



MEMORIA 2021

M2021

Fundación Rafael del Pino. Informe Anual de Actividades

Índice

01. Presentación de la Fundación	3
02. Órganos de Gobierno y Equipo Ejecutivo	4
03. Actividades desarrolladas en el año 2021	6
A. Programas de formación de dirigentes y emprendedores	6
Formación de dirigentes en España	
Formación de dirigentes en el exterior	
Formación de emprendedores	
Campus Virtual	
Redes de liderazgo y emprendimiento	
B. Programa de becas	13
Becas de excelencia Rafael del Pino	
Otras becas de estudios	
C. Programas de difusión del conocimiento	14
Programa de conferencias magistrales	
Programa de diálogos, reuniones de expertos y encuentros	
Plataforma Actualidad	
D. Programas de apoyo a la investigación	17
Cátedras y fellowships Rafael del Pino	
Proyectos de investigación	
Plataforma digital del investigación	
E. Complejo Polideportivo Rafael del Pino	19
F. Otros proyectos de carácter institucional	20
G. Información financiera e informe de auditoría	21

01. Presentación de la fundación

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la Fundación Rafael del Pino, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora y el uso de nuevas tecnologías
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la Fundación Rafael del Pino se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La Fundación Rafael del Pino es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.



02. Órganos de gobierno y equipo ejecutivo

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta
Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo
Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo
Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Amadeo Petitbò Juan
Ana M^a Cebrián del Pino
Rafael del Pino Fernández-Fontecha
Ricardo López Moráis
Alfredo Sáenz Abad
José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato: M^a Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación. El Patronato se reunió los días 1 de junio y 1 de diciembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Amadeo Petitbò Juan y Ana M.^a Cebrián del Pino. Asiste a las reuniones Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación, de acuerdo con lo previsto en los estatutos.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 1 de febrero, 1 de marzo, 13 abril, 24 y 31 de mayo, 23 septiembre, 4 y 21 de noviembre.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta
Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Juergen Bernhard Donges (fallecido el 25 de junio de 2021)
Daniel Lacalle Fernández
José M^a Fernández Rodríguez
María Luisa Garaña Corces
Belén Romana García
Alberto Ibáñez González
Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 22 de marzo, 11 de mayo y 6 de octubre.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director
María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia
María José López Calero, Secretaria de presidencia
Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros
Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación
Carlota Taboada Villar, Directora de investigación y programas en red
José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos
Macarena Población Población, Directora de comunicación
Lucía Esteso Lillo, Community Manager

03.

Actividades desarrolladas en el año 2021

A. PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES Y EMPRENDEDORES

La Fundación presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de Programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

FORMACIÓN DE DIRIGENTES EN ESPAÑA

El **Máster de liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura**, organizado por la Universidad Politécnica de Madrid y la Fundación Rafael del Pino, tiene como objetivo la identificación de los mejores estudiantes de ingeniería y arquitectura a fin de contribuir al fortalecimiento de sus capacidades en los ámbitos del liderazgo, la innovación y el emprendimiento. Este Máster constituye un verdadero Programa de Alto Rendimiento, desarrollado en el campus de la Universidad Politécnica de Madrid, en la sede de la Fundación Rafael del Pino y en instituciones de excelencia situadas en los Estados Unidos. En el mes de junio de 2021, 16 alumnos comenzaron la quinta edición del Máster con el objetivo de convertirse en excelentes profesionales de la ingeniería y la arquitectura españolas con dimensión internacional.

La Fundación Rafael del Pino, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales, organizaron la XIII Edición del **Programa de liderazgo y seguridad**, que concluyó, en 2021, con la entrega de títulos a 18 profesionales procedentes, principalmente, del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil, las Fuerzas Armadas y otros Cuerpos vinculados a la

seguridad del Estado. Fue impartido por profesores especializados en formación de dirigentes y liderazgo, destacando entre los contenidos los relacionados con la inteligencia emocional, la comunicación, las capacidades de liderazgo, la gestión de los conflictos y la cooperación o la negociación.

La aceleradora de personas con talento, **CELERA** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan en los ámbitos científico, tecnológico y/o emprendedor. Este Programa, fundado por el Catedrático Rafael del Pino, Javier García, y la Fundación y al que se han unido Banco Sabadell y la Fundación Francisco Soria Melguizo, incluye dos tipos de actividades - *acelera.me* y *acelera.net* - que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. En el año 2021, los miembros de la séptima generación del Programa Celera han accedido a las herramientas necesarias para optimizar su potencial socioemocional y profesional.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la Fundación y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En el año 2021, este Programa ha incluido 3 Cursos y 21 seminarios online formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos Cursos destacó la XVIII edición del **Curso de especialización en dirección de fundaciones** que tuvo lugar en formato mixto, entre los meses de octubre y diciembre de 2021, y contó con la participación de 33 directivos de fundaciones españolas.

El **Campus urbano de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la Fundación Rafael del Pino que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como «de alta capacidad». En el año 2021, 170 jóvenes participaron en un **Campus online** organizado con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación.

EL segundo **Programa de Liderazgo Sistémico** para directivos empresariales, se materializó con éxito en los meses de noviembre y diciembre. 18 dirigentes participaron en este programa en el que desarrollaron actividades relacionadas con la transformación estructural e innovadora de la empresa, la adaptación de la cultura empresarial para afrontar el escenario de cambio continuo, la definición estratégica de la expansión a nuevos mercados o el entrenamiento consciente en habilidades y actitudes de los recursos humanos de la empresa.

La Fundación organiza el **Programa Evolucionar**. Se trata de un Programa de formación de formadores cuyo objetivo es apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. El Programa consta de 6 módulos e incluye, además, la posibilidad de acceder a sesiones de coaching individuales a fin de integrar lo aprendido y continuar la evolución tanto profesional como personal. En el año 2021, 13 docentes participaron en este Programa.

Debido a las restricciones impuestas en el contexto de la pandemia los programas de **Liderazgo femenino**, **Liderazgo en las Fuerzas Armadas**, **ELI Tech**, **Campus de alta capacidad**, **MIT Global Teaching Labs** y **Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación** no pudieron realizarse durante el año 2021.

FORMACIÓN DE DIRIGENTES EN EL EXTERIOR

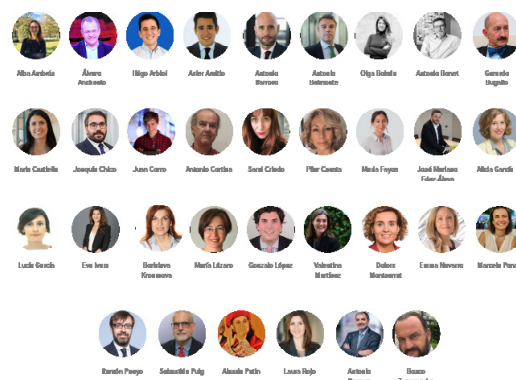
La Fundación Rafael del Pino organizó, en el año 2021, la sexta edición del **Programa Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, celebrado en la MIT Sloan Virtual Classroom del Massachusetts Institute of Technology (MIT) entre los días 7 y 10 de junio de 2021. El objetivo de este Programa es analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. El Programa, que cuenta con la

colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue codirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de 37 emprendedores y dirigentes de las áreas de innovación e intraemprendimiento.

La octava edición del **Workshop in Global Leadership**, organizado por la Fundación Rafael del Pino, en colaboración con la Harvard Kennedy School of Government, tuvo lugar entre el 13 y 16 de septiembre de 2021 bajo la dirección académica de Fernando Monge (Bloomberg Harvard City Leadership Initiative) y Álvaro Renedo, (Rafael del Pino-MAEC Fellow en la Harvard Kennedy School). El objetivo de este Programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial

e-Workshop in Global Leadership VIII - 2021

Fundación Rafael del Pino in collaboration with Harvard Kennedy School



e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. La edición de 2021 se celebró desde la Harvard Kennedy School Virtual Classroom y contó con la participación de 33 dirigentes españoles. Este Programa se enmarca dentro de la iniciativa transatlántica liderada en el Belfer Center de la Harvard Kennedy School of Government por el profesor Nicholas Burns.

La sexta edición del **Global Civil Society Seminar** se desarrolló en la Harvard Kennedy School Virtual Classroom entre los días 27 de septiembre y 5 de octubre de 2021. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a la sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. En el programa participaron 25 alumnos, fue dirigido por los profesores Marta Rey (Universidad de A Coruña) y Sebastián Royo (Clark University y Harvard Kennedy School of Government). Este workshop se encuadra en la mencionada Iniciativa transatlántica liderada por el profesor Burns.

Debido a las restricciones impuestas por la pandemia los programas **Workshop in International Economics, Future Leaders Programme: Empirics of Management, Workshop in Law and Economics, Workshop from Science to Market, Workshop on the Future of Government** y **Workshop on Journalism and Communication in the Digital Age** tuvieron que ser pospuestos.

Profesorado de los cursos y seminarios desarrollados en la Universidad de Harvard y el MIT

Alnoor Ebrahim	Tufts University
Anthony Saich	Harvard Kennedy School
Bill Aulet	Martin Trust Center for MIT Entrepreneurship and MIT Sloan
Emilio Castilla	MIT Sloan and MIT Institute for Work and Employment Research
Ezra Zuckerman Sivan	MIT Sloan
Fiona Murray	MIT Sloan
James Sebenius	Harvard Business School
Jim Bildner	Harvard Kennedy School
Joseph Nye	Harvard Kennedy School
Julie Battilana	Harvard Business School and Harvard Kennedy School
Karl Kaiser	Harvard Kennedy School
Latanya Sweeney	Harvard Kennedy School
Lawrence H. Summers	Harvard University
Manuel Muñiz	IE University
Martha Chen	Harvard Kennedy School
Mercedes Delgado	Copenhagen Business School and MIT Innovation Initiative
Peter Hall	Krupp Foundation Harvard University
Pierre Azoulay	MIT Sloan and NBER
Ricardo Hausmann	Harvard Kennedy School
Robert Livingston	Harvard Kennedy School
Scott Stern	MIT Sloan and NBER
Sheila Jasanoff	Harvard Kennedy School
Steven Eppinger	MIT Sloan
Tawakkol Karman	2011 Nobel Peace Laureate and Harvard University

FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la Fundación, mediante la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

La edición del **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2020 y abril de 2021. En esta edición participaron más de diez mil alumnos de 84 centros educativos de la Comunidad de Madrid. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes y despertar en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial y de los empresarios en la sociedad. Se impartieron 214 sesiones con 55 empresarios y directivos voluntarios, siendo la mayoría de las sesiones en formato presencial.

El **Programa Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y, en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotarlos de herramientas que contribuyan a dar visibilidad al papel de las empresas y de los empresarios en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los encuentros.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa**, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de RSC de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La Fundación apoyó, un año más, **Socio por un día** organizado por la Fundación Junior Achievement. Se trata de una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. La socia por un día de la Fundación en el año 2021 fue Reyes Moreno del Colegio Lagomar quien pudo conocer de primera mano la realidad profesional, los proyectos y actividades de la Fundación y las tareas que realiza su equipo ejecutivo para conseguir los objetivos marcados.

Un año más, la Fundación ha colaborado con **Seniors Españoles para la Cooperación Técnica** (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la Escuela de emprendedores ESemp. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2021 ESemp ha formado a 535 emprendedores.

El programa **Escala**, orientado a emprendedores que se desarrolla con carácter anual, tuvo que ser pospuesto a 2022 debido a la pandemia.

CAMPUS VIRTUAL

La Fundación viene integrando desde 2015 formatos online para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores e innovadores, creando una oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada. La Escuela online Rafael del Pino se estructura en torno a cuatro áreas centrales de liderazgo, empresa, innovación y economía y geopolítica en los que se integran los distintos Cursos y Programas destinados a dirigentes y emprendedores. Este campus virtual alcanzó 3.000 alumnos en 2021.

Programa Liderazgo

El ejercicio del liderazgo es una tarea compleja y llena de retos, desde desafíos personales relacionados con la autoconfianza, la fijación de metas o la motivación, hasta otros que involucran a otras personas, como la toma de decisiones, la mediación en conflictos, la comunicación, etc. Con el fin de contribuir a afrontar estos retos, la Escuela en Red Rafael del Pino ofreció, en el año 2021, una serie de Cursos especialmente destinados a potenciar las habilidades y capacidades de liderazgo.

El programa **Liderazgo Transformador para Directivos**, dirigido por el Dr. Mario Alonso Puig, está diseñado para favorecer que los participantes experimenten una metanoia, un cambio en la percepción que les permita tener un impacto transformador. En el año 2021, 38 directivos participaron en el programa.



El curso **Lidérate a ti mismo: competencias intrapersonales** tuvo como objetivo contribuir a fortalecer el liderazgo personal o intrapersonal de los dirigentes participantes mediante contenidos centrados en el análisis de aspectos clave del liderazgo, así como las experiencias de diez líderes españoles de reconocido prestigio en muy diversos ámbitos, desde el empresarial hasta el académico: Carlos Barrabés, Jesús Encinar, María Garaña, Adrian García-Aranyos, Antonio Garrigues, Bernardo Hernández, Catalina Hoffmann, Lary León, Manuel Muñiz, Álvaro Rengifo, Belén Romana y Maribel Martínez de Murguía. Además, la Fundación lanzó la tercera edición del Curso Lidera en tu entorno: competencias interpersonales, que tiene como objetivo el desarrollo de las habilidades que el líder requiere para liderar a otros, dentro de una organización o en cualquier ámbito de la sociedad.

Por otra parte, en el año 2021 se han desarrollado las segundas ediciones de dos programas de especialización en liderazgo. En primer lugar, **Diplomacia y liderazgo global**, destinado al personal de la Carrera Diplomática española, organizado por la Fundación Rafael del Pino y el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación y en el que han participado 60 diplomáticos; y, en segundo lugar, **Evoluciona, Liderazgo docente**, destinado a favorecer el liderazgo en las aulas. En su segunda edición volvió a tener como protagonista al cuerpo docente de la Comunidad de Madrid, en un programa organizado por la Fundación Rafael del Pino y la Consejería de educación de la Comunidad de Madrid en el que han participado casi 500 profesores.

Programa Emprendimiento y entorno empresarial

La actitud emprendedora y la actividad empresarial son, sin duda, una fuente de progreso social, más aún en el contexto actual de profundos y rápidos cambios. Por esta razón, la formación en estas áreas constituye un objetivo prioritario de la Fundación Rafael del Pino. Para ello, la Fundación ha diseñado una serie de Cursos prácticos dirigidos al fomento de la iniciativa emprendedora en sus distintas fases -creación, desarrollo y crecimiento de startups- así como al fortalecimiento de los conocimientos de los empresarios y los dirigentes empresariales sobre algunos aspectos clave de su entorno de actividad, como, por ejemplo, la internacionalización de la empresa, el análisis de la competencia y la regulación de los mercados o la sostenibilidad empresarial.

El Curso **Cómo crear tu propia empresa**, protagonizado por los emprendedores Iñaki Berenguer y Antonio León, mostró los pasos necesarios para la creación de una empresa. Por otra parte el **Curso de Crecimiento Empresarial** tuvo como objetivo guiar al alumno en el proceso de desarrollo y expansión de su negocio, comenzando por la identificación de las variables relevantes para decidir cuál es el momento idóneo para expandirse y cuál es la mejor forma de abordar la expansión. Este curso tomó como referencia la experiencia del caso BQ, de la mano de su director general y fundador, Rodrigo de Prado, así como otros casos de éxito en la fase de crecimiento, como el de la empresa Pukas, descrita por su fundador y CEO, Adur Letamendia.

Por otra parte, con el fin de capacitar a los profesionales de las empresas que buscan internacionalizar sus productos y servicios ante los nuevos retos globales y cómo acometer con éxito el proceso de digitalización de la empresa desde una perspectiva global, la Fundación e ICEX CECO, lanzaron la sexta edición del Curso de formación online, masivo, gratuito y abierto **Estrategias de Internacionalización de la empresa** y la segunda edición del Curso **La Empresa en la Economía Digital Global** y la primera del curso de **Casos de transformación empresarial en la nueva economía**. Todos ellos fueron dirigidos por el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén.

El **Curso Sostenibilidad empresarial y ODS**, dirigido por Isabel Garro, ex Directora General de United Nations Global Compact España, se ha dirigido a personas con roles ejecutivos y dirigentes empresariales con funciones estratégicas en su organización, ya sea dentro o fuera del área de sostenibilidad, que deseen profundizar en todos los conceptos relativos al desarrollo sostenible y a la innovación en torno a esta materia.

Programa Innovación

La Escuela en Red Rafael del Pino ofrece Cursos en los que se analizan los fundamentos de la innovación y las claves para innovar, tanto dentro de la organización -emprendimiento corporativo- como fuera de ella.

El **Curso Emprendimiento corporativo e innovación** tuvo como objetivo dar a conocer las claves del intraemprendimiento y de la innovación abierta, así como su influencia en la competitividad y funcionamiento eficaz de las organizaciones.

Por otra parte, Luis Pérez Brea, experto en la práctica y el desarrollo de la innovación en el MIT dirigió el **Curso Innovar. Un manifiesto de acción** con el objetivo de que el alumno adquiera las habilidades y práctica de un innovador.

Otros Programas del Campus Virtual

La Fundación colabora con el **Global History Lab (GHL)** de la Universidad de Princeton. Este laboratorio ofrece los Cursos **A History of the World- Historia de la Globalización** e **History Dialogues**, que invitan a estudiar la historia mundial para entender

cómo estamos conectados en el mundo globalizado en el que vivimos. El Programa está compuesto por talleres y conferencias, proyectos de investigación y conversaciones verdaderamente globales entre académicos y estudiantes de todo el planeta.

Finalmente, la Fundación Rafael del Pino y la Fundación Amancio Ortega colaboran con la Asociación Española de Fundaciones en la plataforma **Abc de las Fundaciones**, un instrumento digital que constituye un verdadero *hub* que centraliza toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus fundadores en su creación, a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

REDES DE LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO

La **Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino** integra a los beneficiarios de las Becas de Excelencia concedidas por la Fundación. Su presidente es, Bernardo Navazo, y su vicepresidente, Dámaso Riaño. La Fundación colaboró en el año 2021 con la Asociación en la consolidación de los Rafael del Pino Leadership Centers en Londres, Nueva York, Barcelona, Cambridge (EE.UU.), Boston y París y Centroeuropa (Suiza, Alemania e Italia). Se trata de grupos organizados de becarios de excelencia que colaboran entre ellos para activar las redes de profesionales españoles en esas localidades y que sirven como plataforma para recibir y orientar a jóvenes españoles que están valorando desarrollar su formación en instituciones académicas en el exterior.

La Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino ha continuado con el proyecto de crear clubes temáticos en los que los becarios y amigos de la Asociación puedan encontrarse y enriquecerse mediante un intercambio de experiencias. El 2 de marzo de 2021 se celebró la reunión inaugural del **Club de Inversión**, cuarto club temático de la Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino después del éxito logrado con el **Club de Árbitros**, **Club de Impacto Social** y el **Club de Científicos**. Este club se ha puesto en marcha con el objetivo de facilitar a sus miembros un espacio en el que analizar y compartir oportunidades de inversión, así como contribuir a fomentar el espíritu emprendedor.

La **Spanish Leadership Network** es una comunidad de profesionales de diversa procedencia comprometidos con la mejora de la proyección internacional de España. El objetivo de esta comunidad es crear un marco de diálogo en torno a los grandes temas que afectan a los intereses globales de España. La Red está conformada por los Alumni de la Fundación en sus Programas de Liderazgo global en la Universidad de Harvard y Futuro del gobierno en la Universidad de Oxford. En el año 2021 la red se reunió con motivo de sendos eventos online que tuvieron como protagonistas al profesor de la Harvard Kennedy School Ricardo Haussman y el Secretario de Estado de España Global, Manuel Muñiz.

Los alumnos de otros Programas de la Fundación, como **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, **Workshop in International Economics** o **Global Civil Society Seminar**, han creado las bases de otras comunidades que desean



constituirse como foros de diálogo en sus respectivos ámbitos de actuación. En 2021, los miembros de la Red FIE se reunieron, el 20 de diciembre, en la sede de la Fundación en el **Kickoff Meeting of Frontiers of Innovation and Entrepreneurship (FIE) 2022**. El encuentro que tuvo como protagonista al vicedecano del MIT Sloan School of Management Michael A. Cusumano (MIT Sloan) y que incluyó además tres mesas redondas con miembros del FIE Alumni.

La Fundación y los chapters españoles de ex alumnos de la **Singularity University** organizaron el lanzamiento de la plataforma Call for impact destinada a facilitar la articulación no jerárquica de las comunidades de la Fundación y con el objetivo de activar propósitos de innovación y transformación masiva en clave de inteligencia compartida. Esta plataforma forma parte de la iniciativa Call to innovation.

Wake Up Leaders es una red de participación juvenil formada y dirigida por adolescentes y jóvenes de entre 16 y 25 años que permite impulsar actividades de temáticas muy diversas de participación voluntaria. La Fundación acoge y promueve esta red como lugar de encuentro para los jóvenes que han participado en sus actividades y Programas, así como para todos aquellos interesados en las cuestiones del liderazgo, el emprendimiento y la innovación. Wake Up Leaders es además un vehículo inspiracional y motivacional para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades emprendedoras de los adolescentes y jóvenes. En el año 2020, Wake Up Leaders ha ampliado su alcance a través de sus redes sociales. Dentro de este proyecto se ha creado el movimiento **OHANA**. Se trata de una red de jóvenes mujeres empoderadas que comparten sus proyectos, debaten y aprenden sobre la base de los principios de liderazgo, innovación y vanguardia.

B. PROGRAMAS DE BECAS

La Fundación puso en marcha sus primeros Programas de becas en el año 2001. Los Programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La Fundación concentra su actividad en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

El **Programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino** tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la Fundación convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

En el año 2021, la Fundación Rafael del Pino completó la XXI Edición de su Programa de Becas de Excelencia con la concesión de 12 becas:

Universidad de origen		Universidad de destino	
Universidad de Castilla-la Mancha	2	Columbia University	2
University of Bath	1	University of Utrecht	1
Universidad Complutense de Madrid	1	Massachusetts Institute of Technology	1
Universidad Autónoma de Barcelona	2	University of Toronto	1
Universidad de Sevilla	1	University of Colorado Boulder	1
Universidad de Navarra	1	Insead	1
Universidad Politécnica de Valencia	1	University of Cambridge	2
Universidad de Girona	1	New York University	1
Imperial College London	1	University of California, Berkeley	1
Centro universitario de la Defensa de Zaragoza	1	University of Edimburgh	1

Desde el inicio del Programa, la Fundación ha concedido **306** Becas de Excelencia. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a **501** becas.

OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La Fundación colabora con **Colegios del Mundo Unido (United World Colleges, UWC)** otorgando cada año una Beca de bachillerato internacional. En el año 2021 la becaria de la Fundación ha sido Paula Yaniz que estudia en el UWC ISAK de Japón durante el bienio 2021-2023.

La Fundación apoya a la **Fundación Síndrome de Down** mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los Programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la Fundación y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.

C. PROGRAMAS DE DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO

PROGRAMA DE CONFERENCIAS MAGISTRALES

La Fundación Rafael del Pino, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la Fundación ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de relieve de muy diversos ámbitos. En el año 2021 se organizaron las siguientes Conferencias Magistrales:

- **Las edades de la globalización.** Jeffrey D. Sachs, Catedrático de economía y director del Centro para el Desarrollo Sostenible de la Universidad de Columbia.

- **No hay apocalipsis. Por qué el alarmismo medioambiental nos perjudica a todos.** Michael Shellenberger, fundador y presidente de Environmental Progress.

- **Claves de la innovación. Cómo y por qué se desarrolla en libertad.** Matt Ridley, periodista y escritor científico.

- **La reinención de la empresa en el mundo digital.** Mauro F. Guillén, Decano de la Cambridge Judge Business School.

- **Resetea tu mente. Descubre de lo que eres capaz.** Dr. Mario Alonso Puig, médico y fellow en cirugía por Harvard University Medical School.

- **Abierto: la historia del progreso humano.** Johan Norberg, miembro del Cato Institute de Washington y del Centre for International Political Economy de Bruselas.

- **Cómo invertir hoy con éxito en innovación y tecnología.** Luis Perez-Breva, profesor del MIT y director de MIT Innovation Teams.

- **La globalización del capital.** Barry Eichengreen, Catedrático George C. Pardee and Helen N. Pardee de Economía en la Universidad de Berkley.

- **Sobrevivir a las ciudades. Vivir y prosperar en la era del aislamiento.** Edward I. Glaeser, Catedrático de Economía en la Universidad de Harvard y Director del Taubman Center for State and Local Government y el Rappaport Institute for Great Boston.

- El 25 de junio de 2021 falleció el profesor **Juergen B. Donges**, que no pudo pronunciar su última Conferencia Magistral en la Fundación, pero que si la redactó y la entregó a la Fundación. Está publicada en su página web. Descanse en paz.

PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La Fundación fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

La Fundación organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones transcendentales para nuestros dirigentes de forma que, en el ejercicio de su libertad individual, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión. A lo largo del año 2021 se han desarrollado los siguientes:

- **Qué hay que reformar en la Administración Pública española.** Jesús Fernández-Villaverde, Elisa de la Nuez y Víctor Lapuente.
- **Hacienda somos todos.** Carlos Rodríguez Braun, María Blanco y Luis Daniel Ávila.
- **Ciudadanía y el interés común en el siglo XXI.** Víctor Lapuente y Lucía Méndez.
- **Otra realidad. ¿Cómo sería un mundo justo y una sociedad igualitaria?** Yanis Varoufakis y Daniel Lacalle.
- **I Jornada de regulación inteligente.** Juan S. Mora Sanguinetti, Marta Cantero, Alicia Coronil, Ricardo T. Lucas, Grant Hunter, Gregorio Izquierdo, Miguel Garrido, Antonio Barderas, Isabel Acosta y Javier Fernández-Lasquetty.
- **Fondos europeos y debilidades estructurales de la economía española.** Mercado de trabajo. Juan José Dolado, Raymond Torres y Manuel Sanchis.
- **Europa frente a una geopolítica multipolar.** Luis Garicano, Manuel Muñoz y Susana del Río.
- **Libertad, igualdad, debates de nuestro tiempo.** Isabel Díaz Ayuso y Daniel Lacalle.
- **Sociedad entre pandemias.** Lorraine Daston, Jeffrey C. Alexander y Adam Tooze.
- **Voces liberales. Frente al autoritarismo.** Antonella Marty, Gloria Álvarez y María Blanco.
- **Voces liberales. Sobre la calidad de la democracia española.** Cayetana Álvarez de Toledo, María Blanco y Carlos Rodríguez Braun.
- **El apagón. Cómo el coronavirus sacudió a la economía Mundial.** Adam Tooze y Ricardo de Querol.
- **Metrópolis. El futuro es ya presente.** Xiana Méndez, Ana Ariño, Diego Puga y Diego Soroa.
- **Reescribir las reglas de la economía europea: propuestas para el crecimiento y la prosperidad compartida.** Joseph Stiglitz y Enrique Feás.
- **El papel del periodismo en el escenario del poder.** Bieito Rubido, Mariano Rajoy y Nicolás Redondo.
- **Cómo el MIT construyó su próspero ecosistema empresarial, ¿lecciones para España?** Jean-Jacques Degroof, Iñaki Berenguer y Miguel Palacios.
- **Tecnologías para impulsar España ¿Por fin la ciencia y la innovación?** Javier García, Sonia A. Contera e Iñaki Berenguer.
- **Financiación del crecimiento y sostenibilidad de la recuperación.** José Carlos García de Quevedo, Íñigo Fernández de Mesa, José María Serrano San, Ricardo Martínez Rico y Ana Samboal.
- **Homenaje In Memoriam del Prof. Juergen B. Donges.** Cristóbal Montoro, Amadeo Petitbò y Ana Samboal.

El **Foro de la Libre Empresa** tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 147 reuniones de este foro. La situación de la pandemia impidió la realización de estos foros en el año 2021.

En los encuentros en el **Espacio Público**, la Fundación reúne periódicamente a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir sobre temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2021, Víctor Pérez Díaz dirigió el encuentro sobre «Lo que podemos aprender de la discusión pública sobre la pandemia en casi dos años» que tuvo lugar el 30 de noviembre de 2021 y contó con la participación de Benito Arruñada, Elisa Chuliá, Elisa de la Nuez, Álvaro Delgado-Gal, Ana Marta Guillén, Fernando Jiménez, Fernando Savater, Rafael Toledo, Juan Carlos Rodríguez, Víctor Pérez Díaz y el director de la Fundación. Adicionalmente, en el año 2021 tuvieron lugar una serie de encuentros bajo el título «Hablemos de instituciones» coordinados por el profesor Andrés Betancor que con el objetivo de contribuir a través del diálogo al fortalecimiento de nuestro estado de derecho contaron con la participación de Sebastián Albella, Maribel Álvarez Velez, Juan Álvarez-Sala Walther, Manuel Aragón, Iñaki Astarloa, Manuel Conthe, Alfonso Cuenca Miranda, Francesc de Carreras, Federico de Montalvo, Silvia del Saz, Eva Desdentado, German Fernández Ferreres, Eloy García, Javier García de Enterría, Pablo García-Manzano Jiménez de Andrade, Fernando Irurzun, Antonio Jiménez Blanco, Juanjo Lavilla, Ana Genma López Martín, Íñigo Méndez de Vigo, Juan Mestre, Juan Mora-Sanguinetti, Jesús Moreno Vivas, Francisco Pérez de los Cobos, Jorge Rodríguez Zapata, Santiago Soldevilla, Juanjo Solozabal, Manuel Tuero, José Varela Ortega, Carlos Vidal, Amadeo Petitbò y el director de la Fundación.

La Fundación, el Global Interdependence Center y el BBVA organizaron, el 23 de marzo de 2021, el encuentro **Central Banking Series 2021**. Se trata de un encuentro anual, celebrado en la Fundación cuyo objetivo es identificar cuestiones económicas, sociales y políticas relevantes para una comunidad cada vez más global e interdependiente favoreciendo el diálogo de alto nivel sobre las mismas con expertos en economía y finanzas provenientes de las principales economías del mundo. Con motivo de este encuentro tuvo lugar el acto público «Política monetaria» en

la que analizaron, entre otros aspectos, los vínculos profundos entre la política monetaria y el empleo. En la sesión participaron Anna Paulson, vicepresidenta de la Reserva Federal de Chicago y Dennis Lockhart, expresidente de la Reserva Federal de Atlanta.

La Fundación Rafael del Pino, la Oficina Nacional de Prospectiva de Estrategia de Presidencia del Gobierno de España y la Universidad Carlos III de Madrid organizaron, los días 24 y 25 de noviembre de 2021, el Diálogo Nacional de Educación Superior. La Fundación desarrolló en su plataforma virtual frptv.es dos diálogos online, el primero, **¿Cómo implantar la cultura de formación a lo largo de la vida en el sistema español de enseñanza superior?**, que contó con la participación de Sebastián Royo, Mercedes Delgado, Ángel Cabrera y Elena Herrero-Beaumont y el segundo, **¿Cómo lograr la excelencia en el sistema español de educación superior?**, en el que participaron Luis Garicano, Samuel Martín-Barbero y Patricia Gabaldón.

Desde su primera edición, la Fundación apoya los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 100.000 jóvenes han asistido a estos Congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su inauguración se han desarrollado 62 Congresos. En el año 2021 se celebraron de forma presencial los Congresos previstos en las ciudades de La Coruña, Granada y Madrid, y en formato online, en las ciudades de Oviedo, Bilbao, Sevilla, Málaga y Valencia.

El Círculo de Empresarios y la Fundación Rafael del Pino organizaron los días 4 y 5 de noviembre de 2021 el **II Foro sobre la Economía Global**. Se trata de una iniciativa que, con periodicidad anual, está orientada a debatir sobre la situación y perspectivas de la economía mundial. El Foro contó con la participación de una serie de prestigiosos panelistas internacionales que se estructuraron en dos mesas de debate dedicadas a cómo activar la recuperación económica y social y a reflexionar sobre los desafíos estructurales. En el acto participaron María del Pino, Manuel Pérez-Sala, Ignacio de la Torre, Silvia Iranzo, Emma Navarro, Emilio Lamo de Espinosa, Alfredo

Bonet, Bart van Ark, Martina Larkin, Belén Romana, Eric Chaney, Vicente J. Montes e Ignacio de la Torre.

La Real Academia de la Historia con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino organizaron el ciclo de conferencias online «*Galdós, escritor de Historia. Episodios Nacionales*» con la participación de Hugo O'Donnell que impartió la conferencia «*Trafalgar*», Feliciano Barrios Pintado que disertó sobre «*El 19 de marzo y el 2 de mayo*» y Juan Pablo Fusi que disertó sobre «*Zumalacárregui*».

La Fundación Rafael del Pino colaboró con la Asociación Española de Fundaciones (AEF) en la organización de la **V edición de Demos**, Foro de Fundaciones y sociedad civil. El encuentro tuvo lugar entre los días 29 de noviembre y 1 de diciembre de 2021 y contó con la participación de profesionales y expertos que intercambiaron opiniones a fin de actuar y promover nuevos enfoques para paliar las necesidades más urgentes de la sociedad.

Por último, la Fundación colaboró con diferentes entidades en la celebración de otros seminarios y encuentros, entre los que destacaron las actividades organizadas por el Fundación Jérôme Lejeune, España Cívica, Fundación Francisco Luzón, Value School y Unidad Editorial.

PLATAFORMA “ACTUALIDAD”

La plataforma de **Actualidad** ha sido diseñada como un área virtual de difusión del conocimiento, una revista digital que ofreciera a los dirigentes españoles un nuevo espacio en el que poder encontrar las claves del conocimiento vertido por la multitud de personalidades que cada año visitan la Fundación o que colaboran con la misma en sus distintos Programas.

D. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CÁTEDRAS Y FELLOWSHIPS RAFAEL DEL PINO

El Catedrático Rafael del Pino y Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, **Leandro Prados de la Escosura** centró su actividad investigadora en el año 2021 en dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada «Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE», explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los mismos. En el marco de esta Cátedra Rafael del Pino se han desarrollado dos índices: el **Índice Histórico de Libertad Económica** (HIEL) y el **Índice Histórico de Desarrollo Humano** (HIHD), accesibles en el espacio online de investigación de la Fundación. En dicho espacio están disponibles las series históricas de la economía española desde el año 1850 hasta nuestros días. El formato de presentación de los datos y los instrumentos ofrecidos para su análisis permiten profundizar en el conocimiento de nuestra historia económica y transitar por los distintos periodos de expansión y de crisis que ha registrado la economía española desde mediados del Siglo XIX.



La Fundación Rafael del Pino decidió, en 2020, la creación de la Cátedra Rafael del Pino, Ciencia y Sociedad, dirigida por el Catedrático Rafael del Pino, **Javier García Martínez**, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada (IUPAC). Su función consiste en analizar, debatir y comunicar el impacto de la ciencia y la tecnología en la sociedad. El principal resultado de la Cátedra en 2021 fue la publicación del primer informe INTEC 2021, «10 tecnologías para impulsar España» cuyo objetivo es

identificar y difundir aquellas tecnologías que ofrecen una ventaja competitiva a nuestra economía. Esta obra ha sido publicada por el sello del Grupo Planeta Gestión 2000.

La Fundación decidió otorgar, en el año 2015, sendas becas de investigación a los profesores **Felipe Fernández-Armesto**, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame y **Manuel Lucena**, Investigador Científico del Instituto de Historia, Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC) con el fin de que desarrollaran la investigación «La infraestructura del imperio español» que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título cuya publicación está prevista para mediados del año 2022.

La Fundación y el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación crearon, en el año 2015, la **Fellowship Rafael del Pino - MAEC** en la Harvard Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard. El objetivo perseguido es contribuir a formar a los diplomáticos españoles en el campo de las relaciones transatlánticas y contribuir al fortalecimiento del conocido como Orden Liberal. La fellow seleccionada en el Curso 2021-2022 fue **Lucía García Rico**, que se incorporó a la Universidad en el mes de septiembre con el proyecto «NATO and climate change: threats and challenges».

El **MIT** y la Fundación acordaron poner en marcha conjuntamente un programa de fellowships destinado a fortalecer las capacidades de los innovadores e investigadores españoles centrados en el desarrollo de tecnologías de alto impacto. En el año 2021 la fellow seleccionada fue **Oihana Basilio Ruiz de Apocada** con el proyecto «Mission-driven deep-tech entrepreneurship in Spain: Understanding a complex problem».

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

La Fundación colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el **proyecto Modelización macroeconómica y políticas públicas**, cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno. En este contexto, la Fundación ha impulsado el Observatorio del ciclo económico en España (OCE) con el objetivo de profundizar en el seguimiento de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros ciclos económicos. El OCE se reunió en 2021 en dos ocasiones.

La Fundación Rafael del Pino y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el desafortunadamente fallecido **Dr. Jesús Vaquero**. El proyecto consiste en la aplicación de una terapia celular personalizada para el tratamiento de las lesiones medulares. El proyecto, liderado por la Dra. Mercedes Zurita, ofrece los mejores resultados publicados hasta la fecha en la recuperación de la lesión medular crónica. La investigación del neurocientífico, Jesús Vaquero, y su equipo, con el apoyo de la Fundación, se ha materializado en el diseño del primer medicamento de terapia celular humana-NC1, aprobado en 2019 por la Agencia Española del Medicamento. Durante el año 2021, se comenzó a desarrollar la versión alogénica del NC1 (autólogo) el JV1 y se continuaron los análisis clínicos de administración intratecal de células mesenquimales troncales adultas autólogas de médula ósea expandidas en lesiones bajas de la médula espinal crónicamente establecidas en el daño axonal difuso, en el tratamiento tipo Alzheimer de pacientes con demencia así como en el tratamiento del dolor neuropático. Los socios que hacen posible este proyecto son: la Fundación Rafael del Pino, la Fundación Mapfre y el Gobierno de la Comunidad Autónoma de Madrid.

En el año 2021, la Fundación ha continuado manteniendo su apoyo a la **Fundación de Investigación Oftalmológica del Instituto Fernández-Vega**, con sede en Oviedo, para la investigación titulada «Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y

Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)». Esta investigación, bajo la dirección Dr. Héctor González Iglesias, se centra en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objeto potenciar el envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.

PLATAFORMA DIGITAL DE INVESTIGACIÓN

Entre los contenidos de esta plataforma se incluyeron: los documentos de trabajo elaborados en el **Programa Encuentros en el Espacio Público**, coordinado por el reconocido sociólogo Víctor Pérez Díaz; los resúmenes de las conclusiones de los Programas de formación desarrollados en las universidades de Harvard, Oxford, MIT y Cambridge; la síntesis de lo tratado en los seminarios y reuniones de expertos; las claves de las conferencias magistrales; los sumarios de los resultados de las investigaciones apoyadas por la Fundación; los informes de los observatorios relacionados con nuestros Programas de investigación, Cátedras Rafael del Pino y los trabajos más relevantes de nuestros becarios de excelencia, entre otra documentación.

E. COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. Desde 2018 y a la espera de que la



Junta de Comunidades de Castilla La Mancha (JCCLM) decida convocar el correspondiente concurso público para su gestión, la Fundación ha gestionado a petición y por cuenta de la JCCLM el Complejo. En el mismo han tenido lugar actividades de deporte asistido como el Badminton, exhibiciones de gimnasia rítmica con motivo del Día Mundial de las Personas con Síndrome de Down, entrenamientos y exhibiciones de Taekwondo, etc.

F. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL

La Fundación, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas en España**, concentró sus esfuerzos en el año 2021 en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La Fundación actúa como Secretaria Técnica del **proyecto GoODS** liderado por ésta junto a la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La Fundación pertenece, desde el año 2001, al Patronato de la **Fundación Princesa de Asturias** cuyo objetivo es contribuir a la promoción de cuantos valores científicos, culturales y humanísticos son patrimonio universal.

La Fundación Rafael del Pino pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las instituciones protectoras a través de su compromiso económico. María del Pino, presidenta de la Fundación Rafael del Pino es, además, Académica de Honor de la Real Academia de la Historia. La Fundación Rafael del Pino viene desarrollando una intensa actividad de impulso a la investigación histórica y aportando un catálogo de publicaciones en este campo al acervo cultural español.

La Fundación Rafael del Pino pertenece a la Junta directiva de la **Asociación Española de Fundaciones** con los objetivos de: desarrollar la filantropía y el reconocimiento de los mecenas; el fomento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la mejora de la regulación del sector; el avance en buen gobierno y transparencia; o la inversión en la transformación digital. La Fundación también es mecenas del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF), un proyecto de la Asociación Española de Fundaciones que tiene como finalidad primordial generar y difundir conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando su capacidad de servir a la sociedad.

G. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la Fundación alcanzó, a 31 de diciembre de 2021, la cifra de 134,54 millones de euros.

Los ingresos de la Fundación proceden en un 95,3% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 4,7% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.

Los gastos en proyectos se distribuyen de acuerdo con los siguientes porcentajes: el 28,6% se destinó al área de "Becas", en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 28,4% a "Campus de liderazgo Rafael del Pino"; el 18% a "Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid"; el 9,3% a "Programas de apoyo a la investigación"; el 6,1% a "Conferencias magistrales"; el 5,3% a "Programas de seminarios y encuentros"; el 3% a "Apoyos institucionales" y, finalmente, el 1,3% a "Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino".

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio de 2021, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 7 de abril de 2022, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

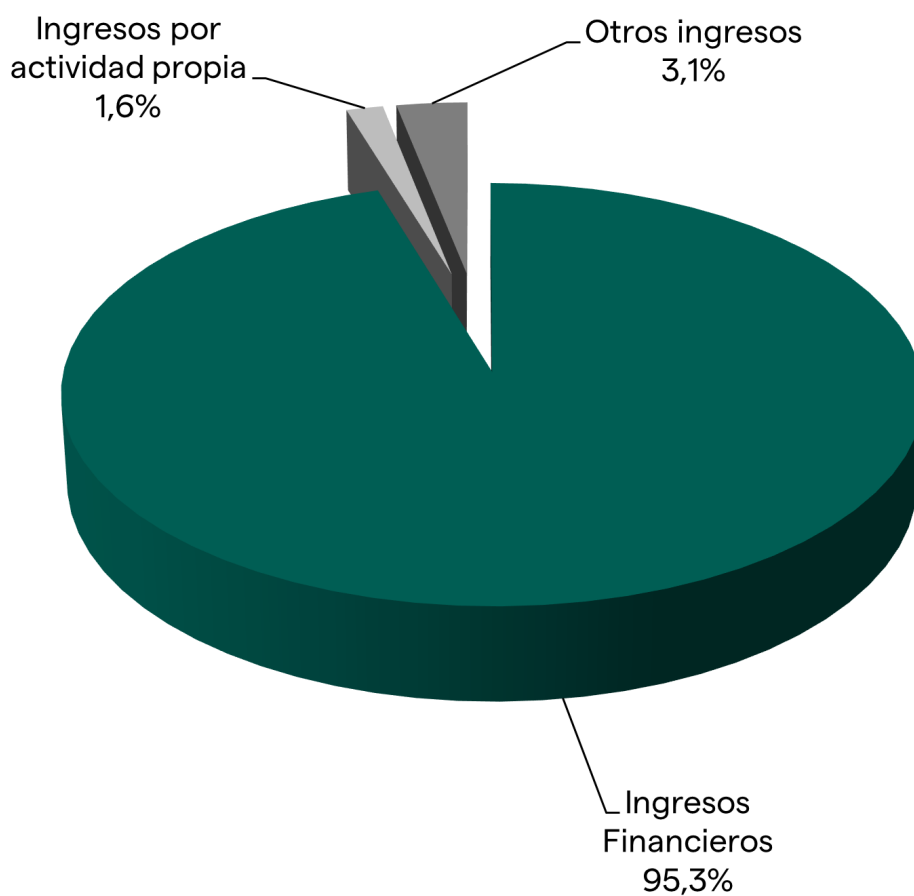
ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	21.091,98
Amortización acumulada del inmovilizado	-5.148,85
Deudores	174,16
Inversiones financieras	112.961,77
Tesorería	6.890,35
Periodificación de cupones	12,84
Total Activo	135.982,25
PASIVO	
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	6.133,71
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-12.448,53
Excedente del ejercicio 2021	6.301,67
Ajustes por valoración inversiones financieras	9.808,60
Acreedores	285,03
Beneficiarios acreedores	1.161,91
Total Pasivo	135.982,25

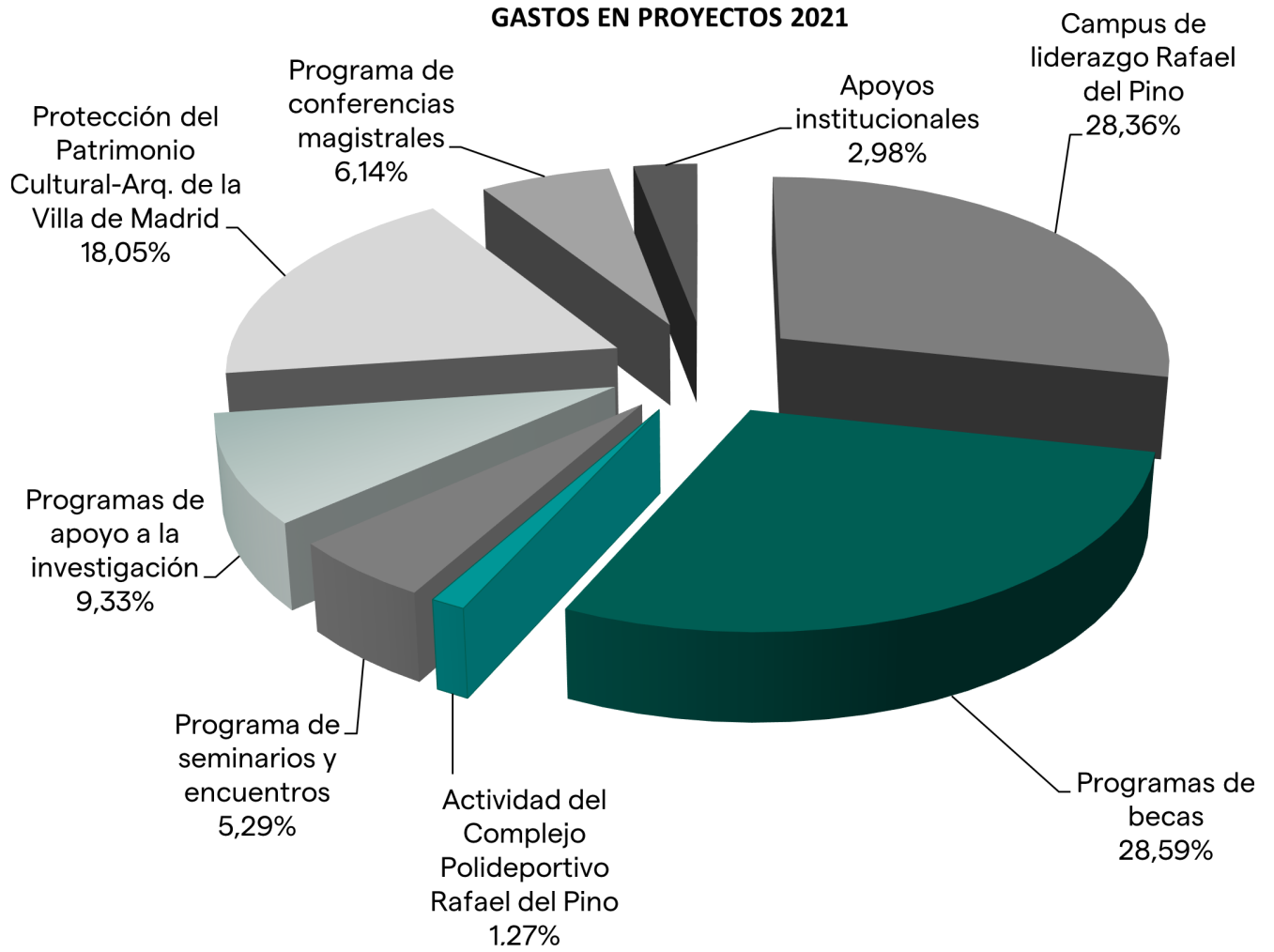
CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	10.201,25
No financieros	501,68
Total Ingresos	10.702,93

GASTOS	
Financieros	749,33
No financieros	3.651,93
Total Gastos	4.401,26

EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2021	6.301,67
-------------------------------------	-----------------

INGRESOS 2021

GASTOS EN PROYECTOS 2021



MEMORIA DE ACTIVIDADES
FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
Spain

T (+34) 91 396 86 00
info@frdelpino.es
www.frdelpino.es

