



## **FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

CUENTAS ANUALES ABREVIADAS CORRESPONDIENTES AL  
EJERCICIO 2020 JUNTO CON EL INFORME DE AUDITORÍA DE  
CUENTAS ANUALES ABREVIADAS EMITIDO POR UN AUDITOR  
INDEPENDIENTE

## **FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

**Cuentas Anuales Abreviadas correspondientes al ejercicio 2020  
junto al Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas  
emitido por un Auditor Independiente**

**INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS EMITIDO POR UN AUDITOR  
INDEPENDIENTE**

**CUENTAS ANUALES ABREVIADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2020:**

- Balances Abreviados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Cuentas de Pérdidas y Ganancias abreviadas correspondientes a los ejercicios 2020 y 2019
- Memoria abreviada del ejercicio 2020

**FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas emitido por un  
Auditor Independiente

## Informe de auditoría de cuentas anuales abreviadas emitido por un auditor independiente

Al Patronato de **Fundación Rafael del Pino**:

### *Opinión*

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de **Fundación Rafael del Pino** (la Fundación), que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre 2020, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Aspectos más relevantes de la auditoría*

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

---

Aspectos más relevantes de la auditoría	Respuesta de auditoría
---	------------------------

---

*Valoración de la cartera de inversiones financieras*

Según se menciona en la Nota 1 de la memoria abreviada adjunta, la Fundación dispone de una importante cartera de valores, registrada en los epígrafes de “Inversiones financieras a largo plazo” e “Inversiones financieras a corto plazo” del balance abreviado adjunto. La clasificación de los instrumentos financieros, a efectos de valoración, en las diferentes categorías existentes en la normativa contable vigente, determina los criterios a aplicar en su valoración posterior. En la Nota 7 de dichas cuentas anuales abreviadas, se encuentra detallada la cartera de inversiones financieras por categoría al 31 de diciembre de 2020.

Identificamos esta área como el aspecto más significativo a considerar en la auditoría porque la cartera de inversiones financieras es el principal activo de la Fundación y la valoración de la cartera repercute directamente en el Patrimonio Neto y en el Excedente del ejercicio.

Hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

- Entendimiento de los procedimientos de valoración y política contable de la Fundación respecto a los activos de la cartera de inversiones financieras.
- Obtención de las confirmaciones de las Entidades Financieras depositarias de la cartera de la Fundación, a efectos de la comprobación de la existencia de la totalidad de los títulos recogidos en la cartera de la Fundación al 31 de diciembre de 2020 y revisión de la concordancia entre dichas confirmaciones y el detalle de los títulos por epígrafe contable.
- Comprobación de la valoración de una muestra de los títulos que se encuentran en la cartera de la Fundación al 31 de diciembre de 2020, recalculando el valor razonable obtenido por la Fundación, utilizando para ello, en su caso, valores fiables de mercado a la fecha de análisis.
- Análisis de la posible existencia de indicios de deterioro que pudiera afectar a la valoración de alguno de los títulos en cartera al cierre del ejercicio.
- Evaluación de si la información revelada en los epígrafes 3, 4.7 y 7 de las cuentas anuales abreviadas y anexos sobre la cartera de inversiones financieras es adecuada conforme a los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.

### *Otra información*

La otra información comprende exclusivamente el Inventario y Anexos cuya formulación es responsabilidad de la Presidenta y del Secretario de la Fundación y no forma parte integrante de las cuentas anuales abreviadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales abreviadas no cubre la Otra Información. Nuestra responsabilidad sobre la Otra Información, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la Otra Información con las cuentas anuales abreviadas, a partir del conocimiento de la Entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, no tenemos nada que informar sobre la concordancia de la citada Otra información con la de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020.

### *Responsabilidad de la Presidenta y del Secretario en relación con las cuentas anuales abreviadas*

La Presidenta y el Secretario son responsables de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales abreviadas, la Presidenta y el Secretario son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si el patronato tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

### *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales abreviadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Presidenta y el Secretario.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Presidenta y el Secretario, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales abreviadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales abreviadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales abreviadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Presidenta, el Secretario y otros responsables de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Presidenta, el Secretario y otros responsables de la Entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

BDO Auditores, S.L.P. (ROAC S1273)

Graciela Aller Blanco (ROAC 23.054)  
Socia - Auditor de Cuentas

23 de abril de 2021



BDO AUDITORES, S.L.P

2021 Núm. 01/21/07344

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:  
Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

**FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

**CUENTAS ANUALES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2020**

## PRESENTACIÓN DE CUENTAS ANUALES

### FUNDACIÓN:

RAFAEL DEL PINO

### NIF:

G82483934

### Nº REGISTRO:

479EDU

### CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO:

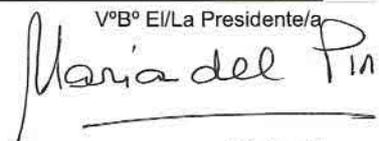
01/01/2020 - 31/12/2020

---

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



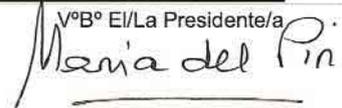
**BALANCE DE SITUACIÓN MODELO ABREVIADO****A. ACTIVO**

Nº DE CUENTAS	AGRUPACIÓN	NOTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
	<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		125.223.496,27	125.298.974,98
20, (280), (2830), (290)	I. Inmovilizado intangible	5	518.012,51	512.249,06
21, (281), (2831), (291), 23	III. Inmovilizado material	6	15.448.792,35	15.497.225,31
2505, 2515, 2525, (2595), 260, 261, 262, 263, 264, 265, 267, 268, (269), 27, (2945), (2955), (297), (298)	VI. Inversiones financieras a largo plazo	7	109.235.588,25	109.211.839,07
	VIII. Deudores no corrientes		21.103,16	77.661,54
447	1. Usuarios		21.103,16	77.661,54
	<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		3.167.039,69	6.713.584,68
447, 448, (495)	III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia		91.419,05	92.060,56
	3. Otros	8	91.419,05	92.060,56
430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, (437), (490), (493), 440, 441, 446, 449, 460, 464, 470, 471, 472, 558, 544	IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		45.409,86	148.836,03
5305, 5315, 5325, 5335, 5345, 5355, (5395), 540, 541, 542, 543, 545, 546, 547, 548, (549), 551, 5525, 5590, 5593, 565, 566, (5945), (5955), (597), (598)	VI. Inversiones financieras a corto plazo	7	73.103,20	2.280.695,40
480, 567	VII. Periodificaciones a corto plazo		100.621,74	275.983,05
57	VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7	2.856.485,84	3.916.009,64
	<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>		128.390.535,96	132.012.559,66

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a

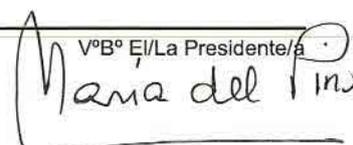


**B. PATRIMONIO NETO Y PASIVO**

Nº DE CUENTAS	AGRUPACIÓN	NOTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		127.270.121,28	130.772.009,12
	A-1) Fondos propios	12	118.425.038,10	130.873.570,34
	I. Dotación fundacional		124.739.855,66	124.739.855,66
100	1. Dotación fundacional		124.739.855,66	124.739.855,66
111, 113, 114, 115	II. Reservas		6.133.714,68	5.470.252,63
129	IV. Excedente del ejercicio		-12.448.532,24	663.462,05
133, 1340, 137	A-2) Ajustes por cambio de valor	7	8.845.083,18	-101.561,22
	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		40.439,00	40.439,00
	II. Deudas a largo plazo	9	40.439,00	40.439,00
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 176, 177, 179, 180, 185, 189	3. Otras deudas a largo plazo	10	40.439,00	40.439,00
	<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		1.079.975,68	1.200.111,54
412	V. Beneficiarios-Acreedores	11	891.538,61	902.072,00
	3. Otros	11	891.538,61	902.072,00
	VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		188.437,07	298.039,54
400, 401, 403, 404, 405, (406)	1. Proveedores	9	-10.022,06	-2.978,76
410, 411, 419, 438, 465, 466, 475, 476, 477	2. Otros acreedores	13	198.459,13	301.018,30
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		128.390.535,96	132.012.559,66

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



## CUENTA DE RESULTADOS MODELO ABREVIADO

Nº DE CUENTAS	AGRUPACIÓN	NOTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
	<b>A. Excedente del ejercicio</b>			
	<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		148.075,04	263.592,02
722, 723	c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	14	103.784,11	123.592,02
728	e) Reintegro de ayudas y asignaciones		44.290,93	140.000,00
	<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>		-2.074.353,90	-2.927.830,36
(650)	a) Ayudas monetarias		-2.074.353,90	-2.927.830,36
	<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>		326.146,43	328.660,66
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		326.146,43	328.660,66
(640), (641), (642), (643), (644), (649), 7950	<b>8. Gastos de personal</b>	14	-758.525,52	-789.363,69
(62), (631), (634), 636, 639, (655), (694), (695), 794, 7954, (656), (659)	<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	14	-474.234,90	-542.333,62
(68)	<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	5	-139.961,65	-141.152,46
(678), 778	<b>13 **. Otros resultados</b>		0,00	671,83
	<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+13*+13**)</b>		-2.972.854,50	-3.807.755,62
760, 761, 762, 767, 769	<b>14. Ingresos financieros</b>		2.062.362,04	2.526.064,02
(660), (661), (662), (664), (665), (669)	<b>15. Gastos financieros</b>		-40.179,79	-47.723,02
(663), 763	<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>		1.165.236,48	-695.652,14
(668), 768	<b>17. Diferencias de cambio</b>		-322.016,95	155.353,12
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699), 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	3	-12.341.079,52	2.533.175,69
	<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18+19)</b>		-9.475.677,74	4.471.217,67
	<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		-12.448.532,24	663.462,05
	<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (A.3+20)</b>		-12.448.532,24	663.462,05
	<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>			
(800), (89), 900, 991, 992, (810), 910, (85), 95	3. Otros ingresos y gastos		20.304.466,61	4.850.291,18
	<b>B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)</b>		20.304.466,61	4.850.291,18
	<b>C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
(802), 902, 993, 994, (812), 912	3. Otros ingresos y gastos		-11.357.822,21	3.374.427,39

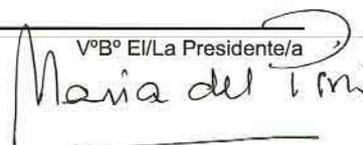
Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

	<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (1+2+3+4+5)</b>		-11.357.822,21	3.374.427,39
	<b>D) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1+C.1)</b>		8.946.644,40	8.224.718,57
	<b>I) RESULTADO TOTAL. VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)</b>		-3.501.887,84	8.888.180,62

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



## MEMORIA MODELO ABREVIADO

### NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

#### Fines según lo establecido en los estatutos de la fundación:

"La formación de dirigentes, el impulso de la iniciativa individual, los principios de libre mercado y la libre empresa, la divulgación de la historia y la defensa del patrimonio cultural español. El fomento, impulso, desarrollo, protección y apoyo a todo tipo de actividades cívicas, educativas, culturales, científicas, sanitarias, laborales, de defensa de los derechos humanos, de fortalecimiento institucional, de cooperación para el desarrollo, de promoción del voluntariado, de promoción de la acción social, de defensa del medio ambiente, de fomento de la economía social, de promoción de los valores constitucionales y defensa de los principios democráticos, de fomento de la tolerancia, de desarrollo de la sociedad de la información, o de investigación científica y desarrollo tecnológico; o cualesquiera otros de naturaleza análoga".

#### Actividades realizadas en el ejercicio:

Para el cumplimiento de los fines fundaciones, la Fundación podrá, entre otras cosas, llevar a cabo las siguientes operaciones:

- Hacer donaciones y conceder anticipos y subvenciones.
- Instituir premios, becas o ayudas de cualquier clase.
- Sufragar estudios, investigaciones, cursos, conferencias, seminarios, congresos, exposiciones, y exhibiciones monográficas.
- Intensificar la difusión cultural a través de los medios de comunicación.
- Financiar, preparar y editar publicaciones y estudios.

Para el cumplimiento de los objetivos expuestos, la Fundación dispone de una importante cartera de valores que le proporciona todos los recursos necesarios para el cumplimiento de los citados objetivos. Además de ello, obtiene una cantidad adicional de recursos al tener arrendada una parte del edificio en el que tiene su sede la Fundación.

#### Domicilio social:

Paseo de la Castellana, 37  
Madrid  
28046 Madrid.

La Fundación no forma parte de un grupo.

### NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

#### 2.1. Imagen fiel

- Las cuentas anuales reflejan la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la entidad, así como el grado de cumplimiento de sus actividades y, en el caso de confeccionar el estado de flujos de efectivo, la veracidad de los flujos incorporados.

#### 2.2. Principios contables no obligatorios aplicados.

- No se han aplicado principios contables no obligatorios.

#### 2.3. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.

- Supuestos clave acerca del futuro:

Se adjunta como documento "Anexo 6".

#### 2.4. Comparación de la información.

- Se puede realizar la comparación de las cuentas anuales del ejercicio con las del precedente.

#### 2.5. Elementos recogidos en varias partidas.

- No existen elementos patrimoniales que estén registrados en dos o más partidas del Balance.

#### 2.6. Cambios en criterios contables.

- No se han producido cambios en los criterios contables.

#### 2.7. Corrección de errores.

- No se han realizado ajustes por errores en este ejercicio económico.

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

## NOTA 3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO

### 3.1. Partidas del excedente del ejercicio

PARTIDAS DE GASTOS	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
3. Gastos por ayudas y otros	-2.074.353,90	-2.927.830,36
8. Gastos de personal	-758.525,52	-789.363,69
9. Otros gastos de la actividad	-474.234,90	-542.333,62
10. Amortización del inmovilizado	-139.961,65	-141.152,46
15. Gastos financieros	-40.179,79	-47.723,02
16. (GASTOS) Variación negativa del valor razonable en instrumentos financieros	0,00	-695.652,14
17. (GASTOS) Diferencias negativas de cambio	-322.016,95	0,00
18. (GASTOS) Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-12.341.079,52	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-16.150.352,23</b>	<b>-5.144.055,29</b>

PARTIDAS DE INGRESOS	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
1. Ingresos de la entidad por la actividad propia	148.075,04	263.592,02
7. Otros ingresos de la actividad	326.146,43	328.660,66
13 **. (INGRESOS) Otros resultados	0,00	671,83
14. Ingresos financieros	2.062.362,04	2.526.064,02
16. (INGRESOS) Variación positiva del valor razonable en instrumentos financieros	1.165.236,48	0,00
17. (INGRESOS) Diferencias positivas de cambio	0,00	155.353,12
18. (INGRESOS) Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	0,00	2.533.175,69
<b>TOTAL</b>	<b>3.701.819,99</b>	<b>5.807.517,34</b>

#### Análisis de las principales partidas del excedente del ejercicio:

El valor de los ingresos financieros totales en el ejercicio 2020 se situó en 3.227.598,52€, montante que, sumado a los ingresos derivados de la actividad propia y las rentas inmobiliarias, situó la cifra de ingresos totales en el año 2020 en 3.701.819,99€.

Dentro de los gastos, en 2020, la partida más relevante es "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" con un importe de negativo de 12.341.079,52€. Dicha cifra, recoge las plusvalías positivas por la venta de valores por un importe de 531.042,85€ y un gasto financiero de -12.872.122,37€ correspondiente a la provisión por deterioro de valores dotada en 2020.

A efectos de lo previsto en la Norma de registro y valoración 9ª, Instrumentos financieros, apartado 2.6.3, del Plan General de Contabilidad, y a lo desarrollado al respecto en la Consulta 4 del BOICAC nº 77/2009, la Fundación ha dotado esta provisión para aquellos casos en los que se ha producido un deterioro de más del 40% del valor razonable, o bien ha existido un descenso en las cotizaciones en los últimos 18 meses, no habiéndose recuperado el precio de adquisición inicial. El desglose de los valores que componen dicha provisión se detalla en el Anexo 5.

Por un lado, en lo que respecta a los gastos en proyectos (ayudas monetarias), en el año 2020 se ejecutó un montante de gasto de 2.074.353,90€. Los programas de formación de directivos y emprendedores constituyeron la principal línea de actuación de la Fundación, seguidos del programa de becas, situándose en un 28,5% y un 26,8%, respectivamente, del gasto en proyectos en el ejercicio 2020.

Los gastos generales alcanzaron la cifra de 1.244.914,68€

La cifra de gastos totales a 31 de diciembre de 2020 se situó en 16.150.352,23€

La información sobre los ingresos y gastos se materializó en un excedente de -12.448.532,24€

Si se eliminara el efecto de la provisión por deterioro de valores mencionada anteriormente, el excedente habría sido de 423.590,13€. Como resultado de los datos enunciados y del deterioro de los mercados en el contexto de la pandemia, el Patrimonio Neto de la Fundación se situó en 127.270.121,28€, frente a una cifra de cierre del ejercicio de 2019 de 130.772.009,12.

Fdo: El/La Secretario/a

YºBº El/La Presidente/a

**3.2. Propuesta de aplicación del excedente**

BASE DE REPARTO	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
Excedente del ejercicio	-12.448.532,24	663.462,05
Remanente	0,00	0,00
Reservas voluntarias	0,00	0,00
Otras reservas de libre disposición	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-12.448.532,24</b>	<b>663.462,05</b>

APLICACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A dotación fundacional	0,00	0,00
A reservas especiales	0,00	0,00
A reservas voluntarias	0,00	663.462,05
A compensación de excedentes negativos de ejercicios anteriores	0,00	0,00
A excedentes de ejercicios anteriores	-12.448.532,24	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-12.448.532,24</b>	<b>663.462,05</b>

**NOTA 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN****4.1. Inmovilizado intangible**

Activo no corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Inmovilizado intangible	518.012,51	512.249,06

**Inmovilizado intangible no generador de flujos de efectivo.**

Los bienes comprendidos en el inmovilizado intangible se valoraran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción minorado por la correspondiente amortización acumulada y por las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

**Inmovilizado intangible generador de flujos de efectivo.**

No procede.

**4.2. Inmovilizado material**

Activo no corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
III. Inmovilizado material	15.448.792,35	15.497.225,31

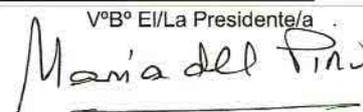
**Inmovilizado material no generador de flujos de efectivo.**

El inmovilizado material se encuentra valorado por su precio de adquisición neto de la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, del importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.

Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes del inmovilizado material, que representan un aumento de la capacidad, productividad o un

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



alargamiento de la vida útil, se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, una vez dados de baja los valores contables de los elementos que hayan sido sustituidos.

El inmovilizado material, neto en su caso del valor residual del mismo, se amortiza distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que componen dicho inmovilizado entre los años de vida útil estimada que constituyen el periodo en el que la Fundación espera utilizarlos, según el siguiente detalle:

Construcciones: 1% anual y 100 años de vida útil; Instalaciones técnicas: 10% y 20% anual 10 y 5 años de vida útil; Utillaje: 20% anual y 5 años de vida útil; Otras instalaciones: 20% anual y 5 años de vida útil; Mobiliario: 20% anual y 5 años de vida útil; Equipos informáticos: 20% anual y 5 años de vida útil; y Otro inmovilizado material; 20% anual y 5 años de vida útil.

El importe en libros de un elemento de inmovilizado material se da de baja en cuentas por su enajenación o disposición.

#### Inmovilizado material generador de flujos de efectivo.

No procede.

### 4.3. Inversiones inmobiliarias

La fundación no ha mantenido ni ha realizado durante el ejercicio económico inversiones inmobiliarias.

### 4.4. Bienes integrantes del patrimonio histórico

La fundación no ha mantenido durante ningún periodo del ejercicio Bienes del Patrimonio Histórico.

### 4.5. Arrendamientos

La fundación no ha tenido durante este año contratos de arrendamiento financiero u otras operaciones similares.

### 4.6. Permutas

La fundación no ha realizado durante este año permutas u otras operaciones similares.

### 4.7. Instrumentos financieros

Activo no corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
VI. Inversiones financieras a largo plazo	109.235.588,25	109.211.839,07
VIII. Deudores no corrientes	21.103,16	77.661,54

Activo corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	45.409,86	148.836,03
VI. Inversiones financieras a corto plazo	73.103,20	2.280.695,40
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.856.485,84	3.916.009,64

Pasivo no corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
II. Deudas a largo plazo	40.439,00	40.439,00

Pasivo corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
------------	------------------	--------------------

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

*María del Pino*

VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	188.437,07	298.039,54
--	------------	------------

**Criterios empleados para la calificación y valoración.**

Los instrumentos financieros con los que cuenta la Fundación son: activos a valor razonable con cambios en el excedente del Ejercicio; Préstamos y partidas a cobrar; Inversiones mantenidas hasta el vencimiento; y Débitos y partidas a pagar.

La Fundación determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial y, cuando está permitido y es apropiado, se reevalúa dicha clasificación en cada cierre del balance.

Inicialmente, los activos y pasivos financieros incluidos en esta categoría, se valoran por su valor razonable, que es el precio de la transacción, y que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les son directamente atribuibles. Existen Inversiones financieras a largo plazo. Activos financieros disponibles para la venta: Valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no se han clasificado en ninguna de las categorías anteriores.

**Naturaleza de los activos financieros y pasivos financieros designados inicialmente como a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio.**

Activos financieros disponibles para la venta: Valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no se han clasificado en ninguna de las categorías anteriores. Inicialmente se valoran por su valor razonable o precio de la transacción que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les son directamente atribuibles. Posteriormente, se valoran por su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero causa baja del balance o se deteriora, momento en que el importe reconocido, se imputa a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias (PyG). No obstante, las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resultan por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, se registran en la PyG. También se registran PyG el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados. Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste, menos, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro del valor.

**Criterios aplicados para determinar la existencia de evidencia objetiva de deterioro, así como el registro de la corrección de valor y su reversión y la baja definitiva de activos financieros deteriorados.**

Al cierre del ejercicio se efectuarán las correcciones valorativas necesarias si existe evidencia objetiva de que el valor de un crédito se ha deteriorado, es decir, si existe evidencia de una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros correspondientes a dicho activo. La corrección valorativa por determinación del valor de estos activos financieros es la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, cualquier corrección valorativa por deterioro previamente reconocida en PyG y el valor razonable al cierre del ejercicio. En el momento en que existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de estos activos, las pérdidas acumuladas reconocidas en el patrimonio neto por disminución del valor razonable se reconocen en la PyG.

La pérdida por deterioro del valor de préstamos o partidas a cobrar corresponde a la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivos futuros que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial.

**Criterios empleados para el registro de la baja de activos financieros y pasivos financieros.**

Baja de activos financieros:

Un activo financiero, o parte del mismo, se da de baja cuando expiran o se han cedido los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y se han transferido de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

**Inversiones en entidades del grupo, multigrupo y asociadas.**

Baja de pasivos financieros:

Un pasivo financiero se da de baja cuando se extingue la obligación correspondiente.

**4.8. Créditos y débitos por la actividad propia****Activo no corriente**

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
VIII.1. Deudores no corrientes. Usuarios	21.103,16	77.661,54

**Activo corriente**

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	91.419,05	92.060,56

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

*Maria del Pino*

## Pasivo corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
V. Beneficiarios-acreedores	891.538,61	902.072,00

**Criterios de valoración aplicados.**

Obligaciones que se originan por la concesión de ayudas y otras asignaciones a los beneficiarios de la entidad en el cumplimiento de los fines propios. Las ayudas y otras asignaciones concedidas por la entidad a sus beneficiarios, con vencimiento a corto plazo, originarán el reconocimiento de un pasivo por su valor nominal. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconocerán por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal del débito, se contabilizará como un gasto financiero en la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio del coste amortizado.

Si la concesión de la ayuda es plurianual, el pasivo se registrará por el valor actual del importe comprometido en firme de forma irrevocable e incondicional. Se aplicará este mismo criterio en aquellos casos en los que la prolongación de la ayuda no esté sometida a evaluaciones periódicas, sino al mero cumplimiento de trámites formales o administrativos.

**4.9. Existencias**

La fundación no ha tenido durante ningún periodo del ejercicio económico existencias.

**4.10. Transacciones en moneda extranjera**

Cuenta de Resultados

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
17. Diferencias de cambio	-322.016,95	155.353,12

Se ha tenido en cuenta la valoración oficial del tipo de cambio a fecha 31.12 de los saldos en moneda extranjera.

**4.11. Impuesto sobre beneficios**

**Criterios utilizados para el registro y valoración del impuesto sobre beneficios.**

Inexistencia de Impuesto sobre Beneficios.

**4.12. Ingresos y gastos**

Cuenta de Resultados

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A) 1. Ingresos de la actividad propia	148.075,04	263.592,02
A) 3. Gastos por ayudas y otros	-2.074.353,90	-2.927.830,36
A) 7. Otros ingresos de la actividad	326.146,43	328.660,66
A) 8. Gastos de personal	-758.525,52	-789.363,69
A) 9. Otros gastos de la actividad	-474.234,90	-542.333,62
A) 10. Amortización del inmovilizado	-139.961,65	-141.152,46
A) 13** Otros resultados	0,00	671,83
A) 14. Ingresos financieros	2.062.362,04	2.526.064,02
A) 15. Gastos financieros	-40.179,79	-47.723,02
A) 16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	1.165.236,48	-695.652,14
A) 17. Diferencias de cambio	-322.016,95	155.353,12

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

*Maria del Pino*

A) 18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-12.341.079,52	2.533.175,69
--	----------------	--------------

**Ingresos y gastos de la actividad propia.**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos, que salvo evidencia en contrario, es el precio acordado para dichos bienes o servicios, deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la Fundación pueda conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos.

**Resto de ingresos y gastos.**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se valoran por el valor razonable de la contrapartida, recibida o por recibir, derivada de los mismos, que salvo evidencia en contrario, es el precio acordado para dichos bienes o servicios, deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la Fundación pueda conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos.

**4.13. Provisiones y contingencias****Criterios de valoración aplicados.**

A efectos de lo previsto en la Norma de registro y valoración 9ª, Instrumentos financieros, apartado 2.6.3, del Plan General de Contabilidad, y a lo desarrollado al respecto en la Consulta 4 del BOICAC nº 77/2009, la Fundación ha dotado una provisión por deterioro de valores por importe de -12.872.122,37€ para aquellos casos en los que se ha producido un deterioro de más del 40% del valor razonable, o bien ha existido un descenso en las cotizaciones en los últimos 18 meses, no habiéndose recuperado el precio de adquisición inicial. El desglose de los valores que componen dicha provisión se detalla en el Anexo 7.

**4.14. Gastos de personal**

## Cuenta de Resultados

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
8. Gastos de personal	-758.525,52	-789.363,69

**Criterios empleados para el registro y valoración de los gastos de personal.**

Los gastos de personal se contabilizan atendiendo al principio de devengo. Las diferencias entre los costes salariales y los pagos de nóminas se recogen en las cuentas acreedoras con la Seguridad Social y la Agencia Tributaria y se deben a las cantidades detraídas de dichos costes y que se ingresan en los citados organismos, así como las cuotas de Seguridad Social a cargo de la empresa. No existen planes de pensiones.

**4.15. Subvenciones, donaciones y legados**

La fundación no ha imputado durante el ejercicio económico cantidad alguna como subvenciones, donaciones y/o legados.

**4.16. Combinaciones de negocio**

La fundación no ha realizado ni durante el ejercicio actual ni durante el ejercicio anterior combinaciones de negocios.

**4.17. Fusiones entre entidades no lucrativas**

La fundación no ha participado ni durante el ejercicio actual ni durante el ejercicio precedente en ningún tipo de fusión entre entidades no lucrativas.

**4.18. Negocios conjuntos**

La fundación no ha participado ni durante el ejercicio actual ni durante el ejercicio precedente en ningún tipo de negocio conjunto.

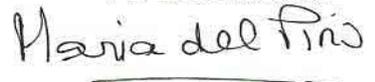
**4.19. Transacciones entre partes vinculadas**

## Pasivo corriente

AGRUPACIÓN	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
------------	------------------	--------------------

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (solo partes vinculadas)	10.088,42	0,00
---	-----------	------

**Críterios empleados en transacciones entre partes vinculadas.**

Las operaciones detalladas anteriormente se han valorado a precio de mercado.

Los saldos correspondientes a estas operaciones a 31-12-2019 fueron los siguientes:

IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (solo partes vinculadas): 164.438,92€

VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (solo partes vinculadas); -1.553,38€.

**NOTA 5. INMOVILIZADO MATERIAL, INTANGIBLE E INVERSIONES INMOBILIARIAS****I. Inmovilizado intangible****1. No generadores de flujos de efectivos**

## Coste

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
206 Aplicaciones informáticas	121.460,16	18.331,50	0,00	139.791,66
209 Anticipos para inmovilizaciones intangibles	457.252,94	87,12	0,00	457.340,06
<b>TOTAL</b>	<b>578.713,10</b>	<b>18.418,62</b>	<b>0,00</b>	<b>597.131,72</b>

## Amortizaciones

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
206 Aplicaciones informáticas	66.464,04	12.655,17	0,00	79.119,21
<b>TOTAL</b>	<b>66.464,04</b>	<b>12.655,17</b>	<b>0,00</b>	<b>79.119,21</b>

## Totales

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inmovilizado intangible NO generadores	512.249,06	5.763,45	0,00	518.012,51

**2. Generadores de flujos de efectivos****3. Totales**

## Totales inmovilizado intangible

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inmovilizado intangible NO generadores	512.249,06	5.763,45	0,00	518.012,51
<b>TOTAL</b>	<b>512.249,06</b>	<b>5.763,45</b>	<b>0,00</b>	<b>518.012,51</b>

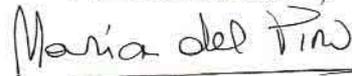
**II. Inmovilizado material****1. No generadores de flujos de efectivos**

## Coste

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
211 Construcciones	17.128.844,97	0,00	0,00	17.128.844,97
212 Instalaciones técnicas	499.624,42	64.360,53	0,00	563.984,95

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



216 Mobiliario	1.124.526,80	1.675,85	0,00	1.126.202,65
217 Equipos para procesos de información	771.257,31	8.648,06	0,00	779.905,37
219 Otro inmovilizado material	772.664,02	4.189,08	0,00	776.853,10
<b>TOTAL</b>	<b>20.296.917,52</b>	<b>78.873,52</b>	<b>0,00</b>	<b>20.375.791,04</b>

## Amortizaciones

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
211 Construcciones	2.169.129,96	59.406,43	0,00	2.228.536,39
212 Instalaciones técnicas	234.042,13	49.532,74	0,00	283.574,87
216 Mobiliario	1.119.467,41	1.517,47	0,00	1.120.984,88
217 Equipos para procesos de información	731.787,51	16.730,45	0,00	748.517,96
219 Otro inmovilizado material	545.265,20	119,39	0,00	545.384,59
<b>TOTAL</b>	<b>4.799.692,21</b>	<b>127.306,48</b>	<b>0,00</b>	<b>4.926.998,69</b>

## Totales

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inmovilizado material NO generadores	15.497.225,31	-48.432,96	0,00	15.448.792,35

**2. Generadores de flujos de efectivos****3. Totales**

## Totales inmovilizado material

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inmovilizado material NO generadores	15.497.225,31	-48.432,96	0,00	15.448.792,35
<b>TOTAL</b>	<b>15.497.225,31</b>	<b>-48.432,96</b>	<b>0,00</b>	<b>15.448.792,35</b>

**III. Inversiones inmobiliarias**

INEXISTENCIA DE MOVIMIENTOS EN INVERSIONES INMOBILIARIAS.

## Totales inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inmovilizado intangible NO generadores	512.249,06	5.763,45	0,00	518.012,51
Inmovilizado material NO generadores	15.497.225,31	-48.432,96	0,00	15.448.792,35
<b>TOTAL</b>	<b>16.009.474,37</b>	<b>-42.669,51</b>	<b>0,00</b>	<b>15.966.804,86</b>

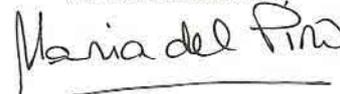
**Arrendamientos financieros y otras operaciones de naturaleza similar sobre activos no corrientes**

INEXISTENCIA DE MOVIMIENTOS EN ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR SOBRE ACTIVOS NO CORRIENTES.

**NOTA 6. BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO**

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**a. Análisis de movimientos del Balance**

INEXISTENCIA DE MOVIMIENTOS EN BIENES DE PATRIMONIO HISTÓRICO.

**b. Otra información****NOTA 7. ACTIVOS FINANCIEROS****Instrumentos financieros a largo plazo**

CATEGORÍA	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA	CRÉDITOS DERIVADOS Y OTROS	TOTAL
Activos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	41.915.534,06	67.279.409,88	0,00	109.194.943,94
Activos disponibles para la venta	0,00	0,00	0,00	0,00
Derivados de cobertura	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	0,00	0,00	0,00	0,00
Préstamos y partidas a cobrar	61.747,47	0,00	0,00	61.747,47
<b>TOTAL</b>	<b>41.977.281,53</b>	<b>67.279.409,88</b>	<b>0,00</b>	<b>109.256.691,41</b>

**Instrumentos financieros a largo plazo (ejercicio anterior)**

CATEGORÍA	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA	CRÉDITOS DERIVADOS Y OTROS	TOTAL
Activos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos disponibles para la venta	46.704.216,57	62.466.978,19	0,00	109.171.194,76
Derivados de cobertura	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	0,00	0,00	0,00	0,00
Préstamos y partidas a cobrar	0,00	0,00	118.305,85	118.305,85
<b>TOTAL</b>	<b>46.704.216,57</b>	<b>62.466.978,19</b>	<b>118.305,85</b>	<b>109.289.500,61</b>

**Movimientos en inversiones financieras a largo plazo****Coste**

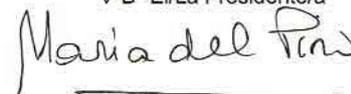
DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	46.704.216,57	14.227.838,76	19.016.521,27	41.915.534,06
261 Valores representativos de deuda a largo plazo	62.466.978,19	46.146.330,75	41.333.899,06	67.279.409,88
262 Créditos a largo plazo	118.305,85	0,00	56.558,38	61.747,47
<b>TOTAL</b>	<b>109.289.500,61</b>	<b>60.374.169,51</b>	<b>60.406.978,71</b>	<b>109.256.691,41</b>

**Totales**

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inversiones financieras Largo Plazo	109.289.500,61	60.374.169,51	60.406.978,71	109.256.691,41

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**Instrumentos financieros a corto plazo**

CATEGORÍA	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA	CRÉDITOS DERIVADOS Y OTROS	TOTAL
Activos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos disponibles para la venta	0,00	0,00	0,00	0,00
Derivados de cobertura	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	0,00	73.103,20	0,00	73.103,20
Préstamos y partidas a cobrar	0,00	0,00	136.828,91	136.828,91
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>73.103,20</b>	<b>136.828,91</b>	<b>209.932,11</b>

**Instrumentos financieros a corto plazo (ejercicio anterior)**

CATEGORÍA	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA	CRÉDITOS DERIVADOS Y OTROS	TOTAL
Activos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos disponibles para la venta	0,00	0,00	0,00	0,00
Derivados de cobertura	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	0,00	2.280.695,40	0,00	2.280.695,40
Préstamos y partidas a cobrar	0,00	0,00	240.896,59	240.896,59
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>2.280.695,40</b>	<b>240.896,59</b>	<b>2.521.591,99</b>

**Movimientos en inversiones financieras a corto plazo**

## Coste

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
447 Usuarios, deudores	240.896,59	563.764,32	667.832,00	136.828,91
541 Valores representativos de deuda a corto plazo	2.560.258,89	8.197.151,60	10.684.307,29	73.103,20
<b>TOTAL</b>	<b>2.801.155,48</b>	<b>8.760.915,92</b>	<b>11.352.139,29</b>	<b>209.932,11</b>

## Totales

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Inversiones financieras Corto Plazo	2.801.155,48	8.760.915,92	11.352.139,29	209.932,11

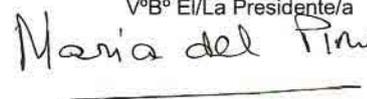
INEXISTENCIA DE INVERSIONES EN ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS.

**NOTA 8. PASIVOS FINANCIEROS****Instrumentos financieros a largo plazo**

CATEGORÍA	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES	DERIVADOS. OTROS	TOTAL
-----------	---------------------------------	--	------------------	-------

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



Débitos y partidas a pagar	0,00	0,00	40.439,00	40.439,00
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasivos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.439,00</b>	<b>40.439,00</b>

**Instrumentos financieros a largo plazo (ejercicio anterior)**

CATEGORÍA	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES	DERIVADOS. OTROS	TOTAL
Débitos y partidas a pagar	0,00	0,00	40.439,00	40.439,00
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasivos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.439,00</b>	<b>40.439,00</b>

**Instrumentos financieros a corto plazo**

CATEGORÍA	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES	DERIVADOS. OTROS	TOTAL
Débitos y partidas a pagar	0,00	0,00	1.079.975,68	1.079.975,68
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasivos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.079.975,68</b>	<b>1.079.975,68</b>

**Instrumentos financieros a corto plazo (ejercicio anterior)**

CATEGORÍA	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES	DERIVADOS. OTROS	TOTAL
Débitos y partidas a pagar	0,00	0,00	1.200.111,54	1.200.111,54
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasivos a valor razonable con cambios en el excedente del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200.111,54</b>	<b>1.200.111,54</b>

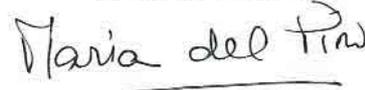
**NOTA 9. USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA****Usuarios y otros deudores de la actividad propia**

Usuarios

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO FINAL
Entidades asociadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Entidades del grupo	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



Otras procedencias	92.060,56	57.025,97	57.667,48	91.419,05
<b>TOTAL</b>	<b>92.060,56</b>	<b>57.025,97</b>	<b>57.667,48</b>	<b>91.419,05</b>

## NOTA 10. BENEFICIARIOS Y ACREEDORES

### Beneficiarios y acreedores

#### Beneficiarios

DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO FINAL
Entidades asociadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Entidades del grupo	0,00	0,00	0,00	0,00
Otras procedencias	902.072,00	1.147.806,63	1.158.340,02	891.538,61
<b>TOTAL</b>	<b>902.072,00</b>	<b>1.147.806,63</b>	<b>1.158.340,02</b>	<b>891.538,61</b>

## NOTA 11. FONDOS PROPIOS

#### Ejercicio anterior:

DENOMINACIÓN DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
10 Dotación fundacional	124.739.855,66	0,00	0,00	124.739.855,66
100 Dotación fundacional	124.739.855,66	0,00	0,00	124.739.855,66
103 Dotación fundacional no exigida	0,00	0,00	0,00	0,00
104 Fundadores por aportaciones no dinerarias pendientes	0,00	0,00	0,00	0,00
111 Reservas estatutarias	0,00	0,00	0,00	0,00
113 Reservas voluntarias	5.153.107,51	317.145,12	0,00	5.470.252,63
114 Reservas especiales	0,00	0,00	0,00	0,00
115 Reservas por pérdidas y ganancias actuariales y otros ajustes	0,00	0,00	0,00	0,00
120 Remanente	-135.173,90	135.173,90	0,00	0,00
121 Excedentes negativos de ejercicios anteriores	-631.443,42	631.443,42	0,00	0,00
129 Excedente del ejercicio	1.083.762,44	663.462,05	1.083.762,44	663.462,05
<b>TOTAL</b>	<b>130.210.108,29</b>	<b>1.747.224,49</b>	<b>1.083.762,44</b>	<b>130.873.570,34</b>

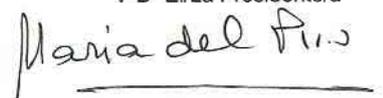
#### Ejercicio actual:

DENOMINACIÓN DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
10 Dotación fundacional	124.739.855,66	0,00	0,00	124.739.855,66
100 Dotación fundacional	124.739.855,66	0,00	0,00	124.739.855,66
103 Dotación fundacional no exigida	0,00	0,00	0,00	0,00
104 Fundadores por aportaciones no dinerarias pendientes	0,00	0,00	0,00	0,00
111 Reservas estatutarias	0,00	0,00	0,00	0,00
113 Reservas voluntarias	5.470.252,63	663.462,05	0,00	6.133.714,68
114 Reservas especiales	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



115 Reservas por pérdidas y ganancias actuariales y otros ajustes	0,00	0,00	0,00	0,00
120 Remanente	0,00	0,00	0,00	0,00
121 Excedentes negativos de ejercicios anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
129 Excedente del ejercicio	663.462,05	-12.448.532,24	663.462,05	-12.448.532,24
<b>TOTAL</b>	<b>130.873.570,34</b>	<b>-11.785.070,19</b>	<b>663.462,05</b>	<b>118.425.038,10</b>

## NOTA 12. SITUACIÓN FISCAL

### Impuesto sobre beneficios

a) Información sobre el régimen fiscal aplicable a la entidad. En particular, se informará de la parte de ingresos y resultados que debe incorporarse como base imponible a efectos del impuesto sobre sociedades:

Como es sabido, la Ley 49/2002 de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos, establece unas importantes exenciones en el Impuesto sobre Sociedades, condicionadas a que se cumplan una serie de requisitos señalados en el artículo 3 de dicha norma, que la Fundación cumple, destacándose, entre ellas, la necesidad de destinar a la realización de fines de interés general, al menos, el 70% de determinadas rentas.

b) En su caso, deberán especificarse los apartados de la memoria en los que se haya incluido la información exigida por la legislación fiscal para gozar de la calificación de entidades sin fines lucrativos a los efectos de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre. En particular, las entidades obligadas por la legislación fiscal a incluir la memoria económica en la memoria de las cuentas anuales incluirán la citada información en este apartado:

Al gozar de una exención total las rentas procedentes del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la Fundación, como son los dividendos y participaciones en beneficios de sociedades, intereses, cánones y alquileres, según dispone el artículo 6.2º de la Ley 49/2002 de 23 de Diciembre, que regula el régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos, no se integrarán las mismas en la base imponible del ejercicio 2020, con lo cual la cuota del Impuesto sobre Sociedades resulta igual a cero.

## NOTA 13. INGRESOS Y GASTOS

### 13.1. Ayudas monetarias y otros

AYUDAS MONETARIAS Y OTROS	IMPORTE
Ayudas monetarias	-2.074.353,90
6502 Ayudas monetarias a entidades	-2.074.353,90

**Criterios para la concesión de ayudas e identificación de las entidades beneficiarias. Explicación de los gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno:**

La Fundación realiza la concesión de ayudas basadas en el "desarrollo de actividades no lucrativas" que tengan como objetivo lograr un impacto alineado con la misión de contribuir a formar a los dirigentes españoles actuales y futuros, defender la libertad y difundir el conocimiento "priorizando sobre la base de dos criterios: excelencia y necesidad".

El proceso para la selección de esas ayudas, expresado de forma resumida, es el siguiente: se reciben proyectos de terceros y se perfilan proyectos propios alineados con la misión de la Fundación. Cada seis meses estos proyectos sin ánimo de lucro se someten al Consejo Asesor y, con su informe no vinculante, se elevan al Patronato para su aprobación o denegación.

La relación de las entidades jurídicas beneficiarias de las mismas se detalla en el documento Anexo 1.

### 13.2. Aprovisionamientos

INEXISTENCIA DE APROVISIONAMIENTOS.

### 13.3. Gastos de personal

GASTOS DE PERSONAL	IMPORTE
(640) Sueldos y salarios	-629.010,73

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Maria del Pino

(642) Seguridad social a cargo de la entidad	-122.822,37
(643) Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida	-1.836,76
(649) Otros gastos sociales	-4.855,66
<b>TOTAL</b>	<b>-758.525,52</b>

**13.4. Deterioros y otros resultados de inmovilizado**

INEXISTENCIA DE DETERIOROS Y OTROS RESULTADOS DE INMOVILIZADO.

**13.5. Otros gastos de la actividad**

Desglose de otros gastos de la actividad:

PARTIDA	IMPORTE
(621) Arrendamientos y cánones	-20.730,70
(623) Servicios de profesionales independientes	-105.667,65
(625) Primas de seguros	-9.608,78
(627) Publicidad, propaganda y relaciones públicas	-17.558,49
(628) Suministros	-63.668,24
(629) Otros servicios	-257.001,04
<b>TOTAL</b>	<b>-474.234,90</b>

**Análisis de gastos:**

El detalle de los conceptos incluidos en las partidas "servicios de profesionales independientes", "publicidad, propaganda y relaciones públicas" y "otros servicios" se relacionan en el documento Anexo 2.

**13.6. Ingresos**

INEXISTENCIA DE CUOTAS DE ASOCIADOS Y AFILIADOS.

INEXISTENCIA DE APORTACIONES DE USUARIOS.

INEXISTENCIA DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA IMPUTADOS O TRANSFERIDOS A LA CUENTA DE RESULTADOS.

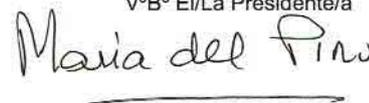
ACTIVIDAD PROPIA	C) INGRESOS DE PROMOCIONES, PATROCINADORES Y COLABORACIONES	C) ENTE CONCEDENTE
Otras actividades	103.784,11	Esta partida comprende el importe de las cuotas ingresadas por los alumnos de cursos y seminarios impartidos, así como los ingresos por Convenios y por emisión de certificados de cursos on line
<b>TOTAL</b>	<b>103.784,11</b>	

**Otra información.****Otros ingresos de la actividad:**

326.146,43.

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**Procedencia:**

Esta cifra recoge el importe de los ingresos por arrendamiento en el edificio de la Fundación, así como la repercusión de gastos comunes a los arrendatarios.

**13.7. Exceso de provisiones y otros resultados**

INEXISTENCIA DE EXCESO DE PROVISIONES.

**NOTA 14. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS**

NO HAN SIDO RECIBIDAS SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DURANTE EL EJERCICIO NI, EN SU CASO, SE HAN PRODUCIDO MOVIMIENTOS DE IMPUTACIÓN A LA CUENTA DE RESULTADOS.

**NOTA 15A. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD****1. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD****A1. PROGRAMAS DE FORMACIÓN****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Educación.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS,China,Francia,España,Reino Unido,Estados Unidos de América.

**Descripción detallada de la actividad:**

La Fundación presta una atención especial a la formación de los dirigentes actuales y de los jóvenes españoles con capacidades y actitudes de liderazgo.

Complementariamente, organiza programas de formación diseñados para colectivos específicos de dirigentes con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando pueda materializarse en proyectos reales, germen de mayores proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la Fundación quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor y la innovación en España y al fortalecimiento de los proyectos empresariales en fase temprana a través de la formación.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

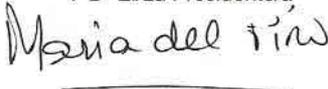
TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	8,00	7,00	4.858,36	4.217,71
Personal con contrato de servicios	1,00	1,00	68,00	75,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
			

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



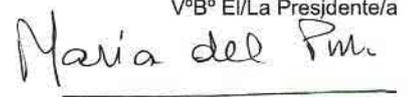
Personas físicas	22.491,00	40.325,00	
Personas jurídicas	20,00	9,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-1.047.000,00	-590.447,93	0,00	-590.447,93
a) Ayudas monetarias	-1.047.000,00	-590.447,93	0,00	-590.447,93
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-264.160,81	0,00	-256.546,60	-256.546,60
Otros gastos de la actividad	-125.785,52	0,00	-97.292,21	-97.292,21
Arrendamientos	-3.204,62	0,00	-4.416,55	-4.416,55
Servicios de profesionales independientes	-50.056,71	0,00	-22.511,87	-22.511,87
Primas de seguros	-5.386,58	0,00	-2.047,09	-2.047,09
Suministros	-60.467,52	0,00	-13.564,14	-13.564,14
Otros servicios	-6.670,09	0,00	-54.752,56	-54.752,56
Amortización del inmovilizado	-43.953,47	0,00	-36.742,80	-36.742,80
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-1.480.899,80</b>	<b>-590.447,93</b>	<b>-390.581,61</b>	<b>-981.029,54</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	28.397,59	0,00	27.668,62	27.668,62
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>28.397,59</b>	<b>0,00</b>	<b>27.668,62</b>	<b>27.668,62</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	1.509.297,39	590.447,93	418.250,23	1.008.698,16
---------------------------------	--------------	------------	------------	--------------

**E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	-3,99
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	-7,81

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**A2. PROGRAMAS DE BECAS****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Educación.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS,China,Francia,Alemania,Holanda,Singapur,España,Suecia,Suiza,Reino Unido,Estados Unidos de América.

**Descripción detallada de la actividad:**

El programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la Fundación convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de Investigación de primer nivel del mundo.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	9,00	7,00	1.905,87	1.471,22
Personal con contrato de servicios	1,00	1,00	952,00	952,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	94,00	97,00	
Personas jurídicas	3,00	2,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-699.000,00	-556.480,18	0,00	-556.480,18
a) Ayudas monetarias	-699.000,00	-556.480,18	0,00	-556.480,18
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Gastos de personal	-93.690,20	0,00	-91.098,31	-91.098,31
Otros gastos de la actividad	-83.977,14	0,00	-91.695,12	-91.695,12
Arrendamientos	-2.139,48	0,00	-4.162,47	-4.162,47
Servicios de profesionales independientes	-33.418,96	0,00	-21.216,79	-21.216,79
Primas de seguros	-3.596,20	0,00	-1.929,33	-1.929,33
Suministros	-40.369,40	0,00	-12.783,81	-12.783,81
Otros servicios	-4.453,10	0,00	-51.602,72	-51.602,72
Amortización del inmovilizado	-29.344,30	0,00	-34.629,03	-34.629,03
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-906.011,64</b>	<b>-556.480,18</b>	<b>-217.422,46</b>	<b>-773.902,64</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	18.958,85	0,00	26.076,87	26.076,87
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>18.958,85</b>	<b>0,00</b>	<b>26.076,87</b>	<b>26.076,87</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>924.970,49</b>	<b>556.480,18</b>	<b>243.499,33</b>	<b>799.979,51</b>

### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	-10,25
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	-5,77

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**A3. PROGRAMA DE CONFERENCIAS MAGISTRALES****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Cultura.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS,Francia,España,Reino Unido,Estados Unidos de América.

**Descripción detallada de la actividad:**

La Fundación Rafael del Pino, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del Presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la Fundación ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno, así como a personalidades de muy diversos ámbitos.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	6,00	6,00	1.792,40	1.813,81
Personal con contrato de servicios	1,00	1,00	204,00	204,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

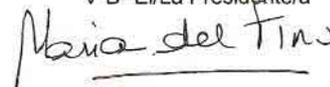
BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	141.042,00	766.265,00	
Personas jurídicas	0,00	0,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-265.000,00	-133.587,40	0,00	-133.587,40
a) Ayudas monetarias	-265.000,00	-133.587,40	0,00	-133.587,40
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



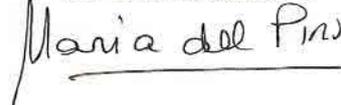
Gastos de personal	-129.097,83	0,00	-127.967,89	-127.967,89
Otros gastos de la actividad	-31.836,83	0,00	-22.012,12	-22.012,12
Arrendamientos	-811,10	0,00	-999,23	-999,23
Servicios de profesionales independientes	-12.669,56	0,00	-5.093,26	-5.093,26
Primas de seguros	-1.363,37	0,00	-463,15	-463,15
Suministros	-15.304,57	0,00	-3.068,85	-3.068,85
Otros servicios	-1.688,23	0,00	-12.387,63	-12.387,63
Amortización del inmovilizado	-11.124,80	0,00	-8.312,97	-8.312,97
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-437.059,46</b>	<b>-133.587,40</b>	<b>-158.292,98</b>	<b>-291.880,38</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	7.187,55	0,00	6.259,96	6.259,96
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>7.187,55</b>	<b>0,00</b>	<b>6.259,96</b>	<b>6.259,96</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>444.247,01</b>	<b>133.587,40</b>	<b>164.552,94</b>	<b>298.140,34</b>

### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	-6,10
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**A4. PROGRAMA DE SEMINARIOS Y ENCUENTROS****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Educación.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS, España.

**Descripción detallada de la actividad:**

La Fundación fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en las que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	6,00	6,00	1.626,38	1.647,76
Personal con contrato de servicios	1,00	1,00	10,00	150,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

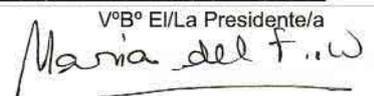
BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	35.523,00	437.478,00	
Personas jurídicas	3,00	5,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-177.000,00	-91.492,99	0,00	-91.492,99
a) Ayudas monetarias	-177.000,00	-91.492,99	0,00	-91.492,99
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



Gastos de personal	-116.931,56	0,00	-116.115,70	-116.115,70
Otros gastos de la actividad	-21.264,60	0,00	-15.075,93	-15.075,93
Arrendamientos	-541,76	0,00	-684,37	-684,37
Servicios de profesionales independientes	-8.462,31	0,00	-3.488,33	-3.488,33
Primas de seguros	-910,63	0,00	-317,21	-317,21
Suministros	-10.222,29	0,00	-2.101,83	-2.101,83
Otros servicios	-1.127,61	0,00	-8.484,19	-8.484,19
Amortización del inmovilizado	-7.430,53	0,00	-5.693,49	-5.693,49
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-322.626,69</b>	<b>-91.492,99</b>	<b>-136.885,12</b>	<b>-228.378,11</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	4.800,74	0,00	4.287,40	4.287,40
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>4.800,74</b>	<b>0,00</b>	<b>4.287,40</b>	<b>4.287,40</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>327.427,43</b>	<b>91.492,99</b>	<b>141.172,52</b>	<b>232.665,51</b>

### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	13,81
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	-10,09

**A5. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Investigación y Desarrollo.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS, España.

**Descripción detallada de la actividad:**

Desde el inicio de sus actividades, la Fundación ha patrocinado la realización de investigaciones que, enmarcadas en sus fines fundacionales, por su relevancia pueden tener un impacto significativo en la sociedad española. Además de las investigaciones desarrolladas en los campos de la salud y de la historia, la Fundación ha mantenido su colaboración y apoyo a equipos relevantes de investigación en el ámbito de las ciencias sociales.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	6,00	5,00	636,94	535,74
Personal con contrato de servicios	0,00	0,00	0,00	0,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

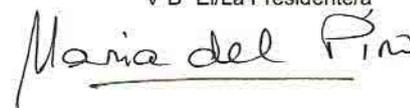
BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	66,00	64,00	
Personas jurídicas	4,00	5,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-289.500,00	-229.500,00	0,00	-229.500,00
a) Ayudas monetarias	-289.500,00	-229.500,00	0,00	-229.500,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



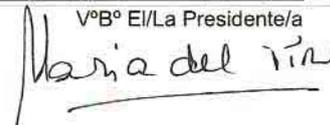
Gastos de personal	-46.533,71	0,00	-46.193,54	-46.193,54
Otros gastos de la actividad	-34.780,23	0,00	-37.816,31	-37.816,31
Arrendamientos	-886,09	0,00	-1.716,66	-1.716,66
Servicios de profesionales independientes	-13.840,90	0,00	-8.750,09	-8.750,09
Primas de seguros	-1.489,41	0,00	-795,68	-795,68
Suministros	-16.719,52	0,00	-5.272,22	-5.272,22
Otros servicios	-1.844,31	0,00	-21.281,66	-21.281,66
Amortización del inmovilizado	-12.153,32	0,00	-14.281,48	-14.281,48
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-382.967,26</b>	<b>-229.500,00</b>	<b>-98.291,33</b>	<b>-327.791,33</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	7.852,06	0,00	10.754,46	10.754,46
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>7.852,06</b>	<b>0,00</b>	<b>10.754,46</b>	<b>10.754,46</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>390.819,32</b>	<b>229.500,00</b>	<b>109.045,79</b>	<b>338.545,79</b>

### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	2,76
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**A6. PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL-ARQUITECTÓNICO DE LA VILLA DE MADRID****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Cultura.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

Comunidad de Madrid, España.

**Descripción detallada de la actividad:**

Complementando sus actividades principales, y siguiendo las indicaciones del Fundador, la Fundación destinará una parte de los ingresos a la defensa y promoción del patrimonio cultural-hispánico.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	4,00	4,00	191,12	192,16
Personal con contrato de servicios	0,00	0,00	0,00	0,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

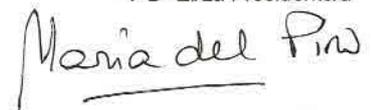
BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	7.928,00	8.000,00	
Personas jurídicas	0,00	0,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-405.480,47	-391.301,42	0,00	-391.301,42
a) Ayudas monetarias	-405.480,47	-391.301,42	0,00	-391.301,42
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-22.544,54	0,00	-22.035,70	-22.035,70

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



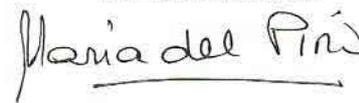
Otros gastos de la actividad	-48.714,01	0,00	-64.477,46	-64.477,46
Arrendamientos	-1.241,08	0,00	-2.926,94	-2.926,94
Servicios de profesionales independientes	-19.385,88	0,00	-14.919,06	-14.919,06
Primas de seguros	-2.086,11	0,00	-1.356,65	-1.356,65
Suministros	-23.417,76	0,00	-8.989,22	-8.989,22
Otros servicios	-2.583,18	0,00	-36.285,59	-36.285,59
Amortización del inmovilizado	-17.022,23	0,00	-24.350,17	-24.350,17
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-493.761,25</b>	<b>-391.301,42</b>	<b>-110.863,33</b>	<b>-502.164,75</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	10.997,77	0,00	18.336,53	18.336,53
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>10.997,77</b>	<b>0,00</b>	<b>18.336,53</b>	<b>18.336,53</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>504.759,02</b>	<b>391.301,42</b>	<b>129.199,86</b>	<b>520.501,28</b>

#### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	4,62
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	-0,22

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



**A7. ACTIVIDAD DEL COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Investigación y Desarrollo.

**Función:**

Bienes y servicios.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

Castilla-La Mancha, España.

**Descripción detallada de la actividad:**

El Complejo Polideportivo Rafael del Pino es una infraestructura deportiva de primer orden única en Europa, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, cuyo objetivo es contribuir a la rehabilitación y a la integración a través del deporte.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	5,00	5,00	308,74	294,06
Personal con contrato de servicios	0,00	0,00	0,00	0,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

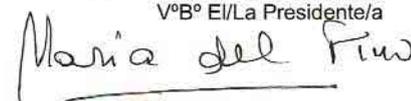
BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	2.070,00	2.300,00	
Personas jurídicas	1,00	0,00	

**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-6.500,00	-6.497,53	0,00	-6.497,53
a) Ayudas monetarias	-6.500,00	-6.497,53	0,00	-6.497,53
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-26.093,01	0,00	-24.806,37	-24.806,37

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



Otros gastos de la actividad	-780,90	0,00	-1.070,65	-1.070,65
Arrendamientos	-19,89	0,00	-48,60	-48,60
Servicios de profesionales independientes	-310,76	0,00	-247,73	-247,73
Primas de seguros	-33,44	0,00	-22,53	-22,53
Suministros	-375,40	0,00	-149,27	-149,27
Otros servicios	-41,41	0,00	-602,52	-602,52
Amortización del inmovilizado	-272,87	0,00	-404,33	-404,33
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-33.646,78</b>	<b>-6.497,53</b>	<b>-26.281,35</b>	<b>-32.778,88</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	176,30	0,00	304,48	304,48
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>176,30</b>	<b>0,00</b>	<b>304,48</b>	<b>304,48</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>33.823,08</b>	<b>6.497,53</b>	<b>26.585,83</b>	<b>33.083,36</b>

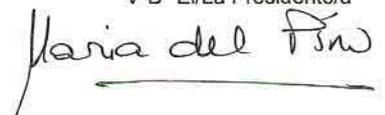
### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	-87,39
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



**A8. OTROS PROYECTOS****Tipo:**

Propia.

**Sector:**

Educación.

**Función:**

Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:**

TODAS, Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Illes Balears, Canarias, Cantabria, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Comunidad Foral de Navarra, País Vasco, La Rioja, Ceuta, Melilla, España.

**Descripción detallada de la actividad:**

Apoyo a las actividades enmarcadas en los fines de la Fundación promovidas por terceros que pueden tener un impacto significativo en la sociedad española.

**B. Recursos humanos empleados en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	Nº HORAS/AÑO PREVISTO	Nº HORAS/AÑO REALIZADO
Personal asalariado	5,00	5,00	171,02	171,70
Personal con contrato de servicios	0,00	0,00	0,00	0,00
Personal voluntario	0,00	0,00	0,00	0,00

**C. Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO PREVISTO	NÚMERO REALIZADO	IN-DETERMINADO
Personas físicas	5.000,00	4.900,00	
Personas jurídicas	5,00	5,00	

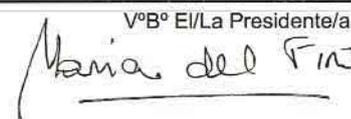
**D. Recursos económicos empleados por la actividad**

RECURSOS	IMPORTE PREVISTO	IMPORTE REALIZADO ESPECÍFICO EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO COMÚN EN LA ACTIVIDAD	IMPORTE REALIZADO TOTAL EN LA ACTIVIDAD
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-78.500,00	-75.046,45	0,00	-75.046,45
a) Ayudas monetarias	-78.500,00	-75.046,45	0,00	-75.046,45
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



Gastos de personal	-14.933,31	0,00	-14.811,49	-14.811,49
Otros gastos de la actividad	-9.430,91	0,00	-12.365,93	-12.365,93
Arrendamientos	-240,27	0,00	-561,35	-561,35
Servicios de profesionales independientes	-3.753,06	0,00	-2.861,28	-2.861,28
Primas de seguros	-403,87	0,00	-260,19	-260,19
Suministros	-4.533,61	0,00	-1.724,01	-1.724,01
Otros servicios	-500,10	0,00	-6.959,10	-6.959,10
Amortización del inmovilizado	-3.295,46	0,00	-4.670,04	-4.670,04
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-106.159,68</b>	<b>-75.046,45</b>	<b>-31.847,46</b>	<b>-106.893,91</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	2.129,14	0,00	3.516,71	3.516,71
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>2.129,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.516,71</b>	<b>3.516,71</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>108.288,82</b>	<b>75.046,45</b>	<b>35.364,17</b>	<b>110.410,62</b>

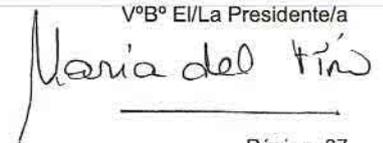
### E. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD PREVISTA	CANTIDAD REALIZADA
Control de desviación del gasto	PROM.POND.DESV.GASTO X PROY.	10,00	-7,25
Control de desviación del gasto	MED.DISTR.DESV. GASTO X PROY.	10,00	-15,55

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



## 2. RECURSOS ECONÓMICOS EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

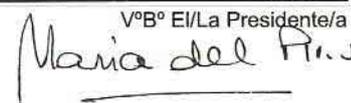
RECURSOS	ACTIVIDAD N°1	ACTIVIDAD N°2	ACTIVIDAD N°3	ACTIVIDAD N°4
<b>Gastos</b>				
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-590.447,93	-556.480,18	-133.587,40	-91.492,99
a) Ayudas monetarias	-590.447,93	-556.480,18	-133.587,40	-91.492,99
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-256.546,60	-91.098,31	-127.967,89	-116.115,70
Otros gastos de la actividad	-97.292,21	-91.695,12	-22.012,12	-15.075,93
Arrendamientos	-4.416,55	-4.162,47	-999,23	-684,37
Servicios de profesionales independientes	-22.511,87	-21.216,79	-5.093,26	-3.488,33
Primas de seguros	-2.047,09	-1.929,33	-463,15	-317,21
Suministros	-13.564,14	-12.783,81	-3.068,85	-2.101,83
Otros servicios	-54.752,56	-51.602,72	-12.387,63	-8.484,19
Amortización del inmovilizado	-36.742,80	-34.629,03	-8.312,97	-5.693,49
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-981.029,54</b>	<b>-773.902,64</b>	<b>-291.880,38</b>	<b>-228.378,11</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	27.668,62	26.076,87	6.259,96	4.287,40
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>27.668,62</b>	<b>26.076,87</b>	<b>6.259,96</b>	<b>4.287,40</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>1.008.698,16</b>	<b>799.979,51</b>	<b>298.140,34</b>	<b>232.665,51</b>

RECURSOS	ACTIVIDAD N°5	ACTIVIDAD N°6	ACTIVIDAD N°7	ACTIVIDAD N°8
<b>Gastos</b>				

Fdo: El/La Secretario/a



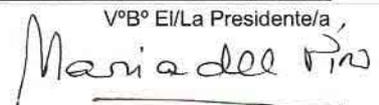
VºBº El/La Presidente/a



Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-229.500,00	-391.301,42	-6.497,53	-75.046,45
a) Ayudas monetarias	-229.500,00	-391.301,42	-6.497,53	-75.046,45
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-46.193,54	-22.035,70	-24.806,37	-14.811,49
Otros gastos de la actividad	-37.816,31	-64.477,46	-1.070,65	-12.365,93
Arrendamientos	-1.716,66	-2.926,94	-48,60	-561,35
Servicios de profesionales independientes	-8.750,09	-14.919,06	-247,73	-2.861,28
Primas de seguros	-795,68	-1.356,65	-22,53	-260,19
Suministros	-5.272,22	-8.989,22	-149,27	-1.724,01
Otros servicios	-21.281,66	-36.285,59	-602,52	-6.959,10
Amortización del inmovilizado	-14.281,48	-24.350,17	-404,33	-4.670,04
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-327.791,33</b>	<b>-502.164,75</b>	<b>-32.778,88</b>	<b>-106.893,91</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	10.754,46	18.336,53	304,48	3.516,71
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>10.754,46</b>	<b>18.336,53</b>	<b>304,48</b>	<b>3.516,71</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>338.545,79</b>	<b>520.501,28</b>	<b>33.083,36</b>	<b>110.410,62</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a,

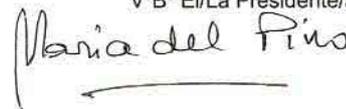


RECURSOS	REALIZADO ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL REALIZADO
<b>Gastos</b>			
Ayudas monetarias y otros gastos de gestión	-2.074.353,90	0,00	-2.074.353,90
a) Ayudas monetarias	-2.074.353,90	0,00	-2.074.353,90
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	-699.575,60	-58.949,92	-758.525,52
Otros gastos de la actividad	-341.805,73	-132.429,17	-474.234,90
Arrendamientos	-15.516,17	-5.214,53	-20.730,70
Servicios de profesionales independientes	-79.088,41	-26.579,24	-105.667,65
Primas de seguros	-7.191,83	-2.416,95	-9.608,78
Suministros	-47.653,35	-16.014,89	-63.668,24
Otros servicios	-192.355,97	-64.645,07	-257.001,04
Publicidad	0,00	-17.558,49	-17.558,49
Amortización del inmovilizado	-129.084,31	-10.877,34	-139.961,65
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Otros resultados (Gastos)	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	-40.179,79	-40.179,79
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	-322.016,95	-322.016,95
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	-12.341.079,52	-12.341.079,52
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-3.244.819,54</b>	<b>-12.905.532,69</b>	<b>-16.150.352,23</b>
<b>Inversiones</b>			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	97.205,03	0,00	97.205,03
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>97.205,03</b>	<b>0,00</b>	<b>97.205,03</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>3.342.024,57</b>	<b>12.905.532,69</b>	<b>16.247.557,26</b>

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



**3. RECURSOS ECONÓMICOS OBTENIDOS POR LA ENTIDAD****Ingresos obtenidos por la entidad**

RECURSOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	4.785.520,00	3.553.744,95
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0,00	0,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	0,00	0,00
Subvenciones del sector público	0,00	0,00
Aportaciones privadas	291.050,00	0,00
Otros tipos de ingresos	600,00	148.075,04
<b>TOTAL INGRESOS OBTENIDOS</b>	<b>5.077.170,00</b>	<b>3.701.819,99</b>

**Otros recursos económicos obtenidos por la entidad**

OTROS RECURSOS	PREVISTO	REALIZADO
Deudas contraídas	0,00	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Convenios de colaboración con otras entidades**

ENTIDAD	CONVENIO	INGRESOS	GASTOS	NO PRODUCE CORRIENTE DE BIENES Y SERVICIOS
Asociación Española de Fundaciones	Programa de Formación de Directivos del Tercer Sector	0,00	25.000,00	
Asociación Taleñt	Red de talento joven Unleash-Sondersland	0,00	30.000,00	
Asociación Celera	Aceleradora de personas con talento	0,00	20.000,00	
Analistas Socio Políticos	Espacio Público	0,00	15.000,00	
Fundación Junior Achievement	Programa de Formación "Miniempresas"	0,00	22.000,00	
ICEX	Organización MOOC "La Empresa en la Economía Digital Global"	41.000,00	82.000,00	
Fundación de Investigación Oftalmológica	Cátedra Rafael del Pino en la Fundación de Investigación Oftalmológica	0,00	20.000,00	
Seniors Españoles para la Cooperación Técnica	Escuela de Emprendedores eSEM	0,00	20.000,00	
Fundación Síndrome de Down	Beca de la Cátedra de Familia y Discapacidad	0,00	10.000,00	
Fundación Lo que de Verdad Importa	Encuentro de jóvenes con valores LQDVI	0,00	20.000,00	
Fundación de investigación biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro-Majadahonda	Cátedra Rafael del Pino de Neurociencia	0,00	60.000,00	

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

ICEX	Organización MOOC "La internalización de la empresa"	9.500,00	19.000,00	
------	--	----------	-----------	--

#### 4. DESVIACIONES ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

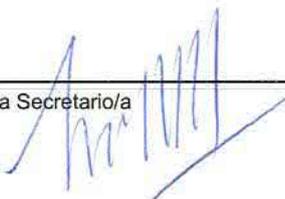
La principal desviación registrada en 2020 respecto al Plan de Actuación, se produjo en el apartado de gastos financieros. En concreto, a efectos de lo previsto en la Norma de registro y valoración 9ª, Instrumentos financieros, apartado 2.6.3, del Plan General de Contabilidad, y a lo desarrollado al respecto en la Consulta 4 del BOICAC nº 77/2009, la Fundación ha dotado una provisión por deterioro de valores por un importe de 12.872.122,37€ para aquellos casos en los que se ha producido un deterioro de más del 40% del valor razonable, o bien ha existido un descenso continuado en las cotizaciones en los últimos 18 meses, no habiéndose recuperado el precio de adquisición inicial. Dicha cifra no estaba prevista en el Plan de Actuación. El desglose de los valores que componen la provisión realizada se detalla en el Anexo 5.

Por otra parte, con el objetivo de compensar el descenso de ingresos, que pasaron en el ejercicio de una previsión de 5.077.170,00€ a una cifra efectiva de 3.701.819,99€, consecuencia en gran medida de la pandemia, la Fundación ha realizado un esfuerzo significativo de reducción de sus gastos. Esta reducción se ha materializado tanto en los gastos en proyectos como en los gastos generales.

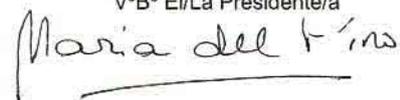
En cuanto a los gastos en proyectos o ayudas monetarias, frente a una cifra presupuestada de 2.967.980,47€ se han producido ahorros significativos debido a la cancelación de algunos programas, como los seminarios desarrollados en el exterior o el Campus de verano, y la realización de otros en formato online, como los programas de conferencias y encuentros, que registraron una reducción de su coste respecto a la modalidad presencial. Esos ahorros se han materializado en unos gastos en proyectos de 2.074.353,90€ en el ejercicio.

Asimismo, como consecuencia de la implantación de un modelo de teletrabajo, se han reducido significativamente algunos gastos fijos como los consumos eléctricos, aprovisionamientos de oficina, vales de comida de personal y otras partidas similares. Este hecho ha provocado una reducción de los gastos generales que se han situado en 2020 en 1.244.914,68€ frente a 1.279.939,24€ previstos en el Plan de Actuación.

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



**NOTA 15B. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS****Determinación de la base de cálculo y renta a destinar del ejercicio**

RECURSOS	IMPORTE
<b>Resultado contable</b>	-12.448.532,24
<b>Ajustes (+) del resultado contable</b>	
Dotaciones a la amortización y pérdidas por deterioro del inmovilizado afecto a las actividades propias	129.084,32
Gastos comunes y específicos al conjunto de actividades desarrolladas en cumplimiento de fines (excepto dotaciones y pérdidas por deterioro de inmovilizado)	3.115.735,22
Resultado contabilizado directamente en el patrimonio neto como consecuencia de cambios en criterios contables o la subsanación de errores	0,00
<b>Total ajustes (+)</b>	3.244.819,54
<b>Ajustes (-) del resultado contable</b>	
INGRESOS NO COMPUTABLES: Beneficio en venta de inmuebles en los que se realice la actividad propia y bienes y derechos considerados de dotación fundacional	0,00
Resultado contabilizado directamente en el patrimonio neto como consecuencia de cambios en criterios contables o la subsanación de errores	0,00
<b>Total ajustes (-)</b>	0,00
<b>DIFERENCIA: BASE DE CÁLCULO</b>	-9.203.712,70
<b>Porcentaje</b>	100,00
<b>Renta a destinar</b>	0,00

**Recursos aplicados en el ejercicio a cumplimiento de fines**

RECURSOS	IMPORTE
Gastos act. propia devengados en el ejercicio (incluye gastos comunes a la act. propia)	3.115.735,22
Inversiones realizadas en la actividad propia en el ejercicio	97.205,02
<b>TOTAL RECURSOS DESTINADOS EN EL EJERCICIO</b>	3.212.940,24

**Gastos de administración**

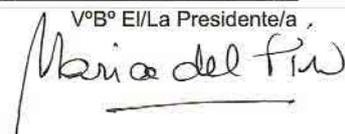
	IMPORTE
Gastos comunes asignados a la administración del patrimonio	191.379,10
Gastos resarcibles a los patronos	0,00
<b>Total gastos administración devengados en el ejercicio</b>	191.379,10

Según los datos declarados por la fundación, el total de gastos de administración devengados en el ejercicio asciende a 191.379,10 €, dicho importe **no supera** los límites que se establecen en el artículo 33 del Reglamento de fundaciones de competencia estatal, aprobado por Real Decreto 1337/2005 de 11 de noviembre.

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



**Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos**  
Determinación de cumplimiento del destino de rentas e ingresos.

EJERCICIO	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	AJUSTES POSITIVOS	AJUSTES NEGATIVOS	BASE DE CALCULO	RENTA A DESTINAR	PORCENTAJE A DESTINAR	RECURSOS DESTINADOS A FINES
01/01/2016 - 31/12/2016	3.941.765,64	4.245.058,87	0,00	8.186.824,51	5.730.777,16	70,00	4.246.400,43
01/01/2017 - 31/12/2017	1.377.646,17	5.523.797,70	0,00	6.901.443,87	4.831.010,71	70,00	5.484.267,17
01/01/2018 - 31/12/2018	1.083.762,44	4.841.547,42	0,00	5.925.309,86	4.147.716,90	70,00	4.819.384,84
01/01/2019 - 31/12/2019	663.462,05	4.184.264,75	0,00	4.847.726,80	3.393.408,76	70,00	4.081.876,65
01/01/2020 - 31/12/2020	-12.448.532,24	3.244.819,54	0,00	-9.203.712,70	0,00	100,00	3.212.940,24

**Aplicación de los recursos derivados en cumplimiento de fines.**

EJERCICIO	N-4	N-3	N-2	N-1	N	TOTAL	IMPORTE PENDIENTE
01/01/2016 - 31/12/2016	4.246.400,43	1.484.376,73	0,00	0,00	0,00	5.730.777,16	0,00
01/01/2017 - 31/12/2017		3.999.890,44	831.120,27	0,00	0,00	4.831.010,71	0,00
01/01/2018 - 31/12/2018			3.988.264,57	159.452,33	0,00	4.147.716,90	0,00
01/01/2019 - 31/12/2019				3.922.424,32	0,00	3.922.424,32	0,00
01/01/2020 - 31/12/2020					3.212.940,24	3.212.940,24	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a -

## Desglose de las inversiones realizadas en la actividad propia

PAR-TIDA	Nº CUENTA	DETALLE DE LA INVERSIÓN	FECHA DE LA ADQUISICIÓN	VALOR DE LA INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS	SUBVENCIÓN	PRÉSTAMO	IMPORTE HASTA EL EJERCICIO	FONDOS PROPIOS EN EL EJERCICIO	SUBVEN-CIONES EN EL EJERCICIO	PRÉSTAMOS EN EL EJERCICIO	IMPORTE PENDIENTE
A) I. Inmovilizado intangible	206	Aplicaciones informáticas	21/02/2020	18.331,50	18.331,50	0,00	0,00	0,00	18.331,50	0,00	0,00	0,00
A) III. Inmovilizado material	212	Instalaciones técnicas- Sustitución de equipos de climatización	15/12/2020	64.360,53	64.360,53	0,00	0,00	0,00	64.360,53	0,00	0,00	0,00
A) III. Inmovilizado material	216	Mobiliario	04/03/2020	1.675,85	1.675,85	0,00	0,00	0,00	1.675,85	0,00	0,00	0,00
A) III. Inmovilizado material	217	Equipos proc.información- Ordenadores y hardware	14/01/2020	8.648,06	8.648,06	0,00	0,00	0,00	8.648,06	0,00	0,00	0,00
A) III. Inmovilizado material	219	Otro inmovilizado material-Nuevo sistema de alarma	01/06/2020	4.189,08	4.189,08	0,00	0,00	0,00	4.189,08	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTAL</b>		97.205,02	97.205,02	0,00	0,00	0,00	97.205,02	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



## Recursos aplicados en el ejercicio

	FONDOS PROPIOS	SUBVEN- CIONES, DONACIONES Y LEGADOS	DEUDA	TOTAL
1. Gastos en cumplimiento de fines				3.115.735,22
2. Inversiones en cumplimiento de fines				97.205,02
a) Realizadas con fondos propios en el ejercicio	97.205,02			
b) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores			0,00	
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores		0,00		
<b>TOTAL (1+2)</b>				<b>3.212.940,24</b>

## Ajustes positivos del resultado contable

## DOTACIÓN A LA AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO AFECTO A ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO DE FINES

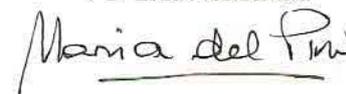
PARTIDA DE RESULTADOS	Nº CUENTA	DETALLE DEL ELEMENTO PATRIMONIAL AFECTADO A LA ACTIVIDAD EN CUMPLIMIENTO DE FINES	DOTACIÓN DEL EJERCICIO A LA AMORTIZACIÓN DEL ELEMENTO PATRIMONIAL	IMPORTE TOTAL AMORTIZADO DEL ELEMENTO PATRIMONIAL
10. Amortización del inmovilizado	680	Amortización del inmovilizado intangible	11.671,65	0,00
10. Amortización del inmovilizado	681	Amortización del inmovilizado material	117.412,67	0,00
		<b>TOTAL</b>	<b>129.084,32</b>	<b>0,00</b>

## GASTOS COMUNES Y ESPECÍFICOS AL CONJUNTO DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN CUMPLIMIENTO DE FINES (excepto de amortizaciones y deterioro de inmovilizado)

PARTIDA DE RESULTADOS	Nº CUENTA	DETALLE DEL GASTO	CRITERIO DE IMPUTACIÓN A LA ACTIVIDAD PROPIA	IMPORTE
3. Gastos por ayudas y otros	650	Ayudas monetarias	Gastos directamente imputables	2.074.353,90
8. Gastos de personal	640	Sueldos y salarios	Imputados en función del tiempo de dedicación	580.126,24
8. Gastos de personal	642	Seguridad Social Empresa	Imputados en función del tiempo de dedicación	109.923,10
8. Gastos de personal	643	Seguros de vida y accidente del personal	Imputados en función del tiempo de dedicación	5.047,96
8. Gastos de personal	649	Otros gastos sociales	Imputados en función del tiempo de dedicación	4.478,30

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



9. Otros gastos de la actividad	621	Arrendamientos y cánones	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de gastos directos	15.516,17
9. Otros gastos de la actividad	623	Servicios de Profesionales Independientes	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de gastos directos	79.088,41
9. Otros gastos de la actividad	625	Primas de seguros	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de gastos directos	7.191,83
9. Otros gastos de la actividad	628	Suministros	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de gastos directos	47.653,35
9. Otros gastos de la actividad	629	Otros servicios	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de gastos directos	192.355,96
		<b>TOTAL</b>		<b>3.115.735,22</b>

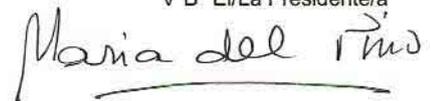
**Ajustes negativos del resultado contable**

## Gastos de administración

PARTIDA DE RESULTADOS	Nº CUENTA	DETALLE DEL GASTO	CRITERIO DE IMPUTACIÓN A LA FUNCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO	IMPORTE
9. Otros gastos de la actividad	621	Arrendamientos y cánones	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	5.214,53
9. Otros gastos de la actividad	623	Servicios de profesionales independientes	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	26.579,24
9. Otros gastos de la actividad	625	Primas de seguros	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	2.416,95
9. Otros gastos de la actividad	627	Publicidad, propaganda y relaciones públicas	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	17.558,49
9. Otros gastos de la actividad	628	Suministros	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	16.014,89

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



9. Otros gastos de la actividad	629	Otros servicios	Porcentaje de gastos directos de cada área sobre el total de los gastos directos	64.645,08
8. Gastos de personal	640	Sueldos y Salarios	Imputado en función del tiempo de dedicación	48.884,49
8. Gastos de personal	642	Seguridad Social empresa	Imputado en función del tiempo de dedicación	9.262,70
8. Gastos de personal	643	Seguro de vida y accidentes del personal	Imputado en función del tiempo de dedicación	425,37
8. Gastos de personal	649	Otros gastos sociales	Imputado en función del tiempo de dedicación	377,36
<b>TOTAL</b>				191.379,10

## NOTA 16. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La Fundación Sí ha mantenido operaciones con entidades vinculadas:

### 1. Entidades con las que se ha realizado operaciones vinculadas

ENTIDAD	NIF	DOMICILIO	FORMA JURIDICA	OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS
Casa Grande de Cartagena, S.A.U (Cliente)	A28301794	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas
Casa Grande de Cartagena, S.A.U. (Proveedor)	A28301794	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas
Polán, S.A. (Cliente)	A78159290	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas
Polan, S.A: (Proveedor)	A78159290	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas
Pactio Gestión S.G.I.I.C., S.A. (Cliente)	A84360163	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas
Pactio Gestión S.G.I.I.C., S.A. (Proveedor)	A84360163	Rafael Calvo, 39 28010 Madrid	Sociedad anónima	VI) Otras partes vinculadas

### 2. Operaciones

Nº	ENTIDAD	DETALLE
1	Casa Grande de Cartagena, S.A.U. (Cliente)	Alquiler de oficinas
2	Casa Grande de Cartagena, S.A.U. (Proveedor)	Servicios Jurídicos, supervisión de seguridad, limpieza, mantenimiento y servicios informativos
3	Polán, S.A. (Cliente)	Alquiler de oficinas
4	Polan, S.A, (Proveedor)	Supervisión de gastos de mantenimiento, alquiler de plazas de garaje y alquiler de auditorio
5	Pactio Gestión, S.G.I.I.C, S.A.U. (Cliente)	Alquiler de oficinas
6	Pactio Gestión, S.G.I.I.C, S.A.U. (Proveedor)	Gestión de carteras de inversión

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

*Maria del Pino*

Nº	CUANTIFICACIÓN	BENEFICIO O PÉRDIDA	SALDOS PENDIENTES	CORRECCIONES VALORATIVAS	GASTOS DEUDAS INCOBRABLES	SUELDOS, DIETAS Y REMUNERACIONES	ANTICIPOS Y CRÉDITOS CONCEDIDOS
1	82.595,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	150.768,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	24.501,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	104.546,95	0,00	-10.088,42	0,00	0,00	0,00	0,00
5	219.049,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	127.807,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	709.269,43	0,00	-10.088,42	0,00	0,00	0,00	0,00

**Identificación de las personas o entidades con las que se han realizado las operaciones, expresando la naturaleza de la relación con cada parte implicada:**

Casa Grande de Cartagena, S.A.U. Se han efectuado las siguientes operaciones como cliente: alquiler y repercusión de gastos de oficinas del edificio propiedad de la Fundación. Como proveedor: servicios Jurídicos, supervisión de seguridad, limpieza y mantenimiento y servicios informáticos.

Polan S.A. Se han efectuado las siguientes operaciones como cliente: alquiler y repercusión de gastos de oficinas del edificio propiedad de la Fundación. Como proveedor: supervisión de gastos de mantenimiento, alquiler de plazas de garaje y alquiler de auditorio.

Pactio Gestión, S.G.I.I.C., S.A.U. Se han efectuado las siguientes operaciones como cliente: alquiler y repercusión de gastos de oficinas del edificio propiedad de la Fundación. Como proveedor: gestión de la cartera de inversión.

**Detalle de la operación y su cuantificación expresando la política de precios seguida, poniéndola en relación con las que la fundación utiliza respecto a operaciones análogas realizadas con partes que no tengan la consideración de vinculadas. Cuando no existan operaciones análogas realizadas con partes que no tengan la consideración de vinculadas, los criterios o métodos seguidos para determinar la cuantificación de la operación:**

Las operaciones detalladas anteriormente se han valorado a precio de mercado.

**Importe de los saldos pendientes, tanto activos como pasivos, sus plazos y condiciones, naturaleza de la contraprestación establecida para su liquidación, agrupando los activos y pasivos por tipo de instrumento financiero (con la estructura que aparece en el balance de la fundación) y garantías otorgadas o recibidas:**

Los saldos pendientes a 31.12.2020 que se reflejan en el cuadro anterior, se cancelan a corto plazo.

**Correcciones valorativas por deudas de dudoso cobro relacionadas con los saldos pendientes anteriores:**

No existen correcciones valorativas por deudas de dudoso cobro.

**Importe de los sueldos, dietas, remuneraciones e indemnizaciones por cese del personal de alta dirección y órgano de gobierno, y obligaciones contraídas sobre pensiones o primas de seguro de los miembros antiguos y actuales del órgano de gobierno y personal de alta dirección:**

Ver nota 17.3. Adicionalmente, existe un seguro de responsabilidad civil de Patronos y Directivos contratado en 2017. El gasto de prima correspondiente a este ejercicio ha sido de 3.201,54 euros.

**Importe de los anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y órganos de gobierno, tipo de interés, características esenciales, importes devueltos, y obligaciones asumidas a título de garantía:**

No existen anticipos ni créditos concedidos al personal de alta dirección ni a los órganos de gobierno.

## NOTA 17. OTRA INFORMACIÓN

### 17.1. Cambios en el órgano de gobierno, dirección y representación

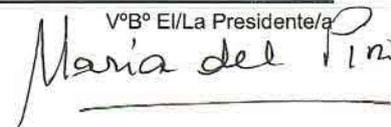
Durante el ejercicio al que corresponden las cuentas anuales, se han producido los siguientes cambios:

Nuevos nombramientos de patronos y representantes:

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



PATRONO	FECHA NOMBRA-MIENTO PATRONO	REPRESENTANTE	FECHA NOMBRA-MIENTO REPRESENTANTE
Alfredo Sáenz Abad	02/06/2020		

Modificaciones en el equipo de dirección y otros órganos:

DIRECTIVO / ÓRGANO	FECHA NOMBRA-MIENTO	FECHA CESE
José Ignacio Ysasi-Ysasmendi Pemán-Comisión Ejecutiva	02/06/2020	
Daniel Lacalle Fernández-Consejo Asesor	09/06/2020	

### 17.2. Autorizaciones del Protectorado

No existen autorizaciones otorgadas por el Protectorado, o solicitadas y pendientes de contestación en el ejercicio.

### 17.3. Remuneraciones a miembros del Patronato

Los miembros del Patronato durante el ejercicio han recibido las siguientes remuneraciones:

CONCEPTO RETRIBUTIVO	CAUSA	IMPORTE
Autocontratación	Los Patronos no han percibido remuneraciones por el ejercicio de su cargo. Algunos de ellos han percibido la cantidad indicada por su función como miembros del Consejo Asesor así como por el contrato de prestación de servicios suscrito con uno de ellos. Todo ello autorizado por el Protectorado.	119.106,25

### 17.4. Anticipos y créditos a miembros del Patronato

Inexistencia de anticipos y créditos concedidos a miembros del Patronato.

### 17.5. Pensiones y de seguros de vida de miembros del Patronato

Inexistencia de obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de miembros antiguos y actuales del Patronato.

### 17.6. Personas empleadas

Número medio de personas empleadas:

8.

Número de personas con discapacidad mayor o igual al 33%:

0.

Empleados por categorías profesionales:

CATEGORÍA PROFESIONAL	Nº DE HOMBRES	Nº DE MUJERES	TOTAL
Auxiliar Administrativo	0,00	1,00	1,00
Licenciados	2,00	3,00	5,00
Oficiales	0,00	2,00	2,00
<b>TOTAL</b>	<b>2,00</b>	<b>6,00</b>	<b>8,00</b>

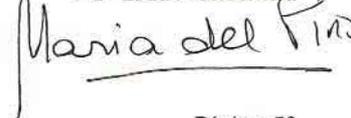
### 17.7. Auditoría

Si se ha realizado auditoría:

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



Los honorarios incurridos en la Auditoría de Cuentas del ejercicio 2020 ascienden a 5.690,00€.

### 17.8. Información sobre el grado de cumplimiento de los códigos de conducta relativos a las inversiones financieras temporales

Durante el año al que se refieren estas cuentas anuales se han mantenido inversiones financieras temporales o se han realizado operaciones sobre las mismas.

El Patronato de la Fundación presenta, adjunto a estas cuentas, un informe detallado sobre el grado de cumplimiento de los principios y recomendaciones contenidos en los Códigos de conducta aprobados por los Acuerdos del Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y del Consejo de Gobierno del Banco de España sobre inversiones financieras temporales.

### NOTA 18. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio, y/o normativa complementaria:

	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
Periodo medio de pago a proveedores (días)	15,00	15,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a.

**INVENTARIO**

**Bienes y derechos**  
Inmovilizado intangible

CÓDIGO	ELEMENTO	FECHA DE ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE TOTAL	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS	DETERIOROS AMORTIZACIONES Y OTRAS PARTIDAS COMPENSATORIAS	CARGAS Y GRAVAMENS QUE AFECTEN AL ELEMENTO	AFECTACIÓN
206	Aplicaciones informáticas	01/01/2011	139.791,66	0,00	-79.119,21		Fines
206	Aplicaciones informáticas	01/01/2011	457.340,06	0,00	0,00		Fines
	<b>TOTAL</b>		597.131,72	0,00	-79.119,21		

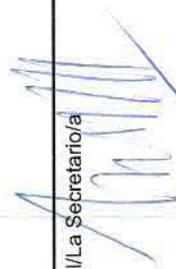
Inmovilizado material

CÓDIGO	ELEMENTO	FECHA DE ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE TOTAL	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS	DETERIOROS AMORTIZACIONES Y OTRAS PARTIDAS COMPENSATORIAS	CARGAS Y GRAVAMENS QUE AFECTEN AL ELEMENTO	AFECTACIÓN
211	Construcciones	31/10/2009	17.128.844,97	0,00	-2.228.536,39		Fines
212	Instalaciones técnicas	01/01/2001	3.246.946,07	0,00	-2.698.462,30		Fines
	<b>TOTAL</b>		20.375.791,04	0,00	-4.926.998,69		

Activos financieros a largo plazo

CÓDIGO	ELEMENTO	FECHA DE ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE TOTAL	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS	DETERIOROS AMORTIZACIONES Y OTRAS PARTIDAS COMPENSATORIAS	CARGAS Y GRAVAMENS QUE AFECTEN AL ELEMENTO	AFECTACIÓN
--------	----------	----------------------	----------------------	-------------------------------	---	--	------------

Fdo: El/La Secretario/a



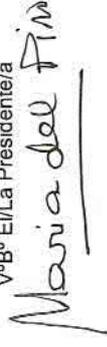
VºBº El/La Presidente/a

*Rafael del Pino*

261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Albertis Infraestructuras 1,625% 15/07/29	06/09/2019	411.950,00	0,00	9.538,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Auchan Holding 2,375% 25/04/25	01/08/2019	404.986,00	0,00	27.322,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Buoni Pliennali del Tesoro 3% 01/08/29	31/10/2019	3.099.774,00	0,00	75.918,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Grifols, S.A. 3,20% 01/05/25	18/07/2017	504.380,00	0,00	1.585,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	INDRA SISTEMAS (IDRSM) 3 04/19/24	24/10/2019	531.030,00	0,00	-19.165,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Inmobiliaria Colonial 1,625% 28/11/25	05/03/2018	394.070,00	0,00	29.806,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Intesa Sanpaolo 6,625% 13/09/23	16/10/2017	1.071.807,53	0,00	-43.728,53	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	RENAULT 1 1/8 10/04/27	30/10/2019	385.660,00	0,00	-8.740,00	Fines
261 Valores representativos de deuda a largo plazo.	Telecom Italia 3,625% 25/05/26	05/03/2018	1.204.530,00	0,00	9.826,00	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	BNP Paribas	15/12/2005	2.215.463,80	0,00	-859.811,55	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Ing Griup Nv	26/07/2016	1.671.559,64	0,00	-981.905,90	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Air Liquide, S.A.	29/07/2020	653.957,95	0,00	-36.407,95	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	alstria Office REIT-AG	24/09/2019	884.520,23	0,00	13.099,77	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Anheuser-Busch InVev SA/NV	20/06/2019	499.683,89	0,00	-140.520,89	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Aroundtown S.A.	19/02/2020	520.338,71	0,00	-66.479,51	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	AstraZeneca PLC	27/11/2016	511.146,36	0,00	268.214,98	Fines

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a



Maria del Pino

260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Telefónica, S.A.	09/04/2015	1.170.010,71	0,00	-795.855,72	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Atlantia S.p.A.	26/09/2019	403.666,67	0,00	-100.537,67	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Atresmedia Corporación de Medios de Comunicación	26/11/2018	622.138,06	0,00	-215.770,06	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Banco Santander, S.A.	16/02/2017	1.205.784,52	0,00	-633.125,43	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	BT Group PLC	29/03/2019	850.185,32	0,00	-373.948,44	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Carmila	06/07/2017	753.943,48	0,00	-365.203,48	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Centrica PLC	05/05/2016	702.623,14	0,00	-469.252,62	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	CTT-Correiros de Portugal, S.A.	20/11/2015	851.572,30	0,00	-534.322,30	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	EDP -Energias de Portugal, S.A.	26/11/2018	533.752,75	0,00	296.878,85	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Eiffage S.A.	05/07/2019	1.381.829,15	0,00	-144.853,15	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Engie, S.A.	20/06/2019	1.016.362,39	0,00	-89.882,39	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Eni SpA	20/09/2019	754.190,73	0,00	-312.686,53	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Ericsson	07/02/2020	250.586,64	0,00	32.676,11	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Galp Energia SGPS S.A.	29/03/2019	528.424,89	0,00	-199.712,19	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Gecina, S.A.	11/10/2019	887.878,21	0,00	-98.503,21	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Gestlink SE	11/07/2019	843.978,16	0,00	8.594,34	Fines

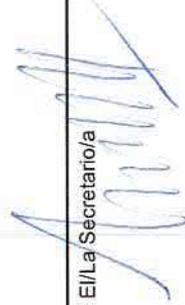
Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

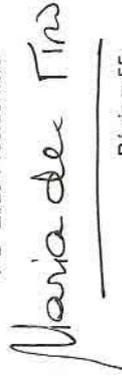


260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Invesco Morningstar US Energy Infrastructure ETF	09/01/2020	620.400,14	0,00	-277.820,13	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	iShares Global Clean Energy Dist	08/10/2020	536.758,40	0,00	156.587,60	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	iShares S&P 500 EUR Hedged UCI	07/08/2020	6.234.551,92	0,00	460.503,08	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	iShares US Property Yield UCIT	02/12/2019	1.121.913,03	0,00	-151.626,45	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	iShares USD Treasury Bond 3-7 y	27/04/2020	2.824.225,00	0,00	-341.085,00	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Lloyds Banking Group Plc	11/09/2013	1.340.627,73	0,00	-630.362,22	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Mapfre S.A.	29/03/2019	856.572,45	0,00	-310.571,70	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Merlin Properties Socimi S.A.	02/11/2018	1.310.927,23	0,00	-367.213,23	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Nokia Oyj	04/08/2020	198.447,52	0,00	-53.186,42	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Royal Dutch Shell Plc	16/03/2017	1.332.545,79	0,00	-448.398,79	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Renault, S.A.	04/11/2019	449.148,80	0,00	-109.428,80	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Repsol, S.A.	05/06/2020	603.136,21	0,00	-75.136,21	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Roche Holding AG	22/11/2016	724.298,51	0,00	248.665,05	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Telefónica Deutschland Holding Ag	24/02/2015	983.275,82	0,00	-404.868,32	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Thyssenkrupp AG	05/06/2019	299.364,60	0,00	-96.264,60	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Unibail Rodamco Se	05/06/2018	1.137.923,06	0,00	-734.298,06	Fines

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Vanguard S&P 500 UCITS ETF	17/09/2019	3.126.295,06	0,00	418.035,83	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Vinci S.A.	04/06/2013	509.752,60	0,00	523.519,40	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Vodafone Group PLC	24/07/2017	1.344.302,33	0,00	-520.278,46	Fines
260 Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio	Novartis Ag	09/04/2019	255.972,32	0,00	179.974,99	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Arcano Low Volatility Income Fund Dist	11/06/2019	1.439.216,16	0,00	-12.228,45	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	AXA CoREE Europe Fund S.C.S., SICAV-SIF	05/11/2019	2.000.000,00	0,00	-39.789,66	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Baillie Gifford Worldwide US Equity Growth Fund B	02/11/2020	450.000,00	0,00	79.536,88	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	BakerSteel Precious Metal Fund	19/10/2020	517.000,20	0,00	-24.692,11	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	BlueBay Emerging Market Corporate Bond Fund DIST	09/01/2020	2.298.556,63	0,00	174.374,19	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	BlackRox World Energy Fund	05/05/2020	750.000,00	0,00	-2.551,64	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	BNY Mellon Brazil Equity Fund	18/02/2019	600.000,00	0,00	-96.803,82	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	BridgeWater Fund Class S	13/05/2019	2.677.903,68	0,00	-799.460,15	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Brown Advisory US Equity Growth	31/07/2017	1.456.400,00	0,00	945.021,21	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Candriam Bonds - Credit Opport	19/06/2020	1.066.999,35	0,00	6.630,37	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Cobas Internacional FI	02/11/2017	1.200.000,00	0,00	-467.944,55	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Deutsche Concept Kaldermorgen	07/04/2017	1.650.000,00	0,00	116.181,24	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Franklin K2 Bardin Hill Arbitrage C2	27/11/2020	400.000,00	0,00	1.170,73	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Franklin K2 Bardin Hill Arbitrage	03/10/2019	1.000.000,00	0,00	40.120,36	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	GAM Star MBS Total Return DIST	08/05/2020	1.006.000,04	0,00	75.913,20	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	GS Emerging Markets Core Equity USD	23/02/2018	3.670.030,00	0,00	543.468,78	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Invesco Emerging Markets Bond	30/06/2020	1.328.268,00	0,00	134.974,12	Fines
268 Imposiciones a largo plazo	Invesco Physical Silver ETC	27/07/2020	530.460,46	0,00	20.080,78	Fines

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a



268	Imposiciones a largo plazo	Kanam Spezial Grundinvest Funds	11/07/2018	1.803.779,03	0,00	-1.468.187,03	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	LAR España Real Estate Socimi	01/03/2019	692.349,81	0,00	-277.653,81	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Legg Mason Royce US Small Cap Opp Fund EUR	11/09/2020	1.070.000,02	0,00	369.132,23	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Legg Mason Western Asset Macro Opp Bond Class DIST	15/01/2020	1.280.795,10	0,00	11.167,88	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	MFS Emerging Markets Debt Funds DIST	05/05/2020	1.400.000,00	0,00	207.183,68	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	M&G European Corporate Bond Fund DIST	01/05/2020	1.981.000,00	0,00	88.430,19	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	M&G Optimal Income Fund C EUR Acc	27/03/2020	719.000,00	0,00	120.004,77	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	DESEMBOLSOS PARCIALES FONDO MIDDLE MARKET BUYOU	03/07/2019	585.356,84	0,00	-61.604,65	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Morgan Stanley Euro Corp Bond DIST	13/04/2020	1.928.000,01	0,00	185.055,39	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Multibrand Pragma Global	30/04/2020	3.200.000,00	0,00	802.541,97	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Muzinich Enhancedyield Short-Term Fund DIST	04/05/2020	2.005.374,10	0,00	86.372,52	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Nomura Funds-Japan Strategic Value Fund EUR I	14/09/2018	1.364.537,50	0,00	71.548,59	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Oaktree Global High Yield Bond Fund Class DIST	15/01/2020	2.084.556,03	0,00	-51.426,76	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Pictet Latin American Local Currency Debt USD DIST	16/01/2020	629.552,70	0,00	-81.295,77	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Polar Biotechnology Fund	12/07/2018	1.651.565,53	0,00	790.272,09	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Polar Capital Technology Fund	12/07/2018	1.593.565,55	0,00	1.339.761,76	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Principal Preferred Securities Fund Eurohedg DIST	13/11/2019	1.150.000,00	0,00	1.662,64	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Robeco Financial Institutions	15/06/2020	1.496.000,00	0,00	98.158,82	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Robeco US Premium Equities EuroHedge DIST	04/08/2020	4.000.000,00	0,00	767.257,38	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Schroder ISF Japanese Smaller Companies Class C AC	26/06/2019	1.061.000,00	0,00	205.131,86	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Schroder Euro Credit Conviction Fund DIST	09/04/2020	1.927.999,43	0,00	233.154,04	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Tokio Marine Japanese Equity Focus Fund B EUR	27/08/2020	350.000,00	0,00	58.879,64	Fines
268	Imposiciones a largo plazo	Xtrancers Physical Gold ETC	29/06/2020	1.313.504,14	0,00	-48.997,99	Fines

Fdo: El/La Secretario/a



VºBº El/La Presidente/a

*María del Pino*

	Yuki Japan Rebounding Growth Fd JPY	14/02/2019	360.989,14	0,00	82.615,73	Fines
268 Imposiciones a largo plazo						
270 Fianzas constituidas a largo plazo.	IVIMA	23/08/2011	40.439,00	0,00	0,00	Fines
270 Fianzas constituidas a largo plazo.	Ayuntamiento de Madrid	31/12/2018	205,31	0,00	0,00	Fines
	<b>TOTAL</b>		113.262.627,51	0,00	-4.027.039,26	

Activos financieros a corto plazo

CÓDIGO	ELEMENTO	FECHA DE ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE TOTAL	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS	DETERIOROS AMORTIZACIONES Y OTRAS PARTIDAS COMPENSATORIAS	CARGAS Y GRAVAMENES QUE AFECTEN AL ELEMENTO	AFECTACIÓN
559	Derivados financieros a corto plazo	30/12/2016	73.103,20	0,00	0,00		Fines
	<b>TOTAL</b>		73.103,20	0,00	0,00		

Obligaciones

Por fianzas y depósitos recibidos

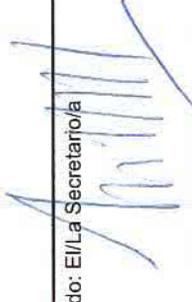
ELEMENTO	FECHA DE FORMALIZACIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR DE REEMBOLSO	IMPORTE AMORTIZADOS O DEVUELTOS	INTERESES
Fianzas recibidas por alquileres	16/07/2011	40.439,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>		40.439,00	0,00	0,00	0,00

LEYENDA: afectaciones.

DOTACIÓN. Forma parte de la dotación fundacional.

FINES. Afectado al cumplimiento de fines.

RESTO. Resto de bienes y derechos.

Fdo: El/La Secretario/a  


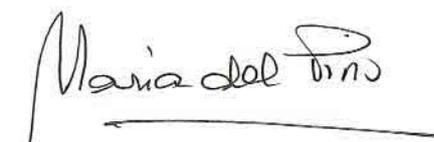
VºBº El/La Presidente/a

María del Pino

Identificación de las entidades jurídicas beneficiarias de ayudas monetarias

Analistas Socio Políticos  
Asociación Celera  
Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino  
Asociación Española de Fundaciones  
Asociación Taleñt  
Cáritas  
Colegios del Mundo Unido  
Fundación de investigación biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro  
Fundación de Investigación Oftalmológica  
Fundación Junior Achievement  
Fundación Lo que de verdad importa  
Fundación Princesa de Asturias  
Fundación Síndrome de Down  
ICEX  
Massachusetts Institute of Technology Spain  
Pacto Mundial de Naciones Unidas  
Real Academia de la Historia  
Seniors Españoles para la Cooperación Técnica  
Universidad de Harvard  
Universidad Politécnica de Madrid  
Universitat de Valencia

  
El Secretario

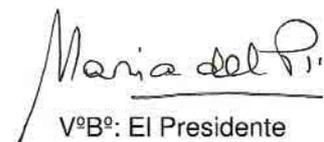
  
VºBº El Presidente

## Detalle de conceptos de "Otros gastos de la actividad"

Cuenta	Detalle de conceptos	Importe
623	Servicios jurídicos	6.176,40
623	Servicios de asesoramiento	99.491,25
<b>Total cuenta 623</b>		<b>105.667,65</b>
627	Monitorización de impactos prensa, redes e internet	4.291,92
627	Gastos de marketing	13.266,57
<b>Total cuenta 627</b>		<b>17.558,49</b>
629	Viajes y alojamientos	32,85
629	Gastos de desplazamiento	121,60
629	Portal en Internet	22.522,38
629	Suscripciones prensa	311,00
629	Producción y difusión de Memoria	1.016,40
629	Auditorias	18.684,67
629	Servicios informáticos	49.418,24
629	Material de oficina	3.561,51
629	Correos	1.194,58
629	Mensajería	105,94
629	Atenciones Protocolarias	294,52
629	Servicio de UPS	1.920,40
629	Contrato de gestión de cartera de inversión	127.807,39
629	Climatización	3.912,26
629	Aprovisionamientos de oficina	3.042,04
629	Consejo Asesor	19.687,64
629	Programas de gestión contable y nóminas	3.253,62
629	Tintorería	114,00
<b>Total cuenta 629</b>		<b>257.001,04</b>



Fdo.: El Secretario



VºBº: El Presidente

### Detalle del gasto de la parte arrendada del Edificio de la Fundación

La cifra obtenida como ingresos por el arrendamiento del edificio propiedad de la Fundación se compone de las siguientes partidas:

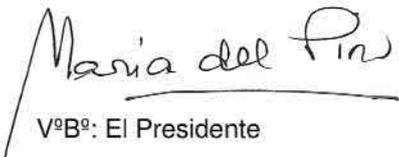
Tipo de ingresos	Importe
Ingresos por arrendamiento	222.519,60 €
Ingresos por repercusión de gastos a los arrendatarios	103.626,83 €
<b>Total</b>	<b>326.146,43 €</b>

Asimismo, el desglose de los gastos repercutidos a los arrendatarios correspondientes a la parte arrendada es el siguiente:

Conceptos de gastos	Importe
Servicio integral de seguridad	62.084,52 €
Prevención de incendios	1.613,40 €
Mantenimiento de ascensor	3.980,93 €
Centralita telefónica	3.294,72 €
Mantenimiento de climatización	2.342,90 €
Servicio de UPS	1.410,30 €
Mantenimiento de equipos de seguridad	1.844,74 €
Servicios de jardinería	3.198,96 €
Control de plagas	436,96 €
Seguro del Edificio	4.595,05 €
Suministro eléctrico	17.007,17 €
Suministro de agua	1.817,17 €
<b>Total</b>	<b>103.626,83 €</b>



Fdo.: El Secretario



VºBº: El Presidente

**Nota importante:** Dado lo extenso de la información y el gran número de proyectos realizados, se puede consultar toda la información sobre los mismos (fechas y lugares de celebración, descripción, contenidos, etc.) en la página web de la Fundación: [www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)

## GASTOS EN PROYECTOS. ESPECÍFICOS Y GENERALES 2020



Cifras en euros

	Ejecución 2020 (Específicos)	Ejecución 2020 (Generales)	Ejecución 2020 (Totales)
<b>I. Programas de formación</b>	<b>590.447,93</b>	<b>390.581,61</b>	<b>981.029,54</b>
<b>Programas de formación de dirigentes</b>	<b>231.052,18</b>	<b>152.841,14</b>	<b>383.893,32</b>
<b>Programas de formación desarrollados en España</b>			
Master de liderazgo internacional para ingenieros y arquitectos 2018-2020	30.000,00	19.845,02	49.845,02
Programa ELI, emprendimiento, liderazgo e innovación, Bachillerato de Excelencia, con la CAM	2.508,85	1.659,61	4.168,46
Programa ELI tech y MIT Global Teaching Labs, con la CAM, MIT y la UPM	50.000,00	33.075,03	83.075,03
Programa de liderazgo y seguridad, con la Sociedad de Estudios Internacionales	10.398,03	6.878,30	17.276,33
Aceleradora de personas con Talento Celera	20.000,00	13.230,01	33.230,01
Programa de formación de directivos del tercer sector, con la Asociación Española de Fundaciones	25.000,00	16.537,51	41.537,51
<b>Programas intensivos desarrollados en el exterior</b>			
Workshop in Global Leadership. Harvard Kennedy School	29.634,04	19.602,93	49.236,97
Frontiers of Innovation and Entrepreneurship. MIT Sloan	30.063,91	19.887,29	49.951,20
Global Civil Society Seminar. Harvard Kennedy School	33.447,35	22.125,44	55.572,79
<b>Programas de formación para el emprendimiento</b>	<b>141.810,64</b>	<b>93.807,81</b>	<b>235.618,45</b>
Programa Inicia de difusión de los valores del empresario y de la empresa	99.810,64	66.024,79	165.835,43
Programa de Miniempresas. Junior Achievement	22.000,00	14.553,01	36.553,01
Escuela de emprendedores eSEMP. SECOT	20.000,00	13.230,01	33.230,01
<b>Arquitectura digital de la Fundación Rafael del Pino</b>	<b>203.406,26</b>	<b>134.553,35</b>	<b>337.959,61</b>
Escuela online Rafael del Pino. Campus virtual de formación	174.142,27	115.195,20	289.337,47
<i>Cursos sin adscripción a un Programa de formación específico</i>			
<i>Crea tu propia empresa</i>	1.713,89	1.133,74	2.847,63
<i>Cómo gestionar el crecimiento de tu empresa</i>	2.358,35	1.560,05	3.918,40
<i>La internacionalización de la empresa</i>	14.760,00	9.763,75	24.523,75
<i>La empresa en la economía digital global</i>	36.501,54	24.145,79	60.647,33
<i>Sostenibilidad empresarial y ODS</i>	6.841,40	4.525,59	11.366,99
<i>Emprendimiento corporativo e innovación</i>	2.214,36	1.464,80	3.679,16
<i>Innovar. Un manifiesto de acción</i>	11.611,00	7.680,68	19.291,68
<i>El liberalismo, una filosofía en peligro</i>	1.632,35	1.079,80	2.712,15
<i>Lidérate a ti mismo. Competencias intrapersonales</i>	1.972,36	1.304,72	3.277,08
<i>Lídera en tu entorno. Competencias interpersonales</i>	1.100,00	727,65	1.827,65
<i>Activa el liderazgo femenino</i>	1.727,57	1.142,79	2.870,36
<b>Programa Evolucionar de liderazgo docente</b>			
<i>Liderazgo docente. Competencias intrapersonales</i>	5.669,50	3.750,38	9.419,88
<i>Liderazgo docente. Competencias interpersonales</i>	4.431,00	2.931,11	7.362,11
<i>Liderazgo docente. Competencias sistémicas</i>	18.862,00	12.477,22	31.339,22
<b>Programa Historia de la globalización y liderazgo</b>			
<i>Historia de la Globalización</i>	380,00	251,37	631,37
<i>History Dialogues</i>	380,00	251,37	631,37
<b>Programa Diplomacia y liderazgo global</b>			
<i>Liderazgo y diplomacia. La geopolítica del cambio</i>	2.638,00	1.745,04	4.383,04
<i>Liderazgo y diplomacia. Competencias intrapersonales</i>	1.967,55	1.301,54	3.269,09
<i>Liderazgo y diplomacia. Competencias interpersonales</i>	1.967,55	1.301,54	3.269,09
<b>Programa Leadership intelligence</b>			
<i>Curso el líder como Atleta</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Héroe</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Gestor de sí mismo</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Referencia</i>	2.625,02	1.736,45	4.361,47
<i>Curso el líder como Imán</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Expresión de valores</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Coach y Mentor</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder como Comunicador</i>	2.691,59	1.780,49	4.472,08
<i>Curso el líder como Impulsor del cambio</i>	1.573,00	1.040,54	2.613,54
<i>Curso el líder ante los Desafíos</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder y el Equipo</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso el líder ante la Presión</i>	2.757,66	1.824,19	4.581,85
<i>Curso leadership intelligence</i>	18.409,16	12.177,67	30.586,83
<b>Programa de liderazgo juvenil Wake Up Leaders</b>			
<i>Generación Digital. Los líderes del futuro</i>	1.332,87	881,69	2.214,56
<i>Emprendimiento Joven ¡crea tu propia empresa!</i>	1.332,87	881,69	2.214,56
<i>Wake Up Leaders, lidérate a ti mismo</i>	1.332,87	881,69	2.214,56
<i>Wake Up Leaders, aprende a liderar en tu entorno</i>	1.297,53	858,32	2.155,85
Plataforma digital de investigación	14.782,00	9.778,30	24.560,30

Fdo: El Secretario

VºBº: El Presidente

**Nota importante:** Dado lo extenso de la información y el gran número de proyectos realizados, se puede consultar toda la información sobre los mismos (fechas y lugares de celebración, descripción, contenidos, etc.) en la página web de la Fundación: [www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)

## GASTOS EN PROYECTOS. ESPECÍFICOS Y GENERALES 2020

Cifras en euros



	Ejecución 2020 (Específicos)	Ejecución 2020 (Generales)	Ejecución 2020 (Totales)
Plataforma de actualidad y gaceta digital	14.481,99	9.579,84	24.061,83
<b>Redes de liderazgo y emprendimiento</b>	<b>14.178,85</b>	<b>9.379,32</b>	<b>23.558,17</b>
Asociación de Becarios de Excelencia. Rafael del Pino Leadership Centers y Programa Call 4 talent	1.839,06	1.216,54	3.055,60
Red de innovadores C2i -Call for Impact-	10.000,00	6.615,01	16.615,01
Red juvenil de emprendimiento e innovación -Wake up leaders-	2.339,79	1.547,77	3.887,56
<b>II. Programas de becas</b>	<b>556.480,18</b>	<b>217.422,45</b>	<b>773.902,63</b>
<b>Becas de excelencia Rafael del Pino</b>	<b>543.980,18</b>	<b>212.538,58</b>	<b>756.518,76</b>
Convocatoria de 10 Becas de Excelencia Rafael del Pino para el curso 2020	341.000,00	133.232,16	474.232,16
Becarios que renuevan su Beca de Excelencia en 2020	201.000,00	78.532,74	279.532,74
Otras actividades relacionadas con la convocatoria de becas de posgrado	1.980,18	773,68	2.753,86
<b>Otras becas</b>	<b>12.500,00</b>	<b>4.883,88</b>	<b>17.383,88</b>
Beca de la Cátedra Familia y discapacidad. Fundación Síndrome de Down	10.000,00	3.907,10	13.907,10
Beca en los Colegios del Mundo Unido	2.500,00	976,78	3.476,78
<b>III. Programa de conferencias magistrales</b>	<b>133.587,40</b>	<b>158.292,99</b>	<b>291.880,39</b>
Paul Krugman-Mauro Guillén	13.285,95	15.743,05	29.029,00
Lourdes Casanova	8.530,32	10.107,91	18.638,23
Nicholas Crafts	8.008,04	9.489,04	17.497,08
Alberto Alesina	1.056,03	1.251,33	2.307,36
Rafael Domenech-Javier Andrés	966,79	1.145,59	2.112,38
James Robinson	4.372,32	5.180,93	9.553,25
Salim Ismail	5.445,76	6.452,90	11.898,66
J. García Legaz-J.L. Feito-J. Serra	7.757,02	9.191,60	16.948,62
Daniel Lacalle	1.020,94	1.209,75	2.230,69
Miguel Ángel Fernández Ordoñez-John Müller	1.020,94	1.209,75	2.230,69
Chandran Kukathas	7.950,97	9.421,42	17.372,39
L. Garicano- T. Santos-J. Fernández Villaverde	649,61	769,75	1.419,36
M. Balmaseda- A. García Herrera- P.A. Merino	1.690,21	2.002,80	3.693,01
K. G. Mills- M. Delgado	2.298,81	2.723,95	5.022,76
D. Lacalle- J. Díaz Jiménez	1.690,21	2.002,80	3.693,01
M. Guillén- E. Ontiveros	1.687,21	1.999,24	3.686,45
J. Nye-A. Renedo	6.187,50	7.331,81	13.519,31
A. Cortina-C. Rodríguez Braun-P. Schwartz	2.251,57	2.667,97	4.919,54
Juergen B. Donges	10.450,85	12.383,62	22.834,47
Luis Garicano	2.251,58	2.667,99	4.919,57
J. García- A. Pedreño- H. Perea- N. Oliver	1.969,85	2.334,15	4.304,00
D. Lacalle - C. Álvarez de Toledo	2.080,86	2.465,69	4.546,55
J. Arbelaz- A. Hosoi- A. Jadbabala	4.286,47	5.079,21	9.365,68
M. Albright- M. Geoana- A. González	7.877,75	9.334,66	17.212,41
Mauro Guillén	1.969,85	2.334,15	4.304,00
S. Martín Barbero- S. Royo	2.058,40	2.439,08	4.497,48
T.Roldán- R.Domenech- L.Garicano	1.969,98	2.334,31	4.304,29
Jesús Fernández-Villaverde	2.765,43	3.276,87	6.042,30
B. van Ark- N. Tacci- M. Larkin- E. Serra	5.405,93	6.405,70	11.811,63
A. Case- A. Deaton	2.702,42	3.202,20	5.904,62
L. de Guindos- P. Schwartz- J. Castañeda	2.827,50	3.350,42	6.177,92
D. Mc Closkey- M. Conthe	2.679,83	3.175,44	5.855,27
R. Domenech- J. Andrés- C. Artigas- E. Pisonero	2.074,83	2.458,55	4.533,38
M. Guillén- M. Naim	2.074,83	2.458,55	4.533,38
Andrés Rodríguez-Pose	2.270,84	2.690,81	4.961,65
<b>IV. Programa de seminarios y encuentros</b>	<b>91.492,99</b>	<b>136.885,12</b>	<b>228.378,11</b>
<b>Foro de la Libre Empresa y otros foros</b>	<b>2.969,81</b>	<b>4.443,21</b>	<b>7.413,02</b>
<b>Seminarios y encuentros</b>	<b>45.254,19</b>	<b>67.706,01</b>	<b>112.960,20</b>
Encuentro de jóvenes con valores. Lo que de verdad importa, con la Fundación LQDVI	20.497,78	30.667,28	51.165,06
Encuentros en el Espacio Público	9.000,00	13.465,14	22.465,14
Ciclo de conferencias anual, con la Real Academia de la Historia	9.000,00	13.465,14	22.465,14
Reconocimientos Go!ODS, con el Pacto Mundial de Naciones Unidas	6.756,41	10.108,45	16.864,86
<b>Otras reuniones de expertos</b>	<b>43.268,99</b>	<b>64.735,90</b>	<b>108.004,89</b>
<b>V. Programas de apoyo a la investigación</b>	<b>229.500,00</b>	<b>98.291,34</b>	<b>327.791,34</b>
<b>Cátedras y Fellowships Rafael del Pino</b>	<b>132.500,00</b>	<b>56.747,72</b>	<b>189.247,72</b>
Catedrático Rafael del Pino de libertad económica . Leandro Prados de la Escosura	25.000,00	10.707,12	35.707,12
Catedrático Rafael del Pino de liderazgo científico y tecnológico, Javier García	25.000,00	10.707,12	35.707,12

Fdo: El Secretario

VºBº: El Presidente

**Nota importante:** Dado lo extenso de la información y el gran número de proyectos realizados, se puede consultar toda la información sobre los mismos (fechas y lugares de celebración, descripción, contenidos, etc.) en la página web de la Fundación: [www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)

## GASTOS EN PROYECTOS. ESPECÍFICOS Y GENERALES 2020



Cifras en euros

	Ejecución 2020 (Específicos)	Ejecución 2020 (Generales)	Ejecución 2020 (Totales)
Fellowship Rafael del Pino-MAEC en la Harvard Kennedy School	22.500,00	9.636,41	32.136,41
Fellowship Rafael del Pino-MIT Sloan, en MIT Innovation initiative	60.000,00	25.697,08	85.697,08
<b>Proyectos de Investigación</b>	<b>97.000,00</b>	<b>41.543,61</b>	<b>138.543,61</b>
Modelización Macroeconómica REMS, con la UV y los Ministerios de Economía y de Hacienda	17.000,00	7.280,84	24.280,84
Cátedra Rafael del Pino en la Fundación de Investigación Oftalmológica	20.000,00	8.565,69	28.565,69
Cátedra Rafael del Pino de Neurociencia en el Hospital Puerta de Hierro, con Mapfre y la CAM	60.000,00	25.697,08	85.697,08
<b>VI. Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid (Edificio de la Fundación)</b>	<b>391.301,41</b>	<b>110.863,33</b>	<b>502.164,74</b>
Seguridad	214.226,01	117.282,44	331.508,45
Otros contratos de servicios	6.565,06	110,15	6.675,21
Mantenimiento	166.311,16	70.685,67	236.996,83
Tributos	4.199,18	45,06	4.244,24
<b>VII. Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino</b>	<b>6.497,54</b>	<b>26.281,35</b>	<b>32.778,89</b>
<b>VIII. Otros proyectos</b>	<b>75.046,45</b>	<b>31.847,46</b>	<b>106.893,91</b>
Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. RAH	30.000,00	12.731,10	42.731,10
Pacto Mundial de Naciones Unidas	1.100,00	466,81	1.566,81
Asociación Española de Fundaciones e INAEF	6.048,15	2.566,65	8.614,80
Fundación Princesa de Asturias	30.298,30	12.857,69	43.155,99
Comedores sociales. Cáritas	7.500,00	3.182,77	10.682,77
Otros -imprevistos-	100,00	42,44	142,44
<b>TOTAL DE GASTO EN PROYECTOS</b>	<b>2.074.353,90</b>	<b>1.170.465,64</b>	<b>3.244.819,54</b>

Fdo: El Secretario

VºBº: El Presidente

## Detalle de valores que componen la dotación por deterioro en el ejercicio 2020

## Renta variable

ISIN	Título	Importe provisionado por deterioro
FR0000131104	Bnp Paribas	-859.811,55
NL0011821202	Ing Groep Nv	-981.905,90
ES0178430E18	Telefonica Sa	-795.855,72
GB0008706128	Lloyds Banking Group Plc	-630.362,22
DE000A1J5RX9	Telefonica Deutschland Holding Ag	-404.868,32
PTCTT0AM0001	CTT-Correios de Portugal S.A.	-534.322,30
GB00B03MLX29	Royal Dutch Shell Plc	-448.398,79
FR0013326246	Unibail-Rodamco Se	-734.298,06
ES0113900J37	Banco Santander S.A.	-633.125,43
FR0010828137	Carmila	-365.203,48
GB00BH4HKS39	Vodafone Group PLC	-520.278,46
ES0109427734	Atresmedia Corporacion de Medios de Comunicación	-215.770,06
ES0105025003	Merlin Properties Socimi SA	-367.213,23
PTGALOAM0009	Galp Energia SGPS S.A.	-199.712,19
GB0030913577	BT Group PLC	-373.948,44
ES0124244E34	Mapfre S.A.	-310.571,70
DE0007500001	Thyssenkrupp AG	-96.264,60
FR0010208488	Engie S.A.	-89.882,39
BE0974293251	Anheuser-Busch InBev SA/NV	-140.520,89
IT0003132476	Eni SpA	-312.686,53
IE00B8CJW150	Invesco Morningstar US Energy Infrastructure	-277.820,13
ES0119199000	Cobas Internacional FI	-467.944,55
IE00B23S7M59	BNY Mellon Brazil Equity Fund	-96.803,82
ES0105015012	LAR España Real Estate Socimi	-277.653,81
GB00B033F229	Centrica PLC	-469.252,62
<b>Total provisionado en renta variable</b>		<b>-10.604.475,19</b>

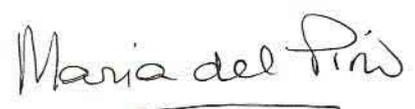
## Alternativos

ISIN	Título	Importe provisionado por deterioro
JE00B8B9FW89	BridgeWater Fund Class S	-799.460,15
DE000A0CARSO	Kanam Spezial Grundinvest Funds	-1.468.187,03
<b>Total provisionado en alternativos</b>		<b>-2.267.647,18</b>

<b>Total provisión 2020</b>		<b>-12.872.122,37</b>
-----------------------------	--	-----------------------



Fdo.: El Secretario



VºBº: El Presidente

## Anexo 6

### Consideraciones sobre los principales impactos derivados de la pandemia de COVID-19

La Organización Mundial de la Salud elevó el 11 de marzo de 2020 la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el COVID-19 a pandemia internacional. Tras esta declaración, la mayoría de los gobiernos de los países afectados se vieron obligados a tomar medidas en el ámbito de salud pública que han incluido medidas de aislamiento, confinamiento y/o cuarentena en diferente grado según cada gobierno, con limitaciones a la libre circulación de personas, llegando al cierre de fronteras.

La declaración de pandemia, la incertidumbre asociada a su evolución y las medidas excepcionales de confinamiento tomadas para hacerla frente han generado una desaceleración de la actividad económica a nivel mundial de gran envergadura.

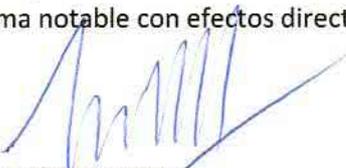
La rapidez en la evolución de los hechos, a escala nacional e internacional, ha requerido de la adopción de diversas medidas inmediatas para hacer frente a una crisis sanitaria sin precedentes y de enorme magnitud, tanto por el número de personas afectadas, como por el impacto económico y social que ha generado, en los ámbitos nacional, europeo y mundial. Estas medidas se iniciaron en el ámbito nacional con el Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, por el que se declaró el estado de alarma para la gestión de la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19, y que se prorrogó sucesivamente y en diferentes grados hasta su finalización el 21 de junio de 2020.

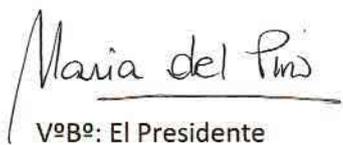
Como continuación a las medidas anteriores, el Gobierno de España ha promulgado diferentes disposiciones para gestionar la crisis sanitaria y su impacto económico y social, así como para la protección y reactivación del empleo y de la actividad económica, tanto a nivel nacional, como mediante determinadas medidas a nivel sectorial. Estas disposiciones han venido acompañadas a su vez por otras iniciadas en los ámbitos del resto de las administraciones públicas y organismos territoriales, principalmente comunidades autónomas y ayuntamientos.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales está en vigor el estado de alarma declarado por el Gobierno de España mediante el Real Decreto 926/2020, de 25 de octubre, aprobado inicialmente hasta el 9 de noviembre de 2020, y que mediante el Real Decreto 956/2020, de 3 de noviembre, ha sido prorrogado hasta 9 de mayo de 2021.

La evolución de la pandemia está teniendo consecuencias para la economía en general y para las operaciones de la Fundación en particular. Sus efectos en los próximos meses son inciertos y van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia, factores que viene determinados por la efectividad del proceso de vacunación. La medida en la que el virus COVID-19 impactará en los resultados futuros dependerá de factores que no se pueden predecir con fiabilidad.

En el ejercicio de 2020, la pandemia ha tenido consecuencias sobre el valor de la cartera de inversiones y sobre los ingresos de la Fundación. Por un lado, la Fundación valora su cartera de inversiones a valor razonable o precios de mercado. Durante los primeros meses del ejercicio de 2020, y debido a la caída de los mercados a partir del mes de marzo, dicho valor descendió de forma notable con efectos directos sobre la cifra de Patrimonio Neto.

  
Fdo.: El Secretario

  
VºBº: El Presidente

## Anexo 6

No obstante, durante el segundo semestre de 2020, y debido al repunte de las cotizaciones, el ajuste de valoración de muchos de esos activos mejoró.

A efectos de lo previsto en la Norma de registro y valoración 9ª, Instrumentos financieros, apartado 2.6.3, del Plan General de Contabilidad y a lo desarrollado al respecto en la Consulta 4 del Boicac nº 77/2009, la Fundación ha dotado una provisión por deterioro de valores por un importe de 12.872.122,37€ para aquellos casos en los que se ha producido un deterioro de más del 40% del valor razonable, o bien ha existido un descenso en las cotizaciones en los últimos 18 meses no habiéndose recuperado el precio de adquisición inicial. El desglose de los valores que componen dicha provisión se detalla en el Anexo 5.

Por otra parte, con el objetivo de compensar el descenso de los ingresos con respecto a las cifras previstas en el Plan de actuación, consecuencia también de la pandemia, la Fundación ha realizado un esfuerzo significativo de reducción de sus gastos. Esta reducción se ha materializado tanto en los gastos en proyectos como en los gastos generales.

En cuanto a los gastos en proyectos o ayudas monetarias, se han producido ahorros significativos debido a la cancelación de algunos programas, como los seminarios desarrollados en el exterior o el Campus de verano, y la realización de otros en formato online, como los programas de conferencias y encuentros, con un ahorro significativo respecto a la modalidad presencial.

Asimismo, como consecuencia de la implantación de un modelo de teletrabajo, se han reducido significativamente algunos gastos fijos como los consumos eléctricos, aprovisionamientos de oficina, vales de comida de personal y otras partidas similares.

En este contexto, durante el ejercicio de 2020, los Órganos de Gobierno de la Fundación han realizado un análisis periódico de las magnitudes más relevantes del activo y el pasivo de las cuentas anuales, en particular aquellas que podrían tener un mayor riesgo de deterioro o de impacto como consecuencia de la pandemia, concluyendo que no existe ningún efecto que reseñar sobre dichas magnitudes ni se prevé ningún escenario en el que la continuidad de la Fundación se vea comprometida.



Fdo.: El Secretario



VºBº: El Presidente