

## **PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN**

**FUNDACIÓN:**

RAFAEL DEL PINO

**Nº REGISTRO:**

479EDU

**PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:**

01/01/2026 - 31/12/2026

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

## 1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

### A1. PROGRAMA DE BECAS

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

El programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la Fundación convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de Investigación de primer nivel del mundo.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	5	1.222,47
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	24	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROYECTO	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.GASTO X PROYECTO	10,00

## A2. CAMPUS RAFAEL DEL PINO

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España,Reino Unido,Estados Unidos de América.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La Fundación presta una atención especial a la formación de los dirigentes actuales y de los jóvenes españoles con capacidades de liderazgo. Con este objetivo, organiza diversos programas de liderazgo, emprendimiento e innovación, adaptados a las características de los beneficiarios y organizados mediante metodologías novedosas permanentemente actualizadas, en formatos presenciales, virtuales o mixtos.

Complementariamente, organiza programas de formación diseñados para colectivos específicos de dirigentes con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos, potenciar sus capacidades personales y profesionales y generar sinergias entre ellos mediante su vinculación en formatos de red.

Por otra parte, con el apoyo a los emprendedores, innovadores y científicos españoles, la Fundación quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor y de la innovación en España, ya que la innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de mayores proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	7	4.581,01
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	18900	
Personas jurídicas	8	

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00

### A3. PROGRAMA DE CONFERENCIAS MAGISTRALES Y DIÁLOGOS

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Cultura.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La Fundación, con el objetivo de contribuir a la difusión del conocimiento, organiza Conferencias Magistrales y Diálogos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del Presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales y Diálogos de la Fundación ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno, así como a personalidades de muy diversos ámbitos.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	5	1.599,73
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	600000	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV.GASTO X PROY.	10,00

#### A4. PROGRAMA DE SEMINARIOS Y ENCUENTROS

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La Fundación fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político, así como del tercer sector.

#### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	6	1.637,52
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

#### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	40000	
Personas jurídicas	5	

#### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POMD.DESV.GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DEV. GASTO X PROY.	10,00

## A5. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Investigación y Desarrollo.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Desde el inicio de sus actividades, la Fundación ha patrocinado la realización de más de un centenar de investigaciones que, enmarcadas en sus fines fundacionales, por su relevancia, pueden tener un impacto significativo en la sociedad española. Además de las investigaciones desarrolladas en los campos de la salud y de la historia, la Fundación ha mantenido su colaboración y apoyo a equipos relevantes de investigación en el ámbito de las ciencias sociales.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	5	534,20
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	25000	
Personas jurídicas	2	

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV. GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV.GASTO X PROY.	10,00

**A6. PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL-ARQUITECTÓNICO DE LA VILLA DE MADRID****Tipo:** Propia.**Sector:** Cultura.**Función:** Comunicación y Difusión.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid,España.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Complementando sus actividades principales, y siguiendo las indicaciones del Fundador, la Fundación destina una parte de sus ingresos a la defensa y promoción del patrimonio cultural-hispánico.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	4	198,02
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	8000	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV. GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED.DISTR. DESV. GASTO X PROY.	10,00

## A7. OTROS PROYECTOS

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS,España.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Apoyo a las actividades enmarcadas en los fines de la Fundación promovidas por terceros que pueden tener un impacto significativo en la sociedad española.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	4	51,23
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	5000	
Personas jurídicas	5	

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Control de desviación del gasto	PROM.POD.DESV. GASTO X PROY.	10,00
Control de desviación del gasto	MED. DISTR. DESV. GASTO X PROY.	10,00

## 2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2	ACTIVIDAD Nº3	ACTIVIDAD Nº4
<b>Gastos</b>				
Gastos por ayudas y otros	-1.428.563,00	-658.000,00	-300.000,00	-89.500,00
a) Ayudas monetarias	-1.428.563,00	-658.000,00	-300.000,00	-89.500,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-121.604,22	-320.330,31	-157.843,25	-133.538,17
Otros gastos de la actividad	-75.483,89	-96.619,37	-72.464,54	-39.251,62
Arrendamientos	-3.618,40	-4.631,55	-3.473,67	-1.881,57
Servicios de profesionales independientes	-584,29	-747,89	-560,92	-303,83
Primas de seguros	-1.872,98	-2.397,41	-1.798,06	-973,95
Suministros	-16.759,28	-21.451,88	-16.088,91	-8.714,83
Otros servicios	-52.648,94	-67.390,64	-50.542,98	-27.377,44
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado	-63.158,11	-80.842,38	-60.631,78	-32.842,22
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-1.688.809,22</b>	<b>-1.155.792,06</b>	<b>-590.939,57</b>	<b>-295.132,01</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	103.541,51	47.691,50	21.743,84	6.486,91
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>103.541,51</b>	<b>47.691,50</b>	<b>21.743,84</b>	<b>6.486,91</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>1.792.350,73</b>	<b>1.203.483,56</b>	<b>612.683,41</b>	<b>301.618,92</b>
<b>RECURSOS</b>		<b>ACTIVIDAD Nº5</b>	<b>ACTIVIDAD Nº6</b>	<b>ACTIVIDAD Nº7</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

<b>Gastos</b>			
Gastos por ayudas y otros	-129.500,00	-1.167.357,84	-89.000,00
a) Ayudas monetarias	-129.500,00	-1.167.357,84	-89.000,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-52.262,88	-23.873,30	-6.324,80
Otros gastos de la actividad	-15.096,77	0,00	-3.019,36
Arrendamientos	-723,68	0,00	-144,74
Servicios de profesionales independientes	-116,86	0,00	-23,37
Primas de seguros	-374,60	0,00	-74,92
Suministros	-3.351,86	0,00	-670,37
Otros servicios	-10.529,77	0,00	-2.105,96
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado	-12.631,62	0,00	-2.526,32
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-209.491,27</b>	<b>-1.191.231,14</b>	<b>-100.870,48</b>
<b>Inversiones</b>			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	9.386,09	84.609,48	6.450,67
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>9.386,09</b>	<b>84.609,48</b>	<b>6.450,67</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>218.877,36</b>	<b>1.275.840,62</b>	<b>107.321,15</b>

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
<b>Gastos</b>	0,00	0,00	0,00
Gastos por ayudas y otros	-3.861.920,84	0,00	-3.861.920,84
a) Ayudas monetarias	-3.861.920,84	0,00	-3.861.920,84
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-815.776,93	-72.227,28	-888.004,21
Otros gastos de la actividad	-301.935,55	-156.732,77	-458.668,32
Arrendamientos	-14.473,61	-6.828,14	-21.301,75
Servicios de profesionales independientes	-2.337,16	-1.102,59	-3.439,75
Primas de seguros	-7.491,92	-3.534,40	-11.026,32
Suministros	-67.037,13	-31.625,78	-98.662,91
Otros servicios	-210.595,73	-99.351,70	-309.947,43
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	0,00	-14.290,16	-14.290,16
Amortización del inmovilizado	-252.632,43	-22.367,58	-275.000,01
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	-34.000,00	-34.000,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	-150.000,00	-150.000,00
<b>Total gastos</b>	<b>-5.232.265,75</b>	<b>-435.327,63</b>	<b>-5.667.593,38</b>
<b>Inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	279.910,00	0,00	279.910,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>279.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>279.910,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>5.512.175,75</b>	<b>435.327,63</b>	<b>5.947.503,38</b>

### 3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

#### Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	5.317.600,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	0,00
Subvenciones del sector público	0,00
Aportaciones privadas	425.750,00
Otros tipos de ingresos	0,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>5.743.350,00</b>

#### Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>

#### Información complementaria sobre la financiación de las actividades a realizar

La diferencia entre los recursos a obtener y los gastos e inversiones previstas se financiará con recursos propios procedentes de ejercicios anteriores.