



FUNDACIÓN  
RAFAEL  
DEL PINO

# MEMORIA

2019



|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| <b>PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN</b>                          | 4  |
| <b>ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO</b>                | 5  |
| <b>ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2019</b>              | 7  |
| I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES                                   | 7  |
| PROGRAMAS DE FORMACIÓN                                       | 7  |
| CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS                               | 8  |
| FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES                                   | 11 |
| ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO                               | 12 |
| PLATAFORMA DIGITAL DEL INVESTIGACIÓN                         | 13 |
| PLATAFORMA ACTUALIDAD                                        | 14 |
| REDES DE LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO                          | 14 |
| II. PROGRAMA DE BECAS                                        | 15 |
| BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO                          | 14 |
| OTRAS BECAS DE ESTUDIOS                                      | 15 |
| III. CONFERENCIAS MAGISTRALES                                | 16 |
| IV. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS | 16 |
| V. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN                     | 18 |
| CÁTEDRAS Y FELLOWSHIPS RAFAEL DEL PINO                       | 18 |
| PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN                                   | 19 |
| VI. COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO                   | 20 |
| VII. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL               | 20 |
| VIII. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA          | 21 |



## PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la Fundación Rafael del Pino, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la Fundación Rafael del Pino se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La Fundación Rafael del Pino es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.

# ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO

## PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M.ª Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis

Alfredo Sáenz Abad

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato: M.ª Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación. El Patronato se reunió los días 29 de mayo y 11 de diciembre.

## COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Amadeo Petitbò Juan y Ana M.ª Cebrián del Pino. Asiste a las reuniones Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación, de acuerdo con lo previsto en los estatutos.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 24 enero, 20 febrero, 22 de marzo, 24 de abril, 22 de mayo, 19 de junio, 10 de julio, 25 de septiembre, 22 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre.

## CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Daniel Lacalle Fernández

José M.ª Fernández Rodríguez

María Luisa Garaña Corces

Belén Romana García

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 9 de mayo y 14 de noviembre.

## EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia

María José López Calero, Secretaria de presidencia

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, Directora de investigación y programas en red

Carlota Taboada, Gestora de proyectos de formación e investigación y asistente del Director

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación

Lucía Esteso Lillo, Community Manager



## ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2019

### I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES

La Fundación presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

#### PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El Máster en liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura, organizado por la Universidad Politécnica de Madrid y la Fundación Rafael del Pino, tiene como objetivo la identificación de los mejores estudiantes de ingeniería y arquitectura a fin de contribuir al fortalecimiento de sus capacidades en los ámbitos del liderazgo, la innovación y el emprendimiento. Este máster constituye un verdadero programa de Alto Rendimiento, desarrollado en el campus de la Universidad Politécnica de Madrid, en la sede de la Fundación Rafael del Pino y en instituciones de excelencia situadas en China y los Estados Unidos. En el mes de junio de 2019, 16 alumnos comenzaron la tercera edición del Máster con el objetivo de convertirse en excelentes profesionales con dimensión internacional contribuyendo así a reforzar el papel de la ingeniería y la arquitectura españolas en el mundo.

El primer Programa de Liderazgo Sistémico para directivos empresariales, se materializó con éxito en los meses de marzo y abril. 17 dirigentes participaron en este programa piloto en cuyos talleres desarrollaron actividades relacionadas con la transformación estructural e innovadora de la empresa, la adaptación de la cultura empresarial para afrontar el escenario de cambio continuo, la definición estratégica de la expansión a nuevos mercados o el entrenamiento consciente en habilidades y actitudes de los recursos humanos de la empresa.

La Fundación Rafael del Pino, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED, organizaron la XI Edición del Programa de liderazgo y seguridad, que fue seguido por 25 profesionales procedentes, principalmente, del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil, las Fuerzas Armadas y otros Cuerpos vinculados a la seguridad del Estado. Fue impartido por

profesores especializados en formación de dirigentes y liderazgo, destacando entre los contenidos los relacionados con la inteligencia emocional, las capacidades de liderazgo, la gestión de los conflictos y la cooperación o la negociación y sus agentes.

La Fundación ha organizado el programa Liderando al Ejército del Aire. Se trata de un programa específico diseñado para los dirigentes del mencionado Ejército con el objetivo de contribuir a reforzar sus capacidades y habilidades directivas e implementar en el mismo un modelo de liderazgo. El programa, en el que han participado 23 dirigentes de dicho Ejército, se ha estructurado en 5 módulos y ha incluido temas relacionados con la inteligencia emocional, relacional y la colaborativa, entre otras.

La aceleradora de personas con talento, CELERA nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan por su talento en los ámbitos científico, tecnológico y/o emprendedor. Este programa, fundado por Javier García y la Fundación Rafael del Pino y al que se han unido Banco Sabadell y la Fundación Francisco Soria Melguizo, incluye dos tipos de actividades —*acelera.me* y *acelera.net*— que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. Durante el año 2019, cinco generaciones del programa Celera han accedido a las herramientas necesarias para optimizar su potencial socioemocional y profesional.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la Fundación y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En el año 2019, este programa ha incluido 2 cursos y 14 seminarios formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos cursos destacó la X edición del Curso de especialización en dirección de fundaciones que tuvo lugar, principalmente, en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre los meses de septiembre y diciembre de 2019 y que contó con la participación de 53 directivos de fundaciones españolas.

La Fundación Rafael del Pino organiza el Programa





Evoluciona. Se trata de un programa de formación de formadores cuyo objetivo es apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. El programa consta de 6 módulos e incluye, además, la posibilidad de acceder a sesiones de coaching individuales a fin de integrar lo aprendido y continuar la evolución tanto profesional como personal. 30 docentes participaron, en 2019, en las dos ediciones del programa.

La Fundación ofrece el Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación a los alumnos de Bachillerato de Excelencia y Bachillerato Internacional de la Comunidad de Madrid. Su objetivo es darles la oportunidad de profundizar en las tres áreas mencionadas de la mano de reconocidos expertos internacionales. En el año 2019, 200 alumnos de bachillerato participaron en el programa. Las sesiones fueron impartidas por líderes, emprendedores e innovadores como Manuel Muñiz, Maribel Martínez de Murguía, Pau García-Milà, Javier García y Juan Martínez Barea, entre otros. La Fundación cuenta con la colaboración de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

Asimismo, la Fundación, en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid, organizó el programa ELI Tech con el objetivo de acercar los avances de la tecnología, la ingeniería y la innovación a alumnos de Bachillerato de Excelencia y de Bachillerato Internacional. Durante el año 2019, 150 alumnos participaron en este Programa que incluyó sesiones dedicadas a las siguientes temáticas: genómica, ingeniería de la vida, drones y cubesats (cómo se construye y se lanza al espacio un minisatélite).

La Fundación Rafael del Pino y el MIT Global Teaching Labs organizaron un programa de formación en el que 10 estudiantes del MIT impartieron un curso de Buenas prácticas en Biología, Física y Química, Matemáticas o Tecnología (STEM) a los docentes de Institutos de enseñanza Secundaria de la Comunidad de Madrid. El objetivo principal del curso fue dar a conocer cómo se trabajan las competencias STEM en centros de excelencia de los EEUU y comprender la importancia de esta metodología de enseñanza para fomentar vocaciones científico-tecnológicas entre los alumnos, así como intercambiar experiencias entorno a estas enseñanzas en España y EEUU. Asimismo, durante el mes de enero, los estudiantes del MIT impartieron 20 horas semanales de docencia en materias STEM en 8 institutos de la Comunidad

de Madrid (IES Isaac Albéniz, IES San Mateo, IES Gerardo Diego, IES Príncipe Felipe, IES Julio Palacios, IES San Isidro, IES Ventura Rodríguez, IES Margarita Salas) en colaboración con sus profesores mentores. Estas sesiones fueron muy experimentales y dinámicas provocando motivación en el aprendizaje.

El Campus de alta capacidad es una iniciativa pionera de la Fundación Rafael del Pino que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como "de alta capacidad". En función de su edad, los jóvenes realizan dos programas formativos diferentes; el primero, de robótica, tecnología y ciencia para participantes de 10 a 13 años de edad; y, el segundo, de emprendimiento y liderazgo para participantes de 14 a 18 años de edad. En el año 2019, 70 jóvenes participaron en el campus de verano. Adicionalmente, el programa cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un Campus urbano organizado en la sede de la Fundación con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación.

## CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS

La Fundación Rafael del Pino organizó, en el año 2019, la cuarta edición del programa Frontiers of Innovation and Entrepreneurship, celebrado en la Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology (MIT) entre los días 24 y 27 de junio. El objetivo de este programa es analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. El programa, que cuenta con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue codirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de 40 emprendedores y dirigentes de las áreas de innovación e intraemprendimiento.

La sexta edición del Workshop in Global Leadership, organizado por la Fundación Rafael del Pino, en colaboración con la Harvard Kennedy School of Government, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2019 bajo la dirección del profesor Manuel Muñiz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del





liderazgo internacional. La edición de 2019 contó con la participación de 32 dirigentes españoles. Este programa se enmarca dentro de la iniciativa transatlántica liderada en el Belfer Center de la Harvard Kennedy School of Government por el profesor Nicholas Burns.

El Workshop in International Economics, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino e ICEX España Exportaciones e Inversiones, tuvo lugar, en su XI edición, en el mes de septiembre de 2019, en el Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del Dartmouth College, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2019, el programa contó con la participación de 26 asistentes y fue clausurado por la profesora Esther Duflo que, semanas después, recibiría el Premio Nobel de Economía.

La cuarta edición del Global Civil Society Seminar (GCSS) se celebró en la Harvard Kennedy School of Government entre los días 16 y 19 de septiembre de 2019. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a una sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. El programa, en el que participaron 34 alumnos, fue dirigido por los profesores Marta Rey y Sebastián Royo. Este workshop se encuadra también en la mencionada Iniciativa transatlántica liderada por el profesor Burns.

El VI Future Leaders Programme: Empirics of Management, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2019 en la London School of Economics and Political Science (LSE). Los mejores profesores de la LSE en el campo de la gestión, el derecho y la administración de empresas, constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a 24 profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras áreas de estudio asociadas.

El XVI Workshop in Law and Economics, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar durante el mes de octubre de 2019

en la Harvard Law School. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad. El curso, en el que participaron 30 personas, tuvo como codirectores a Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Amadeo Petitbò Juan, Patrono de la Fundación Rafael del Pino. Además, contó con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la UCM, Rocío Albert.

El tercer Workshop on the Future of Government, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar en el mes de marzo de 2019 en el Christ Church College de la Universidad de Oxford, bajo la dirección de Manuel Muñiz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global. El objetivo del programa fue ofrecer una visión actualizada de las nuevas tendencias tecnológicas y sociales que afectarán al futuro de la política y la gobernanza, contribuyendo a poner en común los puntos de vista de los mejores profesores en este campo, provenientes, principalmente, de la Universidad de Oxford, y de un grupo reducido de 26 profesionales españoles protagonistas de los intereses de España en el actual contexto global.

El I Workshop on Journalism and Communication in the Digital Age, organizado por la Fundación Rafael del Pino entre los días 27 y 29 de marzo de 2019, en el Christ Church College de la Universidad de Oxford, tiene como objetivo ofrecer una visión actualizada de las nuevas tendencias tecnológicas y socioeconómicas que condicionan el presente y el futuro del periodismo y la comunicación. 23 periodistas participaron en la primera edición de este Workshop.



## Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

|                      |                                |
|----------------------|--------------------------------|
| Alnoor Ebrahim       | Tufts University               |
| Andrei Shleifer      | Harvard University             |
| Bill Aulet           | MIT Sloan School of Management |
| Bruce Schneider      | Harvard Kennedy School         |
| Cass Sunstein        | Harvard Law School             |
| Dani Rodrik          | Harvard University             |
| Daniel Beunza        | London School of Economics     |
| Daniel Ferreira      | London School of Economics     |
| Daniel Susskind      | University of Oxford           |
| Daniel Ferreira      | London School of Economics     |
| Daniel Susskind      | University of Oxford           |
| David Laibson        | Harvard University             |
| David N. Weil        | Brown University               |
| David Sanger         | The New York Times             |
| Diego Comin          | Dartmouth College              |
| Dirk Jenter          | London School of Economics     |
| Emilio Castilla      | MIT Sloan School of Management |
| Esther Duflo         | MIT Sloan School of Management |
| Erica Chenoweth      | Harvard Kennedy School         |
| Esther Duflo         | MIT Sloan School of Management |
| Ezra Zuckerman       | MIT Sloan School of Management |
| Fabrizio Zilibotti   | Yale University                |
| Fiona Murray         | MIT Sloan School of Management |
| Guhan Subramanian    | Harvard Law School             |
| James Ball           | BuzzFeed UK                    |
| James Sebenius       | Harvard Business School        |
| Jane Mansbridge      | Harvard Kennedy School         |
| Jason Furman         | Harvard Kennedy School         |
| Jeremy Cliffe        | Harvard Kennedy School         |
| Jim Bildner          | Harvard Kennedy School         |
| Jim Waterson         | The Guardian                   |
| John Sutton          | London School of Economics     |
| Jonathan Stein       | Project Syndicate              |
| Jordi Blanes i Vidal | London School of Economics     |
| Joseph Nye           | Harvard University             |

|                     |                                        |
|---------------------|----------------------------------------|
| Julie Boatright     | Harvard Kennedy School                 |
| Julia Minson        | Harvard Kennedy School                 |
| Karl Kaiser         | Harvard University                     |
| Kingsmill Bond      | Carbon Tracker Initiative              |
| Louis Kaplow        | Harvard Law School                     |
| Lucas Kello         | University of Oxford                   |
| Luis Garicano       | London School of Economics             |
| Lyse Doucet         | BBC                                    |
| Manuel Muñiz        | IE School of Global and Public Affairs |
| Mariarosaria Taddeo | Alan Turing Institute                  |
| Martha Chen         | Harvard Kennedy School                 |
| Meghan O'Sullivan   | Harvard Kennedy School                 |
| Mercedes Delgado    | Copenhagen Business School             |
| Michael Sanders     | UK Cabinet Office                      |
| Nancy Gibbs         | Harvard Kennedy School                 |
| Nelson Repenning    | MIT Sloan School of Management         |
| Ngaire Woods        | University of Oxford                   |
| Nicholas Burns      | Harvard Kennedy School                 |
| Nicolas Mialhe      | Harvard Kennedy School                 |
| Pablo Rodríguez     | MIT Sloan School of Management         |
| Phil Budden         | MIT Sloan School of Management         |
| Pierre Azoulay      | MIT Sloan School of Management         |
| Ricardo Hausmann    | Harvard Kennedy School                 |
| Robert Livingston   | Harvard Kennedy School                 |
| Roberto Rigobon     | MIT                                    |
| Sadie Creese        | University of Oxford                   |
| Scott Stern         | MIT Sloan School of Management         |
| Scott Hirst         | Boston University                      |
| Sean Evins          | Facebook                               |
| Stephen Minger      | SLM Blue Skies Innovations LTD         |
| Steven Eppinger     | MIT Sloan School of Management         |
| Steven M. Shavell   | Harvard Law School                     |
| Susanto Basu        | Boston College                         |
| Wanda Orlikowski    | MIT Sloan School of Management         |
| Vladimir Bulović    | MIT Sloan School of Management         |



## FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la Fundación, mediante la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

## PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La quinta edición del Programa Inicia se desarrolló entre los meses de octubre de 2018 y marzo de 2019. En esta edición participaron más de diez mil alumnos. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes y despertar en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial y de los empresarios en la sociedad.

El Programa Inicia-valores del empresario incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y, en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que contribuyan a dar visibilidad al papel de las empresas y de los empresarios en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los encuentros.

Por otro lado, en el Programa Inicia-Valores de la empresa, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La Fundación apoyó, un año más, los Programas Miniempresas y Socio por un día organizados por la Fundación Junior Achievement. En el año 2019, la Fundación patrocinó los equipos de miniempresas de los siguientes centros: Colegio Sant Ignasi- Jesuitas Sarria (Barcelona), Colegio Sagrado Corazón (Barcelona), Colegio Bell Lloc (Gerona), Colegio Ramón y Cajal (Madrid), Colegio SEK-El Castillo (Madrid), IES Moratalaz (Madrid) e IES Leonardo da Vinci (Madrid). La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 8 de mayo de 2019 en el Auditorio Rafael del Pino. En esta edición, el Premio a la innovación en la gestión empresarial, entregado por la Fundación, recayó en la miniempresa Easybag del Colegio Fomento Los Robles. Por su parte, Socio por un día es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El socio por un día de la Fundación en el año 2019 fue Evelin Zong.

El Programa Escala de liderazgo emprendedor, organizado por la Fundación, está dirigido a personas que deseen fortalecer sus capacidades emprendedoras y sus competencias personales en los ámbitos del liderazgo y la innovación. El programa, articulado en cinco módulos (autoliderazgo, comunicación, creación de marca, innovación y big data, y design thinking), tuvo lugar entre los meses de febrero y mayo de 2019 en la sede la Fundación y contó con la participación de 15 alumnos.

Un año más, la Fundación ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la Escuela de emprendedores ESemp. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2019 ESemp ha formado a 185 emprendedores.

La Fundación Rafael del Pino colabora con la Fundación Caja Rural Castilla-La Mancha a través de su Instituto de Innovación y Competitividad en el programa Lazarus. Se trata de una aceleradora centrada en el emprendedor, en la que los mentores, tutores y profesores que participan se involucran individualmente en cada proyecto para disminuir la incertidumbre,





## Escuela online de la Fundación Rafael del Pino

minimizar los riesgos y compartir la soledad y el vértigo de crear una empresa. En la edición de 2019 han participado 250 candidatos de toda España. El premio Fundación Rafael del Pino al mejor proyecto tecnológico se concedió a Juan Manuel Bello, fundador de la empresa VIDOQUI, y a María González, fundadora de la empresa TUCUVI, quienes recibieron una beca para asistir al programa Frontiers of Innovation and Entrepreneurship que tiene lugar en MIT Sloan School of Management en Cambridge (EEUU).

### ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO

El rápido desarrollo de los instrumentos de formación online y, en concreto, del software libre para uso colaborativo (como Open edX), ha supuesto una simplificación relevante de los procesos para crear plataformas propias de formación online como la Escuela en Red Rafael del Pino, lanzada por la Fundación en 2015 con un primer curso dedicado al emprendimiento y que, en el año 2019, ha superado los 17.000 alumnos. La Fundación ha apostado por los formatos online para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores e innovadores, creando una oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada. Esta Escuela online se estructura en tres programas centrales de liderazgo, emprendimiento y entorno empresarial e innovación, en los que se integran los distintos cursos destinados a dirigentes y emprendedores.

#### Programa de Liderazgo

El ejercicio del liderazgo es una tarea compleja y llena de retos, desde desafíos personales relacionados con la autoconfianza, la fijación de metas o la motivación, hasta otros que involucran a otras personas, como la toma de decisiones, la mediación en conflictos, la comunicación, etc. A fin de contribuir a afrontar estos retos, la Escuela en Red Rafael del Pino ofreció una serie de cursos especialmente destinados a potenciar las habilidades y capacidades de liderazgo.

El curso Líderate a ti mismo: competencias intrapersonales tuvo como objetivo contribuir a fortalecer el liderazgo personal o intrapersonal de los dirigentes mediante el análisis de aspectos clave del liderazgo de la mano de diez líderes españoles de reconocido prestigio en muy diversos ámbitos, desde el empresarial hasta el académico: Carlos Barrabés, Jesús Encinar,

María Garaña, Adrian García-Aranyos, Antonio Garrigues, Bernardo Hernández, Catalina Hoffmann, Lary León, Manuel Muñoz, Álvaro Rengifo y Belén Romana. Además, la Fundación lanzó la tercera edición del curso Lidera en tu entorno: competencias interpersonales, que tiene como objetivo el desarrollo de las habilidades que el líder requiere para liderar a otros, dentro de una empresa y en la propia sociedad.

#### Programa de Emprendimiento y entorno empresarial

La actitud emprendedora y la actividad empresarial son sin duda una fuente de progreso social, más aún en el contexto actual de profundos y rápidos cambios. Por esta razón, la formación en estas áreas constituye un objetivo prioritario de la Fundación Rafael del Pino. Para ello la Fundación ha diseñado una serie de cursos prácticos dirigidos al fomento de la iniciativa emprendedora en sus distintas fases -creación, desarrollo y crecimiento de startups- así como al fortalecimiento de los conocimientos de los empresarios y los dirigentes empresariales sobre algunos aspectos clave de su entorno de actividad, como, por ejemplo, la internacionalización de la empresa, el análisis de la competencia y la regulación de los mercados o la sostenibilidad empresarial.

El curso Cómo crear tu propia empresa, protagonizado por el emprendedor de éxito Iñaki Berenguer, mostró los pasos necesarios para la creación de una empresa, mientras que el curso Crecimiento Empresarial tuvo como objetivo guiar al alumno en el proceso de desarrollo y expansión de su negocio, comenzando por la identificación de las variables relevantes para decidir cuál es el momento idóneo para expandirse y cuál es la mejor forma de abordar la expansión. Este curso tomó como referencia la experiencia del caso BQ, de la mano de su director general y fundador, Rodrigo de Prado, así como otros casos de éxito en la fase de crecimiento, como el de la empresa Pukas descrita por su fundador y CEO, Adur Letamendia.

Por otra parte, con el fin de capacitar a los profesionales de las empresas que buscan internacionalizar sus productos y servicios ante los nuevos retos globales, la Fundación e ICEX España Exportación e Inversiones, lanzaron la cuarta edición del curso de formación online, masivo, gratuito y abierto Estrategias de Internacionalización de la empresa, dirigido por



el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén.

El curso La competencia en los mercados, dirigido por Amadeo Petitbò, ex-Presidente Tribunal de Defensa de la Competencia (1995-2000) y Antonio Maudes, Técnico Comercial y Economista del Estado, tuvo como objetivo proporcionar una introducción a los elementos esenciales que configuran la política de competencia, combinando aspectos económicos y jurídicos.

El curso Sostenibilidad empresarial y ODS, dirigido por Isabel Garro, ex Directora General de United Nations Global Compact España, se ha desarrollado conjuntamente con la Red Española del Pacto Mundial y está dirigido a personas con roles ejecutivos y dirigentes empresariales con funciones estratégicas en su organización, ya sea dentro o fuera del área de sostenibilidad, que deseen profundizar en todos los conceptos relativos al desarrollo sostenible y a la innovación en torno a esta materia.

#### Programa de Innovación

La Escuela en Red Rafael del Pino ofrece cursos en los que se analizan los fundamentos de la innovación y las claves para innovar, tanto dentro de la organización –emprendimiento corporativo– como fuera de ella.

El curso Emprendimiento corporativo e innovación tuvo como objetivo dar a conocer las claves del intraemprendimiento y de la innovación abierta, así como su influencia en la competitividad y funcionamiento eficaz de las organizaciones.

Luis Pérez Brea, experto en la práctica y el desarrollo de la innovación en el MIT dirigió el curso Innovando. Un manifiesto de acción que será lanzado en 2020 con el objetivo de que el alumno adquiera las habilidades y práctica de un innovador.

#### Otros cursos de la Escuela en Red Rafael del Pino

Asimismo, la Escuela en Red Rafael del Pino diversificó su oferta lanzando un curso dirigido a la Generación digital, en el que Pablo González Ruiz de la Torre, fundador y CEO de Trivu, se dirigió a los nativos digitales para mostrarles cómo

derrumbar barreras y actuar con determinación a la hora de poner en marcha cualquier proyecto.

La Fundación lanzó un curso titulado El liberalismo, una filosofía en peligro dirigido por el Catedrático Rafael del Pino Pedro Schwartz. En este curso, el profesor Schwartz nos mostró su visión personal sobre la historia y controvertida actualidad de la doctrina liberal, una filosofía que se originó en el pensamiento de la antigua Grecia y que fue tomando forma en los siglos XVIII y XIX, para consolidarse como ideología política y económica durante el siglo XX.

Finalmente, la Fundación Rafael del Pino y la Fundación Amancio Ortega colaboraron con la Asociación Española de Fundaciones en el lanzamiento del Abc de las Fundaciones, un novedoso instrumento digital que constituye un verdadero hub que centraliza toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus fundadores en su creación, a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

#### PLATAFORMA DIGITAL DE INVESTIGACIÓN

Siguiendo las líneas marcadas por el Fundador, de formar a líderes y emprendedores en distintos ámbitos, incluido el científico, la Fundación fortaleció en 2019 su plataforma digital de investigación con el objetivo de ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difundieran estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico.

Esta plataforma incluyó las bases de datos y resultados de los proyectos de investigación apoyados por la Fundación, en especial los índices de Libertad Económica y Desarrollo Humano realizados por el profesor Leandro Prados de la Escosura así como los datos y modelos resultado del proyecto de Modelización Macroeconómica. Asimismo, fue accesible la base de datos de capital humano y Economía Regional realizada por los profesores Rafael Doménech y Ángel de la Fuente y las series históricas de la economía española elaboradas por el profesor Prados de la Escosura.



## PLATAFORMA ACTUALIDAD

La plataforma de Actualidad fue diseñada como un área virtual de difusión del conocimiento, una revista digital que ofreciera a los dirigentes españoles una nueva plataforma en la que poder encontrar las claves del conocimiento vertido por la multitud de personalidades que cada año visitan la Fundación o que colaboran con la misma en sus distintos programas.

Entre los contenidos de esta plataforma se incluyeron: los documentos de trabajo elaborados en el programa Encuentros en el Espacio Público, coordinado por el reconocido sociólogo Víctor Pérez Díaz; los resúmenes de las conclusiones de los programas de formación desarrollados en las universidades de Harvard, Oxford, MIT y LSE; la síntesis de lo tratado en los seminarios y reuniones de expertos; las claves de las conferencias magistrales; los sumarios de resultados de las investigaciones apoyadas por la Fundación; los informes de los observatorios relacionados con nuestros programas de investigación, Cátedras Rafael del Pino y los trabajos más relevantes de nuestros becarios de excelencia; etc.

## REDES DE LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO

La Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino integra a los beneficiarios de las Becas de Excelencia concedidas por la Fundación. Su presidente, durante el año 2019, fue Bernardo Navazo y su vicepresidente, Dámaso Riaño. Entre sus actividades destacó la entrega del Premio Liderazgo Joven en su cuarta edición a Rebeca Minguela, Fundadora de Blink Booking y de Clarity. Asimismo, la Fundación colaboró en el año 2019 con la Asociación en la consolidación de los Rafael del Pino Leadership Centers en Londres, Nueva York, Barcelona y Cambridge (EE. UU.) y la creación de las nuevas comunidades en Boston y París. Se trata de grupos organizados de becarios que colaboran para activar las redes de profesionales españoles en esas localidades y que sirven como plataforma para recibir y orientar a jóvenes españoles que están valorando desarrollar su formación en instituciones académicas en el exterior.

Fruto de la colaboración de la Fundación con los Rafael del Pino Leadership Centers en Londres y Cambridge (EE.UU.) nació el Programa Call4talent, iniciativa conjunta de la Asociación, la Fundación Rafael del Pino y la Fundación Universidad Empresa

(FUE), para los alumnos del programa Movers by FUE. Este programa incluye sesiones de inmersión desarrolladas en la London Business School, los laboratorios del Imperial College, las oficinas de Morgan Stanley o la London School of Economics and Political Science en la capital británica; con posterioridad, los participantes conocieron la Universidad de Harvard, el Laboratorio de Innovación de Liberty Mutual, MIT Sloan y la sede de Zapata Computing en Boston. Los 20 alumnos seleccionados entre los más de 2.000 estudiantes que han participado en el programa de prácticas en empresas organizado por la FUE mostraron durante el programa su excelencia y capacidad de liderazgo.

La Asociación de Becarios de Excelencia organizó 11 de noviembre tuvo lugar en la sede de la Fundación Rafael del Pino el acto "Inspiring Girls. Ayudando a niñas a crecer sin límites" que contó con la presencia de Miriam González Durántez, impulsora de esta iniciativa. El propósito de este encuentro fue la presentación de la colaboración de la Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino e Inspiring Girls en la nueva plataforma de vídeo de Inspiring Girls: The Video Hub.

Asimismo, el 7 de noviembre de 2019 se celebró la reunión inaugural del Club de Árbitros Rafael del Pino, primer club temático de la Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino. En esta primera reunión, los asistentes compartieron sus experiencias y debatieron sobre las dificultades prácticas que plantean las declaraciones testificales escritas, los problemas que surgen en torno a la prueba testifical de abogado y qué deben hacer los árbitros en el caso de que ambas partes olviden citar el derecho europeo aplicable y argumenten solo desde el derecho nacional.

La Fundación ha impulsado la creación de una red de jóvenes interesados en los ámbitos de liderazgo, emprendimiento e innovación denominada Wake up leaders que se autodefine como un grupo de "jóvenes que desafían el statu quo para generar impacto". En el año 2019 Wake up leaders participó en la organización del encuentro WarmUp y en el Escape Room de emprendimiento Rafael del Pino basado en el caso de éxito del Becario de Excelencia Iñaki Berenguer.

La Spanish Leadership Network es una comunidad de profesionales de diversa procedencia comprometidos con la mejora de la proyección internacional de España. El objetivo de esta comunidad es crear un marco de diálogo en torno





a los grandes temas que afectan a los intereses globales de España. La Red fue liderada en 2019 por Manuel Muñiz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global y está conformada por el Alumni de la Fundación en sus programas de liderazgo global en la Universidad de Harvard y futuro del gobierno en la Universidad de Oxford.

Los alumnos de otros programas de la Fundación como Frontiers of Innovation and Entrepreneurship, Workshop in International Economics o Global Civil Society Seminar, han creado las bases de otras comunidades que desean constituirse como foros de diálogo y de en sus respectivos ámbitos de actuación.

La Fundación y los chapters españoles de ex alumnos de la Singularity University organizaron, el 16 de diciembre de 2019, un encuentro de la iniciativa el Call to innovation cuyo objetivo fue activar propósitos de innovación y transformación masiva en clave de inteligencia compartida. En este encuentro se presentó la plataforma Call for impact destinada a facilitar la articulación no jerárquica de las comunidades de la fundación y de persona alineadas con los objetivos de Call to innovation.

## II. PROGRAMAS DE BECAS

La Fundación puso en marcha sus primeros programas de becas en el año 2001. Los programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La Fundación concentra su actividad en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

### BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

El Programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la Fundación convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

En el año 2019, la Fundación Rafael del Pino completó la XV Edición de su Programa de Becas

de Excelencia con la concesión de 12 becas.

| UNIVERSIDAD DE ORIGEN                | Universidad de destino     |   |
|--------------------------------------|----------------------------|---|
| KING'S COLLEGE LONDON                | 1 GEORGETOWN UNIVERSITY    | 1 |
| SPANISH AIR FORCE ACADEMY            | 1 IMPERIAL COLLEGE LONDON  | 1 |
| UNIV. LOYOLA DE ANDALUCIA            | 1 JOHNS HOPKINS UNIVERSITY | 1 |
| UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID       | 1 MIT                      | 4 |
| UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID     | 1 SCIENCES PO              | 2 |
| UNIVERSIDAD DE CAMBRIDGE             | 1 UNIV. CAMBRIDGE          | 2 |
| UNIVERSIDAD DE NAVARRA               | 2 UNIVERSIDAD DE GLASGOW   | 1 |
| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE CATALUNYA |                            |   |
| UNIVERSIDAD SAN PABLO-CEU            |                            |   |
| UNIVERSITY COLLEGE LONDON            |                            |   |
| UNIVERSITY OF MARYLAND               |                            |   |

Desde el inicio del Programa, la Fundación ha concedido 283 becas. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a 473 becas.

### OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La Fundación colabora con Colegios del Mundo Unido (United World Colleges, UWC) otorgando cada año una Beca de bachillerato internacional de dos años de duración. En el año 2019 los becarios de la Fundación han sido, Carlos Valverde que estudiará durante los dos próximos cursos en el UWC Mostar (Bosnia-Herzegovina); y Manuel Francisco Lamela, que estudia en UWC Mahindra (India) durante el bienio 2018-2020.

La Fundación apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios de la Cátedra Familia y Discapacidad impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la Fundación y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.





### III. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La Fundación Rafael del Pino, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la Fundación ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de relieve de muy diversos ámbitos. En el año 2019 se organizaron las siguientes conferencias magistrales:

"Aprender cómo aprender: las herramientas mentales más poderosas que ayudan en los grandes asuntos del pensamiento." Barbara Oakley, Profesora de Ingeniería en la Universidad de Oakland en Rochester.

"Interdependencia global y libertad de movimiento transfronterizo de las personas. Un análisis en perspectiva histórica." Jeremy Adelman, Catedrático de Historia en la Universidad de Princeton.

"Tus tres superpoderes para lograr una vida más sana, próspera y feliz." Mario Alonso Puig, Miembro de la Academia de Ciencias de Nueva York.

"El valor de las cosas. Quién produce y quién gana en la economía global." Mariana Mazzucato, Catedrática en Economía de Innovación y de Valor Público en el University College London.

"Desaceleración entre profundos cambios estructurales: ¿Cómo responder desde la política? Y Diez años después: ¿Ante una nueva crisis económica?." Juergen Donges, Catedrático Emérito de Ciencias Económicas de la Universidad de Colonia.

"España en la encrucijada de la competitividad y la productividad. ¿Cómo será la próxima crisis y cómo podemos preparar a la economía española para superarla con éxito?." Jesús Fernández Villaverde, Catedrático de Economía en la Universidad de Pensilvania.

"Fronteras abiertas. Por qué el sistema educativo puede ser una pérdida de tiempo y dinero." Bryan Caplan, Economista y profesor de la George Mason University.

"El sueño americano. ¿Cómo la inteligencia artificial ayuda a la pequeña empresa?." Karen Mills, Senior Fellow de la Harvard Business School.

"La mente de los justos. Por qué la política y la religión dividen a la gente sensata." Jonathan Haidt, Catedrático de Liderazgo Ético en la Escuela de Negocios Stern de la Universidad de Nueva York.

"El green new deal global. Por qué la civilización de los combustibles fósiles colapsará en torno a 2028 y cuál es el audaz plan económico para la salvar la vida en la tierra" Jeremy Rifkin, Fundador y presidente de la Fundación para el estudio de Tendencias Económicas.

"El impacto económico del Brexit en las regiones europeas." Raquel Ortega-Argilés, Catedrática de Desarrollo Económico Regional en la Birmingham Business School.

### IV. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La Fundación fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

El Foro de la Libre Empresa tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 147 reuniones de este foro, de las cuales 3 se han desarrollado durante el año 2019 con la participación de Deborah Prentice, Jeremy Adelman, Jonathan Haidt y Karen G. Mills.

En los encuentros en el Espacio Público, la Fundación reúne periódicamente a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir sobre temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2019, Víctor Pérez Díaz dirigió el encuentro sobre "El papel de la administración pública en el siglo XXI" que tuvo lugar el 26 de noviembre de 2019 y contó con la participación de Elisa de la Nuez, Álvaro Delgado-Gal, Rafael Doménech, José Luis Escrivá, Fernando Jiménez, Joaquín P. López Novo, Araceli Mangas, Juan Mulet,



Florentino Portero, Jesús Remón, Álvaro Rengifo, Juan Carlos Rodríguez, José Sancho, Amadeo Petitbò y Vicente J. Montes.

Adicionalmente, en el año 2019 han tenido lugar otras reuniones: en la primera, el tema analizado fue “un nuevo contrato social en una nueva economía”. Esta reunión tuvo lugar el día 11 de junio de 2020 y participaron Alfonso Arellano, Luis Miguel Díez, Rafael Doménech, Lucía Gorjón, Juan Gradolph, Antonio Maudes, Inés Pérez Duránte, Leandro Prados de la Escosura, Marta Rey, Raül Santaaulalia-Llopis, Mateo Silos, Pablo Simón y Vicente J. Montes Gan. La segunda reunión tuvo lugar el 12 de noviembre de 2019 y versó sobre “la equidad”. En ella participaron César Molinas, Lucía Gorjón, Juan Francisco Jimeno, Jorge Onrubia, Gustavo Marrero, Antón Costas, Patricia Gabaldón, Elisa de la Nuez, Ignacio Gomá y Vicente J. Montes. La tercera reunión analizó “El papel del movimiento asociativo empresarial en España ante el nuevo escenario económico y social”. Esta reunión tuvo lugar el día 25 de noviembre y en ella participaron Antonio Alfonso Avello, Guillermo Moya, Bernardo Navazo, Manuel Torres, Manuel Giménez Rasero, Carmen Palomino, Andrés Gómez de Funes, Isaac Martín Barbero, Luis González, Pablo González, Virgilio Oñate y Vicente J. Montes.

Asimismo, la Fundación organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones trascendentes para nuestros dirigentes de forma que, en el ejercicio de su libertad individual, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión. A lo largo del año 2019 se han desarrollado los siguientes diálogos:

**El contrataque liberal, entre el vértigo tecnológico y el caos populista.** Albert Rivera, Mario Vargas Llosa, Luis Garicano y Aurora Nacarino-Brabo (moderador)

**La transición energética. Escenarios alternativos y reflexiones sobre la regulación y estructura de estos mercados en España.** Jorge Sanz, María Fernández Pérez, Jordi Sevilla y John Müller (moderador).

**DisinfoWeek Madrid 2019.** Ana Palacio y Alexandre Alaphilippe, Daniel Fried, Nicolás de Pedro, Kadri Kaska y David Alandete (moderador).

**Cómo hacer a España líder en libertad económica.** Daniel Lacalle, James M. Roberts y Diego Sánchez de la Cruz (moderador).

**La unión hace la fuerza: Europa ante los desafíos del siglo XXI.** Ana Palacio y Pablo Hernández de Cos y Federico Steinberg (moderador)

**Propuestas liberales para la economía española.** Daniel Lacalle, Luis Garicano y Vicente J. Montes (moderador)

**La música de la transformación.** Íñigo Pírfano y Álvaro González-Alorda.

**El líder ante la innovación.** Antonio Núñez, José Bogas Gálvez, Iñaki Ereño, Marieta Jiménez, Marta del Amo y Tommaso Canonici.

**La guerra fría tecnológica y la nueva geopolítica bipolar.** Fidel Sendagorta, Manuel Muñiz y Alicia García Herrero.

**La política monetaria en un nuevo escenario económico y geopolítico.** Charles Evans, Luis de Guindos y Rafael Repullo (moderador).

**Un proyecto para España.** Ana Palacio, Javier Gomá, Eduardo Serra, Javier Ruiz y Joaquín Leguina.

**Devuélveme el poder. Por qué urge una reforma liberal en España.** Miriam González Duránte y Ana Pastor (moderadora).

**El futuro del capitalismo.** Paul Collier y Jose Ignacio Torralba (moderador).

**Una España Mejor.** Mariano Rajoy y Carlos Herrera.

Entre los principales encuentros organizados por la Fundación en 2019 destacan los siguientes.

La Fundación, el Global Interdependence Center y el BBVA organizaron, los días 3 y 4 de octubre de 2019, el encuentro Central Banking Series 2019. Se trata de un encuentro anual, celebrado en la Fundación cuyo objetivo es identificar cuestiones económicas, sociales y políticas relevantes para una comunidad cada vez más global e interdependiente favoreciendo el diálogo de alto nivel sobre las mismas con expertos en economía y finanzas provenientes de las principales economías del mundo. Con motivo de este encuentro tuvo lugar el acto público “Política monetaria en un nuevo escenario económico y geopolítico” en el que participaron, Charles Evans, presidente de la Reserva Federal de Chicago, y el vicepresidente del Banco Central Europeo, Luis de Guindos.

La Fundación, Free Market Road Show y el Instituto





Juan de Mariana desarrollaron, el 7 de mayo de 2019, el encuentro "Free Market Road Show Madrid 2018: Occidente y el valor de la libertad." En el acto participaron, entre otros, Juan Ramón Rallo, Cyntia Ortiz Toledo, Rosa Guirado, Manuel Llamas, Diego Sánchez de la Cruz, Eduardo Fernández Luiña, Juan Pina, Ángel Rivero, Ignacio Sánchez-Cuenca, Irune Ariño, Rubén Manso y Carlos Cuesta.

La Fundación colaboró con Trivu en la organización de dos eventos: En primer lugar, el encuentro «Warm Up», el 10 de septiembre de 2019, un evento en el que jóvenes emprendedores innovadores, menores de 25 años, fueron los protagonistas. Estos jóvenes, apasionados por el aprendizaje y la resolución de problemas, dieron las claves sobre cómo enfrentarnos al futuro. En segundo lugar, "Unleash 2019", celebrado entre los días 11 y 13 de septiembre y considerado el mayor evento de talento joven internacional creado en España hasta la fecha, al reunir a más de 3.000 jóvenes de 100 países diferentes seleccionados entre más de 6.000 solicitudes y entre los que se encuentran algunos de los menores de 25 años más influyentes del mundo. En esta edición, la Fundación otorgó el premio Pangea Award Rafael del Pino a Jamala Osman, de 24 años, reconocida emprendedora que fue la empleada más joven en alcanzar el puesto de directora de un banco en Londres.

La Fundación apoya, desde su primera edición, los Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 90.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su inauguración se han desarrollado 62 Congresos. En el año 2019 se celebraron en las ciudades de Oviedo, Bilbao, Sevilla, Madrid, Málaga, Valencia Palma de Mallorca y La Coruña.

La Fundación y la Real Academia de la Historia organizaron, en el año 2019, el ciclo de conferencias. "La corona de Aragón. 600 años de historia: Siglos XII a XVIII" en el que participaron los Académicos: Carlos Laliena Corbera; Paulino Iradiel Murugarren; José Ángel Sesma Muñoz; Josep Juan Vidal; Jon Arrieta Alberdi; y Xavier Gil Pujol.

Por último, la Fundación colaboró con diferentes entidades en la celebración de otros seminarios y encuentros, entre los que destacaron las actividades organizadas por las siguientes instituciones: Centro Diego de Covarrubias, Junior Achievement, Fundación Gaspar-Casal, Blavatnik School of Government, Editorial Deusto, Editorial Fondo de Economía, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales, Fundación Ciencias de la Salud, Asociación Celera, Fundación compromiso y transparencia, Foro España de la solidaridad y del progreso, Woman Forward, Fundación para el Avance de la Libertad, Fundación Amref Salud África, Open Value Foundation, London School of Economics and Political Science y Fundación Querer.

## V. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

### CÁTEDRAS Y FELLOWSHIPS RAFAEL DEL PINO

El Catedrático Rafael del Pino, Leandro Prados de la Escosura, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, centró su actividad investigadora en el año 2019 en dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada "Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE", explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los mismos. En el marco de esta Cátedra Rafael del Pino se han desarrollado dos índices: el Índice Histórico de Libertad Económica (HIEL) y el Índice Histórico de Desarrollo Humano (IHHD), accesibles en la plataforma online de la Fundación, Espacio Investiga, donde también están disponibles las series históricas completas de la economía española elaborado por el profesor Prados de la Escosura. En el año 2019, su principal línea de investigación ha estado centrada en "El desarrollo humano en la era de la globalización".

La Fundación convocó en 2019 una Cátedra Rafael del Pino de Transformación Global que obtuvo el profesor Manuel Muñiz. En el marco de la Cátedra, el profesor Muñiz articuló un completo programa docente e investigador materializado principalmente en la Universidad de Harvard y en la Universidad de Oxford.

La Fundación Rafael del Pino decidió en 2019 la creación de la Cátedra Rafael del Pino en Ciencia



y Sociedad dirigido por el Catedrático Rafael del Pino, Javier García Martínez, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada (IUPAC). Su función consiste en analizar, debatir y comunicar el impacto de la ciencia y la tecnología en la sociedad, entendida ésta de una forma amplia.

La Fundación decidió otorgar, en el año 2015, sendas becas de investigación a los profesores Felipe Fernández-Armesto, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame y Manuel Lucena, Investigador Científico del Instituto de Historia, Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC) con el fin de que desarrollaran la investigación “La infraestructura del imperio español” que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título cuya publicación está prevista para 2020.

La Fundación concede desde 2014 una beca de un año de duración en el Observatorio de la lengua española y las culturas hispánicas en los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard. El Observatorio tiene como objetivo primordial convertirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. En el año 2019, la beneficiaria de la beca de la Fundación fue María Laín Valenzuela, que desarrolló su investigación en el ámbito del vínculo entre idioma y empresa.

La Fundación y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación crearon, en el año 2015, la Fellowship Rafael del Pino - MAEC en la Harvard Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard. El objetivo perseguido es contribuir a formar a los diplomáticos españoles en el campo de las relaciones trasatlánticas y contribuir al fortalecimiento del conocido como Orden Liberal. El fellow seleccionado en el curso 2019-2020 fue Álvaro Renedo Zalba, que se incorporó a la Universidad en el mes de septiembre con el proyecto “El diálogo transatlántico y el consejo europeo. Incidencias transatlánticas de la reciente evolución jurídico-política del Consejo Europeo. El impacto en las relaciones Unión Europea-Estados Unidos de los expedientes políticos del Consejo Europeo. El papel de España.”

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

La Fundación colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto Modelización macroeconómica y políticas públicas, cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno. En este contexto, la Fundación ha impulsado el Observatorio del ciclo económico en España con el objetivo de profundizar en el seguimiento de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros ciclos económicos.

La Fundación Rafael del Pino y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias dirigida por el Dr. Jesús Vaquero. El proyecto consiste en la aplicación de una terapia celular personalizada para el tratamiento de los lesionados medulares. El proyecto ofrece los mejores resultados publicados hasta la fecha en la recuperación de la lesión medular crónica. La investigación del neurocientífico, Jesús Vaquero, y su equipo, con el apoyo de la Fundación, se ha materializado en el diseño del primer medicamento de terapia celular humana-NC1, aprobado en 2019 por la Agencia Española del Medicamento. Este medicamento ha demostrado que pueden paliarse las graves secuelas de la lesión medular, con las correspondientes mejoras en la calidad de vida de los lesionados medulares. Los excelentes resultados alcanzados en los seis ensayos clínicos no comerciales desarrollados por el Dr. Vaquero permitirán la extensión de su aplicación a enfermedades neurodegenerativas, a daños cerebrales traumáticos, a la enfermedad de Alzheimer y a otras demencias en cuya fisiopatología tiene un papel determinante la disminución del metabolismo cerebral. Los socios que hacen posible este proyecto son: la Fundación Rafael del Pino, la Fundación Mapfre y el Gobierno de la Comunidad Autónoma de Madrid.

En el año 2019, la Fundación ha continuado manteniendo su apoyo a la Fundación Investigación Oftalmológica, con sede en Oviedo, para la investigación titulada “Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)”. Esta investigación, bajo la dirección Dr. Héctor González





Iglesias, se centra en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objeto potenciar el envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es poder trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.

## VI. COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO

El Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. Durante el año 2018 y a la espera de que la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha decida convocar el correspondiente concurso público para su gestión, la Fundación ha gestionado a petición y por cuenta de aquella el Complejo. En el mismo han tenido lugar la concentración de la Selección española de Natación adaptada, exhibiciones de gimnasia rítmica con motivo del Día Mundial de las Personas con Síndrome de Down, etc.

## VII. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL

La Fundación, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en España, concentró sus esfuerzos en el año 2019 en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incorporándose como Secretaria Técnica al proyecto GoODS liderado junto a la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La Fundación pertenece, desde el año 2001, a la Asociación de Protectores de la Fundación Princesa de Asturias cuyo objetivo es contribuir a la promoción de cuantos valores científicos,

culturales y humanísticos son patrimonio universal.

La Fundación Rafael del Pino pertenece a la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las instituciones protectoras a través de su compromiso económico. María del Pino, presidenta de la Fundación Rafael del Pino es, además, Académica de Honor de la Real Academia de la Historia. La Fundación Rafael del Pino viene desarrollando una intensa actividad de impulso a la investigación histórica y está aportando un importante catálogo de publicaciones al acervo cultural español.

La Fundación Rafael del Pino pertenece a la Junta directiva de la Asociación Española de Fundaciones con los objetivos de: desarrollar la filantropía y el reconocimiento de los mecenas; el fomento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la mejora de la regulación del sector; el avance en buen gobierno y transparencia; o la inversión en transformación digital. La Fundación también es mecenas del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF), un proyecto de la Asociación Española de Fundaciones que tiene como finalidad primordial generar y difundir conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando así su capacidad de servir a la sociedad.

## VIII. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la Fundación alcanzó, a 31 de diciembre de 2019, la cifra de 130,77 millones de euros.

Los ingresos de la Fundación proceden en un 91% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 9% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.

Los gastos en proyectos han ascendido a 2,93 millones de euros en 2019, de los cuales: el 35% se destinó al área de "Programas de formación"; el 23% a "Becas", en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 14% a "Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid"; el 9% a "Programas de apoyo a la investigación"; el 9% a "Conferencias magistrales"; el 7% a "Programas de seminarios y encuentros"; el 2% a "Apoyos institucionales" y, finalmente,

el 0,2% a "Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino".

El Balance de situación y la Cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio de 2019, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 26 de mayo de 2020, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

### BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

| <b>ACTIVO</b>                           | <b>Miles de euros</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------|
| Inmovilizado                            | 20.875,63             |
| Amortización acumulada del inmovilizado | -4.866,16             |
| Deudores                                | 362,06                |
| Inversiones financieras                 | 111.451,9             |
| Tesorería                               | 3.916,01              |
| Periodificación de cupones              | 273,12                |
| <b>Total Activo</b>                     | <b>132.012,56</b>     |

| <b>PASIVO</b>                                  | <b>Miles de euros</b> |
|------------------------------------------------|-----------------------|
| Dotación fundacional                           | 124.739,86            |
| Reservas                                       | 5.470,25              |
| Beneficio del ejercicio 2019                   | 663,46                |
| Ajustes por valoración inversiones financieras | -101,56               |
| Acreedores                                     | 338,48                |
| Beneficiarios acreedores                       | 902,07                |
| <b>Total Pasivo</b>                            | <b>132.012,56</b>     |

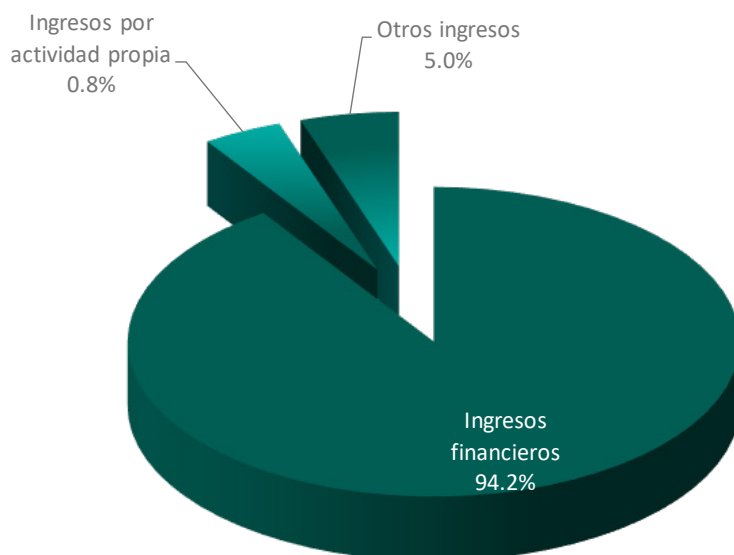
### CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

| <b>INGRESOS</b>         | <b>Miles de euros</b> |
|-------------------------|-----------------------|
| Financieros             | 5.715,75              |
| Alquileres del edificio | 328,66                |
| Otros ingresos          | 264,27                |
| <b>Total Ingresos</b>   | <b>6.308,68</b>       |

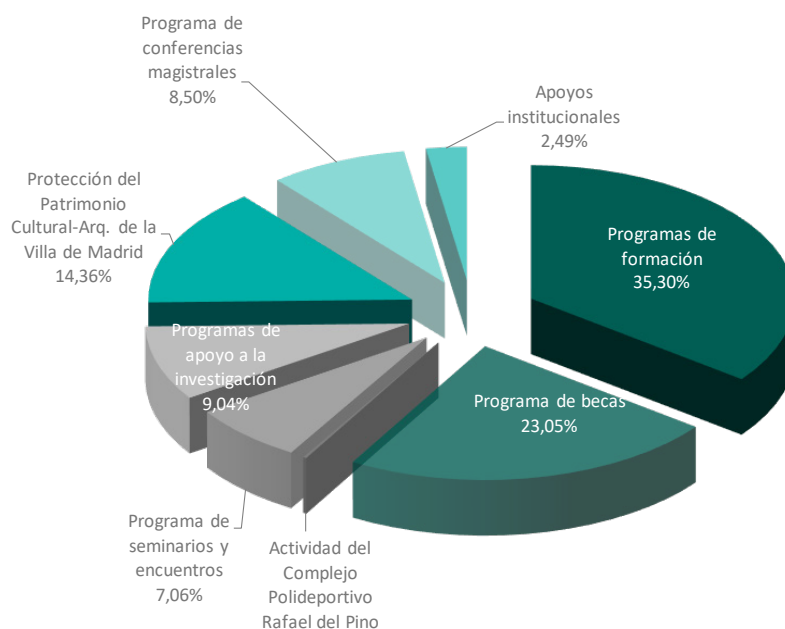
| <b>GASTOS</b>                             | <b>Miles de euros</b> |
|-------------------------------------------|-----------------------|
| Ayudas monetarias (actividades)           | 2.927,83              |
| Personal y cargas sociales                | 802,07                |
| Gastos generales y de mantenimiento       | 394,42                |
| Amortización del edificio e instalaciones | 141,15                |
| Gastos financieros                        | 1.379,75              |
| <b>Total Gastos</b>                       | <b>5.645,22</b>       |

**EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2019:** 663,46

## INGRESOS 2019



## GASTOS EN PROYECTOS 2019



## Fundación Rafael del Pino

C/ Rafael Calvo, 39  
28010 Madrid  
Tel. +34 91 396 86 34



info@frdelpino.es  
@frdelpino  
www.frdelpino.es

La Fundación Rafael del Pino no se hace responsable de los comentarios, opiniones o manifestaciones realizados por las personas que participan en sus actividades y que son expresadas como resultado de su derecho inalienable la libertad de expresión y bajo su entera responsabilidad. Los contenidos incluidos en el presente documento resumen los debates mantenidos en el encuentro realizado al efecto en la Fundación y son responsabilidad de sus autores..