

FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO



MEMORIA 2022

M2022

Fundación Rafael del Pino. Informe Anual de Actividades

Índice

01. Presentación de la Fundación	3
02. Órganos de Gobierno y Equipo Ejecutivo	4
03. Actividades desarrolladas en el año 2022	6
A. Campus Rafael del Pino. Programas de formación	6
- Programas de formación de dirigentes actuales desarrollados en España	6
- Programas de formación de dirigentes actuales desarrollados en el exterior	9
- Programas de talento joven	11
B. Programa de Becas de Excelencia	13
C. Programas de conferencias magistrales, diálogos, seminarios y encuentros	14
D. Programas de apoyo a la investigación	16
E. Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino	19
F. Otros proyectos de carácter institucional	20
G. Evaluación de impacto mediático y social de la actividad de la fundación	20
H. Información financiera e informe de auditoría	21

01. Presentación de la Fundación

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora y el uso de nuevas tecnologías
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.



02. Órganos de gobierno y equipo ejecutivo

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta
Ana M^a Cebrián del Pino, Vicepresidenta
Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo
Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Amadeo Petitbò Juan
Rafael del Pino Fernández-Fontecha
Ricardo López Moráis
Alfredo Sáenz Abad
José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asistieron a las reuniones del Patronato: M^a Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 19 de mayo y 30 de noviembre de 2022. En esta última reunión cesaron, a petición propia, los patronos, Leopoldo del Pino Calvo-Sotelo y Ricardo López Morais.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato estuvo formada por los Patronos: María del Pino y Calvo-Sotelo, que la presidió, Ricardo López Moráis, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Amadeo Petitbò Juan y Ana M^a Cebrián del Pino. Asistió a las reuniones Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*, de acuerdo con lo previsto en los estatutos. La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 1 de febrero, 25 de abril, 30 de mayo, 6 julio, 14 de septiembre y 22 de noviembre de 2022. En esta última reunión, no participó Ricardo López Moráis al haber cesado en sus funciones como patrono.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta
Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Daniel Lacalle Fernández
José M^a Fernández Rodríguez
María Luisa Garaña Corces
Belén Romana García
Alberto Ibáñez González
Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 10 de mayo y 15 de noviembre de 2022.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director
María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia
María José López Calero, Secretaria de presidencia
Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros
Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación
Carlota Taboada Villar, Directora de programas internacionales e investigación
José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos
Macarena Población Población, Directora de comunicación
Lucía Esteso Lillo, Community Manager

03. Actividades desarrolladas en el año 2022

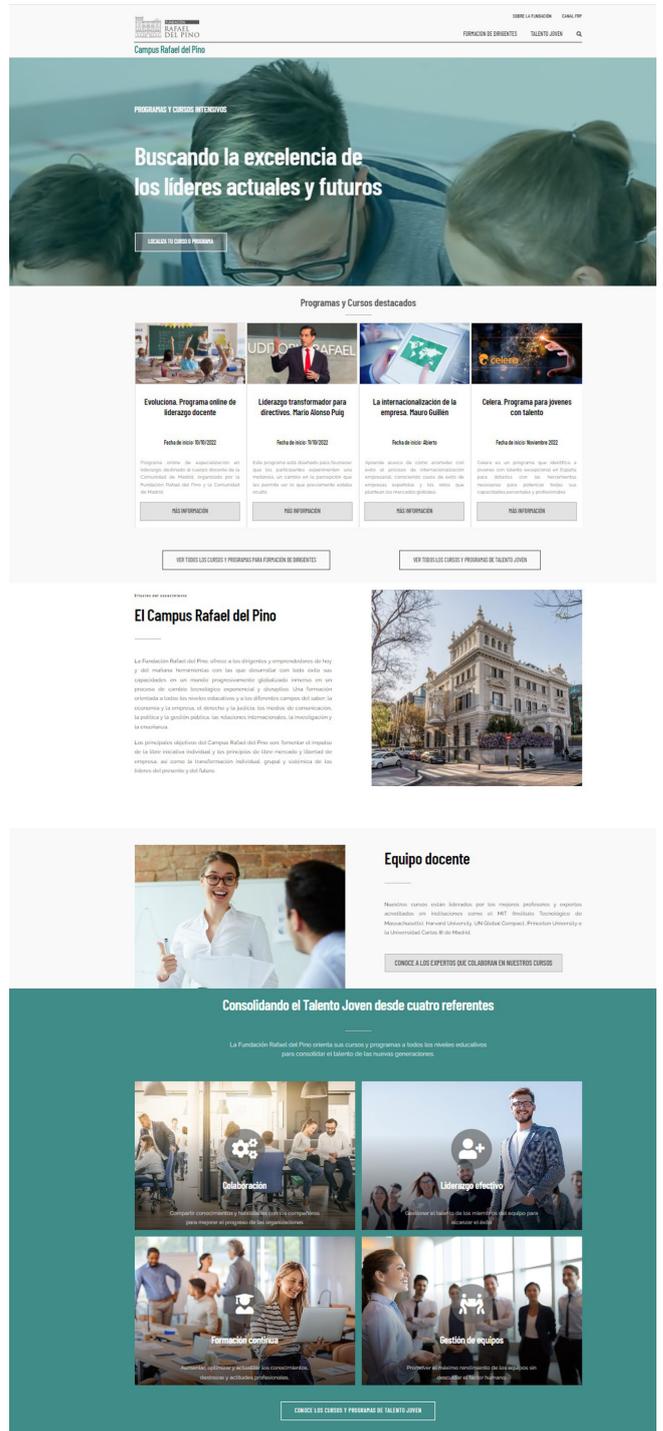
A. CAMPUS RAFAEL DEL PINO. Programas de formación.

La *Fundación* presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de Programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

En el año 2022 se ha llevado a cabo la integración definitiva de todos los programas de formación de la *Fundación* bajo una configuración unificada, el *Campus Rafael del Pino*, en el que se abandona la distinción de los mismos en función de su carácter presencial u *online*, una separación que había caracterizado la oferta de la *Fundación* en los últimos años. En este sentido, el *Campus Rafael del Pino* incluye los programas de formación presenciales, *online* e híbridos de la *Fundación*, de formación de dirigentes actuales y de promoción del talento joven, en los campos del liderazgo, el emprendimiento, la empresa y la innovación, presentando una oferta formativa completa basada en la excelencia.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES ACTUALES DESARROLLADOS EN ESPAÑA

El Máster de liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura, organizado por la *Fundación* y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), se desarrolló en formato presencial y contó con 16 alumnos en el curso 2021-2022. En 2022 fue posible organizar el viaje de los alumnos a Estados Unidos, teniendo como principal destino el MIT y su ecosistema innovador y emprendedor. Además de los alumnos del curso 2021-2022, en este viaje pudieron



participar los alumnos de los cursos 2019-2020 y 2020-2021 que, debido a la pandemia, no pudieron hacerlo en el pasado.

La aceleradora de personas con talento, **celera** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan en los ámbitos científico, tecnológico y/o emprendedor. Este Programa, fundado por el Catedrático Rafael del Pino, Javier García, y la *Fundación* y al que se han unido Banco Sabadell y la Fundación Francisco Soria Melguizo, incluye dos tipos de actividades - *acelera.me* y *acelera.net* - que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. En el año 2022, los miembros de la octava generación del Programa *Celera* han accedido a las herramientas necesarias para optimizar su potencial socioemocional y profesional e incorporarse a la Comunidad ya creada.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación* y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de directivos del tercer sector. En el año 2022, este Programa ha incluido 5 Cursos y 20 Seminarios *online* formativos en los que han participado más de un millar de directivos y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos Cursos, destacó la XIX edición del **Curso de especialización en dirección de fundaciones**, que tuvo lugar en formato mixto, en la Universidad CEU San Pablo, entre los meses de noviembre de 2022 y mayo de 2023, y que contó con la participación de 36 directivos de fundaciones españolas.

En el ámbito de la formación de formadores, el **Programa Evolucionaria**, de formación de profesores de los ciclos de educación especial, enseñanza secundaria y bachillerato, contó, en su versión presencial, con 16 alumnos, y en su versión *online*, con más de tres centenares de participantes. El programa presencial se estructuró en 6 módulos e incluyó, además, la posibilidad de acceder a sesiones de coaching individuales. El programa *online* incluyó tres bloques dedicados a potenciar las capacidades interpersonales e intrapersonales de los participantes, así como sus competencias de liderazgo sistémico.

Un año más, la *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplía experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2022 ESemp contó con 1.102 alumnos.

La cuarta edición del **Programa de Liderazgo Sistémico** para directivos empresariales, se materializó con éxito en los meses de mayo y junio de 2022. 18 directivos participaron en este programa en el que desarrollaron actividades relacionadas con la transformación estructural e innovadora de la empresa y la adaptación de la cultura empresarial para afrontar el escenario de cambio continuo.

La *Fundación Rafael del Pino*, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales, organizaron en 2022 la XIV Edición del **Programa de liderazgo y seguridad**, que concluyó con la entrega de títulos a 22 profesionales procedentes, principalmente, del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil, las Fuerzas Armadas y otros Cuerpos vinculados a la seguridad del Estado. Fue impartido por profesores especializados en formación de directivos y liderazgo, destacando entre los contenidos los relacionados con la inteligencia emocional, la comunicación, las capacidades de liderazgo, la gestión de los conflictos y la cooperación o la negociación.

La *Fundación* viene integrando desde 2015 formatos *online* en sus programas para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de directivos y emprendedores e innovadores, creando una oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada. En el año 2022, se ha llevado a cabo el rediseño de los cursos *online* y su integración en el *Campus Rafael del Pino*. Los cursos y programas más destacados que han protagonizado la oferta de la *Fundación*, con un mayor contenido *online*, han sido los siguientes:

- La *Fundación* e **ICEX CECO**, lanzaron la sexta edición del Curso de formación *online*, masivo, gratuito y abierto **Estrategias de Internacionalización de la empresa**, la segunda edición del curso **La Empresa en la Economía Digital Global** y la primera del curso de **Casos de transformación empresarial en la nueva economía**. Todos estos Cursos fueron dirigidos por el profesor de la *Wharton School of Management*, **Mauro Guillén** y han contado con la participación de 358 alumnos.
- El programa **Liderazgo Transformador para Directivos**, dirigido por el **Dr. Mario Alonso Puig**, está diseñado como un programa integral de liderazgo personal para favorecer que los participantes experimenten una metanoia, un cambio en la percepción que les permita tener un impacto transformador. En el año 2022, 80 directivos participaron en el programa.
- La *Fundación* organizó el programa **Historia de la Globalización** en colaboración con el *Global HistoryLab (GHL)* de la Universidad de *Princeton*, bajo el liderazgo del profesor Jeremy Adelman. Este programa incluye talleres y conferencias, proyectos de investigación y conversaciones entre académicos y estudiantes de todo el planeta. 18 estudiantes españoles participaron en la edición del año 2022.
- Por otra parte, en el año 2022 se ha desarrollado la tercera edición del mencionado programa **Evoluciona, Liderazgo docente**, destinado a favorecer el liderazgo en las aulas. Este programa tiene como protagonista al cuerpo docente de la Comunidad de Madrid. En esta iniciativa, organizada por la *Fundación Rafael del Pino* y la Consejería de educación de la Comunidad de Madrid, han participado 330 profesores.
- El curso **El liberalismo, una filosofía en peligro**, nos muestra la visión personal de **Pedro Schwartz** sobre la historia y controvertida actualidad de la doctrina liberal, una filosofía que se originó en la antigua Grecia y que fue tomando forma en los siglos XVIII y XIX para consolidarse como ideología política y económica durante el siglo XX. El Curso contó, en el año 2022, con 18 participantes.
- La *Fundación* mantuvo en 2022 un conjunto en cursos en formato MOOC accesibles a través de la web del Campus:
 - Curso **Cómo crear tu propia empresa**, protagonizado por los emprendedores Iñaki Berenguer y Antonio León.



- Curso **Crecimiento Empresarial**, dirigido por Adriana Hoyos, con la intervención de Rodrigo de Prado y Adur Letamendia.
 - Curso **Emprendimiento corporativo e innovación**, liderado por Oihana Basilio y con la descripción de los casos Vira Gas Imaging, Railway Innovation Hub y General Electric.
 - Curso **Activa el liderazgo femenino**, dirigido por Patricia Gabaldón.
 - Curso **Sostenibilidad empresarial y ODS**, dirigido por Isabel Garro.
- Finalmente, la *Fundación Rafael del Pino* y la *Fundación Amancio Ortega* colaboran con la Asociación Española de Fundaciones en la plataforma **Abc de las Fundaciones**, un instrumento digital que constituye un verdadero *hub* que centraliza toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus fundadores en su creación, a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES ACTUALES DESARROLLADOS EN EL EXTERIOR

La mejora de la situación sanitaria permitió retomar, a lo largo de 2022, la organización de los cursos intensivos desarrollados en el exterior (workshops) organizados por la *Fundación* en colaboración con los principales centros de excelencia extranjeros con los que colabora en el ámbito de sus programas de formación. Estos centros, que son estratégicos para ella, fueron, en el año 2022, las universidades de Harvard, Oxford y Cambridge, así como el MIT.

En el mes de marzo de 2022 tuvo lugar en la Universidad de Cambridge el **Workshop from Science to Society**, organizado por la *Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino* y la *Fundación*, orientado a la formación de los jóvenes científicos españoles mediante la inmersión de estos en el sistema de innovación que se caracteriza por una mayor permeabilidad en Europa entre academia e industria, el ecosistema de Cambridge, Gran Bretaña.

Esta primera edición del Workshop contó con la participación de 39 científicos.

La *Fundación* organizó, en el año 2022, el encuentro presencial **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship Ecosystem. Meeting of the FIE cohorts 2016-2022** que se celebró en la sede de la *Fundación* entre los días 20 y 22 de junio de 2022. El objetivo de este encuentro fue analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. El programa, organizado con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue codirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de otros profesores del MIT como Vladimir Bulovic, Scott Stern, Jessika Trancik y Martha L. Gray, además de con la asistencia de 115 emprendedores y dirigentes empresariales de las áreas de innovación e intraemprendimiento corporativo.

El cuarto **Workshop on the Future of Government**, organizado por la *Fundación*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2022 en el Christ Church College de la Universidad de Oxford, bajo la dirección de Carissa Véliz. El objetivo del programa fue analizar las nuevas tendencias tecnológicas y sociales que afectarán al futuro de la política y la gobernanza, contribuyendo a poner en común los puntos de vista de los mejores profesores en este campo, provenientes, principalmente, de la Universidad de Oxford, y de un grupo de 20 profesionales españoles protagonistas de los intereses de España en el actual contexto global.

El segundo **Workshop on Journalism and Communication in the Digital Age**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino* entre los días 7 y 9 de septiembre de 2022, en el Christ Church College de la Universidad de Oxford, tuvo como objetivo ofrecer una visión actualizada de las nuevas tendencias tecnológicas y socioeconómicas que condicionan el presente y el futuro del periodismo y la comunicación. 22 periodistas participaron en este seminario.

La novena edición del **Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación*, en colaboración con la *Harvard Kennedy School of Government*, tuvo lugar entre el 28 y el 30 de septiembre de 2022 bajo la dirección académica de Fernando Monge (*Bloomberg Harvard City Leadership Initiative*) y Álvaro Renedo, (*Rafael del*

Profesorado de los cursos y seminarios desarrollados en la Universidad de Harvard y el MIT

Alan Rusbridger	University of Oxford	Karen Stroobans	Royal Society of Chemistry
Alex Patto	WaterScope	Karl Kaiser	Harvard Kennedy School
Alnoor Ebrahim	Tufts University	Katy Minshall	Twitter Inc.
Andrei Shleifer	Harvard University	Kenneth Cukier	The Economist
Andy Neely	University of Cambridge	Laura Ellis	BBC
Anette Mikes	University of Oxford	Lauren Zabierek	Harvard Kennedy School
Ash Carter	Harvard Kennedy School	Luisa Alemany	University of Oxford
Athene Donald	University of Cambridge	Marcel Gehrung	CYTED
Camille Terfvue	Mewburn Ellis	Mario de Miguel Ramos	University of Cambridge
Carissa Veliz	University of Oxford	Martha L. Gray	MIT
Carl Benedikt Frey	University of Oxford	Melissa Dell	Harvard University
Carole Cadwalladr	The Observer	Mercedes Delgado	Copenhagen BS and MIT
Ciaran Martin	University of Oxford	Michela Paganini	DeepMind
Cosmina Dorobantu	Alan Turing Institute	Mireia Crispin	UK Cambridge Institute
Dani Rodrik	Harvard Kennedy School	Mitchell Weiss	Harvard Business School
Daron Acemoglu	MIT Sloan	Nancy Gibbs	Harvard Kennedy School
David Laibson	Harvard University	Pritesh Hiralal	Zinery
Diego Comin	Dartmouth College	Rasmus Kleis Nielsen	University of Oxford
Eduardo Suárez	University of Oxford	Ricardo Hausmann	Harvard Kennedy School
Emilio Castilla	MIT Sloan	Roberto Fernandez	MIT
Eric Maskin	2007 Nobel Price in Economics	Scott Stern	MIT Sloan
Erica Chenoweth	Harvard Kennedy School	Stefanie Stantcheva	Harvard University
James Sebenius	Harvard Kennedy School	Susie Alegre	Doughty Street Chambers
Jason Mellad	StartCodon	Tom Fletcher	University of Oxford
Jessika Trancik	MIT	Tony Kouzarides	Milner Therapeutics Institute
Jim Bildner	Harvard Kennedy School	Treb Allen	Dartmouth College
John Tasioulas	University of Oxford	Ultan McDermott	AstraZeneca
Juliette Kayyem	Harvard Kennedy School	Vladimir Bulovic	MIT
Kai Stoeber	Johnson and Johnson		

Pino-MAEC Fellow en la Harvard Kennedy School). El objetivo de este Programa fue ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. La edición de 2022 se celebró en la *Harvard Kennedy School* y contó con la participación de 35 dirigentes españoles. Este Programa se enmarca dentro de la iniciativa transatlántica liderada

en el Belfer Center de la *Harvard Kennedy School* por la profesora Juliette Kayyem, Belfer Senior Lecturer in International Security.

La séptima edición del **Global Civil Society Seminar** se desarrolló en la *Harvard Kennedy School* entre los días 26 y 28 de septiembre de 2022. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a la sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. El Programa, en el que participaron 25 alumnos, fue



dirigido por los profesores Marta Rey (Universidad de A Coruña) y Sebastián Royo (*Clark University y Harvard Kennedy School*). Este workshop se encuadra en la mencionada Iniciativa transatlántica liderada por la profesora Kayem.

El **Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación* e ICEX España Exportaciones e Inversiones, tuvo lugar, en su XII edición, entre los días 26 y 29 de septiembre de 2022, en el Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del Dartmouth College, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2022, el programa contó con la participación de 35 asistentes.

PROGRAMAS DE TALENTO JOVEN

La *Fundación* orienta sus programas a todos los niveles educativos. Su experiencia inicial en la formación de posgrado y de los líderes actuales se vio complementada con programas dirigidos a los más jóvenes, desarrollados en primaria, secundaria, bachillerato y grado.

El **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2021 y mayo de 2022. En esta edición participaron más de diez mil alumnos de 94 centros educativos de la Comunidad de Madrid. Su objetivo fue acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes y despertar en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial y de los empresarios en la sociedad. Se impartieron 211 sesiones con 66 empresarios y directivos voluntarios, siendo la mayoría de las sesiones en formato presencial.

• **Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y, en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotarlos de



herramientas que contribuyan a dar visibilidad al papel de las empresas y de los empresarios en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los encuentros.

- **Inicia-valores de la empresa**, organizado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, se articula en sesiones dinamizadas por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa. Los alumnos son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación Rafael del Pino* que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. En el año 2022, 65 jóvenes participaron en el campus de verano. Adicionalmente, el programa cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un Campus urbano organizado en la sede de la *Fundación* con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación en el que participaron 75 alumnos vinculados a diversas ediciones del mismo.

La *Fundación* apoyó, un año más, **Socio por un día** organizado por la *Fundación Junior Achievement*. Se trata de una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. La socia por un día de la *Fundación* en el año 2022 fue Nahia Aguilar quien pudo conocer de primera mano la realidad profesional, los proyectos y actividades de la *Fundación* y las tareas que realiza su equipo ejecutivo para conseguir los objetivos marcados.

B. PROGRAMA DE BECAS DE EXCELENCIA

El Programa de **Becas de Excelencia Rafael del Pino** tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo. La *Fundación* convocó en el año 2022 la vigesimosegunda edición del programa de *Becas de Excelencia Rafael del Pino*. Tras esta vigesimosegunda edición, el número de Becarios de Excelencia Rafael del Pino que desde el inicio del programa han podido realizar sus estudios en universidades y centros de vanguardia de todo el mundo asciende a 303.



Adicionalmente a la concesión de sus becas de excelencia, la *Fundación* colaboró un año más con los **Colegios del Mundo Unido** (United World Colleges, UWC) otorgando una Beca de bachillerato internacional. En el año 2022, la becaria de la *Fundación* ha sido Paula Yaniz, que estudió su primer año en UWC en el UWC ISAK, en Nagane, Japón, durante el curso 2021-2022, y que concluirá su formación en el mismo colegio en el curso 2022-2023.

La *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por este síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los Programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la *Fundación* y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la *Fundación* Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.

C. PROGRAMAS DE CONFERENCIAS MAGISTRALES, DIÁLOGOS, SEMINARIOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político. En lo que se refiere a las conferencias magistrales y los encuentros organizados en la *Fundación*, en 2022 se han desarrollado las acciones cuyo título y protagonistas se detallan a continuación:



- Voces liberales. Liberalismo económico en España, el caso de Madrid. **Isabel Díaz Ayuso, Esperanza Aguirre, Daniel Lacalle, Carlos Rodríguez Braun y Diego Sánchez de la Cruz.**
- Plataformas digitales y el futuro, oportunidades para la innovación y el emprendimiento. **Michael Cusumano.**
- Diálogo de ciencia en español: Nutrición de precisión. **José María Ordovás, y posterior diálogo con Bibiana García-Bailo, Manuel Castro y Francisco Bisioli.**
- Europa y la libertad. **Luis Garicano, Antonio López Istúriz, Joaquín Almunia y Fernando Maura.**
- España en Perspectiva. **José Luis Feito, Narciso Michavila, Carlos Rodríguez Braun y Jesús Banegas.**
- El poder de la destrucción creativa. ¿Qué impulsa el crecimiento económico? **Philippe Aghion.**
- El enfoque estratégico de la OTAN y Rusia. **Javier Colomina, Félix Sanz Roldán y Mira Milosevich.**
- Diálogo de ciencia en español: Computación cuántica y su impacto en nuestra sociedad. **Juan Ignacio Cirac y posterior diálogo con Marcos Allende López, Antonio D. Córcoles y Óscar Viyuela.**
- Liderazgo, eficacia económica y calidad democrática en España. ¿Qué queremos ser en el escenario global que se está conformando? **Jesús Fernández Villaverde.**
- Cómo los autócratas están reinventando la política del siglo XXI. **Moisés Naím y José Juan Ruiz.**
- El mundo de la inversión, ¿existe una fórmula para lograr el éxito? **Daniel Lacalle.**

- Diálogo de ciencia en español: Escala nanométrica, ¿son capaces de adaptarse, aprender para volverse “vivos”? **Sonia Contera y posterior diálogo con Nazario Martín y Antonio García Guerra.**
- Un imperio de ingenieros. **Felipe Fernández-Armesto y Manuel Lucena.**
- Por qué se tambalea el orden y la seguridad. **Alicia García Herrero y Mira Milosevich.**
- Fronteras de la innovación y el emprendimiento en nanotecnología. **Vladimir Bulovic.**
- El big bang de las civilizaciones: las claves del progreso humano. **Oded Galor.**
- El liberalismo y sus desencantados. **Francis Fukuyama.**
- Diálogo de ciencia en español: Cómo construir una nueva economía a escala molecular. **Javier García y posterior diálogo con Diego Rodríguez Mejías.**
- Impacto positivo. **Francisco Palao y Juan Martínez Barea.**
- La importancia del legado español frente a los enemigos de España. **Marcelo Gullo y Manuel Lucena Giraldo.**
- España en su laberinto. **José Manuel García-Margallo, Fernando Eguidazu. Con la clausura de Alberto Núñez Feijóo.**
- Innovación urbana: concepto, relevancia e impacto más allá del ámbito local. **Richard Shearmur.**
- Ucrania ¿la primera batalla de la tercera guerra mundial? **Yuri Felshinsky.**
- Informe 10 tecnologías para transformar España, INTEC 2022. **Javier García.**
- Diálogo de ciencia en español: El hardware de la inteligencia artificial, ¿y después? **Jesús del Álamo.**



En los **Encuentros en el Espacio Público**, la *Fundación* reúne periódicamente a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir sobre temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el marco de estos “encuentros” se han desarrollado en 2022 diez reuniones, moderadas por el profesor Andrés Betancor, director de la iniciativa “Hablemos de instituciones”, centradas en el análisis de la situación de las instituciones del estado democrático de derecho español.

- **El regulador independiente de los mercados.** Sebastián Abella, Ex presidente de la CNMV.
- **Defensa de la competencia. La visión de un economista.** Amadeo Petitbò, Ex presidente del Tribunal de Defensa de la Competencia.
- **La función social de la propiedad.** Encarnación Roca, Ex vicepresidenta del Tribunal Constitucional.
- **El principio democrático en la Constitución Española.** Francesc de Carreras, Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Juez independiente e independencia judicial.** Jorge Rodríguez Zapata, Ex magistrado del Tribunal Supremo y el Tribunal Constitucional.
- **La crisis institucional en clave histórica.** Antonio Jiménez-Blanco, Catedrático de Derecho Administrativo, Universidad Politécnica de Madrid.
- **Estado autonómico.** Germán Fernández Farreres, Catedrático de Derecho Administrativo, Universidad Complutense de Madrid.
- **Estado de derecho: control judicial de la Administración.** Juan José Solozábal, Catedrático de Derecho Administrativo, Universidad Autónoma de Madrid.
- **El castellano y las demás lenguas de España en la Constitución.** Santiago Muñoz Machado, Catedrático de Derecho administrativo y Director de la Real Academia Española.
- **La demanda económica de seguridad.** Benito Arruñada, Catedrático de Economía, Universidad Pompeu Fabra.

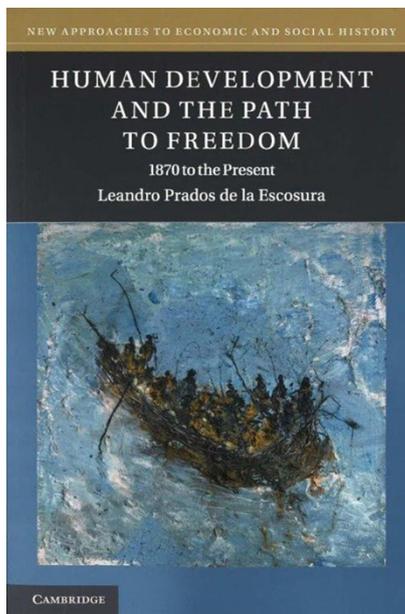
Desde su primera edición, la *Fundación* apoya los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 100.000 jóvenes han asistido a estos Congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su inauguración se han desarrollado 62 Congresos. En el año 2022, se celebraron de forma presencial los Congresos previstos en las ciudades de La Coruña, Bilbao, Sevilla, Madrid y Valencia.

Por último, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de otros seminarios y encuentros, entre los que destacaron las actividades organizadas por el Centro Diego de Covarrubias, España Cívica, *Fundación* para el avance de la libertad, Asociación Celera, Instituto Juan de Mariana, Civismo, *Fundación* Querer, Deusto, Editorial Almuzara, Fundilab, REMCO, *Fundación* Jérôme Lejeune, Plataforma editorial y Unidad Editorial.

D. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

La *Fundación* fortaleció, en el año 2022, su plataforma digital de investigación con el objetivo de ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, un espacio de divulgación de uso libre y abierto en el que se difundieran estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico. En este año la *Fundación* mantuvo su apoyo a las investigaciones e iniciativas desarrolladas por los Catedráticos Rafael del Pino, Leandro Prados de la Escosura y Javier García, así como, el Observatorio del Ciclo Económico y la actividad de los Fellows de la *Fundación* en el MIT y en la *Harvard Kennedy School*.

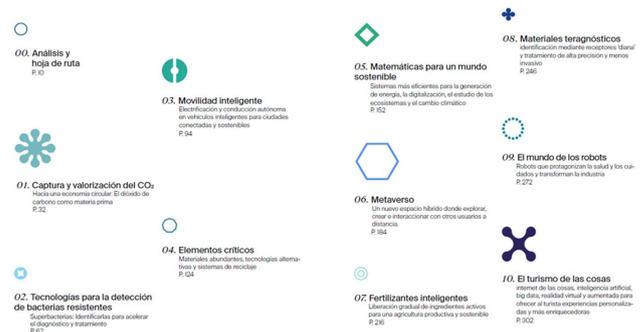
El profesor **Leandro Prados de la Escosura** concluyó su obra *Human Development and the Path to Freedom* que fue publicada en el mes de julio de 2022 por Cambridge University Press (véase la imagen adjunta). Asimismo, dio continuidad a su actividad investigadora con nuevas aportaciones a los dos índices que han sido el resultado principal de la Cátedra: el Índice Histórico de Libertad Económica y el Índice Histórico de Desarrollo Humano, accesibles en el espacio *online* de investigación de la *Fundación*.



Además, en dicho espacio están disponibles las series históricas de la economía española, realizadas por el profesor, desde el año 1270 hasta nuestros días. El formato de presentación de los datos y los instrumentos ofrecidos para su análisis permiten profundizar en el conocimiento de nuestra historia

económica y transitar por los distintos periodos de expansión y de crisis que ha registrado la economía española, en especial desde mediados del Siglo XIX.

Por su parte, los trabajos del Catedrático Rafael del Pino, **Javier García Martínez**, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada (IUPAC), se materializaron en la tercera edición del Informe INTEC, que analiza cada año diez tecnologías en las que España puede liderar el proceso innovador.

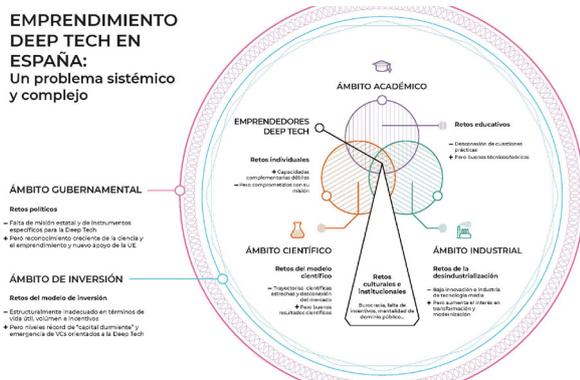


La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas**, cuyo objetivo es profundizar en el seguimiento de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros ciclos económicos. En este contexto, la *Fundación* ha impulsado el **Observatorio del ciclo económico en España** (OCE) con el objetivo de profundizar en el seguimiento de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros ciclos económicos. El Observatorio del ciclo económico en España (OCE), liderado por los profesores **José E. Boscá, Rafael Doménech, Javier Ferri, Vicente Pallardó y Camilo Ulloa** se reunió en los meses de marzo y octubre de 2022 en la sede de la *Fundación*.

A pesar de las dificultades que supusieron las restricciones derivadas de la pandemia, los *fellows* de la *Fundación* en el MIT y en la *Harvard Kennedy School* pudieron desarrollar su actividad en el curso 2021-2022 con la excelencia esperada.

El MIT y la *Fundación* acordaron poner en marcha conjuntamente un programa de fellowships destinado a fortalecer las capacidades de los innovadores e investigadores españoles centrados en el desarrollo de tecnologías de alto impacto.

Los trabajos e investigaciones de la profesora Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, primera *Fellow Rafael del Pino-MIT on Deeptech Entrepreneurship*, se prolongaron a lo largo de 2022, y tuvieron como objetivo aplicar en España la especialidad del MIT, es decir, facilitar la transformación de los avances científicos en patentes y de éstas en proyectos reales. La profesora Basilio, tuvo como directores a la Decana de la *MIT Innovation Initiative*, Fiona Murray y al profesor Lars Frolund, que fueron sus coautores en los informes que resultaron de la *fellowship*, titulados *Deep tech Entrepreneurship in Spain* y *What is Deep Tech and What are Deep Tech Ventures?*, editados por el MIT y la *Fundación*.



El impacto de esta investigación ha sido significativo ya que su desarrollo coincidió con el momento en el que se estaba llevando a cabo la definición a nivel internacional del concepto de Deep Tech, hecho que motivó que el documento de la *Fundación* y el MIT fuera tomado como referencia en el debate desarrollado en el *European Council of Innovation* de la Comisión Europea. La relevancia otorgada a esta investigación en los medios de comunicación permitió registrar un retorno significativo en términos de comunicación, cifrado en 324.797€ como valor publicitario equivalente y 1.003.057€ como valor de comunicación otorgado por los expertos.

El informe estratégico *Deep tech Entrepreneurship in Spain*, resultado de la investigación, contribuirá en los próximos años a impulsar una estrategia de *Deep Tech* para España en la que la *Fundación* podrá continuar aportando su valor, en especial, en el ámbito de la creación de la denominada *Alianza Deep Tech*, una agrupación de expertos y líderes españoles en este sector que se propone impulsar en el documento.

En el año 2022, los *fellows* seleccionados fueron el profesor **Javier Cubas**, Instituto Universitario de Microgravedad Ignacio da Riva. Escuela Técnica Superior de Ingeniería Aeronáutica y del Espacio. Departamento de Sistemas Aeroespaciales, UPM, y el profesor **Enrique Gutiérrez Álvarez**, Departamento de Matemática Aplicada a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, UPM.

Por su parte, el objetivo de la *Fellowship Rafael del Pino-MAEC* en la *Harvard Kennedy School* es contribuir a formar a los diplomáticos españoles que liderarán las relaciones transatlánticas en el campo de las relaciones internacionales, en particular con los Estados Unidos, así como contribuir al fortalecimiento del conocido como Orden Liberal. La *fellow* de 2022, **Lucía García Rico**, centró su investigación en el papel de la OTAN en el futuro, investigación que se plasmó en una publicación oficial del *Belfer Center* de la Universidad de Harvard.

En el mes de mayo de 2022 vio la luz la publicación de la obra *Un Imperio de Ingenieros. Una historia del Imperio español a través de sus infraestructuras*, editada por Penguin Ramdon House. Este libro de **Felipe Fernández-Armesto**, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame, y **Manuel Lucena**, Investigador Científico del Instituto de Historia del Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC), es el resultado de la investigación impulsada por la *Fundación*, en el año 2015, con el fin de dar a conocer el alcance de las infraestructuras del imperio español.

En el año 2022, la *Fundación* ha continuado manteniendo su apoyo a la *Fundación de Investigación Oftalmológica del Instituto Fernández-Vega*, con sede en Oviedo, para la investigación titulada "Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)". Esta investigación, bajo la dirección Dr. Héctor González Iglesias, se centra en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objeto potenciar el envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.

Finalmente, en el ámbito de la investigación en ciencias de la salud, los apoyos de la *Fundación* se centraron en el año 2022 en la financiación del proyecto de investigación sobre glaucoma en la Fundación de Investigación Oftalmológica y en el proyecto de lesión medular en el Hospital Puerta de Hierro de Madrid. Respecto a este último, cabe destacar como resultados la implantación en el sistema público de salud del primer medicamento de terapia celular humana, NC1, aprobado por la Agencia Española del Medicamento, y la puesta en marcha de dos nuevos ensayos clínicos en el marco de la investigación dirigida por la Dra. **Mercedes Zurita** centrados en el dolor neuropático y la lesión cervical. Asimismo, continúa el desarrollo de la versión allogénica del medicamento NC1, el denominado medicamento JV1 y se han llevado a cabo negociaciones para la transferencia del conocimiento obtenido en el marco del análisis clínico LEC-1, centrado en la aplicación del medicamento al tratamiento del Alzheimer y las lesiones cerebrales. La *Fundación* es cotitular de la patente del medicamento NC1 y lo será del medicamento JV1.

E. COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino** en el **Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. Desde 2018 y a la espera de que la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha (JCCLM) decida convocar el correspondiente concurso público para su gestión, la *Fundación* ha gestionado a petición y por cuenta de la JCCLM el Complejo. Las actividades desarrolladas en el Complejo en 2022 incluyeron las sesiones semanales de los clubs de para-kárate y de gimnasia rítmica asistida, un grado superior de deporte inclusivo, el campus nacional de baloncesto en silla de ruedas y concentraciones de bádminton asistido, entre otras.



F. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL

La *Fundación*, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** en España, concentró sus esfuerzos en el año 2022 en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en su papel de Secretaria Técnica del proyecto GoODS liderado por la *Fundación* junto a la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La *Fundación* pertenece, desde el año 2001, al **Patronato Princesa de Asturias** de la **Fundación Princesa de Asturias** cuyo objetivo es contribuir a la promoción de cuantos valores científicos, culturales y humanísticos son patrimonio universal.

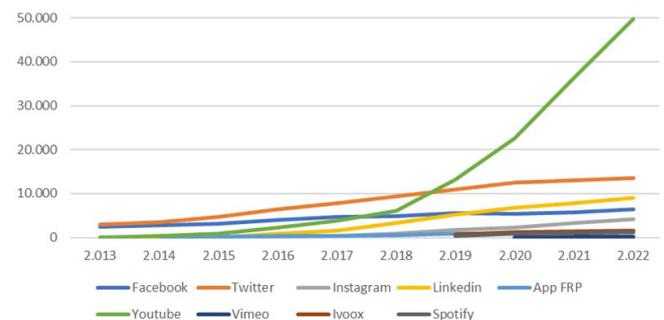
La *Fundación Rafael del Pino* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las instituciones protectoras a través de su compromiso económico. María del Pino, presidenta de la *Fundación Rafael del Pino* es, además, Académica de Honor de la Real Academia de la Historia. La *Fundación Rafael del Pino* viene desarrollando una intensa actividad de impulso a la investigación histórica y aportando un catálogo de publicaciones al acervo cultural español.

La *Fundación Rafael del Pino* pertenece a la Junta directiva de la **Asociación Española de Fundaciones** con los objetivos de: desarrollar la filantropía y el reconocimiento de los mecenas; el fomento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la mejora de la regulación del sector; el avance en buen gobierno y transparencia; o la inversión en la transformación digital. La *Fundación* también es mecenas del **Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF)**, un proyecto de la Asociación Española de Fundaciones que tiene como finalidad primordial generar y difundir conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando su capacidad de servir a la sociedad.

G. EVALUACIÓN DE IMPACTO MEDIÁTICO Y SOCIAL DE LA ACTIVIDAD DE LA *Fundación* EN 2022

Las siguientes cifras dan idea del impacto social alcanzado por las actividades de la *Fundación* en el ejercicio de 2022:

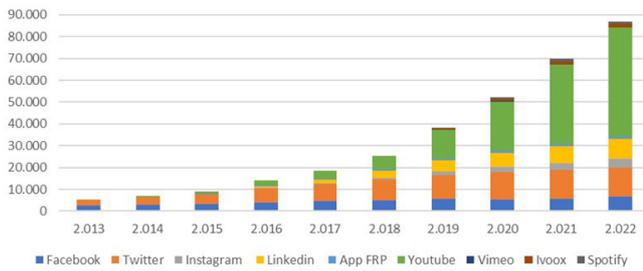
- 14.269 alumnos atendieron los programas de formación de la *Fundación* ofrecidos en el *Campus Rafael del Pino*, de ellos, 3.352 alumnos senior y 10.917 alumnos junior;
- 164.049 personas accedieron en ese año a las plataformas Gaceta e Investiga, disponibles en la web de la *Fundación*, que se han renovado, incluyendo cambios de estructura, contenidos y diseño;
- y se registraron 1.617.882 seguimientos de eventos, de ellos, 17.857 en directo, ya fuera presencialmente o por *streaming*, 1.550.668 en formato de redifusión vía video y 49.357 en formato de *podcast*.



La intensa actividad de la *Fundación* tuvo su reflejo en las redes sociales. El 31 de diciembre de 2022, la *Fundación* contaba con 87.016 seguidores en sus cuentas institucionales en redes sociales, cifra que supone un aumento de 17.214 seguidores en el periodo transcurrido de 2022 con respecto al año 2021.

Si se amplía este dato con las redes sociales que ha impulsado la *Fundación* en su estrategia de segmentación, ya sea por temáticas o por colectivos de *Alumni* específicos (11.268 seguidores), la cifra total de seguidores en redes sociales se situaría en los 98.284 seguidores. Los Gráficos adjuntos describen

con mayor claridad la evolución de las cuentas institucionales de la *Fundación* en las principales redes sociales en el periodo 2013-2022.



Las cuentas institucionales de la *Fundación* en redes sociales en las que logró un mayor seguimiento en el periodo enero-diciembre de 2022 fueron:

- *Youtube*, con 49.800 seguidores;
- *Twitter*, con 13.450 seguidores;
- *LinkedIn*, con 9.034 seguidores
- e *Instagram*, con 4.191 seguidores.

En cuanto a las plataformas en el segmento de contenidos de audio, en la red social *Ivoox*, los *podcasts* descargados por parte de nuestros 1.596 seguidores ascendieron 44.787 y, en la plataforma *Spotify*, los 1.206 seguidores de la *Fundación*, descargaron 4.570 *podcast* de contenidos de la *Fundación*.

En cualquier caso, sin duda alguna, el crecimiento más significativo registrado en el periodo ha sido el de las descargas de contenidos de video en redifusión.

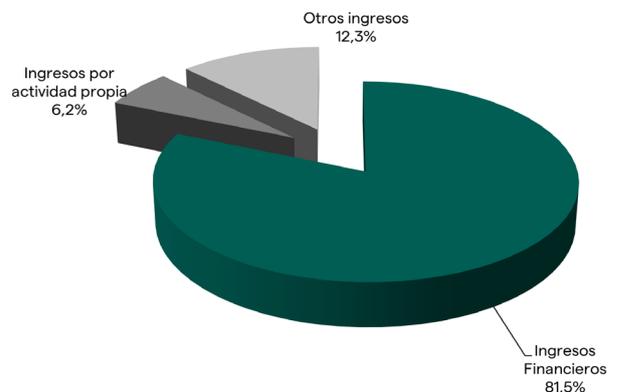
Hasta el 31 de diciembre se habían registrado 1.549.268 descargas de contenidos en la plataforma *FRPTV* y en el canal de la *Fundación* en *Youtube*, así como 1.400 reproducciones en *Vimeo*. Estas cifras, sumadas a la correspondiente a los seguidores por *streaming*, que alcanzaron los 13.757, situaron la cifra total de contenidos de la *Fundación* visualizados en 2022 en 1.564.425.

Por su parte, el número de impactos en la prensa tradicional y digital alcanzó los 1.009, montante que supone un valor publicitario equivalente de 4.981.764€ y un valor de comunicación equivalente de 16.917.634 €.

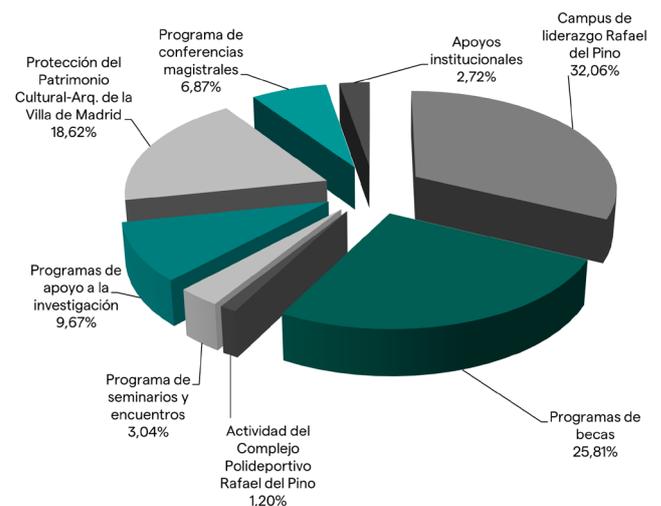
H. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2022, la cifra de 123,72 millones de euros.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 81,5% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 18,5% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.



Los gastos en proyectos se distribuyen de acuerdo con los siguientes porcentajes: el 32,06% se destinó al área “Campus de liderazgo Rafael del Pino”; el 25,81% a “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado”; el 18,62% a “Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa



de Madrid”; el 9,67% a “Programas de apoyo a la investigación”; el 6,87% a “Conferencias magistrales”; el 3,04% a “Programa de seminarios y encuentros”; el 2,72% a “Apoyos institucionales” y, finalmente, el

1,20% a "Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino".

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2022, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 18 de abril de 2023, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2022

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	21.129,10
Amortización acumulada del inmovilizado	-5.308,81
Deudores	175,64
Inversiones financieras	104.289,35
Tesorería	4.429,97
Periodificación de cupones	12,21
Total Activo	124.727,46
PASIVO	
Dotación fundacional	129.739,86
Reservas	6.133,71
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-11.146,86
Excedente del ejercicio 2022	-1.586,88
Ajustes por valoración de inversiones financieras	584,51
Acreeedores	312,56
Beneficiarios acreedores	690,56
Total Pasivo	124.727,46

CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	2.258,10
No financieros	513,76
Total Ingresos	2.771,86
GASTOS	
Financieros	732,56
No financieros	3.626,18
Total Gastos	4.358,74
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2022	-1.586,88



MEMORIA DE ACTIVIDADES
FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
Spain

T (+34) 91 396 86 00
info@frdelpino.es
www.frdelpino.es

