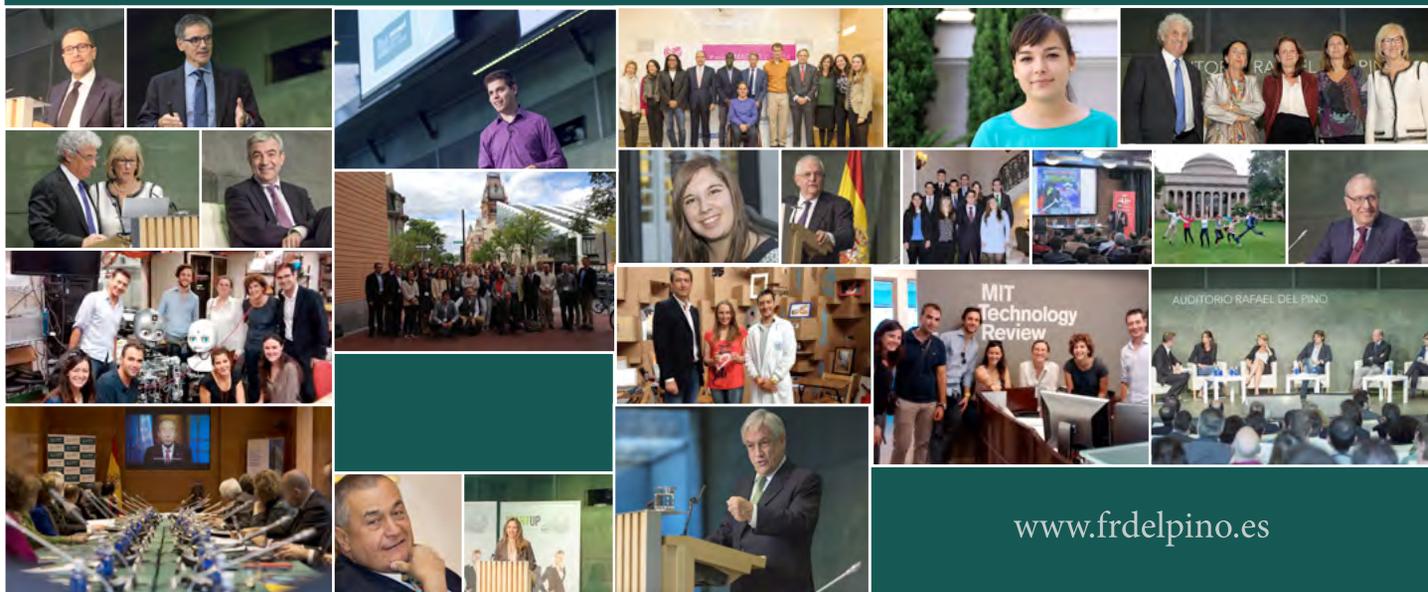




FUNDACIÓN  
RAFAEL  
DEL PINO

# MEMORIA 2014



[www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)





CARTA DE LA PRESIDENTA	5
CARTA DEL DIRECTOR	7
PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	9
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO	10
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2014	12
BECAS	12
FORMACIÓN DE DIRIGENTES	13
Programas de formación	13
Cursos y seminarios intensivos	15
FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES	17
Programas de fomento de la actividad emprendedora	17
Programas de formación de emprendedores	18
Apoyo a redes de emprendedores	20
CONFERENCIAS MAGISTRALES	21
REUNIONES DE EXPERTOS	25
PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN	27
SALUD Y MEJORA DE LAS CONDICIONES DE VIDA	27
HISTORIA Y PATRIMONIO ESPAÑOL	28
ASOCIACIONES DE BECARIOS	30
PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS	31
INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA	33



En el momento de escribir estas líneas, los principales indicadores de la economía española revelan que, paso a paso, estamos saliendo de la crisis económica cuyo impacto sobre la cuenta de resultados de la Fundación había sido negativo; algo lógico en el caso de una Fundación patrimonial cuyos ingresos proceden, fundamentalmente, de sus inversiones financieras.

Sin embargo, dos cuestiones deben ser subrayadas. En primer lugar, que pese a los efectos negativos del comportamiento de los mercados financieros, la Fundación ha continuado con el desarrollo de sus programas y ha sorteado la situación mediante una cuidada gestión de sus inversiones y de los gastos correspondientes a sus actividades. De esta forma, hemos transitado por la crisis económica sin perjudicar a los beneficiarios de los programas de la Fundación. Incluso, puede sostenerse que el número de programas se ha

incrementado y, lógicamente, con el paso del tiempo se han ido adaptando a las nuevas circunstancias dentro del marco conceptual definido por el Fundador. Y, en segundo lugar, se constata la progresiva compensación de los citados efectos negativos recuperando el valor real del patrimonio y habiendo superado su valor nominal inicial.

Cabe destacar que la propia crisis económica y los nuevos desafíos de la sociedad española han hecho surgir un nuevo colectivo de ciudadanos cuyas características son el amor por la innovación y su capacidad para desafiar los riesgos inherentes al inicio de una actividad empresarial. Se trata de los nuevos dirigentes; de aquellos dirigentes del futuro a los que en los albores de la Fundación se refería el Fundador y cuya referencia justificó la creación de la Fundación que lleva su nombre. Se trata de un colectivo que, como diría Rafael del Pino, dispone de una notable capacidad creativa y de un “espíritu de esfuerzo” que hacen que su acumulación de conocimientos no resulte estéril y se transforme en creación de riqueza y en bienestar y progreso para el conjunto de la sociedad.

Desde esta perspectiva, además de mantener la estructura de sus programas y el núcleo de los mismos, la Fundación ha impulsado nuevas actividades dirigidas, sobre todo, a fomentar el emprendimiento y el espíritu emprendedor. Concretamente, por su relevancia, me refiero a las siguientes: Programa Celera, Future Leaders Programme: empirics of management, Workshop in Global Leadership, Zinc Shower y Escuela de Emprendedores. Asimismo, se ha recuperado el Campus de alta capacidad y se ha configurado una nueva arquitectura de portales en internet que verá la luz en 2015 y que incluirá nuevas plataformas dedicadas a la formación en red y a la difusión del conocimiento. Todo ello está debidamente reflejado en la presente Memoria.

Además, atentos a todo cuanto se refiere a la lengua española, elemento esencial de nuestro patrimonio cultural, la Fundación apoya sendos programas dirigidos

a su defensa y promoción en Estados Unidos: el Observatorio de la lengua española en la Universidad de Harvard y el Lectorado de español en la Universidad de Columbia.

Como puede decirse de los ejercicios anteriores, es mucha la actividad realizada a lo largo del año. Todo cuanto se ha llevado a cabo ha sido el resultado del trabajo, coordinado por su director, del esfuerzo y del entusiasmo del pequeño pero eficaz equipo de la Fundación, de su Consejo Asesor, del Patronato y de la Comisión ejecutiva del mismo así como de un pequeño grupo de generosos colaboradores, alienados con el proyecto, cuya dedicación ha permitido alcanzar unos resultados realmente sobresalientes.

A todos ellos mi reconocimiento y mi gratitud.

María del Pino y Calvo-Sotelo

**Presidenta de la *Fundación***



La Fundación Rafael del Pino ha continuado adaptando su programa de actividades en el año 2014 al nuevo escenario de actuación para nuestros dirigentes en el que la cultura de la innovación, el cambio tecnológico y la conectividad global, la compleja situación geopolítica y el creciente protagonismo de la actividad emprendedora, han sido claras referencias.

La experiencia acumulada durante los catorce años de actividad de la Fundación ha favorecido la implantación progresiva de un modelo de gestión más operativo. El aprovechamiento de las sinergias entre programas y la introducción de nuevas metodologías de actuación han contribuido a incrementar el número de actividades y de beneficiarios directos de las mismas. Todo ello, sumado a una gestión transparente y orientada a resultados, ejecutada por un equipo eficaz, entusiasta y plenamente

alineado con los objetivos de la Fundación, ha permitido optimizar los recursos disponibles y aumentar su impacto en la sociedad.

La contribución a la formación de nuestros conciudadanos es la razón de ser de la Fundación. Hoy, más que nunca, es importante promover desde la sociedad civil proyectos de innovación educativa y de desarrollo del talento, el liderazgo y el espíritu emprendedor. Me referiré a continuación a las iniciativas más relevantes promovidas por la Fundación en este campo en 2014.

La Fundación ha mantenido su apoyo a los estudios de posgrado, mediante su convocatoria anual de becas y ha incrementado su oferta de programas formativos para dirigentes y emprendedores, actuales y futuros. Entre ellos, cabe destacar el refuerzo de los programas de formación intensivos, con dos nuevas iniciativas centradas en los campos de la administración de empresas y del liderazgo internacional desarrolladas en colaboración con la London School of Economics y el Weatherhead Center for International Affairs de la Universidad de Harvard, respectivamente.

Con el objetivo de atraer conocimiento a nuestro país y contribuir a formar a nuestros dirigentes actuales, la Fundación organizó un intenso programa de conferencias en el que participaron una veintena de personalidades de muy diversos ámbitos. Un número creciente de personas participaron en estas conferencias así como en los debates y reuniones de expertos desarrollados en la sede de la Fundación mediante el acceso facilitado por las nuevas tecnologías. La sala de televisión de la Fundación en Internet, FRPTV, permitió acceder a sus actos en 2014 a 11.044 personas en directo y 38.965 en diferido; y las cuentas de la Fundación en las principales redes sociales le permitieron interactuar con sus más de 7.000 seguidores.

Otra de las características de la actividad de la Fundación en 2014 fue el reforzamiento de las iniciativas formativas dirigidas a los más jóvenes. Al programa Inicia, con el

que la Fundación desea contribuir al conocimiento de miles de estudiantes de secundaria acerca del valor social de la empresa y del empresario, se unieron el Campus de Alta Capacidad y el Programa ELI “Emprendimiento, Liderazgo e Innovación”, que iniciará su andadura durante el curso 2014-2015 y que, dirigido a los mejores estudiantes de bachillerato, se centra en el fomento de los valores y conocimientos que subyacen a estos conceptos, necesarios para enfrentar el mundo que viene.

Los programas de formación e inmersión en actividades empresariales innovadoras, desarrollados en España y en los EE.UU. se han consolidado y ampliado así como las acciones destinadas al fortalecimiento de las redes de emprendedores y a la puesta en común de sus experiencias que contaron con la participación de millares de asistentes y con la colaboración de las principales escuelas de negocios.

A estas actividades en el campo de la formación, se unieron aquellas dirigidas a apoyar la investigación y la difusión del conocimiento, en especial en los campos de la economía y la empresa, la historia y la salud.

No fue menor la atención y el apoyo prestado en 2014 a la difusión de los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, una labor en la que siempre ha destacado la Fundación desde que el Fundador, Rafael del Pino y Moreno, tomara la iniciativa de impulsar en España su implantación. No en vano, como señaló en su discurso de investidura como Doctor Honoris Causa “no hay verdadera libertad sin aceptar de antemano la responsabilidad consiguiente. Si nuestra propia sociedad, si cada uno de los individuos que la formamos no estamos dispuestos a asumir la responsabilidad de nuestros actos, si esperamos que sean otros los que la acepten, nos estamos haciendo menos libres”.

A todos los colaboradores de la Fundación, mencionados puntualmente en el texto de esta Memoria, quiero mostrar el merecido reconocimiento por su esfuerzo y dedicación.

Las iniciativas descritas en esta Memoria han permitido a la Fundación transitar un año más la senda marcada

por el Fundador. Con la generosa colaboración del Patronato y de su Consejo Asesor, la Fundación ha querido contribuir al progreso económico y social de España. Es hora de mirar hacia el futuro y trabajar para restaurar por completo el liderazgo de nuestra nación. Para ello, debemos ser capaces de recuperar el anhelo por un proyecto de país que permita unir a todos los agentes -empresas, ciudadanía e instituciones- en torno a este objetivo común. Es el anhelo de todas las personas que contribuimos al mismo con ilusión desde la Fundación Rafael del Pino.

Vicente J. Montes Gan  
**Director de la Fundación**

## PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron en 1999 a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479.

## PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

José Manuel Romero Moreno

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Eusebio Vidal-Ribas Martí

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M<sup>a</sup> Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Vicesecretario, no patrono y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 24 de mayo y 3 de diciembre.

## COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, que actúa como Secretario de la misma, Eusebio Vidal-Ribas Martí y Amadeo Petitbò Juan. De acuerdo con lo previsto en los estatutos, Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva. Asimismo, asiste, especialmente invitado por la Presidenta, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Vicesecretario del Patronato.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 23 de enero, 27 de febrero, 26 de marzo, 23 de abril, 26 de mayo, 16 de julio, 24 de septiembre, 3 de noviembre y 11 de noviembre.

## CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Vicente Boceta Álvarez

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Marta Rey García

Víctor Pérez Díaz

Luis Garicano Gabilondo

Manuel Giménez Rasero

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El consejo asesor se reunió los días 27 de mayo y 25 de noviembre.

## EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaria de presidencia

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación

Alejandra Álvarez Suarez, Directora de programas de becas, investigación y programas en red

La *Fundación* agradece el apoyo prestado por el equipo de Casa Grande de Cartagena, S.L.



## ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2014

### I. BECAS

La *Fundación* desarrolla un conjunto de Programas de becas dirigidas, principalmente, a mejorar los conocimientos de los futuros dirigentes españoles. Por otra parte, ha creado las Cátedras Rafael del Pino con el objetivo de elevar el nivel de la docencia y la investigación en las mejores universidades españolas.

#### PROGRAMA DE BECAS PARA ESTUDIOS DE POSGRADO

La *Fundación Rafael del Pino* ha completado, con la concesión de 12 becas, la XIV Edición de su **Programa de Becas para estudios de posgrado** dirigido a estudiantes españoles. Desde el inicio del Programa, la *Fundación* ha concedido 232 becas. Añadiendo las prórrogas, esta cifra asciende a 362 becas para estudios desarrollados en las principales instituciones educativas y de investigación del mundo.

UNIVERSIDAD DE ORIGEN		UNIVERSIDAD DE DESTINO	
Universitat Pompeu Fabra	1	Harvard University	2
Royal Holloway University of London	1	Columbia University	1
Universitat Ramon Llull	1	Massachusetts Institute of Technology	2
Universidad de la Rioja	1	Bard College Conservatory of Music	1
Universidad Politécnica de Madrid	1	Stanford Graduate School of Business	2
Universidad Complutense de Madrid	2	Boston University School of Medicine	1
Universidad Autónoma de Madrid	1	INSEAD	1
Universidad Rey Juan Carlos	1	SOAS University of London	1
Universidad de Deusto	1	University College London	1
Universidad de Barcelona	1		
Universidad Pontificia de Comillas	1		
<b>Total:</b>	<b>12</b>	<b>Total:</b>	<b>12</b>

### CÁTEDRAS RAFAEL DEL PINO

Pedro Schwartz Girón, Catedrático *Rafael del Pino* en la Universidad San Pablo-CEU, ha desarrollado, en 2014, su actividad docente e investigadora en la mencionada universidad. Las principales líneas de investigación del profesor Schwartz son las siguientes: "Democratic Capitalism: Progress and Paradox", una completa reescritura en versión inglesa de su obra "En busca de Montesquieu. La democracia en peligro" (2007), con especial atención a la crisis económica registrada entre los años 2007 y 2014; edición de los "Escritos ibéricos de Jeremías Bentham", obras y correspondencia de este autor relacionadas con España, Portugal e Iberoamérica; y "Free banking in Spain (1856-1875)", estudio del período de libre competencia en la emisión de billetes de banco en España. El Profesor Schwartz pasará a desarrollar su actividad, en el año 2015, como Catedrático Rafael del Pino en la Universidad Camilo José Cela.

El Catedrático Rafael del Pino, Leandro Prados de la Escosura, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, ha finalizado sus trabajos de investigación destinados a la elaboración del Índice Histórico de Libertad Económica. Los resultados obtenidos del análisis de las series históricas del Índice se han plasmado en publicaciones académicas en las mejores revistas especializadas y han sido presentados en las universidades de Cambridge, Milán, Londres y Warwick. El trabajo de investigación será publicado, en versión inglesa y española, en el año 2015.

### OTRAS BECAS DE FORMACIÓN

La *Fundación Carolina* organiza cada año, en colaboración con Banco Santander y la *Fundación Rafael del Pino* el programa de inmersión en la realidad española



## II. FORMACIÓN DE DIRIGENTES

La *Fundación* presta una atención especial a la formación de los jóvenes españoles en el campo del liderazgo. Complementariamente, organiza programas de formación de dirigentes diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

### PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El **Máster internacional de liderazgo para ingenieros de caminos, canales y puertos**, iniciativa de la *Fundación*, que se desarrolla en la Universidad Politécnica de Madrid en colaboración con Ferrovial, está dirigido a los ingenieros de Caminos, Canales y Puertos recién egresados que desean completar sus conocimientos y reforzar sus capacidades de liderazgo. Durante el año 2014, 11 alumnos siguieron el programa a tiempo completo y adquirieron las habilidades directivas que ejercitaron en los módulos de prácticas nacionales e internacionales.

El **Programa de liderazgo para la gestión pública** es una iniciativa de la *Fundación* y el IESE de la Universidad de Navarra. Su objetivo es contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante la metodología del caso. 72 alumnos del mundo de la política y la administración pública han participado en la décima edición de este Programa.

La *Fundación*, en colaboración con el IESE de la Universidad de Navarra, organiza el **Programa de gestión estratégica y liderazgo social** que ha sido diseñado con el fin de reforzar las habilidades y los conocimientos de los directivos de organizaciones no lucrativas. La IV edición del Programa, desarrollada durante el curso 2013-2014, contó con la participación de 42 alumnos. La Asociación Española de Fundaciones (AEF) colaboró en la difusión del Programa.

**Jóvenes Líderes Iberoamericanos.** La XII edición del mismo tuvo lugar entre los días 15 y 28 de junio de 2014 en Madrid, Bruselas, Santiago de Compostela, Arteixo y Toledo y contó con la participación de 50 jóvenes (42 procedentes de Iberoamérica, 1 portugués y 7 españoles) con expedientes académicos sobresalientes seleccionados entre candidaturas de más de 300 universidades públicas y privadas de toda Iberoamérica. Los participantes tuvieron la oportunidad de reunirse con numerosas personalidades de la sociedad, la cultura, la economía y la política españolas, así como con responsables de instituciones comunitarias.

Asimismo, la *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por este síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas.



Por último, la *Fundación* colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2014 el becario de la *Fundación* ha sido Paloma Tejero Caballo que recibirá su formación de Bachillerato Internacional en el colegio de Costa Rica durante el bienio 2014-2016.



El **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación** desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto con el apoyo de la *Fundación* contó con la participación de 20 alumnos. Este programa, en cuya gestación ha ocupado un papel protagonista el Círculo de Empresarios, tiene como objetivo formar dirigentes públicos responsables de la promoción de la actividad emprendedora.

La *Fundación* junto a la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED organizaron la VI Edición del **Curso de liderazgo para los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado**. 20 profesionales asistieron a este Curso, impartido por profesores especializados en formación de dirigentes y liderazgo.

El VII **Programa superior mujer y liderazgo**, tiene como objetivo contribuir a la formación de las mujeres directivas, aumentar sus capacidades y habilidades de liderazgo y comunicación, así como potenciar su papel en la sociedad. El Programa cuenta con el patrocinio de la *Fundación* y la empresa Merck Farma Química y está organizado por la Escuela Internacional de Negocios Aliter. En el curso 2013-2014 participaron 97 alumnas procedentes de distintos ámbitos profesionales. En la clausura del programa, celebrado el 11 de junio de 2014, se hizo entrega del Premio Mujer Líder 2014 a Lary León, Responsable del Canal Fan 3 de Fundación Atresmedia.

El **programa CELERA** nace con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destaquen por su talento en el ámbito científico, tecnológico y/o emprendedor. El Programa CELERA, fundado por la Asociación Celera y la *Fundación Rafael del Pino*, incluye dos tipos de actividades, *acelera.me* y *acelera.net*, que se ejecutan en paralelo a lo largo de los tres años de duración del mismo y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones

españolas, la *Fundación*, la AEF y la Universidad San Pablo CEU organizaron en 2014 el **XI Curso de especialización en dirección de fundaciones**. El plan de estudios del Programa proporciona las nociones y las herramientas necesarias para el conocimiento del entorno económico, financiero, jurídico y socio-político de las fundaciones; también aporta la metodología necesaria para mejorar la visión estratégica y la capacidad de dirigir y administrar los recursos económicos y humanos de las fundaciones. El Curso, dirigido por José Luis Piñar, Vicerrector de Relaciones Internacionales de la Universidad San Pablo CEU y codirigido por Amadeo Petitbò Juan, patrono de la *Fundación Rafael del Pino* y Juan Andrés García, director de la AEF, tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre el 17 de septiembre y el 10 de diciembre de 2014.

La *Fundación* apoya, desde su primera edición, los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes valores humanos universales como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 60.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa para ellos. Desde su inauguración se han celebrado 40 Congresos; en el año 2014 se celebraron en España en las ciudades de: Bilbao, Valencia, Sevilla, Barcelona, Zaragoza, Madrid, Palma de Mallorca y La Coruña.



La *Fundación* y la International Federation for Family Development España (IFFD) colaboran en el **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La VI edición del mismo se desarrolló en Madrid, Alcorcón, Ciudad Real y Valencia y contó con la asistencia de 110 alumnos, en su mayoría profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a unos 7452 alumnos en toda España.

Asimismo, la *Fundación* patrocinó el **Curso de formación para futuros profesores de Tajamar**. El objetivo del Curso fue mostrar el inmenso atractivo del trabajo educativo y despertar interés por la enseñanza y la formación académica de excelencia.

## CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS

El **XI Curso de análisis económico del derecho**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar entre los días 27 y 30 de octubre de 2014 en la Harvard Law School. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del Derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad en



este ámbito. El curso, en el que participaron 27 personas, está dirigido por Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid y Amadeo Petitbò Juan, patrono de la *Fundación Rafael del Pino* y cuenta con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la Universidad Complutense de Madrid, Rocío Albert.

La *Fundación* y el Instituto de Estudios Fiscales organizaron el **X Seminario sobre economía pública** en la *Andrew Young School* de la Universidad del Estado de Georgia, dirigido por Jorge Martínez-Vázquez, *Regents Professor* y Director del *International Center for Public Policy* en la mencionada Universidad y coordinado por Luis Ayala, Catedrático de Economía en la Universidad Rey Juan Carlos. El Seminario, estructurado en once sesiones magistrales, está dirigido a profesores de economía pública, investigadores, profesionales que desempeñan sus tareas en el ámbito de la gestión pública y estudiantes de posgrado que desean orientar su futuro profesional hacia esta temática.

El **VI Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación CECO, tuvo lugar, en su sexta edición, entre los días 15 y 18 de septiembre de 2014, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor de la *Harvard Business School*, *Diego A. Comín*. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2014 el programa contó con la participación de 38 asistentes.



El **I Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar entre los días 15 y 18 de septiembre de 2014 en el *Weatherhead Center for International Affairs* de la Universidad de Harvard bajo la dirección de Manuel Muñiz, University of Oxford, y David Blázquez, The Fletcher School. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional.

El **I Future leaders programme: empirics of management**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar entre los días 8 y 12 de septiembre de 2014 en la *London School of Economics and Political Science* (LSE) bajo la dirección de Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. Los mejores profesores de la LSE con investigación actual sobre estas cuestiones constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras ciencias sociales asociadas.

#### Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

Andrei Shleifer	Harvard University	Karl Kaiser	Harvard Weatherhead Center for International Affairs
Andrew Feltenstein	Georgia State University	Katherine Baicker	Harvard University
Ann Stevens	University of California, Davis	Kenneth Klase	University of North Carolina, Greensboro
Asim Kwhaja	Harvard Business School	Louis Kaplow	Harvard Law School
Benjamin N. Roin	Harvard Law School	Luis Garicano	London School of Economics
Carolyn Heinrich	University of Texas, Austin	Luis Serven	The World Bank
Cass R. Sunstein	Harvard Law School	Matthew C. Stephenson	Harvard Law School
Daniel Beunza	London School of Economics	Michael Ignatieff	Harvard Kennedy School
David Weil	Brown University	Michael Price	Georgia State University
Diego Comín	Harvard Business School	Mónica Toff	University of Oxford
Eileen Babbit	The Fletcher School, Tufts University	Nathan Nunn	Harvard Business School
Fabio Schiantarelli	Boston College	Oded Galor	Brown University
Gilbert Metcalf	Tufts University	Oren Bar-Gill	New York University
Gita Gopinath	Harvard Business School	Pol Antràs	Harvard University
Guhan Subramanian	Harvard Law School y Harvard Business School	Raquel Fernández	New York University
James Stavridis	The Fletcher School, Tufts University	Richard Vietor	Harvard Business School
Jeffrey Brown	University of Illinois, Urbana	Robert Walmsley	Harvard Law School
Jeffrey Frieden	Harvard University	Roberto Rigodon	MIT Sloan School of Business
Jesse M. Fried	Harvard Law School	Rohini Pande	Harvard University
Jim Feyrer	Dartmouth College	Samuel Kortum	Harvard Business School
Jim Robinson	Harvard Business School	Samuel R. Rosenthal	Harvard Law School
John Sutton	London School of Economics	Scott Stern	MIT Sloan School of Business
John Van Reenan	London School of Economics	Sendhil Mullanathan	Harvard Business School
Jon Skinner	Dartmouth College	Simon Gilchrist	Boston University
Jordi Blanes	London School of Economics	Stephen Walt	Harvard Kennedy School
Jorge Domínguez	Harvard University	Steven M. Shavell	Harvard Law School
Jorge Martínez Vázquez	Georgia State University	Vicente Cuñat	London School of Economics
Joseph Flom	Harvard Law School y Harvard Business School	Wojciech Kopczuk	Columbia University
Joseph Nye	Harvard University		



### III. FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de mayores proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la *Fundación* quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de los proyectos empresariales en fase temprana a través de la formación.

#### PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

Entre los meses de octubre de 2013 y marzo de 2014, se desarrolló la tercera edición del **Programa Inicia** en la que participaron más de diez mil alumnos. El Programa incluye dos metodologías diferentes en función del nivel educativo de los participantes. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad.

El **Programa Inicia-valores del empresario** organizado en colaboración con CEIM y la Cámara de Comercio de Madrid incluye dos metodologías diferentes: encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que les ayuden a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los diálogos.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa** desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas (Derechos Humanos, Normas Laborales, Protección del Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción).

Con el objetivo de apoyar distintas actividades dirigidas a potenciar entre los jóvenes actitudes de liderazgo y emprendimiento, la *Fundación* apoyó los **Programas Miniempresas y Socio por un día** que la *Fundación Junior Achievement* organizó a lo largo del año 2014. El Programa Miniempresas tiene entre sus fines ayudar a los jóvenes participantes a apreciar y comprender mejor el valioso papel de las empresas en nuestra sociedad, además de brindar a los estudiantes una experiencia práctica sobre la toma de decisiones empresariales a través de la organización y creación de una miniempresa. En el año 2014, la *Fundación* patrocinó los equipos de los centros IES Dámaso Alonso, IES San Mateo, IES Joaquín Rodrigo, Colegio Nazaret, Colegio Santo Tomás de Aquino, Colegio Estudio y Colegio Bell-Lloc. La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 17 de junio de 2014 en la *Fundación Rafael del Pino*. Por su parte, Socio por un día, es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El Programa permite a más de 500 jóvenes compartir un día completo de trabajo con voluntarios en empresas de diversos sectores.

**Startup Programme** es un proyecto desarrollado por *Junior Achievement* con el apoyo de la *Fundación* cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante la elaboración de planes de empresa. De índole



internacional, el programa se desarrolla de manera simultánea en 14 países europeos. En su sexta edición, la *Fundación* patrocinó los equipos de 19 universidades y colaboró en la organización, el 22 de mayo de 2014, de la Competición Nacional de Startups que se celebró en la sede de la *Fundación*.



La segunda edición del **Curso para emprendedores**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación Lo Que De Verdad Importa, fue impartido por Pau Garcia-Milà y Lluís Soldevila. El Curso, en el que participaron 300 jóvenes con el deseo de emprender y/o desarrollar proyectos innovadores, analizó las cuestiones siguientes: cómo generar buenas ideas; validarlas para llevarlas a la práctica; planificar un modelo de negocio; contar las ideas en público; y preparar un buen lanzamiento. El formato del curso incluyó la participación activa de los alumnos en tiempo real a través de Twitter y otros medios.

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación Rafael del Pino* que tiene como objetivo



principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. El Campus incluye talleres de habilidades personales y sociales orientados a la mejora de competencias tales como: creatividad e innovación, trabajo en equipo, liderazgo, iniciativa, autoconfianza y espíritu emprendedor. En función de su edad, los jóvenes participaron en dos programas formativos diferentes: “nuevas tecnologías”, para participantes entre 10 y 14 años, y “emprende tu aventura”, para participantes entre 15 y 18 años.

## PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La *Fundación*, con el apoyo de Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino*, organiza, desde el año 2005, el **Foro de emprendedores**, un espacio de debate cuyos protagonistas son emprendedores menores de 40 años que desean intercambiar ideas y poner en común experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Durante el año 2014, el Foro se ha reunido en cinco ocasiones para conocer las vivencias y proyectos emprendedores de: Tatiana López y Miguel Arias, fundadores de Imaste; Jenaro García, fundador de GOWEX; Rodrigo Niño, CEO de Prodigy Network, Holding Group; Cynthia Barnhart, Associate Dean del Massachusetts Institute of Technology (MIT); e Iñaki Berenguer, Fundador & CEO de Pixable.

La *Fundación* y el Grupo Cosentino se han asociado para patrocinar la competición **Call to Innovation**, diseñada para identificar a talentos innovadores, emprendedores tecnológicos y líderes emergentes con la creatividad y la ambición para cambiar el mundo. Esta competición está abierta a emprendedores, científicos, investigadores y líderes de España, que estén dispuestos a transformar sus



innovadoras ideas en proyectos reales de gran impacto. El reto del año 2014 ha sido ¿Cómo mejorarías la vida de 10 millones de españoles a través de la tecnología?. El primer y segundo clasificados de la competición han sido Ignacio Hernández Medrano, neurólogo y jefe de residentes y adjunto a la dirección ejecutiva del Instituto Ramón y Cajal de Investigaciones Sanitarias (IRYCIS) del Hospital Universitario Ramón y Cajal, y Karen Márquez, fundadora de la empresa Infantium. Como premio, ambos han recibido una beca para participar en el programa de posgrado (*Graduate Studies Program*) de la Singularity University durante el verano de 2014, en la sede de la NASA en *Silicon Valley* (NASA Ames Park). Este programa interdisciplinar de 10 semanas de duración es uno de los más selectivos del mundo y reúne cada año a líderes y emprendedores tecnológicos de todo el mundo para analizar los mayores avances de las diferentes tecnologías que están transformando el mundo así como explorar cómo usar estas tecnologías para resolver los grandes problemas de la Humanidad. Salim Ismail, fundador de la *Singularity University*, presentó la competición en un acto en la sede de la *Fundación*.

La *Fundación* patrocina el **Programa TR35 SPAIN** para emprendedores de base tecnológica. Se trata de una competición en la que los ganadores tienen la oportunidad de conocer el MIT y participar activamente en EMTECH, el encuentro más relevante sobre tecnología que se celebra en el mundo, organizado por el mencionado instituto tecnológico así como asistir a varios eventos que les permiten establecer relaciones con empresarios tecnológicos e inversores. TR35 es una iniciativa de la revista *Technology Review*, editada por el MIT, que galardona a diez jóvenes innovadores, menores de 35 años, cuyos trabajos sean capaces de revolucionar el mundo de la tecnología y los negocios en un futuro próximo.

El Programa **TR35 SPAIN** proporciona a los jóvenes una visión útil y productiva para crear y consolidar sus empresas y les ofrece la oportunidad de contactar con socios de EE.UU. y un acceso privilegiado a la comunidad científica y tecnológica del MIT y la Universidad de Harvard. Al grupo de tecnólogos mencionados se unen los galardonados con los Premios Rafael del Pino a la mejor iniciativa tecnológica otorgados por la *Fundación* en el contexto del encuentro *Startup Programme, Zinc Shower* y la iniciativa Lazarus organizada por el Instituto de Innovación y Competitividad.



**Jóvenes con Futuro** es un programa de prácticas en *start-up* tecnológicas en Silicon Valley o Nueva York de seis meses de duración fundado por la *Fundación* y StepOne. El programa surge del interés por crear una experiencia única, fomentar el espíritu emprendedor y ofrecer oportunidades a una decena de jóvenes programadores informáticos españoles brillantes.

La *Fundación Rafael del Pino* ha colaborado en la 2ª edición de **Zinc Shower**, que se desarrolló en Madrid a lo largo del primer cuatrimestre de 2014. *Zinc Shower*, es un movimiento cuyo objetivo es impulsar las industrias culturales y creativas (ICC). Se trata de un nuevo punto de encuentro internacional para canalizar la inversión, promoción, formación y colaboración entre los profesionales y empresas de las ICC y de otros sectores. *Zinc Shower* se dirige a proyectos empresariales que puedan transformar los sistemas de distribución o de



comunicación en las ICC; es decir, *Start ups*, proyectos en una fase temprana de desarrollo o creación y propuestas con negocios ya implantados y en fase de crecimiento, expansión e internacionalización. La *Fundación* organizó un programa de formación en el que participaron 120 emprendedores con el objetivo de reforzar las capacidades de gestión, planes de negocio y presentación de sus propuestas por parte de los promotores de los proyectos seleccionados.



La *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el lanzamiento de la *Escuela de emprendedores ESemp*. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En 2014 ESemp ha formado a 172 emprendedores.

#### APOYO A REDES DE EMPRENDEDORES

La *Fundación* y *ESADE Business School* organizan los Encuentros *Start Up Spain* en colaboración con *Campus Party*. *Start Up Spain* nace como una serie de encuentros de emprendedores que buscan fomentar la discusión de ideas que favorezcan la aparición de más emprendedores en España y de una red de inversores eficiente. *Start Up Spain* ha acogido a más de 3.500 asistentes presenciales y a casi 2.000 más vía streaming en sus últimas seis ediciones. Hay que destacar también el seguimiento que ha tenido *Start Up Spain* en las redes sociales, superando su alcance las 500.000 cuentas en *Twitter* y siendo, en cuatro ocasiones, *trending topic* en España. En el año 2014, las ediciones de *Start Up Spain* se centraron en la comparación del ecosistema emprendedor español con el ecosistema holandés y el chileno.

Por otra parte, la *Fundación* colabora con el *IE Business School* en la organización del *Venture Day*. Se trata de un foro internacional de inversores en el que los mejores proyectos en fase de *start up* del *IE Business School* son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Algunos de los más prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado.

Además, la *Fundación* colabora con la *Global Entrepreneurship Week*, una iniciativa global en la que participan 132 países cuyo objetivo es inspirar a los jóvenes a convertir sus ideas en realidad y ayudar a los emprendedores a hacer crecer sus empresas a través de la difusión de buenas prácticas de negocio.

#### IV. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La *Fundación* organiza un programa de Conferencias Magistrales con el fin de difundir las ideas de personalidades relevantes del foro de pensamiento universal. En el año 2014 se organizaron las siguientes:

##### Bo Rothstein

Catedrático August Röhss in Political Science en la Universidad de Gothenburg



*Quality of Government: What it is; What you get; How to get it*

16/01/2014 “Que un país sea democrático no guarda relación con el bienestar social de su población. La esperanza de vida, la mortalidad infantil, la alfabetización y hasta la felicidad no dependen de que un país sea más o menos democrático, sino de la calidad de su Gobierno.”

##### Luis Garicano

Catedrático de Economía y Estrategia en la London School of Economics



##### El dilema de España

20/01/2014 “España tiene que decidir qué tipo de país quiere ser. Uno en el que las reglas se cumplen, en el que la

economía de mercado remunera al que tiene buenas ideas y al que trabaja; o un país en el que se hace rico el que tiene buenos contactos, amigos y las reglas no se cumplen.”

##### Zygmunt Bauman

Catedrático emérito de Sociología de la Universidad de Leeds

##### *Economía y sociedad en un mundo líquido*



04/02/2014 “Cuanto más alto es el coste social de una elección, más baja es la probabilidad de que sea elegida. Y los costes de negarse a hacer aquello que nos empujan a hacer –al igual que las recompensas por someternos a la hora de elegir– se pagan con la valiosa moneda de la aceptación social, de la posición y del prestigio.”

##### Tony Podesta

Experto internacional en actividades de lobby y asuntos públicos. Fundador del Grupo Podesta



##### *Lobby, transparencia y responsabilidad*

18/02/2014 “Los lobbies proporcionan información a los parlamentarios y a los políticos que rodean al Presidente y que toman las decisiones. Somos un servicio vital para la democracia, porque hacemos que se tomen mejores decisiones, más informadas. En Europa las empresas de lobby, los bufetes de abogados, están proliferando muy rápido.”

**Martin Wolf**

Director de economía del diario Financial Times

*After the Crisis: what next for the world economy?*

5/03/2014 “El mundo desarrollado no está bien, pero está recuperándose. Es posible que EE.UU. tenga tasas de crecimiento superiores al 3% este año y eso es realmente importante. Las cosas están empezando a mejorar en Europa, gracias, fundamentalmente, al éxito del Banco Central Europeo al eliminar los mayores riesgos de España e Italia.”

**Miguel Coca-Prados**

Catedrático Rafael del Pino en oftalmología genética de enfermedades oculares



**Luis Fernández-Vega**

Presidente de la Sociedad Española de Oftalmología, Director médico del Instituto Oftalmológico Fernández-Vega y Presidente de la Fundación de Investigación Oftalmológica



*Encuentro sobre los avances en el ámbito de la oftalmología*

26/03/2014 “El glaucoma es, hoy en día, la segunda causa de ceguera en el mundo. Se trata de una enfermedad degenerativa que, poco a poco, destruye el nervio óptico y

sus fibras nerviosas, limitando progresivamente el campo visual. El glaucoma lo padece el 2% de la población, pero en mayores de 65 años asciende a un 8 ó 10 %. No es sencillo identificar unos síntomas que, en la mayoría de los casos, son en la práctica inexistentes.”

**Benjamin J. Cohen**

Catedrático Louis G. Lancaster de Economía Política Internacional en la Universidad de California-Santa Bárbara



*El desorden monetario que viene*

19/05/2014 “Soy muy pesimista sobre el futuro de Europa. La Eurozona ha adaptado una política anticrecimiento. No hay mecanismos para corregir los desequilibrios. Países como Alemania crecen y otros como España no, y no hay ningún mecanismo que compense estas diferencias, como sí ocurre en EE.UU., donde tenemos un presupuesto federal que se distribuye entre estados.”

**Juergen B. Donges**

Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia



*Vienen tiempos interesantes: el euro y la economía de mercado*

26/05/2014 “La recuperación económica en la zona euro y sobre todo el mejor comportamiento de los países crisis no garantizan la futura viabilidad de la Unión Monetaria

como unión de estabilidad. Para ello es necesario reforzar la arquitectura institucional. Es absolutamente indispensable que la consolidación fiscal y las reformas estructurales pendientes continúen con contundencia y credibilidad. Esta es la fórmula para que la economía de mercado pueda funcionar con los agentes económicos creando expectativas de crecimiento y empleo positivas a medio plazo.”

*Crecimiento o austeridad: un falso dilema*

25/11/2014 “El tema que marca actualmente la agenda de la política económica europea versa alrededor de una supuesta incompatibilidad de objetivos: bien profundizar en los ajustes fiscales y estructurales, o bien impulsar activamente y con prioridad el crecimiento y el empleo en las economías. No existe un dilema entre crecimiento y austeridad a medio plazo. Si se erradican mediante unas políticas adecuadas, aunque duelan y por eso sean impopulares, las causas que llevaron a la crisis, terminará funcionando el motor del crecimiento y empleo con un máximo de revoluciones.”

**Jesús Fernández Villaverde**

Catedrático de Economía de la Universidad de Pensilvania



*El cambio que España necesita: lecciones del barómetro de los Círculos*

5/06/2014 “España tiene que comenzar a emplear sus recursos más eficientemente. Nuestra productividad total de los factores lleva atascada desde hace décadas. La falta de crecimiento de la productividad es una losa que pesa sobre nuestro futuro: en el largo plazo, solo es posible crecer de manera sostenible si aumenta la productividad.”

**Sebastián Piñera**

Ex presidente de la República de Chile



*Nuevos liderazgos y oportunidades después de la crisis. Una visión Iberoamericana*

7/07/2014 “El renacimiento de la cuenca del atlántico y la creación de un área de libre comercio es de especial importancia para Europa, EE.UU. y el mundo entero. Una de las motivaciones principales del acuerdo es recuperar la capacidad de crecimiento de Europa y Estados Unidos. Este año, por primera vez, el PIB del mundo emergente ha superado al del mundo desarrollado, y más del 90 por ciento del crecimiento de la economía mundial viene de los países emergentes. Esto demuestra que estamos viviendo un mundo nuevo y tremendamente cambiante en el que la economía global va a estar cada día más integrada.”

**Jeremy Rifkin**

Analista de tendencias económicas y tecnológicas



*La sociedad de coste marginal cero*

15/09/2014 “El capitalismo tal y como lo hemos conocido va a desaparecer. Ya está pasando en sectores e industrias clave. En 2050, en apenas 35 años, tendremos una nueva economía híbrida colaborativa. El capitalismo no desaparecerá, pero se transformará completamente. Ya ocurre pero no somos capaces de verlo. Hay quien piensa que el cambio sólo afectará a algunos sectores. Es un error. El muro se ha roto y ya no hay ninguna industria a salvo.”

### Patricia K. Kuhl

Catedrática Bezos Family Foundation for Early Childhood Learning de la Universidad de Washington

### Andrew N. Meltzoff

Catedrático Job and Gertrud Tamaki de la Universidad de Washington



*Desarrollo del cerebro y educación infantil, base para el futuro de las naciones*

01/10/2014 “El sistema nervioso de los bebés les conecta directamente a otras personas de tal forma que comienza el proceso de imitación y la conexión social-emocional con su entorno. Los bebés miran y se ven a sí mismos. Ellos pueden discriminar todos los sonidos de todos los idiomas. Cuando los bebés escuchan, lo que están haciendo es tomar estadísticas sobre el lenguaje que oyen.”

### Antonio Garrigues Walker

Presidente de honor del despacho de abogados Garrigues



*Antonio Garrigues Walker. Testigo clave de medio siglo de nuestra historia*

6/10/2014 “... que la ideología liberal es la que ha triunfado no ofrece duda. Ni que la humanidad ya no tolera otra cosa que una concepción liberal de la vida democrática y cultural. Pero el liberalismo no puede ser sólo liberalismo

*económico, sino que tiene que ser liberalismo cultural, religioso y sociológico. No se le puede llevar a un proceso de reducción permanente. El liberalismo es una defensa del individuo frente a los poderes, tanto económicos como religiosos como culturales.”*

### Juan Martínez-Barea

Embajador de la Singularity University



*El mundo que viene*

15/10/2014 “Estamos en la mejor época de la historia de la humanidad, porque nos espera un mundo lleno de oportunidades donde la tecnología se convertirá en una herramienta que nos hará evolucionar. En una época donde los robots asumirán roles que hacen ahora las personas, actividades mecánicas y de acción repetitiva, el gran reto es “que seamos capaces de desarrollar actividades con mayor valor añadido...”. Este Mundo que viene va a ser la era de la meritocracia. Las personas se exilan de la geografía, de sus lugares de origen, para moverse por la plataforma global donde cada individuo puede acceder a todo el conocimiento.”

### Roberto Rigobon

Catedrático de Economía y Administración de Empresas de la MIT Sloan School of Management



### Indicadores económicos y nuevas tecnologías; retos para el futuro

21/10/2014 “Lo que hay que entender es que existe una gran distancia entre los datos y la información. Producimos una inmensa cantidad de datos, pero eso no significa que estemos haciendo más o mejor información. Yo creo que podemos aprender mucho de los datos, pero se ha sobrevenido su potencial de tener un contenido informativo.”

### Jorge Martínez Vázquez

Catedrático de economía de la Georgia State University



### La fiscalidad en España. Reformas recientes y perspectivas de futuro

18/11/2014 “En un periodo de dos décadas, comenzando en 1977 con los Pactos de la Moncloa, el proceso de reforma tributaria modernizó y potenció el sistema tributario aproximándolo al estándar de los países desarrollados. Muy pocos países, quizás ningún otro, ha conseguido en tan poco tiempo pasar de un esfuerzo tributario de menos del 20% del PIB a niveles medios dentro de la OCDE, por encima del 35%. Esta proeza ha sido el cimiento del estado de bienestar y una de las claves, la más importante, de lo que llegó a llamarse el milagro económico español.”

### Felipe Fernández Armesto

Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame



### Nuestra América. Una historia hispana de los Estados Unidos

27/11/2014 “Un siglo antes de que llegasen los británicos, el español ya se hablaba en el territorio que hoy forma parte de Estados Unidos. Y la cultura hispana sigue presente, y cada vez más presente, en todos los aspectos de la vida norteamericana. Por supuesto que todas las comunidades que forman parte de Estados Unidos –sobre todo los judíos, italianos, alemanes, polacos– han aportado sus propias contribuciones. Pero la aportación hispana tiene la ventaja de ser muchísimo más larga que cualquier otra, con la única excepción de los indígenas.”

## V. REUNIONES DE EXPERTOS

Como complemento de su programa de conferencias magistrales, la *Fundación* organiza reuniones de expertos con el fin de intercambiar ideas sobre cuestiones de actualidad relevantes. En el año 2014 se han desarrollado los encuentros que se detallan a continuación:



El **Foro de la Libre Empresa** tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 99 reuniones, de las cuales 8 se han desarrollado durante el año 2014 con la participación de Martín Wolf, Luis Garicano, Tony Podesta, Lord Livingston, Sebastián Piñera, Patricia K. Kuhl y Andrew N. Meltzoff, Roberto Rigobon y Felipe Fernández-Armesto.

Bajo la denominación **Espacio Público**, la *Fundación* reúne a un grupo selecto de personas destacadas en



distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. Durante el año 2014 se organizaron dos reuniones: la primera, centrada en el tema de “La regeneración institucional de España”. Celebrada el día 24 de noviembre de 2014 bajo la dirección de Luis Garicano, reunió a editores y colaboradores de los blogs Nada es gratis, ¿Hay derecho? y Politikon. El segundo encuentro de Espacio Público se centró en “el empleo juvenil”. Esta reunión, dirigida por Víctor Pérez Díaz, tuvo lugar el día 4 de diciembre de 2014 y en ella participaron José María Arranz, Benito Arruñada, Juan Chozas, José Ignacio Conde Ruiz, Sara de la Rica, Rafael Doménech, Florentino Felgueroso, José Fernández Albertos, José García Montalvo, Carlos García Serrano, Marcel Jansen, Juan Francisco Jimeno, Vicente J. Montes Gan, Almudena Moreno, Amadeo Petitbò, Marta Rahona López, Juan Carlos Rodríguez, Xavier Thibault, Antonio Villar.

La *Fundación Rafael del Pino* y la Corte de Arbitraje de Madrid, en colaboración con el Club Español del Arbitraje, organizaron, el 20 de noviembre de 2014, el “**II Congreso jueces y árbitros: aliados en la resolución de disputas comerciales**” en el que se reunieron las máximas autoridades judiciales con responsabilidad en materia arbitral con los más prestigiosos especialistas en arbitraje, al objeto de que, a través del análisis, la reflexión y el diálogo se aunaran esfuerzos para poder ofrecer a los empresarios sistemas de resolución de conflictos especializados, rápidos y de calidad, que les permitan desarrollar su actividad en un entorno adecuado en el que reine la seguridad jurídica.

La *Fundación Rafael del Pino* organizó, el 1 de abril de 2014, el encuentro **participación cívica y filantropía en España en el albor del Siglo XXI** con el objetivo de debatir sobre los retos del sector no lucrativo. El acto se desarrolló en colaboración con la revista ICE con motivo de la publicación del número monográfico titulado Participación cívica y filantropía. Este encuentro

constituyó, además, una actividad de continuidad dirigida a los alumnos del Curso de especialización en dirección de fundaciones organizado por la AEF, la *Fundación* y la Universidad CEU-San Pablo.

La *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con el Círculo de Empresarios, organizó, el 29 de abril de 2014, la mesa redonda **el empresario como motor del crecimiento**. Tras la presentación de la encuesta “La imagen del empresario en España” que corrió a cargo de Mónica de Oriol, Presidenta del Círculo de Empresarios, se desarrolló una mesa redonda en la que participaron: Begoña Cristeto, Secretaria General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Energía y Turismo; Elsa González, Presidenta de la Federación de Asociaciones de la Prensa de España; Julio Martínez, Rector de la Universidad Pontificia Comillas ICAI-ICADE; y Mónica de Oriol, Presidente del Círculo de Empresarios.

El Club de Amigos de la Sociedad de la Información, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino*, organizó el ciclo de debates **Educación, tema de Estado**. El acto de clausura contó con la participación de Pilar del Castillo, Portavoz del Grupo Popular Europeo en la Comisión de Industria, Investigación y Telecomunicaciones del Parlamento Europeo y Ex Ministra de Educación, Cultura y Deporte; y Ángel Gabilondo, Catedrático de Filosofía y Ex Ministro de Educación; moderado por Jorge Dezcallar, Diplomático.

Asimismo, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de los siguientes seminarios y encuentros: “Free Market Road Show”, Instituto Juan de Mariana; “Una revolución liberal para España”, Juan Ramón Rallo; “Inteligencia competitiva: herramienta estratégica para la empresa”, FEDEPE; “Vivencias de una pyme adolescente”, Valentín de Torres Solanot; “La defensa en Derecho del Estado”. Abogacía General del Estado; “Innovación y ciencia: también somos así”, Club



de Amigos de la Marca España; “Las subvenciones como alternativa de financiación para las fundaciones”, AEF; “El peligro del éxito. GAM”, Know Square; Encuentro Alumni, Universidad de Navarra; “Familia y maternidad: un asunto de Estado”, Acción Familiar; “Caminar con Jesús. Al compás del año litúrgico”, Ediciones Cristiandad; Encuentro del Club Harvard Business Spain; “Sostenibilidad, competitividad e innovación. Retos y oportunidades para la Responsabilidad Social Empresarial”, Centro Diego de Covarrubias; encuentros anuales de la Federación Madrileña de TDHA y de Intermon Oxfam; entre otros.

## VI. PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN

Desde el inicio de sus actividades, la *Fundación* ha patrocinado la realización de investigaciones que, enmarcadas en sus fines fundacionales, por su relevancia pueden tener un impacto significativo en la sociedad española. Además de las investigaciones desarrolladas en los campos de la salud y de la historia, que se detallan en los apartados VII y VIII de esta Memoria, la *Fundación* ha mantenido su colaboración y apoyo a equipos relevantes de investigación en el ámbito de las ciencias sociales cuya actividad se detalla a continuación.

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación de la Universidad de Cantabria para el Estudio y la Investigación del Sector Financiero (UCEIF), firmaron un convenio de colaboración, con una vigencia de tres años, para apoyar el **Proyecto GEM España** y potenciar la Red Española de Equipos Regionales GEM. El “*Global Entrepreneurship Monitor: Informe ejecutivo España*” se presentó en la sede de la *Fundación* el día 31 de marzo de 2014.

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA, la Universidad de Valencia y la Fundación de

Economía Analítica en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS** cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos para analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno. El día 13 de octubre de 2014 tuvo lugar, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, el encuentro Modelización y análisis macroeconómico de la economía española.



A los resultados de los programas de investigación promovidos por la *Fundación* se unen los obtenidos en el marco de las Cátedras Rafael del Pino descritas en el apartado I.

## VII. SALUD Y MEJORA DE LAS CONDICIONES DE VIDA

El patronato de la *Fundación*, a iniciativa de su Fundador, acordó que la defensa de la salud ocupa un lugar destacado entre los objetivos de la *Fundación*.

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, única en Europa, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y



construcción. Por iniciativa de Rafael del Pino y Moreno, una de las líneas de actuación de la *Fundación* se destina, específicamente, a los lesionados medulares, en la que se inscribe la construcción del Complejo. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. El proyecto tiene, además, como objetivo, convertir el Complejo en el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para personas discapacitadas.

El Proyecto “**Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual**” (TOyRA) ha sido desarrollado por la *Fundación* en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA. El proyecto se ha materializado en la creación de una plataforma terapéutica que permite la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilita la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos. Durante el año 2014 se ha finalizado el proyecto de I+D TRAM “Telerehabilitación Audiovisual Motora”, orientado a ampliar las funcionalidades iniciales con las que contaba la plataforma, ampliando su aplicación a las lesiones de las extremidades superiores para incluir también las inferiores.

La *Fundación* colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a la Fundación Científica de esta Asociación mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2014, la beca ha correspondido al Dr. Sergio Matarráz, investigador del Centro de Investigación del Cáncer, CIC de Salamanca. Su proyecto lleva por título “Desarrollo de una nueva aproximación tecnológica para la evaluación del grado de alteración/diplotasia medular en pacientes con síndromes mielodisplásicos de bajo riesgo.”

La *Fundación* y la Fundación de Investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro crearon la

Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias, dirigida por el Dr. Jesús Vaquero. Su objetivo es la puesta en marcha de un programa piloto de trasplante celular en pacientes con lesiones traumáticas de la médula espinal. El proyecto se basa en investigaciones preclínicas realizadas en el mencionado Hospital durante los últimos 15 años que ya, en su fase final, están muy cerca de materializarse en excelentes resultados.

El Dr. Miguel Coca-Prados es el titular de la **Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica**, con sede en Oviedo. El profesor Coca-Prados lidera un grupo de expertos con el objetivo de establecer y desarrollar un Programa de excelencia en investigación del glaucoma. Durante el año 2014, en este proyecto se ha establecido un panel de 6 biomarcadores proteicos que proporcionan un diagnóstico correcto de la patología glaucomatosa en el 81% de los casos.



## VIII. HISTORIA Y PATRIMONIO ESPAÑOL

Por decisión del Fundador, en el marco de los recursos disponibles, la *Fundación* presta una particular atención a la Historia de España y a la defensa de su patrimonio artístico y cultural. A continuación se detallan las iniciativas llevadas a cabo en el año 2014.



La *Fundación* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. La *Fundación* y la Real Academia de la Historia organizaron, en el año de 2014, el ciclo de conferencias **La España de Felipe V. Guerra de Sucesión, reformas, crecimiento y proyecciones futuras**. Este ciclo contempló aspectos cruciales de este periodo como: la solución de la cuestión sucesoria; los aspectos militares en todos sus escenarios; la economía, tanto en su vertiente peninsular con su proyección durante el siglo XVIII, como la que subyace en los orígenes del conflicto; los de naturaleza administrativa que dieron lugar al despliegue ministerial que habría de coexistir con algunos de los antiguos Consejos heredados de los Austrias; incluyéndose una conferencia dedicada al destino que habrían de seguir los territorios italianos de la Monarquía como consecuencia de la Paz de Utrecht.

La investigación **Una historia heterodoxa de los EE.UU.**, realizada por el profesor Felipe Fernández-Armesto y patrocinada por la *Fundación*, destaca y difunde el papel relevante de España en la Historia de los Estados Unidos frente a la tradicional visión historiográfica. La investigación muestra la memoria de España en América, digna de ser recordada, y un futuro en el que lo hispano, conservando la rica cultura que encierra, se integre positivamente en la sociedad norteamericana. La investigación se ha plasmado en la publicación de un libro, titulado “Our America. A hispanic history of the United States”. La *Fundación* y el Instituto Cervantes organizaron un ciclo de encuentros con motivo de la presentación de este libro que se desarrollaron en Chicago, Nueva York, Cambridge, Santa Fe y Albuquerque durante el mes de octubre de 2014. La *Fundación Rafael del Pino* organizó, el día 27 de noviembre de 2014, en su sede madrileña, la presentación del libro “Nuestra América. Una historia hispana de los Estados Unidos” título de la versión en español de la obra de Felipe Fernández-Armesto.

La investigación **Historia de la Iglesia en España** realizada por un equipo de expertos dirigido por el

profesor y académico José Antonio Escudero, fue editada en 2014 por la *Fundación Rafael del Pino*. La obra se presentó en un acto celebrado en la sede de la *Fundación* el día 4 de noviembre de ese año en el que participaron: María del Pino, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; José Antonio Escudero, Académico de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas; Olegario González de Cardedal, Académico de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas; Rafael Navarro Valls, Académico de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación; Juan Carlos Domínguez Nafría, Rector de la Universidad San Pablo CEU; y Ricardo Blázquez, Presidente de la Conferencia Episcopal Española.

La investigación sobre el Virreinato del Río de la Plata llevada a cabo por Javier Barrientos Grandon, concluida en 2013, se materializó en 2014 en la publicación de la obra titulada **Un Virrey del Río de la Plata entre Guerra e Ilustración**. El trabajo se refiere a la Historia de la Monarquía Española en uno de sus virreinos americanos durante el reinado de Carlos IV, cuando las ideas de la Revolución Francesa, que habían socavado los cimientos del Antiguo Régimen y la presencia en América de la emergente democracia de los Estados Unidos, anunciaban grandes transformaciones geoestratégicas en aquel continente. El trabajo mereció el Premio Virrey del Pino de la Academia Nacional de la Historia de Argentina.

La *Fundación*, en colaboración con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, del





Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, creó, en el año 2006, la **Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural**, adscrita a la Real Academia de España en Roma. Su objetivo es contribuir a la promoción y la conservación del Patrimonio histórico español y favorecer la formación de arquitectos españoles o de otros profesionales en el campo de la restauración y mantenimiento del Patrimonio artístico y cultural. La *Fundación* ha otorgado, en el año 2014, tres Becas Rafael del Pino para la realización del Proyecto de Catalogación e Inventario de los Bienes Culturales de la Real Academia de España en Roma: Catálogo *Fundación Rafael del Pino*. Los expertos beneficiarios de estas becas han sido: Begoña Zubero Apodaca, Ana María Mogollón Naranjo y Enrique Martínez Lombó.

La *Fundación* concede una beca de un año de duración en el **Observatorio de la lengua española y las culturas hispánicas de los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard**. El Observatorio tiene como objetivo primordial instituirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. La investigadora beneficiaria de esta beca durante el año 2014 ha sido Clara González Tosat.

Finalmente, la *Fundación Rafael del Pino* patrocina el **lectorado de español en la Universidad de Columbia** con el objetivo de contribuir a la promoción del mismo en dicha universidad y al fortalecimiento de



su departamento de español, así como a facilitar la formación de profesionales de la enseñanza del español para alumnos extranjeros. En el año 2014, Susana Allés Torrent ha desarrollado este lectorado en el campo de las humanidades, con particular atención al impacto y utilización de los nuevos instrumentos y formatos que ofrece la sociedad digital.

## ASOCIACIONES DE BECARIOS

Como complemento de las actividades de la *Fundación*, deben mencionarse las iniciativas llevadas a cabo por sus Asociaciones de Becarios y por sus becarios en Estados Unidos.

La **Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino** integra a los beneficiarios de becas y cátedras concedidas por la *Fundación*. Su presidente, durante el año 2014, fue Manuel Giménez Rasero y su vicepresidente, Andrés Gutiérrez Carrasco. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su tercera edición a Javier García, fundador y Presidente de *RiveTechnology*. Este galardón se concede cada dos años a emprendedores y líderes de menos de 40 años que hayan contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores. La Asociación de Becarios colabora con *The Aspen Institute* y organiza el **Club de Lectura**, así como otras iniciativas con las que trata de contribuir a la articulación de las redes de jóvenes españoles que estudian en el extranjero y a promover el conocimiento sobre las distintas opciones existentes para el desarrollo de estudios de posgrado en el extranjero.

En este sentido, el **Foro USA-España**, fundado por Bernardo Navarro, becario de la *Fundación*, cuyo objetivo es incentivar el liderazgo y el emprendimiento entre los jóvenes e informarles acerca de las posibilidades



formativas existentes para cursar sus estudios en las mejores universidades del mundo, cuenta con el patrocinio de la *Fundación*. El 28 de noviembre de 2014 tuvo lugar la 4ª edición del Foro en Albacete, que contó con más de 250 asistentes y con la participación de becarios de los programas Fulbright y Rafael del Pino que con sus intervenciones trataron de despertar en los asistentes su interés por el desarrollo de carreras profesionales de excelencia.

La **Asociación de liderazgo de ingenieros de caminos, canales y puertos** reúne a los alumnos egresados del Máster de Liderazgo en Ingeniería Civil y el Máster Internacional de Liderazgo en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, patrocinados por la *Fundación*.

La *Fundación* ha patrocinado, por sexto año consecutivo, la **Conferencia MBA Internacional** que reunió a los estudiantes de MBA españoles en las mejores escuelas de negocios de Estados Unidos. Tras Nueva York, Chicago, San Francisco, Boston, y Filadelfia, la VI edición de la conferencia ha tenido lugar de nuevo en Chicago, organizada por los estudiantes españoles de las escuelas de negocio de Chicago Booth (Universidad de Chicago) y Kellogg School of Management (Northwestern University). En esta edición, la Conferencia se ha centrado en la recuperación económica española, así como en el papel que los estudiantes españoles de MBA pueden jugar en la misma en los próximos años. La conferencia contó con la participación de ponentes de primer nivel del sector académico, corporativo, financiero, emprendedor y público; entre ellos, el Prof. Eugene Fama, Premio Nobel de Economía 2013. El evento anual de referencia para los estudiantes españoles de MBA en el extranjero contó este año con la asistencia de alrededor de 75 estudiantes MBA españoles, y sirvió para conectar y generar lazos de unión entre ellos, quienes en su mayor parte forman parte de la Red club-mba Internacional, la red alumni MBA española que cuenta con más de 400 miembros y que engloba graduados MBA españoles desde el año 2007.

## PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS

La *Fundación Rafael del Pino* fue la institución impulsora de la implantación y difusión en España de los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas. No en vano, la *Fundación* fue la encargada de organizar el encuentro celebrado en 2002 en el que se presentaron en España los diez Principios del Pacto Mundial promovidos por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan.



La relevancia de aquel acto, presidido por el Fundador, adquirió una singular importancia con motivo de la presencia del Secretario General, al que un numeroso grupo de empresarios españoles hizo entrega de un libro en el que figuraban las adhesiones a los principios del Pacto Mundial de 135 empresas entre las que se incluían las más importantes del mercado español. Al acto asistieron, asimismo, los firmantes, los representantes de las organizaciones no gubernamentales más relevantes y de las principales centrales sindicales. Este hecho permitió que la red del Pacto Mundial en España asumiera el liderazgo en la implantación efectiva de sus principios en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* también apoyó, más adelante, la creación de una estructura organizativa capaz de llevar a cabo el seguimiento de los compromisos emanados de la adhesión de los dirigentes y empresas españolas al Pacto Mundial.



La consolidación del Pacto Mundial en España ha quedado demostrada con el éxito alcanzado por las acciones emprendidas desde entonces, entre las que destaca, sin lugar a dudas, la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió, a título honorífico hasta su fallecimiento, Rafael del Pino y Moreno.

El reiterado compromiso de la *Fundación* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial quedó de nuevo demostrado con el apoyo decidido prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, que, en el transcurso de la reunión organizada en la *Fundación*, manifestó su respaldo a los principios del Pacto Mundial, defendió su posible ampliación y comprometió su esfuerzo personal y el de la Organización de Naciones Unidas en el reforzamiento del mismo. La *Fundación* ocupa en la actualidad la Vicepresidencia de la Red Española del Pacto Mundial y, desde su Comité Ejecutivo, impulsa los trabajos en pro de los diez principios.

A lo largo del año 2014, la *Fundación* colaboró activamente en el desarrollo de las consultas, en España y en Iberoamérica, entre el sector privado y Naciones Unidas con el objetivo de contribuir al debate sobre las estrategias de desarrollo post 2015. Asimismo, la celebración del 10º Aniversario del Pacto Mundial de Naciones Unidas en España tuvo lugar, el día 26 de noviembre de 2014, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, acto en el que participaron, entre otros: María del Pino, Presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; Mark Moody-Stuart, Presidente de la Fundación del Pacto Mundial de Naciones Unidas; Georg Kell, Director Ejecutivo del Pacto Mundial de Naciones Unidas; y Ángel Pes, Presidente de la Red Pacto Mundial España.

## INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la Fundación alcanzó, a 31 de diciembre de 2014, la cifra de 132,10 millones de euros. Esta magnitud ha mejorado en el ejercicio de 2014 gracias al excedente obtenido en ese año, así como a la progresiva recuperación del valor de mercado de los activos financieros de la Fundación.

Los ingresos de la Fundación proceden en un 95% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 5% restante proviene, principalmente, de actividades en el mercado inmobiliario.

Los gastos en proyectos han ascendido a 3,04 millones de euros en 2014, de los cuales: el 26% se destinó al área de “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 30% a actividades formativas de dirigentes y emprendedores españoles, en concreto, un 16% del gasto total se destinó a “Programas de formación de dirigentes” y un 14% a “Fomento de la actividad emprendedora”; el 18% a “Historia y patrimonio cultural español”; el 12% a “Conferencias magistrales y encuentros”; el 10% a “Salud y mejora de las condiciones de vida”; el 2% a “Programas de investigación”; y, finalmente, el 2% a “Otros proyectos”.

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio de 2014, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 30 de marzo de 2015, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

## BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	20.389,02
Amortización acumulada del inmovilizado	-4.127,40
Deudores	240,76
Inversiones financieras	119.582,03
Tesorería	12.592,74
Periodificación de cupones	1.124,99
<b>Total Activo</b>	<b>149.802,14</b>
PASIVO	
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	-1.785,38
Beneficio del ejercicio 2014	1.110,84
Ajustes por valoración inversiones financieras	8.425,42
Ajustes por valoración operaciones de cobertura	-388,67
Acreedores	1.184,85
Beneficiarios acreedores	1.126,55
Préstamo bancario a c/p	15.000,00
Operaciones de cobertura a c/p	388,67
<b>Total Pasivo</b>	<b>149.802,14</b>

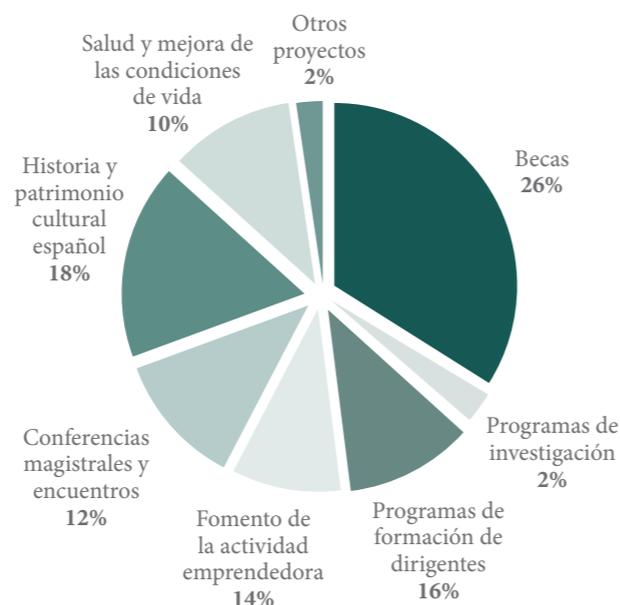
CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE  
DICIEMBRE DE 2014

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	8.382,21
Alquileres del edificio	344,48
Otros ingresos	124,14
<b>Total Ingresos</b>	<b>8.850,83</b>
<b>GASTOS</b>	
Ayudas monetarias (actividades)	3.040,90
Personal y cargas sociales	661,71
Gastos generales y de mantenimiento	405,43
Amortización del edificio e instalaciones	155,38
Gastos financieros	3.476,57
<b>Total Gastos</b>	<b>7.739,99</b>
<b>EXCEDENTE EJERCICIO 2014</b>	<b>1.110,84</b>

INGRESOS 2014



GASTOS EN PROYECTOS 2014



Tel: +34 914 364 190  
Fax: +34 914 364 191/92  
www.bdo.es

Rafael Calvo 18  
28010 Madrid  
España

Informe de auditoría independiente de cuentas anuales abreviadas

Al Patronato de la Fundación Rafael del Pino:

Informe sobre las cuentas anuales abreviadas

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas adjuntas de Fundación Rafael del Pino, que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

*Responsabilidad del Secretario del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas*

El Secretario del Patronato de la Fundación es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Fundación Rafael del Pino, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada adjunta, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

*Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales abreviadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales abreviadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales abreviadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales abreviadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la **Fundación Rafael del Pino** a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

BDO Auditores, S.L.

Carlos de Corral Gargallo  
Socio-Auditor de Cuentas

30 de marzo de 2015



Miembro ejerciente:  
BDO AUDITORES, S.L.

Año 2015 Nº 01/15/05706  
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio