

FUNDACIÓN
RAFAEL DEL PINO



MEMORIA 2025

M2025

Fundación Rafael del Pino. Informe Anual de Actividades

Índice

00. Celebración del XXV Aniversario de la Fundación	3
01. Presentación de la Fundación	5
02. Órganos de Gobierno y Equipo Ejecutivo	5
03. Actividades desarrolladas en el año 2025	9
A. Programa de Becas de Excelencia	9
B. Programas de formación. Campus Rafael del Pino	10
- Programas de formación de dirigentes desarrollados en España	10
- Programas de formación de dirigentes desarrollados en el exterior	12
- Programas de talento joven	14
C. Programas de conferencias magistrales, diálogos, seminarios y encuentros	16
D. Programas de apoyo a la investigación	18
E. Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino	22
F. Otros proyectos de carácter institucional	22
G. Evaluación de impacto mediático y social de la actividad de la fundación	23
H. Información financiera e informe de auditoría	24

00. Celebración del XXV Aniversario de la Fundación

La Fundación Rafael del Pino celebró el pasado 2 de junio de 2025 el acto conmemorativo de su XXV Aniversario, un evento que contó con la participación de Su Majestad el Rey Felipe VI, quien hizo entrega de las *Becas de Excelencia Rafael del Pino XXV Aniversario* a una nueva generación de jóvenes líderes y pronunció el discurso de clausura del acto.

Durante la ceremonia, celebrada en la sede de la *Fundación* en Madrid, la presidenta, María del Pino, recordó la figura de Rafael del Pino y Moreno, fundador de la institución, y destacó que «su compromiso con la sociedad, su generosidad y su vocación de servicio a España le impulsaron, a punto de cumplir 80 años, a crear la Fundación que lleva su nombre. Con una visión clara: contribuir al desarrollo económico y social de España, a través del impulso del talento, la formación de líderes y la promoción de los valores del emprendimiento, la innovación y la libertad».

Con motivo de su aniversario, la *Fundación* duplicó el presupuesto destinado a las Becas de Excelencia, lo que permitió otorgar 19 de estas becas a jóvenes con trayectorias académicas y profesionales sobresalientes, reafirmando así su compromiso con el impulso del talento y el liderazgo en España.

María del Pino subrayó también que «una sociedad libre y próspera solo puede construirse sobre la base del mérito, el esfuerzo y la educación», y recordó que «el futuro también se construye con memoria, con gratitud y con responsabilidad», principios que han guiado la labor de la Fundación durante el primer cuarto de siglo.

El acto incluyó, además, una mesa redonda en la que destacados Becarios de Excelencia Rafael del Pino compartieron sus experiencias académicas y profesionales tras formarse en algunas de las mejores universidades y centros de investigación del mundo. Participaron en la conversación: Iñaki Berenguer, fundador de LifeX Ventures, CoverWallet, Contactive y Pixable; Juncal Arbelaiz, Schmidt Science Fellow en la Universidad de Princeton; Héctor Ciria, fundador de Aleos Capital y ex consejero delegado de Quirónsalud; José María Fernández, socio director en AltamarCAM y ex director general del Tesoro; y Luis Perez-Breva, director del Innovation Teams Program del MIT y fundador de S1 Industries PBC. Sus intervenciones reflejaron el impacto que la Fundación tuvo en sus trayectorias y en su compromiso con la construcción de una sociedad más innovadora y abierta.

Su Majestad el Rey Felipe VI clausuró el acto destacando el compromiso de la *Fundación* con el talento, el conocimiento y los valores que contribuyen al progreso de la sociedad.



01. Presentación de la Fundación

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora y el uso de nuevas tecnologías
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.



02. Órganos de gobierno y equipo ejecutivo

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, presidenta
Ana M^a Cebrián del Pino, vicepresidenta
Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo
Rafael del Pino Fernández-Fontecha
Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Mónica de Oriol e Icaza
Amadeo Petitbò Juan
Alberto Ibáñez González
José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, secretario

Asiste a las reuniones del Patronato Vicente J. Montes Gan, director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 28 mayo y 3 de diciembre de 2025.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato estuvo formada por los Patronos: María del Pino y Calvo-Sotelo, que la presidió, Ana M^a Cebrián del Pino, Amadeo Petitbò Juan y José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán.

Asiste a las reuniones de esta comisión Vicente J. Montes Gan director de la *Fundación*, de acuerdo con lo previsto en los estatutos. La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió en 2025 los días 23 de enero, 25 de febrero, 26 de marzo, 29 de abril, 21 de mayo, 30 de junio, 10 de septiembre, 8 de octubre, 5 de noviembre y 24 de noviembre.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, presidenta
Ana M^a Cebrián del Pino, vicepresidenta
Iñaki Berenguer Mediavilla
María Luisa Garaña Corces
Alejandra Kindelán Oteyza
Mira Milosevich-Juaristi
Belén Romana García
Carlos Alberto Rivera Heredia
Patricia Gabaldón Quiñones
Vicente J. Montes Gan, secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 6 mayo y 12 de noviembre de 2025. María Luisa Garaña Corcés y Belén Romana García cesaron en su condición de miembros del Consejo Asesor en la reunión celebrada el 12 de noviembre.

COMITÉ ASESOR DE INVERSORES

Jaime Alonso Stuyk
José M^a Fernández Rodríguez
Daniel Lacalle Fernández
José Caturla Vicente
Vicente J. Montes Gan, secretario

El Comité Asesor de Inversores se reunió en 2025 los días 21 de enero, 10 de abril, 10 de julio y 3 de noviembre. José M^a Fernández Rodríguez cesó en su condición de miembro del Comité Asesor de Inversiones en la reunión celebrada el 21 de enero. Participan como invitados, en este comité, Alberto Ibáñez González y Rafael del Pino Fernández-Fontecha.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, director

Almudena Díez Bartolomé, directora de Programas de formación

Lucía Esteso Lillo, gestora de comunidades virtuales y Redes Sociales

Beatriz Lobatón Soriano, directora del Programa de Conferencias y Encuentros

María José López Calero, secretaria de Presidencia

José Javier Medina López, director de Administración y Recursos Humanos

Macarena Población Población, directora de Comunicación

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, asistente del director y directora del Programa de Becas de Excelencia

Carlota Taboada Villar, directora de Programas Internacionales e Investigación

03.

Actividades desarrolladas en el año 2025

A. PROGRAMA DE BECAS DE EXCELENCIA

El programa de *Becas de Excelencia Rafael del Pino* tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

En 2025, la Fundación convocó la XXV edición del programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino, que concluyó con la concesión de 19 becas para estudios de posgrado, según la relación que se recoge en el cuadro adjunto. Con ocasión de esta edición, el 2 de junio de 2025 se celebró el acto conmemorativo del XXV Aniversario de la Fundación, presidido por Su Majestad el Rey Felipe VI, quien hizo entrega de las becas a una nueva generación de jóvenes líderes.

XXV PROMOCIÓN DE BECARIOS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

	Nombre	Apellidos	Institución de destino	Tipo de estudio
1	Cristina	Almagro Pérez	Massachusetts Institute of Technology	Doctorado en Ingeniería Médica y Física Médica
2	Eduard	Alsina Piró	Stanford University	Másters of Business Administration
3	Nicolás	Anguita Iglesias	Universidad de Cambridge	Doctorado en Ingeniería
4	Jaime	Artaza Guerrero	Harvard Business School	Másters of Business Administration
5	Marco	Barbero Mota	Vanderbilt University	Doctorado en Informática Biomédica
6	Miguel	Calvo Carrera	Massachusetts Institute of Technology	Doctorado en Física
7	Marina	Camacho Sanz	University of Cambridge	Doctorado en Salud Pública y Atención Primaria
8	Jaime	Cánovas García de Blanes	Wharton School	Másters of Business Administration
9	Alejandro	Cañada Hinojosa	Stanford University	Máster en Matemática Computacional
10	Neil	de la Fuente Rodríguez	ETH Zurich	Máster en Data Science
11	Adrián Gustavo	del Pozo Martín	ETH Zurich	MSc. in Quantum Engineering
12	Teresa	Gómez Segura	Columbia Business School	Másters of Business Administration
13	Cristina	Hernández Fernández	Wharton University	Másters of Business Administration
14	Fernando	Herrero Quevedo	MIT	Doctorado en Ingeniería Química y Biomolecular
15	Miguel	López Rivera	Harvard University	Doctorado en Ciencias Biológicas y Biomédicas
16	Héctor	López Sánchez	Stanford University	Master in Management Science/ Engineering
17	Antonio	Malpica Morales	Imperial College London	Doctorado en Física Estadística
18	Laura	Rodríguez Martín	Harvard Business School	Másters of Business Administration
19	Juan Antonio	Trobajo Flecha	Imperial College London	Master en Ingeniería Aeroespacial

El número de Becarios de Excelencia Rafael del Pino que desde el inicio del programa han podido realizar sus estudios en universidades y centros de vanguardia de todo el mundo asciende a 348.

B. PROGRAMAS DE FORMACIÓN. CAMPUS RAFAEL DEL PINO

A continuación, se describen los programas que se han desarrollado en el año 2025 en el Campus *Rafael del Pino*, que son permanentemente rediseñados en aras de su adaptación a las necesidades formativas de sus beneficiarios. Los programas de formación presenciales, online o mixtos de la *Fundación* tuvieron 20.790 alumnos en el curso de 2025.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES DESARROLLADOS EN ESPAÑA

En los meses de abril y noviembre de 2025 tuvo lugar el programa de **Liderazgo para la Defensa**, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de liderazgo de los máximos dirigentes del Ejército de Tierra, en especial, en el ámbito de la toma de decisiones, a fin de contribuir a la transformación organizacional del ejército español. El alumnado estuvo formado por 16 generales.

La *Fundación*, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales, organizaron en 2025 la **XVII Edición del Programa de liderazgo y seguridad**, que concluyó con la entrega de títulos a 22 profesionales procedentes, principalmente, de la Policía Nacional, la Guardia Civil y otros Cuerpos vinculados a la seguridad del Estado. Fue impartido por profesores especializados en formación de dirigentes y liderazgo, destacando entre los contenidos los relacionados con la inteligencia emocional, la comunicación, las capacidades de liderazgo, la gestión de los conflictos y la cooperación o la negociación.



Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación* y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En el año 2025, este Programa ha incluido 4 Cursos y 19 Seminarios online formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos cursos, destacó la **XXII edición del Curso de especialización en dirección de fundaciones** que tuvo lugar en formato mixto, y que contó con la participación de 34 directivos de fundaciones españolas.

La sexta edición del Programa de **Liderazgo Sistémico** para directivos empresariales se materializó con éxito en los meses de mayo y junio de 2025. Dieciséis dirigentes participaron en este programa en el que desarrollaron actividades relacionadas con la transformación estructural e innovadora de la empresa y la adaptación de la cultura empresarial para afrontar el escenario de cambio continuo. Tuvieron tres sesiones de continuidad a las que acudieron directivos de todas las ediciones, con el fin de conocerse entre ellos y de seguir reforzando las habilidades sistémicas.



Un año más, la *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. Su objetivo es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos. ESEMP inició sus actividades de 2025 en el mes de febrero con una oferta de 28 cursos especializados en contenidos relacionados con el emprendimiento. Estos cursos, contaron, en el año 2025, con 1.813 asistentes.

iTeams es una metodología de innovación creada en el MIT por el profesor Luis Pérez-Breva en 2007, que conecta tecnología avanzada con la resolución de problemas reales y la creación de empresas tecnológicas. El programa, desarrollado entre la Escuela de Ingeniería y *MIT Sloan*, ha supervisado más de 200 proyectos y ha contribuido a la creación de unas 40 compañías deep tech, con una valoración combinada superior a 2.000 millones de dólares. En noviembre de 2025, la Fundación Rafael del Pino acogió un programa piloto de **iTeams Spain**, liderado por Luis Pérez-Breva, con la participación de profesionales vinculados a la tecnología y la innovación que actualmente ocupan posiciones de liderazgo en distintos sectores empresariales.



La Fundación apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por este síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los Programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la Fundación y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.

La Fundación viene integrando desde 2015 formatos online en sus programas para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes, emprendedores e innovadores, creando una novedosa oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada.

El programa de **Liderazgo Transformador para Directivos**, protagonizado por el profesor Mario Alonso Puig, concluyeron en el año 2025 su VII y VIII ediciones (75 alumnos) y dio comienzo la XI (30 alumnos). Se trata de un programa integral de liderazgo personal diseñado para favorecer, a lo largo de cuatro meses, la transformación de las personas



en posiciones de liderazgo. Incluye 64 videos, más de una docena de sesiones asíncronas, seis sesiones síncronas, seguimiento académico y otros instrumentos formativos. En el mes de septiembre tuvo lugar un encuentro con los alumnos de las seis primeras ediciones, iniciando así su articulación en red.

En el ámbito de la formación de formadores, el programa **Evoluciona**, de formación de profesores de cualquier ciclo formativo, contó con 203 participantes. El programa ofrece tres bloques dedicados a potenciar las capacidades intrapersonales e interpersonales de los participantes, así como sus competencias de liderazgo sistémico. Asimismo, incluye un "Proyecto de Aula" en el que los participantes pueden poner en práctica todo lo aprendido para llevar a cabo un proyecto dentro de su centro educativo. Adicionalmente realizan el módulo "Liderazgo en la era digital" con el que pueden reforzar las capacidades de los alumnos con un alto impacto en las aulas. Este programa se organiza en colaboración con la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

A partir del mes de marzo de 2024 se pusieron a disposición de los interesados los cursos de formación online de acceso libre de la Fundación (antiguos MOOC) que han contado en 2025 con 933 alumnos. Estos son los cursos y programas de este tipo más destacados:

Los cursos *Estrategias de Internacionalización de la empresa*, *La Empresa en la Economía Digital Global* y *Casos de transformación empresarial en la nueva economía*, dirigidos por el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén.

El curso *El liberalismo, ¿una filosofía en peligro?*, liderado por Pedro Schwartz, sobre la historia y controvertida actualidad de la doctrina liberal, una filosofía que se originó en la antigua Grecia y que fue tomando forma en los siglos XVIII y XIX para consolidarse como ideología política y económica durante el siglo XX.

El curso *Activa el liderazgo femenino*, orientado al desarrollo del liderazgo y al mejor aprovechamiento del talento diverso en la empresa.

Así como los cursos, *Cómo crear tu propia empresa*, *Crecimiento Empresarial*, *Emprendimiento corporativo e innovación* y *Sostenibilidad empresarial y ODS*.

Finalmente, cabe destacar que la *Fundación* y la *Fundación Amancio Ortega* colaboran con la Asociación Española de Fundaciones en la plataforma ABC de las Fundaciones, un instrumento digital que constituye un verdadero hub que centraliza toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus fundadores en su creación, a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES DESARROLLADOS EN EL EXTERIOR

La *Fundación* ha organizado, a lo largo de 2025, varios cursos intensivos desarrollados en el exterior (workshops) organizados en colaboración con los principales centros de excelencia extranjeros con los que colabora en el ámbito de sus programas de formación.

Profesores y panelistas de los workshops de la Fundación en el exterior en el año 2025

Anna Fumarola	Connects UK
Camille Terfvue	University of Cambridge
Carissa Véliz	University of Oxford
Carl Benedikt Frey	University of Oxford
Carsten Schultz	University of Cambridge
Cheryl Smythe	Altos Lab
Chintan Vaishnav	MIT Tata Center
Christopher Bickerton	University of Cambridge
Christopher Snyder	MIT
Dani Rodrik	Harvard Kennedy School
David Lagakos	Boston University
David Laibson	Harvard University
David Weil	Brown University
Diego Comín	Dartmouth College
Diane Coyle	University of Cambridge
Dimitrios Vitsios	AstraZeneca
Emilio J. Castilla	MIT Sloan School of Management
Dame Fiona Murray	MIT Sloan School of Management
Genevieve Oni	MDaaS Global
Florian Markowitz	Tailor Bio
Helen Margetts	University of Oxford
Helen Thompson	University of Cambridge
Irem Güçeri	University of Oxford
Jason Sharman	University of Cambridge

Jeremy Adelman	Princeton University and University of Cambridge
Jessica Trancik	MIT Sloan School of Management
Kai Stoeber	Johnson & Johnson
Luis Perez-Breva	MIT Innovation Teams
Manuel Sosa	MIT Sloan School of Management
Marco M. Muñoz	Ragon Institute
Margaret Heffernan	University of Bath
Mario de Miguel Ramos	Sorex Sensors
Mercedes Delgado	Copenhagen Business School and MIT
Mette Eilstrup-Sangiovanni	University of Cambridge
Michael Kearney	The Engine
Miguel Calvo Carrera	MIT Plasma Science and Fusion Center
Oded Galor	Brown University
Paloma González-Rojas	Atacama Biomaterials
Peter Frankopan	University of Oxford
Pol Antras	Harvard University
Richard Caplan	University of Oxford
Rodrigo Verdi	MIT Sloan School of Management
Ruben Drews	GSK
Sara Rodrigues	Alzheimer Research UK
Sorin Grama	Transaera
Steven Eppinger	MIT Sloan School of Management
Treb Allen	Dartmouth College
William H. Janeway	University of Cambridge

El **Workshop From Science to Society**, organizado por la *Fundación* en colaboración con el Club de Científicos Rafael del Pino y orientado a la formación de los jóvenes científicos españoles mediante la inmersión de estos en el sistema de innovación que se caracteriza por una mayor permeabilidad entre academia e industria en Europa, el ecosistema de Cambridge (Reino Unido), contó con 30 alumnos.



La *Fundación* organizó la novena edición del seminario **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, entre los días 8 y 11 de junio de 2025. El objetivo de este encuentro fue analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva Deep-Tech. El programa, organizado con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue codirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de otros profesores del MIT como Sarah Williams, Erin L. Scott, Maria Yang o Steven Eppinger, entre otros, además de

con la asistencia de 36 emprendedores y dirigentes empresariales españoles de las áreas de innovación e intraemprendimiento.



El **V Workshop on the Future of Government**, organizado por la *Fundación*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2025 en el Christ Church College de la Universidad de Oxford, bajo la dirección de Carissa Véliz. El objetivo del programa fue analizar las nuevas tendencias tecnológicas y sociales que afectarán al futuro de la política y la gobernanza, contribuyendo a poner en común los puntos de vista de los mejores profesores en este campo, provenientes, principalmente, de la Universidad de Oxford, y de un grupo de 30 profesionales españoles del ámbito de la política y la función pública profesional.

El **Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación* en 2025, en colaboración con la Universidad de Cambridge, fue dirigido por Jeremy Adelman, catedrático emérito de Historia de la Universidad de Princeton y director del Global History Lab de la Universidad de Cambridge (Reino Unido). El objetivo de este programa fue ofrecer a sus 24 participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan su actividad en el escenario global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos sobre las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. El encuentro tuvo lugar en el Downing College de la



Universidad de Cambridge y se articuló en 8 sesiones impartidas por docentes e investigadores de la Universidad de Cambridge, de amplia experiencia y reconocido prestigio, todos ellos con publicaciones relevantes en sus campos de especialización.

El **Workshop in International Economics**, organizado por la Fundación Ramón Areces, la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar en el Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del Dartmouth College, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 9 sesiones magistrales, contó con la participación de 33 expertos entre Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pudieron compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional.



PROGRAMAS DE TALENTO JOVEN

La *Fundación* orienta sus programas a todos los niveles educativos. Su experiencia inicial en la formación de posgrado y de los líderes actuales se ha visto complementada con programas dirigidos a las más jóvenes, desarrollados en secundaria, bachillerato y grado.

La *Fundación* y el MIT organizaron en el mes de enero de 2025 una nueva edición de los Global Teaching Labs Spain, mediante la integración de 10 estudiantes de posgrado del MIT en el mismo número de centros de Bachillerato de Excelencia o Institutos de Educación Secundaria (ESO y bachillerato) de la Comunidad de Madrid. El objetivo fue que estos alumnos transfirieran las metodologías formativas del MIT al profesorado y contribuyeran a formar a los alumnos en el modelo de innovación de esta prestigiosa entidad educativa. De la mano de docentes españoles, dieron apoyo, crearon y desarrollaron talleres, clases o sesiones en laboratorios. Como cierre del proyecto,



la *Fundación* organizó un Bootcamp de innovación en su sede madrileña con el fin de poner en común el resultado de los proyectos innovadores ejecutados en los centros durante el programa.

El programa **Inicia**, de difusión de los valores del empresario y de la empresa, se desarrolló a lo largo de 2025 en casi un centenar de centros educativos de la Comunidad de Madrid, con la participación de 10.055 alumnos y el apoyo de 42 voluntarios, empresarios y directivos. Además, se realizó por primera vez un piloto fuera de la Comunidad de Madrid, en Valladolid, León y Barcelona, con el objetivo de impulsar su implantación en 2026 en otras comunidades autónomas.

El programa **Emprendimiento, Liderazgo e Innovación (ELI)**, dirigido a los alumnos de bachillerato de excelencia, internacional y tecnológico de la Comunidad de Madrid, se centró en 2025 en el emprendimiento a través de las jornadas **ELI Startup Ideas en Acción**, celebradas en la sede de la Fundación, en las que 54 alumnos tuvieron la oportunidad de ser emprendedores por un día.

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación* que tiene como objetivo desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. En el año 2025, 60 jóvenes participaron en el Campus de verano. Adicionalmente, el programa cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un Campus urbano organizado en la sede de la *Fundación* con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación en el que participaron 200 alumnos vinculados a diversas ediciones del mismo.



La *Fundación* apoyó, un año más, **Socio por un día**, actividad organizada por la Fundación Junior Achievement. Se trata de una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. Las socias por un día de la Fundación en el año 2025 fueron Martina Famoso y Sofía Casero quienes pudieron conocer de primera mano la realidad profesional, los proyectos y actividades de la Fundación y las tareas que realiza su equipo ejecutivo para conseguir los objetivos marcados.



La *Fundación* organizó una nueva edición del programa **Historia de la Globalización** en colaboración con el Global History Lab (GHL) de las Universidades de Princeton y Cambridge bajo el liderazgo del profesor Jeremy Adelman. Este programa incluye talleres y conferencias, proyectos de investigación y conversaciones entre académicos y estudiantes de todo el planeta. 25 estudiantes españoles han participado en la edición del curso 2025-2026.

La *Fundación* y la Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino organizaron el Programa **Call4Talent**, un programa de liderazgo internacional dirigido a los jóvenes con mejores expedientes del programa de prácticas en empresas *Movers by FUE*. Los participantes, además de una sesión introductoria sobre liderazgo, celebrada en la *Fundación*, tuvieron la oportunidad de visitar las universidades y compañías internacionales más punteras del momento en Nueva York, Boston y Cambridge (EE.UU) recibiendo una formación exclusiva, impartida por expertos y académicos de primer nivel, muchos de ellos Becarios de Excelencia, en materias relacionadas con el desarrollo de sus competencias profesionales.

La aceleradora de personas con talento **Celera**, seleccionó a la undécima generación de Celerados, que comenzaron a realizar el programa en el mes de marzo de 2024. Cada año se incorporan 10 alumnos a este programa con el que la *Fundación* desea ofrecer a los jóvenes españoles con mayor talento las herramientas necesarias que les permitan desarrollar al máximo todo su potencial. El programa **Celera**, fundado por Javier García y la *Fundación*, y al que se unieron las fundaciones Banco Sabadell y Francisco Soria Melguizo, incluye dos tipos de actividades -acelera.me y acelera.net- que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes.

C. PROGRAMAS DE CONFERENCIAS MAGISTRALES, DIÁLOGOS, SEMINARIOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de conferencias y reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

En lo que se refiere a las conferencias magistrales y los encuentros organizados en la *Fundación*, en 2025 se han desarrollado las acciones cuyo título y protagonistas se detallan a continuación:

- **Saifedean Ammous**, profesor de Economía en la Escuela de Negocios Adnan Kassar de la Universidad Americana de Beirut. Conferencia: *Principios de economía. Una introducción a los fundamentos económicos*. 16 de enero.
- **Timothy Snyder**, titular de la cátedra Housum de Historia en la Universidad de Yale y fellow permanente del Instituto de Ciencias Humanas de Viena. Conferencia: *Sobre la libertad*. 4 de febrero.
- **Wolfgang Münchau**, fundador de Eurointelligence y editor asociado del Financial Times. Conferencia: *Kaput: el final del milagro alemán*. 12 de febrero.
- **Francisco Cabrillo**, catedrático emérito de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid; **Fernando Schwartz**, diplomático y ensayista; y **Thomas Baumert**, profesor de Historia Económica en la Universidad Rey Juan Carlos. *Homenaje a Pedro Schwartz: Las cicatrices de la libertad*. 6 de marzo.



- **Bryan Caplan**, profesor de Economía en la Universidad George Mason. Conferencia *Voces liberales: El mito del votante racional: por qué las democracias eligen malas políticas*. 19 de marzo.
- **Gonzalo Quintero**, catedrático de Derecho Penal de la Universidad Carlos III de Madrid; **Manuel Lucena**, profesor, historiador e investigador del CSIC; y **Maite Rico**, periodista. *Diálogo: Estados Unidos, nación hispanoamericana*. 20 de marzo.

- **Cayetana Álvarez de Toledo**, diputada y periodista e **Iván Espinosa de los Monteros**, economista y ex portavoz parlamentario de Vox; Diálogo: *Una mirada optimista sobre España y los españoles*. 14 de mayo.
- **Jesús Fernández-Villaverde**, Howard Marks Presidential Professor of Economics y director de la Penn Initiative for the Study of the Markets en la Universidad de Pensilvania; **Francisco de la Torre**, inspector de Hacienda del Estado; y **Luis Garicano**, catedrático de Políticas Públicas en la London School of Economics. Diálogo: *Privilegios territoriales en España*. 19 de mayo.
- **Daniel Lacalle**, economista jefe de Tressis; **Iván Espinosa de los Monteros**, economista y ex portavoz parlamentario de Vox; y **Esperanza Aguirre**, expresidenta de la Comunidad de Madrid. Diálogo: *El nuevo orden económico mundial*. 21 de mayo.
- **Scott Stern**, David Sarnoff Professor of Management en la MIT Sloan School of Management; y **Mercedes Delgado**, profesora de Strategy and Innovation en la Copenhagen Business School e investigadora afiliada al MIT. Diálogo: *Entrepreneurship: Choice and Strategy*. 29 de mayo.
- **Kenneth S. Rogoff**, professor of Economics y Maurits C. Boas Chair of International Economics en la Harvard University y ex economista jefe del Fondo Monetario Internacional. Conferencia: *Our Dollar, Your Problem*. 9 de junio.
- **Pedro Antonio Merino**, director de Estudios y economista jefe de Repsol; **Nemesio Fernández Cuesta**, ex secretario de Estado de Energía; y **Jordi Sevilla**, ex ministro de Administraciones Públicas. Moderadora: **Paula Álvarez**, periodista económica. Diálogo: *Energía y competitividad en Europa y en España en un nuevo escenario geopolítico*. 17 de junio.
- **Francesc de Carreras**, catedrático emérito de Derecho Constitucional de la Universidad Autónoma de Barcelona; **Pablo de Lora**, catedrático de Filosofía del Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid; y **Andrés Betancor**, catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad Pompeu Fabra. Diálogo: *La situación del Estado democrático de derecho en España*. 19 de junio.



- **Víctor Lapuente Giné**, profesor de Ciencia Política y director del Quality of Government Institute de la Universidad de Gotemburgo. Conferencia: *Derivas políticas: la erosión de nuestras democracias*. Posterior diálogo con **David Mejía**, investigador. 16 de septiembre.

- **Riccardo Crescenzi**, profesor de Economic Geography en The London School of Economics and Political Science. Entrevista: *Green(ing) Foreign Direct Investment, Global Value Chains and Sustainable Regional Development*. 20 de octubre.
- **Emilio Castilla**, NTU Professor of Management en la MIT Sloan School of Management. Conferencia: *The Gendering of Job Postings in the Online Recruitment Process*. Posterior diálogo con **M.ª Teresa Pulido**, **Pablo Rivas** y **Patricia Gabaldón**, expertos en dirección y gestión de empresas. 22 de octubre.



- **Tony Kouzarides**, Catedrático de Biología en la Universidad de Cambridge y Senior Group Leader en el Gurdon Institute. Conferencia: *Leading Science*. 23 de octubre.
- **Paul Collier**, catedrático de Economía y Política Pública en la Blavatnik School of Government de la Universidad de Oxford; y **Nacho Torreblanca**, periodista y analista político. Diálogo: *Una nueva economía para lugares olvidados*. 27 de octubre.
- **Juan Miguel Zunzunegui**, escritor, historiador y académico mexicano. Conferencia: *Al día siguiente de la Conquista*. 29 de octubre.
- **José María Aznar**, expresidente del Gobierno de España; y **Jorge Bustos**, periodista y subdirector de El Mundo. Diálogo: *Orden y libertad*. 30 de octubre.
- **Peter Diamandis**, fundador y presidente ejecutivo de la Fundación XPRIZE; e **Iñaki Berenguer**, cofundador y CEO de CoverWallet. Diálogo. 12 de noviembre.
- **Luis Perez-Breva**, director del programa MIT Innovation Teams en el Massachusetts Institute of Technology; y **Lorin C. Selby**, contralmirante de la Marina de los Estados Unidos y ex Chief of Naval Research. Diálogo: *Innovación industrial, defensa nacional e independencia estratégica*. 17 de noviembre.
- **Tano Santos**, Robert Heilbrunn Professor of Asset Management and Finance en la Columbia Business School. Conferencia: *El futuro de los mercados financieros*. 18 de noviembre.
- **Mariano Rajoy**, expresidente del Gobierno de España; **Benigno Pendás**, director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales; y **Alberto Núñez Feijóo**, presidente del Partido Popular. Diálogo: *El arte de gobernar*. 26 de noviembre.
- **Benito Arruñada**, catedrático de Organización de Empresas en la Universidad Pompeu Fabra; **Luis Miller**, investigador científico del CSIC; **Ángel de la Torre**, economista jefe de Arcano Partners; y **Maite Rico**, periodista. Diálogo: *La culpa es nuestra: cómo las preferencias ciudadanas frenan las reformas en España*. 4 de diciembre.

- **Luis Garicano**, catedrático de Políticas Públicas en la London School of Economics y ex vicepresidente del grupo Renew Europe en el Parlamento Europeo. Conferencia: *Crisis y resiliencia del euro. Propuestas para el fortalecimiento de la arquitectura monetaria europea*. 11 de diciembre.
- **Javier Colomina**, representante especial del secretario general de la OTAN para la zona meridional; y **Mira Milosevich**, investigadora principal del Real Instituto Elcano. Diálogo: *Retos compartidos: el futuro de la seguridad transatlántica*. 15 de diciembre.
- **Anne Applebaum**, historiadora y columnista de The Washington Post; y **Federico Steinberg**, Catedrático Princesa de Asturias en la Universidad de Georgetown e investigador principal del Real Instituto Elcano. Diálogo: *The New Illiberal Order: How the World Is Reconfigured*. 16 de diciembre.

Se organizaron también los siguientes actos dirigidos a los miembros del “Spanish Leadership Network”, la red formada por los alumnos de los programas de liderazgo organizados por la *Fundación* en el extranjero y sus becarios de excelencia:

- **Saifedean Ammous**, Profesor de economía y especialista en criptomonedas. 16 de enero.
- **Wolfgang Münchau**, Periodista económico y fundador de Eurointelligence. 13 de febrero.
- **María Luisa Albuquerque**, comisaria europea de Servicios Financieros y Unión de Ahorros e Inversiones. 14 de marzo.
- **Richard Dearlove**, ex jefe del Servicio de Inteligencia británico (MI6). Spanish Leadership Network. 4 de abril.
- **Jesús Fernández-Villaverde**, Howard Marks Presidential Professor of Economics y director de la Penn Initiative for the Study of the Markets en la Universidad de Pensilvania. 20 de mayo y 14 de noviembre.
- **Emilio Castilla**, Professor of Management en la MIT Sloan School of Management 23 de octubre.
- **Paul Collier**, Catedrático de Economía y Políticas Públicas; Blavatnik School of Government de la Universidad de Oxford, 28 de octubre.
- **Tano Santos**, Catedrático Robert Heilbrunn de Asset Management and Finance; Columbia Business School, 19 de noviembre.

En los Encuentros en el Espacio Público, la *Fundación* reúne periódicamente a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir sobre temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el marco de estos “encuentros” se han desarrollado en 2024 once reuniones, moderadas por el profesor **Andrés Betancor**, director de la iniciativa *Hablemos de instituciones*, centradas en el análisis de la situación de las instituciones del estado democrático de derecho español.

- **Vicente J. Montes Gan**, Técnico Comercial y Economista del Estado. Sesión: *Alta dirección de la Administración y acceso*. 9 de enero.
- **Eva Poptcheva**, experta en Derecho de la Unión Europea y ex diputada del Parlamento Europeo. Sesión: *Parlamentación de la Unión Europea*. 30 de enero.
- **Pablo de Lora**, catedrático de Filosofía del Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid. Sesión: *Leyes de memoria histórica*. 19 de febrero.
- **Antonio Rodríguez-Pina**, presidente de CUNEF Universidad y presidente del Consejo de Administración de Deutsche Bank España. Sesión: *El contexto económico de las crisis de las instituciones: ¿hay relación entre el declive económico europeo y el de sus instituciones?* 13 de marzo.
- **María Isabel Álvarez Vélez**, profesora de Derecho Constitucional en la Universidad Pontificia Comillas. Sesión: *Sobre la evaluación legislativa*. 3 de abril.
- **Ignacio Díez-Picazo**, catedrático de Derecho Constitucional de la Universidad Complutense de Madrid. Sesión: *El recurso de amparo*. 24 de abril.

- **Ana Gemma López Martín**, catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid. Sesión: *Derecho de secesión*. 22 de mayo.
- **Juan Álvarez-Sala**, notario. Sesión: *Datos personales: derecho patrimonial*. 5 de junio.
- **Luis Garicano**, catedrático de Políticas Públicas en la London School of Economics. Sesión: *Una Constitución para la innovación en Europa*. 25 de septiembre.
- **Manuel Aragón Reyes**, catedrático emérito de Derecho Constitucional y ex magistrado del Tribunal Constitucional. Sesión: *La democracia constitucional: entre el realismo y el normativismo*. 23 de octubre.
- **Sonsoles Centeno**, socia de Derecho Público y Derecho de la Unión Europea en Pérez-Llorca y abogada del Estado en excedencia. Sesión: *Análisis crítico de las relaciones entre el ordenamiento jurídico español y el de la UE: límites a la labor del TJUE y de la Comisión Europea*. 27 de noviembre.

La *Fundación* colaboró activamente a lo largo del año en diversas reuniones de expertos y encuentros institucionales. Entre los eventos más destacados figuran la presentación del informe *INTEC. Una hoja de ruta para la transformación tecnológica de España*, celebrada el 8 de abril y el 24 de noviembre; la ceremonia de entrega de los Premios Telva Solidario, organizada por la revista Telva el 20 de mayo; el MIT Health Forum, promovido por MIT Enterprise Forum Spain el 18 de septiembre; y el Foro DEMOS2025 de fundaciones y sociedad civil, celebrado los días 30 de septiembre y 1 de octubre en Sevilla y organizado por la Asociación Española de Fundaciones.

Desde su primera edición, la *Fundación* apoya los Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. El día 26 de noviembre de 2025 se celebró este Congreso en Madrid y contó con 6.000 asistentes.

Asimismo, la *Fundación* participó en otras reuniones de expertos y encuentros institucionales, entre ellos la Jornada sobre Hispanoamérica. Un futuro compartido (21 de marzo), el X Aniversario de FIE (29 de mayo), el XXV Aniversario de GEM en España (30 de junio) y la II edición de los Premios Influencia Hispana (7 de octubre).

La *Fundación* acogió diversos seminarios, presentaciones de libros y encuentros organizados por distintas instituciones y entidades, entre ellas Ashoka España; Fundación Airamana; Foro España Cívica; el Centro Diego de Covarrubias; la Universidad Francisco de Vitoria; Editorial Planeta; Homo Legens; la Fundación Hay Derecho; la Asociación Española Contra el Cáncer; y el ciclo de encuentros Diálogos Liberales promovido por Fernando Maura.

Por último, la **Plataforma Gaceta** de la *Fundación Rafael del Pino* continuó en 2025 su labor de difusión de los contenidos de actualidad vinculados a las conferencias, diálogos e investigaciones desarrollados por la institución. A través de esta publicación periódica, la *Fundación* acercó a sus lectores análisis, reflexiones y opiniones sobre los principales retos económicos, tecnológicos, sociales e institucionales de nuestro tiempo, ampliando el alcance e impacto de sus actividades.



D. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

La Fundación fortaleció, en el año 2025, su plataforma digital de investigación con el objetivo de ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, un espacio de divulgación de uso libre y abierto en el que se difundieran estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico.

En 2025 mantuvo su apoyo a las investigaciones e iniciativas desarrolladas por los Catedráticos Rafael del Pino, **Leandro Prados de la Escosura** y **Javier García**, **Luis Perez-Breva** y **Emilio Castilla**, así como, al Observatorio del Ciclo Económico.

El profesor **Leandro Prados de la Escosura** publicó la obra *'A Millennial View of Spains' Development: Essays in Economic History* editada por Springer. Asimismo, dio continuidad a su actividad investigadora con las constantes actualizaciones de los dos índices que son el resultado principal de la Cátedra: el Índice Histórico de Libertad Económica y el Índice Histórico de Desarrollo Humano, accesibles en el espacio online de investigación de la Fundación. Además, en dicho espacio están disponibles las series históricas de la economía española, realizadas por el profesor, desde el año 1270 hasta nuestros días. El formato de presentación de los datos y los instrumentos ofrecidos para su análisis permiten profundizar en el conocimiento de nuestra historia económica y transitar por los distintos periodos de expansión y de crisis que ha registrado la economía española, en especial desde mediados del Siglo XIX.

El 3 de febrero de 2025 se firmó un convenio de investigación entre la Fundación Rafael del Pino y los historiadores **Felipe Fernández-Armesto** y **Manuel Lucena Giraldo** para el desarrollo del proyecto *Homo Negotians. Homo Creator*. Una historia global de la empresa. La investigación tiene como objetivo analizar el papel de la empresa y del emprendimiento en la historia global como motores de creación de valor, conocimiento y progreso humano, y culminará con la elaboración de una obra en español e inglés con vocación de difusión internacional. La Fundación financiará el proyecto mediante dos becas de investigación y participará en su seguimiento y difusión.

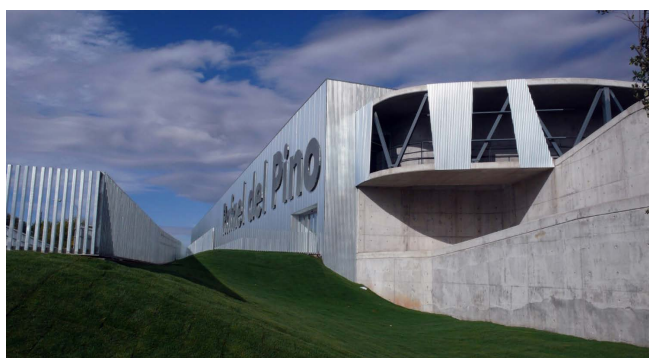
Por su parte, los trabajos del Catedrático Rafael del Pino, **Javier García**, presidente de la Unión Internacional de Química Pura y Aplicada (IUPAC), los de **Luis Perez-Breva**, director del Innovation Teams Program del MIT y los de **Emilio J. Castilla**, catedrático NTU de Dirección de Empresas en la MIT Sloan School of Management, se materializaron, respectivamente, en la quinta edición del *Informe INTEC*, que analiza cada año diez tecnologías en las que España puede liderar el proceso innovador; el proyecto *Valorización de tecnologías en desuso e infrautilizadas*; y en el desarrollo de la investigación titulada *The Future of Work: Talent, Work and Employment in the Digital Age*.

La Fundación colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas**, orientado al análisis del ciclo económico en España. En este marco se desarrolla el Observatorio del Ciclo Económico, iniciativa conjunta de BBVA Research, Fedea y la Fundación Rafael del Pino, en la que participan los profesores **José E. Boscá**, **Rafael Doménech**, **Javier Ferri**, **Vicente Pallardó** y **Camilo Ulloa**. En 2025 se presentaron la decimotercera edición, titulada *Comportamiento cíclico del PIB hasta el primer trimestre de 2025 e incertidumbre arancelaria* (mayo), y la decimocuarta edición, *El desempeño de la productividad en España y sus causas* (noviembre).

En el ámbito de la investigación en ciencias de la salud, los apoyos de la Fundación se centraron en el año 2025 en la contribución al mantenimiento de la patente del medicamento NC1, de la que es cotitular, y a la financiación del proyecto de investigación **Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)** en la Fundación de Investigación Oftalmológica desarrollada por el **Dr. Héctor González Iglesias**, profesor que centró su actividad investigadora en las principales causas de ceguera irreversible que afectan a las células neurosensoriales de la retina, como son el glaucoma, la degeneración macular asociada a la edad y las oclusiones vasculares, con objeto de potenciar un envejecimiento saludable de la población española.

E. ACTIVIDAD DEL COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL DEL PINO

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino** en el **Hospital Nacional de Paraplégicos** de Toledo es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades.



F. OTROS PROYECTOS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL

La *Fundación*, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** en España, concentró sus esfuerzos en el año 2025 en su labor como Secretaria Técnica del proyecto GoODS liderado por la *Fundación* junto a la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La *Fundación* pertenece, desde el año 2001, al **Patronato Princesa de Asturias** de la **Fundación Princesa de Asturias** cuyo objetivo es contribuir a la promoción de cuantos valores científicos, culturales y humanísticos son patrimonio universal.

Asimismo, es miembro de la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las instituciones protectoras a través de su compromiso económico. María del Pino, presidenta de la *Fundación Rafael del Pino* es, además, Académica de Honor de la Real Academia de la Historia. La *Fundación Rafael del Pino* viene desarrollando una intensa actividad de impulso a la investigación histórica y aportando un catálogo de publicaciones al acervo cultural español.

La *Fundación Rafael del Pino* pertenece a la Junta directiva de la **Asociación Española de Fundaciones** con los objetivos de: desarrollar la filantropía y el reconocimiento de los mecenas; el fomento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la mejora de la regulación del sector; el avance en buen gobierno y transparencia; o la inversión en la transformación digital. La *Fundación* también es mecenas del Instituto de **Análisis Estratégico de Fundaciones** (INAEF), un proyecto de la Asociación Española de Fundaciones que tiene como finalidad primordial generar y difundir conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando su capacidad de servir a la sociedad.

G. EVALUACIÓN DE IMPACTO MEDIÁTICO Y SOCIAL DE LA ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN EN 2025

Las siguientes cifras dan idea del impacto social alcanzado por las actividades de la *Fundación* en el ejercicio de 2025:

19.136 alumnos han realizado programas de formación de la Fundación ofrecidos en el Campus Rafael del Pino, de ellos, 4.666 alumnos senior y 14.470 alumnos junior;

75.970 personas han hecho uso de las plataformas Gaceta e Investiga;

Se han registrado **1.005.176** seguimientos de eventos, de ellos, **12.953** presenciales y **18.217** en directo (presencial-mente o por streaming), **859.685** en formato de redifusión vía video y **114.321** en formato de podcast.

La intensa actividad de la *Fundación* tuvo su reflejo en las redes sociales. El 31 de diciembre de 2025, la *Fundación* contaba con **119.205 seguidores** en sus cuentas institucionales en redes sociales, cifra que supone un aumento de 14.369 seguidores en el periodo transcurrido de 2025 con respecto al año 2024.

Si se amplía este dato con las redes sociales que ha impulsado la *Fundación* en su estrategia de segmentación, ya sea por temáticas o por colectivos de alumni específicos (11.947 seguidores), la **cifra total de seguidores en redes sociales se situaría en los 117.582 seguidores.**



En cuanto a las plataformas en el segmento de contenidos de audio, en la red social Ivoox, los podcasts descargados por parte de nuestros 2.251 seguidores ascendieron **47.368** y, en la plataforma Spotify, los **1.789** seguidores de la *Fundación*, descargaron **65.763** podcast de contenidos de la *Fundación*.

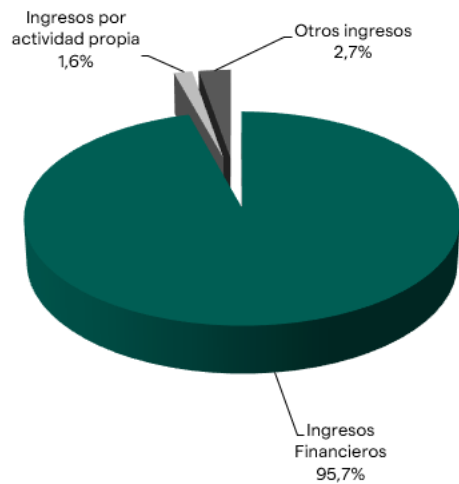
En cualquier caso, sin duda alguna, el crecimiento más significativo registrado en el periodo ha sido el de las descargas de contenidos de video en redifusión.

Por su parte, el número de impactos en la prensa tradicional y digital alcanzó los **1.165**, montante que supone un valor publicitario equivalente de **6.245.156€** y un valor de comunicación equivalente de **20.969.717€**.

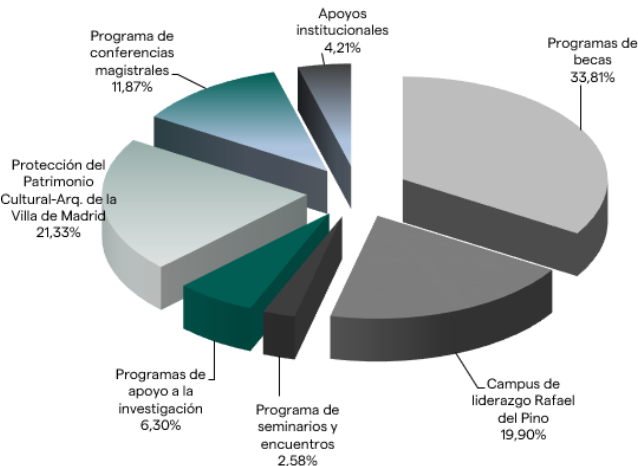
H. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El Patrimonio neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2025, la cifra de **152,91 millones de euros**.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 95,70% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 4,3% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.



Los gastos en proyectos se distribuyen de acuerdo con los siguientes porcentajes: el 33,81% a “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado”; el 21,33% a “Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid”; el 19,90% se destinó al área “Campus de liderazgo Rafael del Pino”; el 11,87% a “Conferencias magistrales”; el 6,30% a “Programas de apoyo a la investigación”; el 4,21% a “Apoyos institucionales” y, finalmente, el 2,58% a “Programa de seminarios y encuentros.



El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio de 2025, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 26 de marzo de 2026, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	
ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	21.651,53
Amortización acumulada del inmovilizado	-6.071,93
Deudores	127,70
Inversiones financieras	136.893,80
Tesorería	1.354,29
Total Activo	153.955,39
PASIVO	
Dotación fundacional	129.739,86
Reservas	6.133,71
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-6.282,85
Excedente del ejercicio 2025	8.030,39
Ajustes por valoración de inversiones financieras	15.286,62
Acreedores	220,99
Beneficiarios acreedores	826,67
Total Pasivo	153.955,39
CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	
INGRESOS	Miles de euros
Financieros	12.535,17
No financieros	561,19
Total Ingresos	13.096,36
GASTOS	
Financieros	939,18
No financieros	4.126,79
Total Gastos	5.065,97
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2025	8.030,39



MEMORIA DE ACTIVIDADES FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
Spain

T (+34) 91 396 86 00
info@frdelpino.es
www.frdelpino.es

