

**Center for  
Public Leadership  
and Government**



Programas de Gestión Pública  
**XIV Programa  
de Liderazgo para  
la Gestión Pública**

**PLGP 2017-2018**  
MADRID



**El IESE, la escuela de dirección de empresas de la Universidad de Navarra, nació en 1958 con el objetivo de formar líderes que aspiren a tener un impacto positivo y duradero en las personas, las empresas y la sociedad, a través de un trabajo realizado con excelencia profesional, integridad y espíritu de servicio.**

Cuenta con campus en Barcelona, Madrid, Múnich, Nueva York y São Paulo, e imparte programas de formación en Shanghái, Varsovia, Nairobi y otras ciudades de cuatro continentes. A lo largo de cincuenta años, se ha consolidado como una enseña internacional de reconocido prestigio por su rigor en los ámbitos académico y empresarial. Este hito se ha alcanzado gracias a la capacidad de la escuela para generar nuevas ideas, mantener un enfoque diferencial de los problemas de la organización, desarrollar una metodología de aprendizaje activa y defender una concepción humanista de las organizaciones.

## **Programas de Gestión Pública**

### **VIII Programa de Gestión Estratégica y Liderazgo Social**

Madrid, octubre 2017 - mayo 2018

### **VII Programa de Comunicación, Liderazgo y Campañas Electorales**

Madrid, enero 2018

### **VIII Programa de Evaluación de las Políticas Públicas y los Programas Sociales**

Madrid, mayo 2018

El Center for Public Leadership and Government (CPLG) del IESE nace con el fin de proporcionar un marco de referencia completo sobre la función pública. Su objetivo es impartir formación dirigida específicamente a las necesidades y las expectativas de los altos cargos y directivos públicos, nacionales e internacionales, aprovechando la experiencia del IESE, de más de medio siglo, en la formación directiva.

[www.iese.edu/gestionpublica](http://www.iese.edu/gestionpublica)

# XIV Programa de Liderazgo para la Gestión Pública

- ¿Cómo analizar la toma de decisiones prudentiales en las organizaciones públicas?
- ¿Cómo mejorar la eficiencia de la institución?
- ¿Quiénes son y qué necesitan los clientes del sector público?
- ¿Cómo definir e implementar una estrategia en la gestión pública?

## Expertos en dirigir

La sociedad civil es cada vez más consciente de la necesidad de que el sector público contribuya a la competitividad de su entorno. A su vez, la globalización y la creciente complejidad de las decisiones económicas y empresariales exigen una gestión profesional de los recursos públicos.

En el conjunto de las Administraciones Públicas, los altos cargos asumen el liderazgo de procesos de cambio de gran impacto, para los que se requiere una formación rigurosa que afiance conocimientos y sea capaz de desarrollar sus competencias directivas. Los líderes de organizaciones públicas y los responsables políticos necesitan dirigir y motivar a sus equipos, desarrollar una cultura estratégica e implementar un modelo de gestión que estructure una política definida.

Para conseguir estos objetivos, el IESE, con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino, ha diseñado un programa específico que atiende las necesidades reales de los líderes de la gestión pública: el Programa de Liderazgo para la Gestión Pública (PLGP).



## Claustro\*



**Prof. Santiago Álvarez de Mon**

*Professor* de Dirección de Personas en las Organizaciones, IESE  
PhD en Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Pontificia de Salamanca, y MBA, IESE



**Prof. Javier Díaz-Giménez**

*Professor* de Economía, IESE  
PhD in Economics, University of Minnesota



**Prof. Ricardo Calleja**

*Lecturer* de Ética Empresarial, IESE  
PhD in Legal and Political Philosophy, Universidad Complutense de Madrid



**Prof. Roberto García Castro**

*Associate Professor* de Análisis de Decisiones, IESE  
PhD en Dirección de Empresas, IESE, Universidad de Navarra, y BBA, University of Wales

## Objetivos

El Programa de Liderazgo para la Gestión Pública (PLGP) aporta a altos cargos y responsables políticos los medios necesarios para:

- Definir un marco de referencia completo sobre la función pública que afiance conocimientos y potencie competencias directivas específicas desde diferentes perspectivas: responsabilidad hacia la dirección, servicio a la organización y alineamiento con la estrategia pública.
- Aprender, a partir de casos reales, a analizar la toma de decisiones prudentiales en las organizaciones públicas.
- Profundizar en la nueva misión del directivo público: orientación al cambio, variación en los patrones de su función y establecimiento de prácticas que aporten valor añadido a la organización.
- Ahondar en los verdaderos objetivos de la Administración Pública para, posteriormente, conocer cómo se pueden comunicar con eficacia.
- Analizar con los participantes las diferentes herramientas de medición, para que puedan valorar con rigor los resultados de su servicio a la sociedad y a los ciudadanos.

## Contenido

El temario aborda las distintas áreas de interés para llevar a cabo con éxito una buena gestión de los recursos públicos, y ayudará al participante a diagnosticar los puntos de mejora de sus competencias directivas. El trabajo en equipo y la puesta en común de situaciones reales, junto con la reflexión personal, se traducirán en un sólido desarrollo profesional.

### Sesiones inaugurales

- Análisis de decisiones prudentiales.

### Sesiones mensuales

- Liderazgo.
- Dirección de personas en el ámbito público.
- Contabilidad y finanzas para no financieros.
- Análisis estratégico en las Administraciones Públicas.
- Gestión de proyectos y operaciones.
- Claves macroeconómicas del orden mundial.
- Negociación.
- Marketing público.

### Sesiones extraordinarias

- Comunicación política y campañas electorales.
- Colaboración público-privada para la prestación de servicios públicos.
- Evaluación de las políticas públicas.



**Prof. Carlos García Pont**

*Professor* de Dirección Comercial, IESE  
PhD in Management, Massachusetts Institute of Technology, y MBA, IESE



**Prof. Núria Mas**

*Professor* de Economía  
Titular de la Cátedra Jaime Grego de Healthcare Management, IESE  
Ph.D. in Economics, Harvard University



**Prof. Juan Luis López Cardenete**

*Senior Lecturer* de Dirección Estratégica, IESE  
MBA, IESE, e Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, Universidad Politécnica de Madrid



**Prof. José Ramón Pin**

*Emeritus Professor* de Dirección de Personas en las Organizaciones y Ética Empresarial.  
Titular de la Cátedra José Felipe Bertrán de Gobierno y Liderazgo en la Administración Pública, IESE  
PhD en Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Pontificia de Salamanca, y MBA, IESE



## A quién va dirigido

El programa se ofrece a directivos de la Administración Pública y responsables políticos que consideran que la gestión es una función estratégica de sus organizaciones.

## Metodología

El IESE aplica la metodología del caso de una forma única y diferencial, en la que se pueden distinguir tres fases:

### 1. Estudio individual

El análisis personal de situaciones críticas y actuales a las que se enfrentan los directivos permite cultivar las competencias directivas estratégicas.

### 2. Trabajo en equipo

Tras el estudio individual, el participante contrasta sus análisis, su plan de acción y sus conclusiones con los compañeros de equipo, para poder valorar los diferentes puntos de vista y experiencias y llegar a la mejor solución.

### 3. Sesión general

Está dirigida por un profesor que conduce, con orden y rigor metodológico, la discusión de los problemas, de las soluciones propuestas y de las consecuencias de su puesta en práctica. De este modo, los participantes aprenden tanto de los criterios del profesor como de las nuevas perspectivas que plantean sus compañeros.

## Fecha y lugar de celebración

### • Septiembre 2017 - julio 2018

**IESE Madrid**

Camino del Cerro del Águila, 3, 28023 Madrid

### • Horario

Un lunes al mes de 12:00 a 20:00h

## Inscripción

### • Cuota general: 3.750€

### • Miembros del IESE (10% dto.): 3.375€

(Exenta de IVA por docencia)

Incluidos el material de trabajo y los almuerzos durante el programa.

Gracias al patrocinador, se concederá un número de becas parciales sobre la cuota general, que deberán solicitarse al completar la inscripción *online* en el apartado "Observaciones".

### • Inscripción *online*: [www.iese.edu/gestionpublica](http://www.iese.edu/gestionpublica)

Los interesados deberán cumplimentar la solicitud de inscripción *online*. Una vez que el Comité de Admisión dé el visto bueno al candidato, este procederá a formalizar la inscripción. Es imprescindible abonar la cuota en el momento de inscribirse para garantizar la plaza.

### • Fecha límite de inscripción: 26 de junio de 2017.

Plazas limitadas.

## Patrocinador



## Datos de contacto

### IESE Madrid

Tel.: 91 211 31 33

E-mail: [gestionpublica@iese.edu](mailto:gestionpublica@iese.edu)



### Prof. Jaume Ribera

*Professor* de Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones, IESE  
PhD en Ingeniería Industrial, Universitat Politècnica de Catalunya y PhD in Industrial and Systems Engineering, University of Florida



### Prof. José Luis Suárez

*Professor* de Dirección Financiera, IESE  
PhD en Dirección de Empresas, IESE, y Contador Público Nacional, Universidad Nacional de Tucumán



### Prof. Guido Stein

*Professor* de Dirección de Personas en las Organizaciones y Unidad Docente de Negociación, IESE  
PhD en Dirección de Empresas, IESE, Universidad de Navarra, y MBA, IESE



### Prof. Antoni Subirà

*Emeritus Professor* de Dirección Financiera, IESE  
PhD en Ingeniería Industrial, ETSII Terrassa, y Master of Sciences in Industrial Management, Massachusetts Institute of Technology

**A WAY TO LEARN  
A MARK TO MAKE  
A WORLD TO CHANGE**

 IESE Business School

 iesebs

 IESE Business School

 iese

---

**Barcelona**

Av. Pearson, 21  
08034 Barcelona  
+34 93 253 42 00

**Madrid**

Camino del Cerro  
del Águila, 3  
28023 Madrid  
+34 91 211 30 00

**New York**

165 W. 57th Street  
New York, NY 10019-2201  
USA  
+1 646 346 8850

**München**

Maria-Theresia-Straße 15  
81675 München, Deutschland  
+49 89 24 20 97 90

**São Paulo**

Rua Martiniano de Carvalho,  
573 Bela Vista  
01321001 São Paulo, Brasil  
+55 11 3177 8221