenio son las siguientes:

- Terapia ocupacional y realidad aumentada (TOyRA);
- Sistema para el seguimiento de la actividad asistencial de los pacientes en un centro hospitalario;
- Cultura y Ocio Universales. Aplicación de Realidad Virtual;
- Postprocesado de imágenes radiológicas y entorno virtual;

- Silla de ruedas manejada por voz;
- Sistema de teleasistencia para personas con lesión medular;
- Creación de ropa inteligente y accesible para personas con problemas de movilidad.

El primer proyecto puesto en marcha, el proyecto TOyRA, tiene como objetivo el desarrollo de un sistema de terapia ocupacional y realidad aumentada consistente en un sistema virtual de rehabilitación apoyado en el diseño de una plataforma terapéutica que permita la gestión de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilite la adecuada gestión automatizada de la evolución de cada uno de los pacientes.

Se entiende por “terapia ocupacional” la técnica aplicada a los procesos de rehabilitación de pacientes encaminada a facilitar su reintegración en la vida cotidiana mediante la utilización de dispositivos o juegos diseñados para favorecer la movilidad articular, desarrollar la fuerza muscular y fortalecer la precisión en los movimientos. Por su parte, la “realidad aumentada” es la simulación virtual de situaciones reales con el fin de reforzar las actividades de rehabilitación de los pacientes.

La aplicación de las nuevas tecnologías a este tipo de procesos se traducirá en una mayor eficacia de la terapia ocupacional, bien sea mediante el uso de los dispositivos o juegos dotados de sensores, o mediante la introducción de dispositivos totalmente nuevos, como la Nintendo Wii o aquellos basados en el tratamiento de imágenes. Además, el TOyRA, evitará que los pacientes necesiten desplazarse al centro de rehabilitación al poder llevarla a cabo a distancia y permitirá elaborar una base de datos para el seguimiento de la evolución de su lesión.

En resumen, con el TOyRA los movimientos de los lesionados medulares no se ejecutarán con objetos reales sino con elementos visibles en la pantalla de un ordenador, se podrá realizar eficazmente el seguimiento de la evolución del paciente, se motivará al mismo durante el desarrollo de su terapia y se apoyará al profesional sanitario en su labor. Está previsto concluir el proyecto en el mes diciembre del año 2009.

Proyectos de investigación en curso

Título de la investigación	Investigadores	Inicio
Mejorar la regulación para hacerla menos onerosa	<i>Enrique Argullol Andrés Betancor</i>	2006
Análisis competitivo de los mercados	<i>Jordi Jaumandreu</i>	2004
La defensa de la competencia	<i>Luis Berenguer César Giner</i>	2005
Diez años de Jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de Derecho de la Competencia	<i>Mercedes Pedraz Juan Manuel Fernández</i>	2006
Comparación de la eficiencia entre empresa pública y privada: el caso de las empresas de limpieza viaria y recogida de residuos sólidos en España	<i>Gustavo Sánchez</i>	2005
La Gobernación de la Monarquía en España, 1555-1700	<i>Feliciano Barrios</i>	2006

Premios

Premio Libre Empresa

La *Fundación Rafael del Pino* concede, desde el año 2002, un premio anual al mejor libro publicado por uno o varios autores españoles que resalte los valores del mercado en los campos de la economía general o de la economía y el derecho de la empresa. Este premio viene a significar el reconocimiento a la investigación académica en estos ámbitos.

En su séptima edición, el jurado del Premio Libre Empresa 2008 estuvo constituido por: *Ricardo Alonso Soto; Lorenzo Bernaldo de Quirós; Antonio Cidoncha; Francisco Cabrillo Rodríguez; Juan Ramón Cuadrado Roura; Fernando Eguidazu; Fernando Gómez; Manuel Jesús González; Juan E. Iranzo Martín y Joaquín Trigo Portela*. Actuó como secretario, con voz pero sin voto, el Director de la Fundación.

El Premio fue declarado desierto por el jurado “*por considerar que ninguna de las obras seleccionadas reúne los requisitos exigidos para hacerse acreedora del mismo*”.

Obras y servicios sociales

Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo

La *Fundación Rafael del Pino* firmó, el día 24 de julio de 2008, un Convenio de colaboración con la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha y la Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos para la Investigación y para la Integración cuyo objetivo es la construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en los terrenos del Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo.

En virtud de este convenio, la Fundación se compromete a ejecutar la construcción del Complejo Polideportivo en los mencionados terrenos, cuyo coste es de 12 millones de euros y, una vez ejecutadas las instalaciones, donarlas al patrimonio de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha para que sean gestionadas por la Fundación del Hospital a través del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM). La *Fundación Rafael del Pino* aportará 9,5 millones de euros al proyecto.

Por su parte, el Gobierno de Castilla-La Mancha, a través del SESCAM, participa en la financiación de la mencionada obra con una aportación de 2,5 millones de euros. Asimismo, se compromete a facilitar las labores de construcción del Polideportivo -iniciadas por la empresa Ferrovial en el mes de agosto de 2008 y con una duración estimada de 14 meses- además de hacerse cargo del acondicionamiento de los terrenos y del acceso y las obras de rehabilitación de las zonas anejas al Polideportivo. Por su parte, el SESCAM se encargará del equipamiento básico necesario para la plena operatividad de las instalaciones deportivas ubicadas en el Polideportivo.

Tras la donación del Polideportivo por parte de la *Fundación Rafael del Pino*, la Consejería de Economía y Hacienda adscribirá el inmueble al SESCAM y tramitará la correspondiente licencia de apertura del mismo.

De acuerdo con el proyecto diseñado por el arquitecto *Salvador Pérez Arroyo*, el nuevo Complejo Polideportivo Rafael del Pino contará con una superficie total construida de 12.417 metros cuadrados distribuidos en tres plantas más sótano. Las nuevas instalaciones dispondrán, entre otros servicios, de una piscina cubierta, una pista polideportiva, dos consultorios médicos y uno de fisioterapia, así como un gimnasio y un área de rehabilitación. Las dependencias se completan con zonas generales y de servicios (vestuarios, aseos, almacenes) así como despachos de administración para la dirección del Complejo Polideportivo.

Con la construcción y donación del Complejo Polideportivo Rafael del Pino, la *Fundación Rafael del Pino* quiere contribuir a la rehabilitación de los lesionados medulares, facilitar el acceso al deporte como instrumento terapéutico y potenciar la integración social de los discapacitados y los lesionados medulares. Tras su puesta en funcionamiento será, además, el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para el uso de personas con y sin discapacidad.

La Federación Nacional de Asociaciones de Lesionados Medulares (ASPAYM) otorgó, el día 12 de diciembre de 2008, el Premio Nacional ASYPAM 2008, La Mano Solidaria, a la *Fundación Rafael del Pino* como reconocimiento a la extraordinaria labor realizada por *Rafael del Pino y Moreno*.

Fernando Lamata Cotanda, Consejero de Salud y Bienestar Social de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha hizo entrega del galardón a *Ana María Calvo-Sotelo* y *Joaquín del Pino*, en calidad de Patronos de la *Fundación Rafael del Pino*.

La Federación Nacional de Asociaciones de Lesionados Medulares (ASPAYM) reconoce con este galardón la iniciativa y labor de *Rafael del Pino y Moreno*, iniciada en el año 2007, en favor de los lesionados medulares, a través de la Fundación que lleva su nombre.



Exposiciones

Ilustración y Liberalismo. 1788-1814

La *Fundación Rafael del Pino* ha co-patrocinado la exposición “Ilustración y Liberalismo. 1788-1814” en el marco de las actividades programadas para recordar los Bicentenarios de la Guerra de la Independencia, las Independencias americanas y la Constitución de Cádiz. Las salas del Palacio Real de Madrid albergaron la mencionada exposición, visitada por 43.945 personas, desde el día 18 de octubre de 2008 al día 11 enero de 2009.

La muestra, organizada por Patrimonio Nacional y la Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales (SECC) -adscrita al Ministerio de Cultura-, fue inaugurada por S.M. el Rey, el día 17 de noviembre de 2008, acompañado por *María del Pino*, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; *Ana María Calvo-Sotelo*, Patrono de la *Fundación Rafael del Pino*; *Beatriz Corredor*, Ministra de Vivienda; *Yago Pico de Coaña*, Presidente de Patrimonio Nacional; *Soledad López*, Presidenta de la Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales; y los Comisarios de la Exposición *Emilio La Parra*, *Carlos Sambricio* y *José Luis Sancho*.

Conformaron la exposición cerca de doscientas piezas procedentes de fondos de Patrimonio Nacional, museos, bibliotecas, archivos y colecciones particulares, tanto españolas como foráneas. Dichas piezas se distribuyeron en once apartados temáticos que recrearon los aspectos más relevantes que conformaron dicho período.

La muestra comenzó en el período de la Ilustración, cuyo apogeo en España tuvo lugar durante el reinado de Carlos IV (1778-1808), en el que la Corte fue impulsora de la actividad reformista de los ilustrados, caracterizados por su racionalismo e inquietudes por la enseñanza, el estudio y la divulgación de las ciencias y su afición por las bellas artes.

Los ilustrados propugnaban el reformismo económico y social y la actividad filantrópica. Las corrientes ideológicas provenientes de Europa fueron bien recibidas dando lugar a nuevos hábitos en su vida cotidiana. Su mirada se dirigió también a impulsar el reformismo en América.

Esta época quedó marcada por la Revolución Francesa y el ascenso de Napoleón en Europa; en la América hispana, por el comienzo de movimientos emancipadores; y, en España, por la transición de la Monarquía absoluta a la Monarquía constitucional y por el cambio de pensamiento, del ilustrado al liberal, todo ello marcado por la Guerra de la Independencia.



Publicaciones

Colección Economía y Empresa

Emprendedores y espíritu empresarial en España en los albores del Siglo XXI

Antonio García Tabuenca, Justo de Jorge Moreno y Federico Pablo Martí (2005)

Cinco lustros apenas. 25 años de economía y sociedad españolas

Leopoldo Calvo-Sotelo y Bustelo, Enrique Fuentes Quintana, Luis Ángel Rojo Duque, Miguel Boyer Salvador y Rodrigo de Rato y Figaredo (2005)

El Auge de la empresa multinacional española

Mauro F. Guillén (2006)

Regulación, desregulación, liberalización y competencia

Gaspar Ariño Ortiz, Vicente Boceta, Francisco Cabrillo, Fernando Eguidazu, José Luis Feito, Fernando Fernández Méndez de Andrés, Philippe Gagnepain, Manuel Gala, Javier García Cuesta, María Gómez Agustín, Manuel Jesús González, Inmaculada Gutiérrez, Luis Lada Díaz, Javier Martínez Arévalo, Santiago Martínez-Lage, Pedro Mielgo, Chris Nash, L. Jacobo Rodríguez, Ginés de Rus, Joaquín Trigo y Josep C. Vergès (2006)

Economía y política de la privatización local

Germà Bel (2006)

El auge y declive de las ciudades

David Cuberes (2006)

Dinámicas de aprendizaje organizativo en empresas de alta tecnología. Un estudio comparado entre España y Estados Unidos

Gregorio Martín de Castro, Pedro López Sáez, José Emilio Navas López y Raquel Galindo Dorado (2007)

Los stakeholders y la acción social de la empresa

Juan Luis Martínez, María Carbonell y Ana Agüero (2007)



Factores explicativos de la empresa conjunta internacional: una aplicación al sector manufacturero español

Paloma Almodóvar (2007)

Externalidades de red en la economía digital. Introducción a la modelización de mercados de redes mediante la teoría de sistemas dinámicos

José Luis Arroyo Barrigüete (2007)

El milagro económico chino: mito y realidad

Jacinto Soler Matutes (2008)

La productividad de los factores en las empresas no financieras españolas. Su evolución como indicador del cambio de patrón productivo

Juan J. Fernández Cainzos y A. Javier Prado Domínguez (2008)

La actividad emprendedora. Empresas y empresarios en España, 1997-2006

Antonio García Tabuenca, José Luis Crespo Espert y Federico Pablo Martí (2008)

Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica

Luis Rubalcaba Bermejo (2008)

Colección Derecho

La modernización del derecho de la competencia en España y en la Unión Europea

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores, (2005)

El derecho internacional humanitario ante los retos de los conflictos armados actuales

José Luis Rodríguez-Villasante, Coordinador, (2006)

El abuso de la posición de dominio

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores, (2006)

El derecho de la competencia y los jueces

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores, (2007)

Remedios y sanciones en el derecho de la competencia

Santiago Martínez-Lage y Amadeo Petitbò, Directores, (2008)



Colección Historia

El Gobierno de las Indias

Javier Barrientos Grandon (2005)

La América hispana en los albores de la emancipación. Actas del IX Congreso de Academias Iberoamericanas de la Historia

Feliciano Barrios, Coordinador, (2005)

Europa, América y el Mundo. Tiempos históricos

Antonio Feros y Roger Chartier, Directores, (2006)

Doña Juana Reina de Castilla

Manuel Fernández Álvarez, Miguel Ángel Ladero, Luis Suárez, Julio Valdeón, Joseph Pérez y Bethany Aram (2006)

Amor al Real servicio. Don Joaquín del Pino y la organización del Uruguay hispánico

Ezequiel Abásolo (2006)

La ilustración española en la independencia de los Estados Unidos: Benjamín Franklin

Gonzalo Anes, Guillermo Céspedes, Thomas E. Chávez, John Elliott, Felipe Fernández-Armesto, Eduardo Garrigues, Robert Manzanares, Miguel Ángel Ochoa Brun, José María Pons Irazazábal y David Weber (2007)



Otras publicaciones

Jornadas virreinales del Río de la Plata

Feliciano Barrios -Coordinador- (2002), *Fundación Rafael del Pino*

Un epistolario virreinal: cartas familiares de Don Joaquín del Pino y Rozas, VIII Virrey del Río de la Plata

José María Martínez Vivot (2001), *Fundación Rafael del Pino*

Los Vera Muxica en Santa Fe

Luis María Calvo (2001), *Fundación Rafael del Pino*

Don Jerónimo Luis de Cabrera, 1528 - 1574. Origen y descendencia

Alejandro Moyano Aliaga (2003), Alción Editora

El Gobierno de un mundo. Virreinos y Audiencias en la América hispánica

Feliciano Barrios -Coordinador- (2004), Ediciones de la Universidad de Castilla-La Mancha

Diccionario del estudiante

Real Academia Española (2005), Santillana Ediciones Generales

The rise of Spanish multinationals

Mauro F. Guillén (2005), Cambridge University Press

Microcrédito en países desarrollados: problemas, retos y propuestas

Begoña Gutiérrez Nieto y M^a Jesús Pérez Fernández (2005), Marcial Pons

Competition in the railway industry: An international comparative analysis

José A. Gómez-Ibáñez y Ginés de Rus -Directores- (2006), Edward Elgar

Los conquistadores del horizonte: una historia mundial de la exploración

Felipe Fernández-Armesto (2006), Ediciones Destino

Pathfinders: a global history of exploration

Felipe Fernández-Armesto (2006), Oxford University Press

Pathfinders: a global history of exploration

Felipe Fernández-Armesto (2006), W. W. Norton & Company*

Pathfinders: a global history of exploration

Felipe Fernández-Armesto (2006), Penguin Group Canada

Hoe de wereld werd ontdekt: geschiedenis van de ontdekkingsstochten

Felipe Fernández-Armesto (2007), Het Spectrum

Esploratori: dai popoli cacciatori alla civiltà globale

Felipe Fernández-Armesto (2008), Paravia Bruno Mondadori

Os Desbravadores: uma História Mundial da Exploração da Terra

Felipe Fernández-Armesto (2008), Companhia Das Letras

¿Qué fue de la Constitución Europea?, El Tratado de Lisboa: un camino hacia el futuro

Iñigo Méndez de Vigo -Director- (2007), Editorial Planeta

Aviation infrastructure performance. A study in comparative political economy

Clifford Winston y Ginés de Rus -Directores- (2008), The Brookings Institution

The new service economy. Challenges and policy implications for Europe

Luis Rubalcaba (2007), Edward Elgar

Knowledge creation processes. Theory and empirical evidence from knowledge-intensive firms

Gregorio Martín de Castro, Pedro López Sáez, José Emilio Navas López y Raquel Galindo Dorado (2007), Palgrave Macmillan

Business services in European economic growth

Luis Rubalcaba (2007), Palgrave Macmillan

El Rey. Historia de la Monarquía (Volúmenes I, II y III)

José Antonio Escudero -Director- (2008), Editorial Planeta

The economics of courts and litigation

Francisco Cabrillo y Sean Fitzpatrick (2008), Edward Elgar



(*) Este libro fue galardonado en el año 2007 con el premio de la *World Historic Association*

Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino

La Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* fue constituida en Madrid, el día 21 de julio de 2003, al amparo del artículo 22 de la Constitución Española y de la Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo. La Asociación integra a más de un centenar de miembros y tiene como fin principal el mantenimiento del contacto, fomento de la comunicación y apoyo mutuo, tanto en el ámbito académico como profesional, de los beneficiarios de becas y cátedras concedidas por la *Fundación Rafael del Pino*.

La Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* ha promovido el desarrollo de conferencias y encuentros, ha publicado y distribuido un libro de currícula de sus miembros entre las mejores empresas y cazatalentos españoles, ha colaborado con la Fundación en la elaboración del primer Directorio de Becarios y ha publicado un nuevo y completo Portal en la red Internet (www.bfrdelpino.org) que ha potenciado el valor de su propia red así como sus relaciones con otros colectivos de becarios y alumnos de universidades y escuelas de negocios.



Las siguientes iniciativas han tenido lugar en la sede de la Fundación:

Presentaciones de centros y programas de formación

La *Fundación Rafael del Pino* acoge a los centros educativos más prestigiosos del mundo. En las presentaciones, impulsadas por la Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino*, las más afamadas universidades y escuelas de negocios internacionales dan a conocer sus instalaciones, planes de estudios y programas de postgrado.

A las presentaciones acuden estudiantes que sobresalen por su nivel de excelencia académica que desean proseguir sus estudios y su formación en dichos prestigiosos centros educativos.

A lo largo del año 2008, se presentaron en la Fundación las siguientes escuelas de negocios y centros de educación superior:

15 de enero de 2008

Insead Business School

18 de febrero de 2008

London Business School

15 de septiembre de 2008

Harvard Business School

18 de septiembre de 2008

The University of Chicago
Booth School of Business

15 de octubre de 2008

Wharton School of the University
of Pennsylvania

28 de octubre de 2008

Kellogg School of Management

11 de noviembre de 2008

Berkeley. University of California

13 de noviembre de 2008

The University of Chicago

En el año 2008, la prestigiosa Escuela de Negocios INSEAD reconoció la labor formativa de la Fundación. *Christopher Redo*, Director de Desarrollo de INSEAD, hizo entrega de una placa conmemorativa a *María del Pino*, Presidenta, y *Leopoldo del Pino*, Patrono de la *Fundación Rafael del Pino*, en un acto celebrado en la Fundación el día 1 de abril de 2008.



Con el fin de mejorar, año a año, el perfil de los candidatos a las becas para estudios de postgrado de la Fundación, la Asociación organiza presentaciones del programa de becas a estudiantes universitarios de los últimos cursos, en las que antiguos becarios describen su experiencia personal. Durante el año 2008, la Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino* celebró, a tal efecto, dos sesiones informativas: una en Madrid, el día 12 de marzo de 2008, en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad Politécnica; y, la segunda, en Barcelona, el día 27 de marzo de 2008, en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Barcelona.

Foro de Emprendedores

La *Fundación Rafael del Pino* y su Asociación de Becarios han creado el Foro de Emprendedores, un nuevo espacio para el debate cuyo objetivo es favorecer el conocimiento de experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Los ponentes que han intervenido en el Foro de Emprendedores en el año 2008 han sido:

13 de marzo de 2008

Bernardo Hernández
Director Mundial de Marketing de Google
Maps y Google Earth

13 de octubre de 2008

Mark Zuckerberg
Fundador y
Presidente de Facebook

8 de abril de 2008

Carlos Jiménez
Fundador y Presidente de Secuware

28 de octubre de 2008

José Cerdán
Consejero Delegado de Acens

10 de abril de 2008

Richard M. Stallman
Fundador del proyecto General Public License
(GPL)

10 de noviembre de 2008

Juan Francisco Jimeno
Responsable de la División de Investigación del
Banco de España

Promoción y seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas



El Pacto Mundial es una iniciativa internacional dirigida a las empresas propuestas por el Secretario General de Naciones Unidas, *Kofi Annan*, en el año 1999, que persigue la implantación de diez principios de conducta y acción relacionados con los derechos humanos, laborales y medioambientales así como con la lucha contra la corrupción.

Con el fin de asegurar el seguimiento de los compromisos derivados de la adhesión de empresas españolas al Pacto Mundial y fomentar nuevas adhesiones al mismo, la *Fundación Rafael del Pino* impulsó y apoyó financieramente, en el año 2001, la organización de una conferencia para presentar formalmente el Pacto Mundial en España y de un concierto en el Teatro Real de Madrid en honor al Secretario General así como la creación en España de una estructura organizativa responsable de dicho seguimiento.

La consolidación del Pacto Mundial en España quedó demostrada por el éxito alcanzado en la Jornada de Empresas y Entidades Firmantes del Pacto Mundial en España celebrada en el año 2003 y la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió a título honorífico *Rafael del Pino y Moreno*, Fundador de la *Fundación Rafael del Pino*.

Desde ese momento, el número de firmantes del Pacto Mundial de Naciones Unidas en España no ha hecho más que crecer y, en estos momentos, la Red Española del Pacto Mundial constituye la red más sólida en el mundo con más de setecientas adhesiones, como quedó puesto de manifiesto en la presentación de los Informes de Progreso del Pacto Mundial celebrada en la *Fundación Rafael del Pino* el día 19 de febrero de 2008, reunión que contó con la participación de *Juan José Barrera*, Director General de Economía Social, del Trabajo Autónomo y del Fondo Social Europeo y *Jeff Senne*, Director de Informes de Progreso de la oficina del *Global Compact* en la sede de Naciones Unidas en Nueva York.

El reiterado compromiso de la *Fundación Rafael del Pino* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial ha quedado de nuevo demostrada con el apoyo prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el actual Secretario General de Naciones Unidas, *Ban Ki-moon*, que, en el transcurso de la reunión organizada en la *Fundación Rafael del Pino*, manifestó su respaldo y compromiso con los principios del Pacto Mundial.

Entre los retos de la Red Española del Pacto Mundial se encuentran: aumentar el grado de conocimiento de los diez principios del Pacto Mundial, tanto por parte de los firmantes del mismo como por el resto de la sociedad, e incrementar el número de adhesiones, prestando especial atención a las pequeñas y medianas empresas.

La Red Española del Pacto Mundial también se ocupa de tutelar la elaboración de Informes de Progreso por parte de los firmantes del Pacto. Estos informes, de carácter voluntario, tienen como objetivo evaluar cada año el compromiso de las entidades adheridas al Pacto Mundial. La *Fundación Rafael del Pino* ha presentado sus Informes de Progreso a la Red Española del Pacto Mundial en los años 2006, 2007 y 2008, habiendo sido publicados por dicha Asociación y por la Organización de Naciones Unidas, demostrando la profunda implicación de la Fundación en esta iniciativa desde su creación hasta la actualidad.

La *Fundación Rafael del Pino* sigue fiel a su compromiso de apoyar, implantar y difundir los principios que inspiran el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Información financiera e informe de auditoría

El balance de situación y la cuenta de resultados que se presentan a continuación han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación Rafael del Pino* correspondientes al ejercicio de 2008, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 25 de abril de 2009, el Informe de auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

Balance de situación a 31 de diciembre de 2008

ACTIVO	Datos en miles de euros
Inmovilizado	17.128,8
Mobiliario e instalaciones	2.441,8
Amortización acumulada del inmovilizado	-3.126,5
Deudores	11.458,5
Inversiones financieras	93.261,5
Tesorería	541,9
Total Activo	121.706,0

PASIVO

Dotación fundacional	114.000,0
Reservas	5.153,1
Excedente del ejercicio 2008	-2.439,8
Ajustes por valoración	-8.228,1
Acreedores	3.004,1
Beneficiarios acreedores	10.216,7
Total Pasivo	121.706,0

Cuenta de explotación a 31 de diciembre de 2008

INGRESOS	Datos en miles de euros
Financieros	5.697,6
Patrocinadores y colaboraciones	10.523,2
Alquileres del edificio	260,1
Total Ingresos	16.480,8

GASTOS

Ayudas monetarias (actividades)	15.779,0
Personal y cargas sociales	796,0
Gastos generales y de mantenimiento	735,6
Amortización del edificio e instalaciones	170,0
Deterioros de valor	1.440,0
Total Gastos	18.920,6

EXCEDENTE NEGATIVO DEL EJERCICIO 2008	-2.439,8
--	-----------------

Se puede obtener una copia de esta Memoria en formato PDF en el portal de la Fundación en Internet: www.frdelpino.es.

Redacción: *Fundación Rafael del Pino*

Edición: *Fundación Rafael del Pino*

Dirección de Producción: See the change

Diseño: Álvaro Reyero Pita, See the change

Fotomecánica e impresión: Gráficas Monterreina.

D.L.: M- -2008

Todos los derechos reservados.

Fundación Rafael del Pino

Rafael Calvo, 39

28010 Madrid

España

Tel.: + 34 91 396 86 00

Fax: + 34 91 396 86 19

info@frdelpino.es

www.frdelpino.es



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
España

Teléfono + 34 91 396 86 00
Fax + 34 91 396 86 19
info@frdelpino.es

www.frdelpino.es



FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO