

FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO



MEMORIA 2023

M2023

Fundación Rafael del Pino. Informe Anual de Actividades

Índice

01. Presentación de la Fundación	3
02. Órganos de Gobierno y Equipo Ejecutivo	4
03. Actividades desarrolladas en el año 2023	7
A. Programas de formación. Campus Rafael del Pino	7
- Programas de formación de dirigentes actuales desarrollados en España	7
- Programas de formación de dirigentes actuales desarrollados en el exterior	9
- Programas de talento joven	10
B. Programa de Becas de Excelencia	12
C. Programas de conferencias magistrales, diálogos, seminarios y encuentros	13
D. Programas de apoyo a la investigación	18
E. Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino	19
F. Otros proyectos de carácter institucional	20
G. Evaluación de impacto mediático y social de la actividad de la fundación	20
H. Información financiera e informe de auditoría	21

01. Presentación de la Fundación

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora y el uso de nuevas tecnologías
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.



02. Órganos de gobierno y equipo ejecutivo

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, presidenta
Ana M^a Cebrián del Pino, vicepresidenta
Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo
Rafael del Pino Fernández-Fontecha
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Amadeo Petitbò Juan
Alfredo Sáenz Abad
José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, secretario

Asiste a las reuniones del Patronato Vicente J. Montes Gan, director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 31 de mayo y 22 de noviembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato estuvo formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la presidió, Ana M^a Cebrián del Pino, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán y Amadeo Petitbò Juan.

Asiste a las reuniones de esta comisión Vicente J. Montes Gan director de la *Fundación*, de acuerdo con lo previsto en los estatutos. La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 19 de enero, 22 de febrero, 24 de marzo, 24 de abril, 10 de mayo, 23 de mayo, 5 de julio, 18 de septiembre, 18 de octubre, 7 de noviembre, 15 de noviembre y 18 de diciembre.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, presidenta
Ana M^a Cebrián del Pino, vicepresidenta
Iñaki Berenguer Mediavilla
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
José M^a Fernández Rodríguez
María Luisa Garaña Corces
Alberto Ibáñez González
Daniel Lacalle Fernández
Amadeo Petitbò Juan
Belén Romana García
Mónica de Oriol e Icaza
Vicente J. Montes Gan, secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 18 de mayo y 14 de noviembre. En la reunión del mes de mayo cesaron, a petición propia, los consejeros, Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós, Mónica de Oriol e Icaza y Amadeo Petitbò Juan.

COMITÉ ASESOR DE INVERSORES

Jaime Alonso Stuyk
José M^a Fernández Rodríguez
Alberto Ibáñez González
Daniel Lacalle Fernández
Vicente J. Montes Gan, secretario

El Comité Asesor de inversores se reunió los días 24 de febrero, 18 de mayo, 21 de septiembre y 14 de diciembre.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, director

Almudena Díez Bartolomé, directora de Programas de formación

Lucía Esteso Lillo, gestora de comunidades virtuales y Redes Sociales

Beatriz Lobatón Soriano, directora del Programa de Conferencias Magistrales y Encuentros

María José López Calero, secretaria de Presidencia

José Javier Medina López, director de Administración y Recursos Humanos

Macarena Población Población, directora de Comunicación

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, asistente del director y directora del Programa de Becas de Excelencia

Carlota Taboada Villar, directora de Programas Internacionales e Investigación

02. Actividades desarrolladas en el año 2023

A. CAMPUS RAFAEL DEL PINO. PROGRAMAS DE FORMACIÓN

A continuación, se describen los programas que se han desarrollado en el año 2023 en el Campus *Rafael del Pino*, que son permanentemente rediseñados en aras de su adaptación a las necesidades formativas de sus beneficiarios.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES ACTUALES DESARROLLADOS EN ESPAÑA

En los meses de octubre y noviembre de 2023 tuvo lugar el programa de *Liderazgo para la Defensa*, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de liderazgo de los máximos dirigentes del Ejército de Tierra, en especial, en el ámbito de la toma de decisiones, a fin de contribuir a la transformación organizacional del ejército español. El alumnado estuvo formado por 10 generales y 5 coroneles.

La *Fundación* y la Sociedad de Estudios Internacionales organizaron en 2023 la XV edición del *Programa de liderazgo y seguridad*, que concluyó con la entrega de títulos a 22 profesionales procedentes, principalmente, del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil, las Fuerzas Armadas y otros Cuerpos vinculados a la seguridad del Estado. Fue impartido por profesores especializados en formación de dirigentes y liderazgo, destacando entre los contenidos los relacionados con la inteligencia emocional, la comunicación, las capacidades de liderazgo, la gestión de los conflictos y la cooperación o la negociación.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación* y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En el año 2023, este Programa ha incluido 6 Cursos y 17 Seminarios online formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos Cursos, destacó la XX edición del *Curso de especialización en dirección de fundaciones* que tuvo lugar en formato mixto, y que contó con la participación de 37 directivos de fundaciones españolas.

En el ámbito de la formación de formadores, el programa *Evoluciona*, de formación de profesores de los ciclos de educación especial, enseñanza secundaria y bachillerato, contó, en su versión presencial, con 16 alumnos, y en su versión online con 363 participantes. El programa presencial se estructuró en 6 módulos e incluyó, además, la posibilidad de acceder a sesiones de coaching individuales. El programa online ofreció tres bloques dedicados a potenciar las capacidades interpersonales e intrapersonales de los participantes, así como sus competencias de liderazgo sistémico. En el mes de noviembre se lanzó una nueva edición de *Evoluciona* que incluyó un nuevo módulo síncrono de *Liderazgo en la era digital* con el objetivo de reforzar las capacidades de los alumnos en este campo con un alto impacto esperado en las aulas. Este programa se organiza en colaboración con la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

Un año más, la *Fundación* ha colaborado con *Seniors Españoles para la Cooperación Técnica* (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la Escuela de emprendedores EEmp. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. El profesorado está compuesto por *Seniors* que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. La Escuela de Emprendedores ESEMP inició sus actividades de 2023 en el mes de febrero con una oferta de 22 cursos especializados en contenidos relacionados con el emprendimiento. Estos cursos, contaron, en el año 2023, con 779 asistentes.

La quinta edición del Programa de *Liderazgo Sistémico* para directivos empresariales se materializó con éxito en los meses de mayo y junio de 2023. 18 dirigentes participaron en este programa en el que desarrollaron actividades relacionadas con la transformación estructural e innovadora de la empresa y la adaptación de la cultura empresarial para afrontar el escenario de cambio continuo.

La *Fundación* viene integrando desde 2015 formatos online en sus programas para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores e innovadores, creando una novedosa oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada.

El Programa de *Liderazgo Transformador para Directivos*, protagonizado por el profesor Mario Alonso Puig, concluyó en el año 2023 su cuarta edición (39 alumnos) y dio comienzo la quinta (42 alumnos). Se trata de un programa integral de liderazgo personal diseñado para favorecer, a lo largo de cuatro meses, la transformación de las personas en posiciones de liderazgo. Incluye 64 videos, más de una docena de sesiones síncronas, seis sesiones asíncronas, seguimiento académico y otros instrumentos formativos. En el mes de septiembre tuvo lugar un encuentro con los alumnos de las cuatro primeras ediciones, que contó con la presencia de la vicepresidenta de la *Fundación*, Ana Cebrián del Pino, y del profesor Alonso Puig, que ofreció una ponencia inspiradora.



El Programa *Macroeconomía y finanzas para directivos*, protagonizado por Daniel Lacalle, celebró su primera edición en 2023 y contó con 32 alumnos. Se trata de un programa mixto articulado en seis unidades didácticas en el que el profesor Lacalle profundiza en las principales variables que dictan el crecimiento económico mundial, los orígenes y consecuencias de las crisis financieras internacionales, y la política monetaria como herramienta para la política de demanda; todo ello mientras realiza una aproximación a las Fintech y al impacto del dinero digital en los nuevos mercados

A partir del mes de marzo de 2023 se pusieron a disposición de los interesados los cursos de formación online de acceso libre de la *Fundación* (antiguos MOOC) que han sido cursados en 2023 por 1.846 alumnos. Estos son los cursos y programas más destacados:

Los cursos *Estrategias de internacionalización de la empresa*, *La empresa en la economía digital global* y *Casos de transformación empresarial en la nueva economía*, dirigidos por el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén, que contaron con la participación de 306 alumnos.

El Curso *El liberalismo, ¿una filosofía en peligro?*, liderado por Pedro Schwartz, sobre la historia y controvertida actualidad de la doctrina liberal, una filosofía que se originó en la antigua Grecia y que fue tomando forma en los siglos XVIII y XIX para consolidarse como ideología política y económica durante el siglo XX. El curso contó, en el año 2023, con 65 participantes.

La *Fundación* mantuvo en 2023 un conjunto en cursos en formato MOOC accesibles a través de la web del Campus:

- Curso *Cómo crear tu propia empresa*, protagonizado por los emprendedores Iñaki Berenguer y Antonio León.
- Curso *Crecimiento Empresarial*, dirigido por Adriana Hoyos, con la intervención de Rodrigo de Prado y Adur Letamendia.
- Curso *Emprendimiento corporativo e innovación*, liderado por Oihana Basilio y con la descripción de los casos Vira Gas Imaging, Railway Innovation Hub y General Electric.
- Curso *Activa el liderazgo femenino*, dirigido por Patricia Gabaldón.
- Curso *Sostenibilidad empresarial y ODS*, dirigido por Isabel Garro.

Finalmente, la *Fundación* Rafael del Pino y la *Fundación* Amancio Ortega colaboran con la Asociación Española de Fundaciones en la plataforma **Abc de las Fundaciones**, un instrumento digital que constituye un verdadero hub que centraliza toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus fundadores en su creación, a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES ACTUALES DESARROLLADOS EN EL EXTERIOR

La *Fundación Rafael del Pino* ha organizado, a lo largo de 2023, varios cursos intensivos desarrollados en el exterior (workshops) organizados en colaboración con los principales centros de excelencia extranjeros con los que colabora en el ámbito de sus programas de formación.

En el mes de marzo de 2023 tuvo lugar en la Universidad de Cambridge la segunda edición del *Workshop from Science to Society*, organizado en colaboración con la Asociación de Becarios de Excelencia *Rafael del Pino* y orientado a la formación de los jóvenes científicos españoles mediante la inmersión de estos en el sistema de innovación que se caracteriza por una mayor permeabilidad en Europa entre academia e industria, el ecosistema de Cambridge. En el programa participaron 34 alumnos y la *Fundación* estuvo representada por su Vicepresidenta, Ana Cebrián del Pino.



La *Fundación* organizó una nueva edición del *Workshop Frontiers of Innovation and Entrepreneurship*, entre los días 5 y 8 de junio de 2023. El objetivo de este encuentro fue analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva Deep-Tech. El programa, organizado con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue codirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de otros profesores del MIT como Michael Cusumano, Fiona Murray, Vladimir Bulovic o Steven Eppinger, entre otros, además de con la asistencia de 33 emprendedores y dirigentes empresariales españoles de las áreas de innovación e intraemprendimiento.



El XVII *Workshop in Law and Economics*, tuvo lugar durante el mes de octubre de 2023 en la Harvard Law School. El objetivo de este programa, en la que será su última edición, fue ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad. El curso, en el que participaron 23 personas, tuvo como codirectores a Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Amadeo Pettibò Juan, Patrono de la *Fundación Rafael del Pino*.

Profesorado de los cursos y seminarios desarrollados en la Universidad de Harvard y el MIT

Aline Oliveira	TrAlve
Anastasia Widyadari	Springer Nature London
Ashley Pelzek	Merlin labs
Camille Terfvue	University of Cambridge
Cristina Peñasco	University of Cambridge
Crystal Yang	Harvard Law School
Diego Rodríguez Mejias	University of Cambridge
Emilio Castilla	MIT Sloan and MIT Institute for Work and Employment
Enrique Gutiérrez	Fellow Rafael del Pino-MIT
Erin L Scott	MIT Sloan
Fiona Murray	MIT Sloan
George Lewis	WaterScope
Gerard Rubí-Sans	MINK Therapeutics
Javier Cubas	Fellow Rafael del Pino-MIT
Kai Stoeber	Johnson & Johnson
Lawrence Midelton	AstraZeneca
Louis Kaplow	Harvard Law School
Luis Perez-Breva	MIT Innovation Teams
Marcel Gehrung	CYTED
Mario de Miguel Ramos	Sorex Sensors
Mark Roe	Harvard Law School
Melanie F. Pradier	Microsoft Research
Mercedes Delgado	Copenhagen Business School and MIT
Michael Cusumano	MIT Sloan
Michael Kearney	The Engine
Mireia Crispin	University of Cambridge
Neil Thompson	MIT CSAIL
Pablo Rodríguez-Fernández	PSFC
Roberto Tallarita	Harvard Law School
Ruben Drews	GSK
Sergio Gómez	DeepMind
Sridhar Iyengar	Elemental Machines
Steven Eppinger	MIT Sloan
Steven Shavell	Harvard Law School
Tim Miano	MIT Office of Innovation
Vladimir Bulovic	MIT.nano

PROGRAMAS DE TALENTO JOVEN

La *Fundación* orienta sus programas a todos los niveles educativos. Su experiencia inicial en la formación de posgrado y de los líderes actuales se vio complementada con programas dirigidos a las más jóvenes, desarrollados en primaria, secundaria, bachillerato y grado.

La *Fundación* y el MIT organizaron en el mes de enero de 2023 una nueva edición de los *Global Teaching Labs Spain*, mediante la integración de 10 estudiantes de posgrado del MIT en el mismo número de centros de Bachillerato de Excelencia o Institutos de Educación Secundaria (ESO y bachillerato) de la Comunidad de Madrid. El objetivo fue que estos alumnos transfirieran las metodologías formativas del MIT al profesorado y contribuyeran a formar a los alumnos en el modelo de innovación de esta prestigiosa entidad educativa. De la mano de docentes españoles, dieron apoyo, crearon y desarrollaron talleres, clases o sesiones en laboratorios. Como cierre del proyecto, la *Fundación* organizó un Bootcamp de innovación en su sede con el fin de poner en común el resultado de los proyectos innovadores ejecutados en los centros durante el programa.



El programa *Inicia*, de difusión de los valores del empresario y de la empresa, desarrollado a lo largo del año en un centenar de centros educativos de la Comunidad de Madrid, ha concluido el 12 de abril su edición del curso 2022-2023 en la que han participado 10.120 alumnos. Este programa ha contado con el apoyo de 53 voluntarios, 32 de ellos empresarios y 21 directivos empresariales.

El programa *Emprendimiento, Liderazgo e Innovación* (ELI) fue rediseñado por completo, pasando a desarrollarse exclusivamente en formato online a fin de reducir su coste y ampliar su impacto en los futuros dirigentes españoles. Los protagonistas de las sesiones online que integraron la primera edición de la nueva versión del programa fueron los ex becarios y fellows: Lucía Rico; Samuel Ruipérez; Carlos Rivera; Rafael Agrafojo; y Borja Monreal; así como el profesor, Marcos Urarte. El programa, que concluyó el día 10 de mayo, contó con 150 alumnos.

El *Campus de alta capacidad* es una iniciativa pionera de la *Fundación* que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como "de alta capacidad". En el año 2023, 70 jóvenes participaron en el campus de verano. Adicionalmente, el programa cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un Campus urbano organizado en la sede de la *Fundación* con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación en el que participaron 92 alumnos vinculados a diversas ediciones del mismo.

La *Fundación* apoyó, un año más, Socio por un día organizado por la *Fundación Junior Achievement*. Se trata de una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. La socia por un día de la *Fundación* en el año 2023 fue Manuela Subía, alumna del IES Beatriz Galindo quien pudo conocer de primera mano la realidad profesional, los proyectos y actividades de la *Fundación* y las tareas que realiza su equipo ejecutivo para conseguir los objetivos marcados.

La *Fundación* organizó una nueva edición del programa *Historia de la Globalización* en colaboración con el Global History Lab (GHL) de las Universidades de Princeton y Cambridge bajo el liderazgo del profesor Jeremy Adelman. Este programa incluye talleres y conferencias, proyectos de investigación y conversaciones entre académicos y estudiantes de todo el planeta. 15 estudiantes españoles han participado en la edición del curso 2023-2024.



La aceleradora de personas con talento *Celera*, seleccionó a la novena generación de Celerados, que comenzaron a realizar el programa en el mes de marzo de 2023. Una treintena de alumnos desarrolló este programa con el que la *Fundación* desea dotar a los jóvenes españoles con mayor talento de las herramientas necesarias que les permitan aprovechar al máximo todo su potencial. El programa *Celera*, fundado por el científico Javier García y la *Fundación*, y al que se han unido Banco Sabadell y la *Fundación Francisco Soria Melguizo*, incluye dos tipos de actividades -*acelera.me* y *acelera.net*- que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes.

B. PROGRAMA DE BECAS DE EXCELENCIA

El programa de *Becas de Excelencia Rafael del Pino* tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo. La *Fundación* convocó en el año 2023 la vigesimotercera edición del programa de *Becas de Excelencia Rafael del Pino*. El número de Becarios de *Excelencia Rafael del Pino* que desde el inicio del programa han podido realizar sus estudios en universidades y centros de vanguardia de todo el mundo asciende a 315.



Adicionalmente a la concesión de sus becas de excelencia, la *Fundación* colaboró un año más con los Colegios del Mundo Unido (United World Colleges, UWC) otorgando una Beca de bachillerato internacional. En el año 2023 la becaria de la *Fundación* en los Colegios del Mundo Unido (United World Colleges, UWC), Paula Yaniz, concluyó sus estudios en el UWC ISAK, en Nagane, Japón.

La *Fundación* apoya a la *Fundación Síndrome de Down* mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por este síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los Programas universitarios de la Cátedra Familia y Discapacidad impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la *Fundación* y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la *Fundación Síndrome de Down* en otras iniciativas formativas.

C. PROGRAMAS DE CONFERENCIAS MAGISTRALES, DIÁLOGOS, SEMINARIOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político. En lo que se refiere a las conferencias magistrales y los encuentros organizados en la *Fundación*, en 2023 se han desarrollado las acciones cuyo título y protagonistas se detallan a continuación:

- 11 de enero. **Nouriel Roubini**, Stern School of Business, Universidad de Nueva York *Megamenazas. Las diez tendencias globales que ponen en peligro nuestro futuro y cómo sobrevivir a ellas*;



- 1 de febrero. Diálogo entre **Elena Zhemkova**, Memorial, Premio Nobel de la Paz 2022, **Grigory Shvedov**, Memorial, Premio Nobel de la Paz 2022, **Mykola Riabchuk**, Academia Nacional de Ciencias de Ucrania *¿Por qué la Rusia de Putin? Deberes inconclusos en tiempos postsoviéticos*;
- 21 de febrero. **Leandro Prados de la Escosura**, Universidad Carlos III de Madrid, *El desarrollo humano y la senda hacia la libertad. Desde 1870 al presente*;
- 13 de marzo. Diálogo entre **Jaime A. El Koury** y **Tano Santos**, Columbia Business School, moderados por **Rafael Doménech**, BBVA Research. *Endeudamiento público. Un análisis de sus implicaciones y de las experiencias internacionales en procesos de reestructuración de deuda*. Organizado junto al Queen Sofía Spanish Institute;
- 23 de marzo. Diálogo online entre **J. Bradford DeLong**, Universidad de Berkeley y **Eduardo Dávila**, Universidad de Yale, *Camino a la utopía. Una historia económica del siglo XX*;

- 27 de marzo. Foro **Deep-Tech Entrepreneurship in Spain**;

Intervenciones de **Fiona Murray**, Associate Dean of Innovation and Inclusion, MIT School of Management y **Oihana Basilio Ruiz de Apodaca**, Fellow *Fundación Rafael del Pino*-MIT, co-autoras del Informe *Deep-tech entrepreneurship in Spain*;



Instituciones de apoyo a la Deep-Tech: **Lars Frolund**, MIT y European Innovation Council; **Fernando Galindo-Rueda**, OECD; **Óscar Sala**, Consejo Europeo de Innovación y Agencia Ejecutiva de PYMES (EISMEA); **Asier Rufino**, Tecnalia Ventures; y **Faÿçal Hafied** (moderador);

Experiencias de los startups Deep-tech: **Daniel Pérez**, CEO y cofundador lenai Space; **Jimena García-Romeu**, CEO de Alcyon photonics; **Meritzel Teixido**, CEO/CSO, Gate2Brain; **Manuel Espinosa**, Director General, Next-tip; y **Oihana Basilio** (moderadora);

- 19 de abril. Diálogo *La libertad económica en España y sus regiones*, **Francisco Cabrillo**, Universidad Complutense de Madrid, **Javier Fernández-Lasquetty**, Comunidad de Madrid, y **John Müller**, periodista, junto a Fundación Civismo;
- 9 de mayo. Entrega de los Premios Telva Solidaridad;
- 17 de mayo. Encuentro *La defensa del estado de derecho en la Unión Europea*, organizado por la *Fundación* junto a la Universidad Carlos III de Madrid y la Cambridge University;

En busca de una noción supranacional del Estado de Derecho: **Markus Gehring**, Associate Professor y ex Director del Centre for European Legal Studies de la Universidad de Cambridge; **Dimitry Kochenov**, Director del Rule of Law Research Group en el Democracy Institute de la Central European University en Budapest y profesor de esta universidad en su departamento de estudios legales en Viena; y **Rosario Silva de Lapuerta**, Jueza y Vicepresidenta del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (moderadora);

Las identidades Nacionales y la preservación del Estado de Derecho en la Unión Europea: **Catherine Barnard**, Catedrática de European & Employment Law en el Trinity College y Subdirectora de UK in a Changing Europe en la Universidad de Cambridge; **Alessandro Nucara**, Head of Unit, Partnership with

Member States, Early Detection and Exclusion System, Comisión Europea, y profesor de la Université Catholique de Lille; y **Carlos Javier Moreiro**, Catedrático de derecho, Universidad Carlos III de Madrid y Cátedra Jean Monnet de Instituciones y Derecho de la Unión Europea (moderador);

- 31 de mayo. Diálogo *Un análisis de la situación macroeconómica global* entre **Roberto Rigobon**, Professor Applied Economist MIT Sloan School of Management y **Coro Celigüeta**, Becaria de Excelencia Fundación Rafael del Pino;
- 1 de junio. Diálogo *Oposición a Putin e impacto de las sanciones energéticas a Rusia*, **Natalia Arno**, presidenta y fundadora de Free Russia Foundation, **Vladimir Milov**, Economista y exviceministro de energía de la Federación Rusa y **José Ignacio Torreblanca**, periodista;
- 14 de junio. Diálogo *El comercio internacional en una globalización diferente. Desafíos y tendencias de futuro*: **Carmen Díaz-Mora**, Catedrática de economía aplicada en la Universidad de Castilla-La Mancha; Christian Volpe, Economista Jefe del Sector de Integración y Comercio del Banco Interamericano de Desarrollo; **Javier Pérez**, director del departamento de economía internacional y zona Euro de la Dirección General de Economía y Estadística del Banco de España; **Lucian Cernat**, Economista jefe de Comercio de la Comisión Europea; y **Enrique Feás**, Investigador principal Real Instituto Elcano, (moderador);
- 19 de junio. Diálogo *Escenarios de crisis financiera y tipos de interés en Europa* organizado entre la Fundación y el Observatorio del Banco Central Europeo, en el que intervinieron **Matteo Maggiori**, Moghadam Family Professor of Finance en la Stanford Graduate School of Business, y **Philippe Lane**, Ex gobernador del Banco Central de Irlanda;
- 26 de junio. *El dilema Paz y/o Justicia en Ucrania*, entre **Philippe Sands**, Professor of the Public Understanding of Law, University College London, **Mark Freeman**, Fundador y director ejecutivo del Institute for Integrated Transitions y **Carlos Castresana**, Jurista, fiscal del Tribunal de Cuentas;
- 18 de septiembre. Diálogo *Condicionantes del mercado de la vivienda en España en un mundo en transformación* entre **Albert Saiz**, Professor of Urban Economics & Real Estate with tenure, Faculty director, Urban Economics Lab, MIT y **Paloma Taltavull**, Catedrática de economía aplicada de la Universidad de Alicante. Organizado entre la Fundación y la Asociación Española de Ciencia Regional;
- 17 de octubre. Conferencia *Complejidad electoral y política de bloques en la España actual* de **Jesús Fernández-Villaverde**, Howard Marks Presidential Professor of Economics en la Universidad de Pensilvania;
- 25 de octubre. Conferencia *La crisis del capitalismo democrático* de **Martin Wolf**, editor asociado de economía y comentarista económico jefe de Financial Times;
- 6 de noviembre. Diálogo *Impacto de la Inteligencia Artificial en la gestión empresarial: Más allá de la Tecnología*, **Alberto Granados**, presidente de Microsoft España, Rodrigo Gribble, CEO y vicepresidente de Novo Nordisk España, **Óscar Candiles**, Director General de Estrategia de Negocio de Telefónica España, **María Garaña**, miembro de los Consejos de Alantra, Forterro y Tui y del Consejo Asesor de la Fundación (moderadora);
- 15 de noviembre. Conferencia de **Mario Alonso Puig**, presidente del Center for Health & Well-Being de la IE University *El camino del despertar*;

- 16 de noviembre. MIT Investor's Forum, **Iñaki Berenguer**, Cofounder and CEO of CoverWallet; **Nico Goulet**, Adara Ventures; **Asier Rufino**, CEO Tecnalia, **Asier Alea**, Director of Global Development at Basque Culinary Center; **María Jesús Cuéllar**, Presidenta de la Universidad Isabel I; **Elisa Tarazona**, CEO Ribera Salud; **Clara Pombo**, Vicepresidenta MIT Enterprise Forum Spain.
- 28 de noviembre. Presentación del Informe INTEC 2023. **Javier García**.

Mesa redonda *La velocidad de España en la carrera global de la innovación*, en la que participaron: **Manuel León**, Consejo Superior de Investigaciones Científicas y Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales; **Andrés Pedreño**, IT&IS, ADEI y AlicanTEC, **Francisco Marín**, Consejo Asesor de Ayming, **M.ª José Alonso**, Universidad de Santiago de Compostela y **Natalia Rodríguez**, Premio Nacional de Innovación 2023 (moderadora).



Diálogo titulado *10 tecnologías para impulsar España 2023* entre **Javier García**, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada y director de la Cátedra Ciencia y Sociedad Rafael del Pino y **Eugenio Mallol**, consultor, analista y escritor

- 30 de noviembre. Conferencia de **Bjorn Lomborg**, investigador, escritor y presidente del Copenhagen Consensus Center. *Lo que sí funciona*.

Se organizaron también los siguientes actos dirigidos a los miembros del *Spanish Leadership Network*, la red formada por los alumnos de los programas de liderazgo organizados por la *Fundación* en el extranjero y sus becarios de excelencia:

- 8 de febrero. Diálogo entre **Mira Milosevic**, Real Instituto Elcano, **Karl Schmedders**, IMD Business School y Jaime Martín (moderador), *Geopolitics, economics and climate change*;
- 9 de febrero. **Julio Bruno**, ex CEO de Time Out e International Media & Travel Executive, Angel Investor *Liderazgo disruptivo. Cómo transformar negocios en crisis. Lecciones de la pandemia y el Brexit*;
- 30 de marzo. **David Bach**, Dean of Innovation and Programs, IMD Business School, *Cuatro escenarios para un mundo en desorden*;
- 19 de octubre. **Román Orús**, co-fundador y Chief Scientific Officer de Multiverse Computing *Quantum Computing for Industry, Today*.

En los Encuentros en el Espacio Público, la *Fundación* reúne periódicamente a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir sobre temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el marco de estos “encuentros” se han desarrollado en 2023 diez reuniones, moderadas por el profesor **Andrés Betancor**, director de la iniciativa *Hablemos de instituciones*, centradas en el análisis de la situación de las instituciones del estado democrático de derecho español.

- 18 de enero de 2023. *El castellano y las demás lenguas de España en la Constitución española de 1978* por **Santiago Muñiz Machado**.
- 23 de febrero de 2023. *Potestad legislativa y diálogo social* por **Francisco Pérez de los Cobos**.
- 2 de marzo de 2023. *Sociedades mercantiles e interés públicos* por **Javier García de Enterría**.
- 30 de marzo de 2023. *Pluralismo legal. Coordinación de jurisdicciones* por **Santiago Soldevilla Fragoso**.
- 27 de abril de 2023. *Funcionamiento de la justicia y de las instituciones: Medición* por **Juan S. Mora-Sanguinetti**.
- 25 de mayo de 2023. *Las malas leyes* por **Ángel Rojo**.
- 8 de junio de 2023. *La fiscalización de la actividad económico-financiera pública como salvaguarda constitucional* por **María José de la Fuente y de la Calle**.
- 22 de junio de 2023. *Sobre las instituciones* por **Andrés Betancor**.
- 21 de septiembre de 2023. *Sobre la fiscalía* por **Consuelo Madrigal**.
- 4 de octubre de 2023. *¿Puede ser la Inteligencia Artificial una amenaza a las instituciones del Estado Democrático de Derecho?* por **Leonardo Cervera**.
- 26 de octubre de 2023. *Parlamento y derecho: la discrecionalidad de los órganos parlamentarios y su sujeción al derecho* por **Alfonso Cuenca**.
- 23 de noviembre de 2023. *Sobre el régimen electoral* por **Carlos Vidal**.
- 14 de diciembre de 2023. *¿Está amenazada la democracia?* por **Manuel Aragón**.

Desde su primera edición, la *Fundación* apoya los congresos de jóvenes con valores: *Lo que de verdad importa* cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 100.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su inauguración se han desarrollado 62 congresos. El día 13 de diciembre de 2023 se celebró el congreso de la ciudad de Madrid que contó con 6.000 asistentes.

D. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

La *Fundación* fortaleció, en el año 2023, su plataforma digital de investigación con el objetivo de ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, un espacio de divulgación de uso libre y abierto en el que se difundieran estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico. En 2023 mantuvo su apoyo a las investigaciones e iniciativas desarrolladas por los Catedráticos *Rafael del Pino*, **Leandro Prados de la Escosura** y **Javier García**, así como, al **Observatorio del Ciclo Económico** y a la actividad de los Fellows de la *Fundación* en el MIT y en la Harvard Kennedy School.

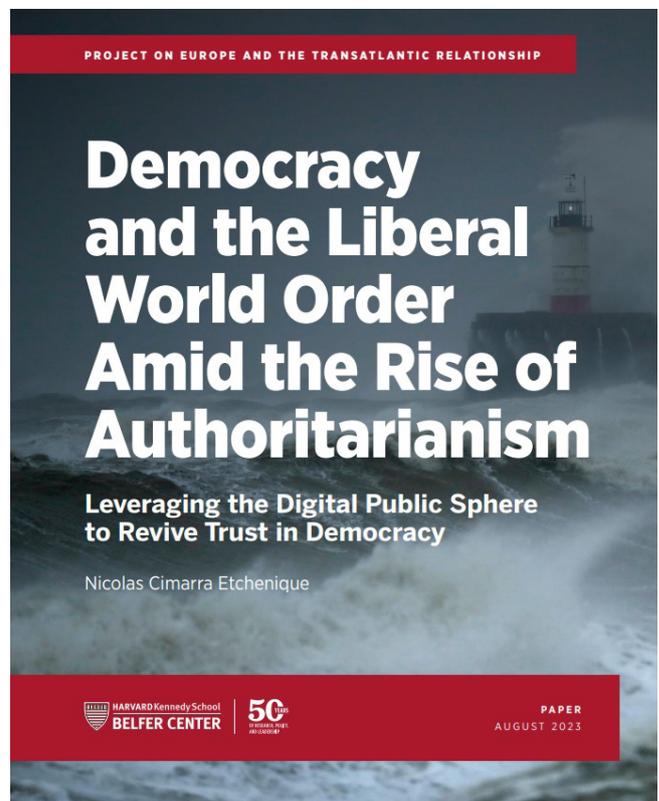
El profesor **Leandro Prados de la Escosura** concluyó su obra *A Millennial View of Spains' Development: Essays in Economic History* que publicará a principios de 2024 la editorial Springer. Asimismo, dio continuidad a su actividad investigadora con las constantes actualizaciones de los dos índices que son el resultado principal de la Cátedra: el Índice Histórico de Libertad Económica y el Índice Histórico de Desarrollo Humano, accesibles en el espacio online de investigación de la *Fundación*. Además, en dicho espacio están disponibles las series históricas de la economía española, realizadas por el profesor, desde el año 1270 hasta nuestros días. El formato de presentación de los datos y los instrumentos ofrecidos para su análisis permiten profundizar en el conocimiento de nuestra historia económica y transitar por los distintos periodos de expansión y de crisis que ha registrado la economía española, en especial desde mediados del Siglo XIX.

Por su parte, los trabajos del Catedrático *Rafael del Pino*, **Javier García Martínez**, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada (IUPAC), se materializaron en la cuarta edición del Informe INTEC, que analiza cada año diez tecnologías en las que España puede liderar el proceso innovador.

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas**, cuyo objetivo es profundizar en el seguimiento de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros

ciclos económicos. En los meses de abril y octubre de 2023 se organizaron dos nuevos encuentros del **Observatorio del Ciclo Económico** en los que se presentaron los informes *La economía española en el primer año de la guerra de Ucrania* y *Ciclo económico e inversión en España tras la revisión de la Contabilidad Nacional Trimestral* elaborados por los profesores **José E. Boscá**, **Rafael Doménech**, **Javier Ferri**, **Vicente Pallardó** y **Camilo Ulloa**. Los informes fueron presentados en sendas sesiones celebradas en la *Fundación* que contaron con la participación de un elenco de expertos en la materia y tuvieron una amplia difusión mediática.

Con la Fellowship *Rafael del Pino*-MAEC en la Harvard Kennedy School la *Fundación* desea contribuir a formar a los diplomáticos españoles que liderarán las relaciones transatlánticas, en el campo de las relaciones internacionales, en particular con los Estados Unidos, así como contribuir al fortalecimiento del conocido como Orden Liberal. El fellow de 2023, **Nicolás Cimarra Etchenique**, centró su investigación en la situación actual de la democracia y el orden liberal en el mundo ante el auge del autoritarismo, investigación que se plasmó en una publicación oficial del Belfer Center de la Universidad de Harvard.



En el ámbito de la investigación en ciencias de la salud, los apoyos de la *Fundación* se centraron en el año 2023 en la financiación del proyecto de investigación sobre glaucoma en la *Fundación* de Investigación Oftalmológica y en el proyecto de lesión medular en el Hospital Puerta de Hierro de Madrid:

Respecto a este último, cabe destacar como resultados la implantación en el sistema público de salud del primer medicamento de terapia celular humana, NC1, aprobado por la Agencia Española del Medicamento, y la puesta en marcha de dos nuevos ensayos clínicos en el marco de la investigación dirigida por la Dra. **Mercedes Zurita** centrados en el dolor neuropático y la lesión cervical. Asimismo, continúa el desarrollo de la versión alogénica del medicamento NC1, el denominado medicamento JV1 y se han llevado a cabo negociaciones para la transferencia del conocimiento obtenido en el marco del análisis clínico LEC-1, centrado en la aplicación del medicamento al tratamiento del Alzheimer y las lesiones cerebrales. La *Fundación* es cotitular de la patente del medicamento NC1.

En cuanto a la investigación *Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)* desarrollada por el Dr. **Héctor González Iglesias** en la *Fundación* de Investigación Oftalmológica del Instituto Fernández-Vega, en el año 2023 el doctor puso la mirada en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objetivo potenciar el envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.

Finalmente, cabe mencionar que durante 2023 se negociaron los acuerdos de publicación de las versiones inglesa y china de la obra *Un Imperio de Ingenieros* cuyos autores son **Felipe Fernández-Armesto**, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame, y **Manuel Lucena**, Investigador Científico del Instituto de Historia del Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC). La edición inglesa será editada por Reaktion Books, y la edición china por China Science and Technology Press.

E. ACTIVIDAD DEL COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino** en el **Hospital Nacional de Paraplégicos** de Toledo es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción.

Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. La *Fundación* financió y ejecutó la construcción de esta infraestructura y, desde 2018, a la espera de que la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha (JCCLM) decidiera convocar el correspondiente concurso público, la *Fundación* gestionó el Complejo por cuenta de la JCCLM. Las actividades desarrolladas en el mismo han incluido, entre otras iniciativas, las sesiones semanales de los clubs de para-kárate y de gimnasia rítmica asistida, un grado superior de deporte inclusivo, o los campus nacional de baloncesto en silla de ruedas y para-bádminton asistido.

El 17 de marzo de 2023 los representantes de la *Fundación* y del Servicio público de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM) firmaron un convenio que dio por finalizada la actividad de gestión del Complejo por parte de la *Fundación* a partir del 23 de marzo de 2023, asumiendo definitivamente el SESCAM la continuidad de la gestión.



F. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL

La *Fundación*, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** en España, concentró sus esfuerzos en el año 2023 en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en su papel de Secretaria Técnica del proyecto GoODS liderado por la *Fundación* junto a la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La *Fundación* pertenece, desde el año 2001, al **Patronato Princesa de Asturias** de la **Fundación Princesa de Asturias** cuyo objetivo es contribuir a la promoción de cuantos valores científicos, culturales y humanísticos son patrimonio universal.

La *Fundación Rafael del Pino* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las instituciones protectoras a través de su compromiso económico. María del Pino, presidenta de la *Fundación Rafael del Pino* es, además, Académica de Honor de la Real Academia de la Historia. La *Fundación Rafael del Pino* viene desarrollando una intensa actividad de impulso a la investigación histórica y aportando un catálogo de publicaciones al acervo cultural español.

La *Fundación Rafael del Pino* pertenece a la Junta directiva de la **Asociación Española de Fundaciones** con los objetivos de: desarrollar la filantropía y el reconocimiento de los mecenas; el fomento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la mejora de la regulación del sector; el avance en buen gobierno y transparencia; o la inversión en la transformación digital. La *Fundación* también es mecenas del Instituto de **Análisis Estratégico de Fundaciones** (INAEF), un proyecto de la Asociación Española de Fundaciones que tiene como finalidad primordial generar y difundir conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando su capacidad de servir a la sociedad.

G. EVALUACIÓN DE IMPACTO MEDIÁTICO Y SOCIAL DE LA ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN EN 2023

Las siguientes cifras dan idea del impacto social alcanzado por las actividades de la *Fundación* en el ejercicio de 2023:

- **19.920 alumnos** han realizado programas de formación de la *Fundación* ofrecidos en el Campus *Rafael del Pino*, de ellos, 4.435 alumnos senior y 15.485 alumnos junior;
- **149.680 personas** han hecho uso de las plataformas Gaceta e Investiga;
- **103.523 seguidores** a través de las cuentas de la *Fundación* en redes sociales; y se registraron 752.925 seguimientos de eventos, de ellos, 21.904 en directo (presencialmente o por streaming), 650.929 en formato de redifusión vía video y 101.996 en formato de podcast.

La intensa actividad de la *Fundación* tuvo su reflejo en las redes sociales. El 31 de diciembre de 2023, la *Fundación* contaba con 92.850 seguidores en sus cuentas institucionales en redes sociales, cifra que supone un aumento de 5.834 seguidores en el periodo transcurrido de 2023 con respecto al año 2022.

Si se amplía este dato con las redes sociales que ha impulsado la *Fundación* en su estrategia de segmentación, ya sea por temáticas o por colectivos de alumni específicos (11.928 seguidores), la cifra total de seguidores en redes sociales se situaría en los 104.822 seguidores.

SEGUIMIENTO DE LAS CUENTAS INSTITUCIONALES DE LA FUNDACIÓN EN REDES SOCIALES

Las cuentas institucionales de la *Fundación* en redes sociales en las que logró un mayor seguimiento en el año 2023 fueron:

- Youtube, con 53.979 seguidores;
- Twitter, con 13.560 seguidores;
- LinkedIn, con 9.877 seguidores
- Instagram, con 4.813 seguidores.

En cuanto a las plataformas en el segmento de contenidos de audio, en la red social Ivoox, los podcasts descargados por parte de nuestros 1.771 seguidores ascendieron 48.509 y, en la plataforma Spotify, los 1.271 seguidores de la *Fundación*, descargaron 52.781 podcast de contenidos de la *Fundación*.

En cualquier caso, sin duda alguna, el crecimiento más significativo registrado en el periodo ha sido el de las descargas de contenidos de video en redifusión.

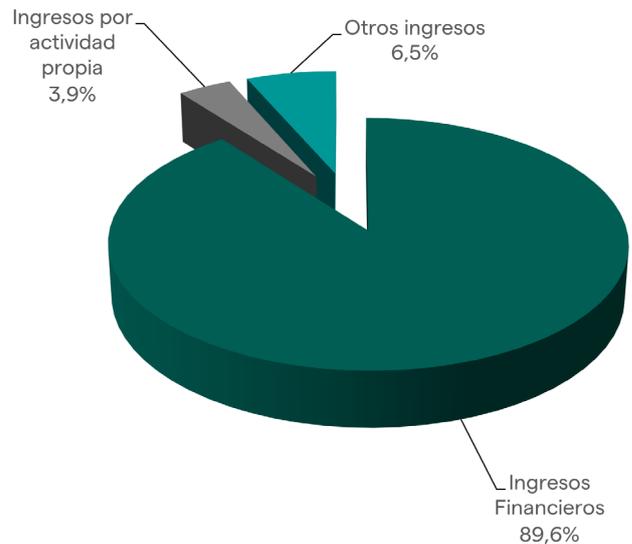
Hasta el 31 de diciembre se habían registrado 648.977 descargas de contenidos en la plataforma FRPTV y en el canal de la *Fundación* en Youtube, así como 1.952 reproducciones en Vimeo. Estas cifras, sumadas a la correspondiente a los seguidores por streaming, que alcanzaron los 11.066, situaron la cifra total de contenidos de la *Fundación* visualizados en 2023 en 661.995.

Por su parte, el número de impactos en la prensa tradicional y digital alcanzó los 752, montante que supone un valor publicitario equivalente de 5.475.905 € y un valor de comunicación equivalente de 19.447.832 €.

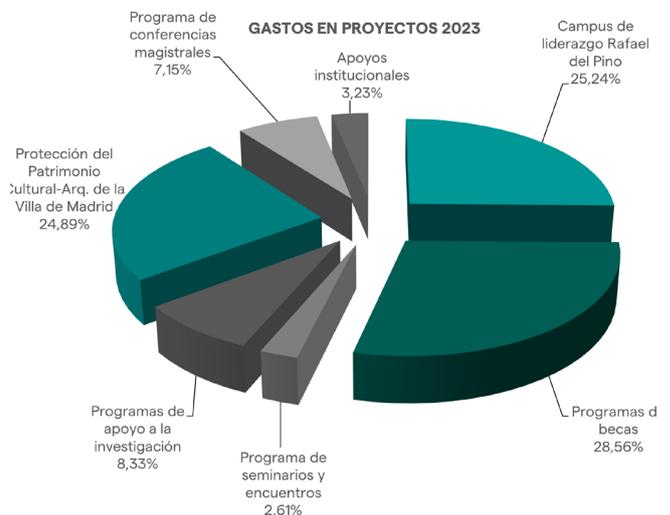
H. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2023, la cifra de 130,61 millones de euros.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 89,6% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 10,4% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.



Los gastos en proyectos se distribuyen de acuerdo con los siguientes porcentajes: el 28,56% a “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado”; el 25,24% se destinó al área “Campus de liderazgo *Rafael del Pino*”; el 24,89% a “Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid”; el 8,33% a “Programas de apoyo a la investigación”; el 7,15% a “Conferencias magistrales”;



el 3,23% a “Apoyos institucionales” y, finalmente, el 2,61% a “Programa de seminarios y encuentros”.

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2023, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 8 de abril de 2024, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2023

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	21.192,02
Amortización acumulada del inmovilizado	-5.558,14
Deudores	134,35
Inversiones financieras	111.975,57
Tesorería	3.874,65
Total Activo	131.618,45
PASIVO	
Dotación fundacional	129.739,86
Reservas	6.133,71
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-12.733,74
Excedente del ejercicio 2023	730,29
Ajustes por valoración de inversiones financieras	6.738,18
Acreedores	258,70
Beneficiarios acreedores	751,45
Total Pasivo	131.618,45

CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	4.752,60
No financieros	548,94
Total Ingresos	5.301,54
GASTOS	
Financieros	1.229,93
No financieros	3.341,31
Total Gastos	4.571,25
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2023	730,29



MEMORIA DE ACTIVIDADES
FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
Spain

T (+34) 91 396 86 00
info@frdelpino.es
www.frdelpino.es

